

# كيرتس جي بونك العالم مفتوح

كيف تصنع تكنولوجيا الويب  
ثورة في التعليم

ترجمة: غادة العمودي





# العالم مفتوح

كيف تصنع تكنولوجيا الويب  
ثورة في التعليم

**The World Is Open**

**How Web Technology  
Is Revolutionizing Education**

إهداء ٢٠١٢

مؤسسة جائزة عبد العزيز سعود البابطين للإبداع الشعري



# العالم مفتوح

كيف تصنع تكنولوجيا الويب  
ثورة في التعليم

**The World Is Open**  
**How Web Technology**  
**Is Revolutionizing Education**

تأليف

كيرتس جي بونك

Curtis J. Bonk

ترجمة

غادة العمودي



الدار العربية للعلوم ناشرون  
Arab Scientific Publishers, Inc. ش.م.ل.

يتضمن هذا الكتاب ترجمة الأصل الإنكليزي

**The World Is Open**

حقوق الترجمة العربية مرخص بها قانونياً من الناشر

Jossey-Bass, A Wiley Imprint

بمقتضى الاتفاق الخطي الموقع بينه وبين الدار العربية للعلوم ناشرون، ش.م.ل.

Copyright © 2009 by Curtis J. Bonk

All rights reserved

Arabic Copyright © 2010 by Arab Scientific Publishers, Inc. S.A.L

الطبعة الأولى

1433 هـ - 2012 م

ردمك 978-614-01-0213-2

جميع الحقوق محفوظة للناشرين



مركز البابطين للترجمة

الكويت، الصالحية، شارع صلاح الدين، عمارة البابطين رقم 3

ص.ب: 599 الصفاة رمز 13006، هـ 22412730 (00965)

البريد الإلكتروني: tr2@albabtainprize.org

الدار العربية للعلوم ناشرون

Arab Scientific Publishers, Inc.



عين التينة، شارع المفتي توفيق خالد، بناية الريم

هاتف: 786233 - 785108 - 785107 (+961-1)

ص.ب: 13-5574 شوران - بيروت 1102-2050 - لبنان

فاكس: 786230 (+961-1) - البريد الإلكتروني: bachar@asp.com.lb

الموقع على شبكة الإنترنت: http://www.asp.com.lb

إن مركز البابطين للترجمة والدار العربية للعلوم ناشرون غير مسؤولتين عن آراء وأفكار المؤلف. وتعتبر الآراء الواردة في هذا الكتاب عن آراء الكاتب وليس بالضرورة أن تعبر عن آراء المركز والدار.

إن الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن رأي الناشرين

التنضيد وفرز الألوان: أبجد غرافيكس، بيروت - هاتف 785107 (+9611)

الطباعة: مطابع الدار العربية للعلوم، بيروت - هاتف 786233 (+9611)

## مركز البابطين للترجمة(\*)

"مركز البابطين للترجمة" مشروع ثقافي عربي مقره دولة الكويت، يهتم بالترجمة من اللغات الأجنبية إلى العربية وبالعكس، ويرعاه ويموله الشاعر عبد العزيز سعود البابطين في سياق اهتماماته الثقافية وضمن مشروعاته المتعددة العاملة في هذا المجال.

ويقدم المركز هذا الإصدار بالتعاون مع "الدار العربية للعلوم ناشرون" في إطار سلسلة الكتب الدورية المترجمة إلى العربية ومساهمة منه في رفد الثقافة العربية بما هو جديد ومفيد، وإيماناً بأهمية الترجمة في التنمية المعرفية وتعزيز التفاعل بين الأمم والحضارات.

وإذ يحرص "مركز البابطين للترجمة" على اختيار هذه الكتب وفق معايير موضوعية تحقق الغايات النبيلة التي أنشئ لأجلها، وتراعي الدقة والإضافة العلمية الحقيقية، فمن نافل القول إن أي آراء أو فرضيات واردة في هذه الكتب وتم نقلها التزاماً بمبدأ الأمانة في النقل، فإنما تعبر حصراً عن وجهة نظر كاتبها ولا تلزم المركز والقائمين عليه، بأي موقف في أي حال من الأحوال. والله الموفق.



## المحتويات

11	مقدمة النسخة العربية .....
27	مقدمة إلى عالم التعلم المفتوح .....
57	1. كلنا نتعلم.....
95	2. للبحث والمصحح الضوئي.....
	المفتاح الأول #: البحث على الويب في عالم الكتب الإلكترونية
141	3. الطلب الإلكتروني حول العالم.....
	المفتاح الثاني #: التعلم الإلكتروني، والتعلم المدمج
201	4. في النهاية إنه عالم البرمجيات الحرة .....
	المفتاح الثالث #: توافر المصادر المفتوحة والبرمجيات الحرة
229	5. جامعة MIT في كل بيت .....
	المفتاح الرابع #: المصادر ذات الفاعلية والمحتوى المطور المفتوح
253	6. بوابات تخدم الناس.....
	المفتاح الخامس #: البوابات ومستودعات وحدات التعلم
275	7. المساهمة والتبرع.....
	المفتاح السادس #: مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة
335	8. التعاون أو الموت .....
	المفتاح السابع #: للتعاونية الإلكترونية

9. من أنت؟ ..... 367
- المفتاح الثامن #: التعلم الحقيقي البديل
10. التعلم الوجودي ..... 389
- المفتاح التاسع #: التناظلية وقابلية التنقل في الوقت الحقيقي
11. التعلم في خدمتك ..... 435
- المفتاح العاشر #: شبكات التعلم الشخصاني
12. شركاء وخموض عالم التعلم المفتوح هذا ..... 471
- المؤلف في سطور ..... 537
- المراجع ..... 541

هذه الكتاب مهيئ إلى ذكرى

كريس إسيكس (فبراير 19، 1965 - أبريل 17، 2007)،

الطالب، والمدرس، والمصمم التعليمي، والكاتب، وباني الصواريخ،

ومحب الموسيقى، والشريك الإبداعي، والزميل، والمرشد التكنولوجي،

وجنديك الجميع. إنه مهيئ إلى ذكرى كريس الذي ساعدني وآخرين

لا حصر لهم على تبصر عالم التعلم المفتوح.

## إهداء وشكر

إلى أبي وأبي الروح لكل خير أكتسبه  
إلى أخي محمد الذي تابع هذا الجهد وكان شريكا فاعلا  
إليك أيها القارئ الملمهم  
شكرا لكم جميعا



## مقدمة النسخة العربية

إذا كان هناك من كلمة لتصف هذا الكتاب فهي مفتوح! تلك الكلمة القصيرة المناسبة التي نستخدمها كل يوم لتعرب عن قدومنا أو مغادرتنا. إننا نفتح أبوابا. إننا نفتح حجرات. إننا نفتح مباني. إننا نفتح متنزهات، وحدائق حيوانات، ومتاحف. ولكن، اليوم، العالم مفتوح. وإنني لأبرهن على أنه مفتوح بحق عبر استخدامي الواضح لتلك الكلمة في عنوان كتابي هذا. قد يحسب الكثيرون أن عنواننا بسيطا يمكن أن يكون مربكا ومثيرا للجدل. فما هو هذا العالم المفتوح الذي أتحدث عنه؟ وأين يوجد تحديدا؟ هل هناك لوحة إعلانية مضيئة عملاقة تم وضعها في مكان ما على الكرة الأرضية تقول: "مفتوح للعمل؟". وهل سي شاهد رواد الفضاء كلمة "مفتوح" عندما يطوفون حول الأرض؟ بالتأكيد يمكنهم بسهولة أن يتبينوا المحيطات الزرقاء، والغابات الخضراء، والصحاري القاحلة، والجبال الجليدية التي تغطي القارة القطبية الشمالية والجنوبية. يمكنهم أيضا أن يشاهدوا سور الصين العظيم عندما يدورون حول كوكب الأرض من على بعد 250 ميلا فوقه، وفي محطة الفضاء الدولية. ولكن، كيف لهؤلاء الذين يخلقون فوق الكرة الأرضية أن يدركوا أنها مفتوحة؟ وكيف لك أن تعرف أنها مفتوحة؟ وماذا أقصد بكلمة مفتوح؟

إن الانفتاح الذي أعنيه يتصل بالتعلم والتعليم الإنساني. ولعل ما يساعد على تمهيد الطريق لإجراء نقاش حول هذا الانفتاح هو صدور كتاب توماس فريدمان المخرر في صحيفة نيويورك تايمز والحائز على جائزة بوليتزر. في كتابه المنشور عام 2005، *العالم مسطح: تاريخ موجز للقرن الحادي والعشرين*، أعلن فريدمان أن العالم مسطح. إن التسطح الذي قصده كان ذا طبيعة اقتصادية. وقد أشار فريدمان

في كتابه وعلى نحو دقيق إلى أن التكنولوجيات قد تقاربت لتسمح للناس بأن يبدعوا، ويسوقوا، ويوزعوا بشكل تعاوني منتجاتهم المبتكرة عبر الأقاليم الزمنية كافة بطرائق لم نشهدها من قبل. التكنولوجيات ذات الطبيعة الافتراضية، واللاسلكية، والتعاونية، والمتنقلة وقود هذه العملية. لعلك واحد من ملايين الناس الذين قرأوا كتابه وصاروا مقتنعين بالفرضية، أو شاهدوا الأفكار التي أشار إليها متحققة على أرض الواقع. من دون شك، إن فريدمان قدّم أملا اقتصاديا، فضلا عن إطار عمل أو هيكل للتأمل والنقاش حول التغيرات الهائلة التي تواجهها في المراحل الأولى من القرن الحادي والعشرين. ولكن، لم تتغير حيات كل الناس نحو الأفضل بفعل هذا العالم الأكثر تسطيحا.

إنني أستطيع قبول تلك الفرضية بأن العالم الاقتصادي والتجاري قد أصبح أكثر تسطيحا نوعا ما. ومع ذلك وكما أشرت، فإنني أستخدم كلمة مختلفة من خمسة حروف كاستعارة لغوية فضفاضة، في محاولة لمساعدة الناس على تصور العالم الذي دخلناه. كلمتي هي "مفتوح" وليست "مسطح". إن الوصفة التي تحيط بالعالم التعليمي الأكثر انفتاحا هي أنه - الفضل في هذا يعود إلى تكنولوجيا التعلم المعتمد على الويب، بما في ذلك الأدوات الحديثة والتي تُعرف أكثر شيوعا باسم ويب 2.0- (الجيل الثاني من الويب) باستطاعة أي شخص الآن أن يتعلم أي شيء من أي شخص آخر في أي وقت. من دون شك، إنني أوسّع احتمالات التعلم الجاني والمفتوح من التكنولوجيا بشكل أبعد من واقع أغلب الناس على هذا الكوكب. في الوقت ذاته، إنه من الواضح أننا نعيش في عصر جديد. دعونا نطلق عليه "عصر التعلم".

ما يحدث اليوم في كل حقول التعليم لم يكن ممكنا من قبل. مطلقا! فكّر في هذا. متى كان باستطاعتك أن تصل على الفور إلى الطلاب، والخبراء، والمدرسين - ناهيك عن نص، أو تسجيل صوتي، أو رسوم متحركة، أو محاكاة، أو موارد فيديو غنية - بواسطة الضغط على زر؟ هنا، عام 2010، يمكنك أن تبحث تقريبا عن أي شذرة من المعلومات التي تريدها عبر الإنترنت. ويمكنك أن تتحدث إلى الآخرين في نقاشات أون لاين حول ما عثرت عليه. إن العالم مفتوح لإحضار خبراء مشهورين، وطلاب سابقين، أو فصول دراسية كاملة من مدارس

أو جامعات أخرى لتقدم المساعدة. بالنسبة إلى الكثيرين منا نحن ولدوا ونشأوا في القرن الماضي، ونحن اعتمدنا بكثرة على محاضرات المدرس أو الأنشطة غير التفاعلية مثل مشاهدة التلفاز أو سماع الراديو، فإن هذه الإمكانيات التعليمية جدية بالذکر. هل تشعر بالانفتاح؟ هل تأثرت فيه أو شاهدت أفراد عائلتك أو أصدقائك وهم يكتشفون ويشاركون فرصا تعليمية مثيرة لم تكن في الحسبان من قبل؟ إن هناك وظائف جديدة تولد اليوم كل دقيقة عبر دورات التعلم، والموارد، والاستشارة المتصلة بها، والإرشاد من الخبراء؛ كل ذلك يحصل أون لاین. عدد إلى العشرة: 1... 2... 3... 4... 5... 6... 7... 8... 9... 10. خلال هذا الوقت القصير، كان هناك على الأرجح ملايين الناس حول العالم يضغطون على رابط على الويب ليصلوا إلى ما يقتنعون بأنه قد يكون مصدرا حيويا أو مثيرا للتعلم لم يكونوا على علم به سابقا، أو كانوا يتطلعون إلى مراجعته بشكل أكثر عمقا. ضمن عمليات البحث هذه، وجد أشخاص يبحثون عن معلومات طبية وتشخيص للمرض الذي أصيبوا به هم أو أحد أفراد عائلتهم المقربين. على نحو بديل، إن من بينهم من قد يكونون مهتمين بنتائج بعض السباقات السياسية التي تشهد تنافسا محمومًا للغاية، أو بالإعلان عن حدث رياضي، أو دورات وبرامج الدرجات العلمية المقدمة من قبل مدارس وجامعات بعيدة أو قريبة، أو جداول الحافلة المتحولة في المدن والدول المختلفة، أو الدروس التمهيدية أو المتقدمة لتدريس لغة ما والمتوفرة على شكل تسجيل إذاعي. وهناك آخرون في الأوضاع الأكاديمية قد يحاولون تحديد تواريخ ومعلومات عن متحدث رئيس من أجل مؤتمر جديد أو أوراق بحثية وتقارير. أفراد العائلة يمكن أن يسعوا وراء آراء من مشتري الحاسوب المحمول، وعن السيارة الجديدة، أو حتى الكتب المشهورة (ربما قلائل هم من يبحثون عن تفاصيل أكثر حول هذا الكتاب). في الوقت ذاته، يظل آخرون يستكشفون آلاف الحقول والموضوعات الأخرى. ولكنهم جميعا يحاولون أن يتعلموا شيئا بشكل رسمي أو غير رسمي أو ربما عبر كلا النمطين معا.

إن متوجههم التعليمي إنما هو نتاج توجيه وتصفح للويب ذاتين. ومع ذلك، ضع في حسابك أنه من خلال ملايين تلك النقرات التي تتكون عبر وقت قصير

مهم، فإن آلاف الناس قد عثروا على مجالات اهتمام جديدة أو موضوع جديد بالتابعة لم يعرفوا من قبل. اسمحوا لي أن أكرر هذا من وجهة نظر استشرافية إنسانية محتملة. إنه من المرجح أن آلاف الأحداث التي تغير الحياة تحصل كل عشر ثوان على الويب. وإنه من الصعوبة بمكان أن نخمن ولو تقريبا كم تلك الروابط النشطة التي قد تقود بشكل مباشر أو غير مباشر أي إنسان إلى وظيفة جديدة. ولكن ذلك قد يحدث. إن الناس يعثرون على مسارات وظيفية جديدة، وأهداف، وأغراض حياتية كل يوم. إنهم كذلك يعثرون على شركاء في أي من مطالب حياتهم؛ سواء أكان ذلك على المستوى الشخصي أو المهني.

إن هذا التعلم من المصادر، والدورات، والتكنولوجيات المجانية والمفتوحة على الإنترنت يمنح حيواتنا - بطريقة ما - معنى أكثر إثراء، كما يملأها بالأمل. إن الناس يكتشفون طرائق فريدة للنمو على المستوى الشخصي كل يوم، وإن اختياراتهم تتطور بفعل الفرص المتاحة لمساعدة أولئك الموجودين في محيطهم وخارجه. هذا هو الوعد من التعلم المعتمد على الويب اليوم.

إنه من نافل القول إننا أعضاء الجنس البشري كلنا بحاجة إلى الشعور بالمعنى والهوية الشخصية. إن الوفاء بالاكتفاء الشخصي - العلاقات الشخصية العارضة والحميمة، والأهداف، ومسارات الحياة الشخصية، والفرص للعناية بشخص ما أو بشيء ما، أو الالتزام - يعني اليوم على الأغلب الحماسة المتدفقة والمحسوسة كليا على الإنترنت. بالطبع، إن الكثير من هذا المغزى مضمن في طلبات تعلمنا الفردية أو الجماعية. أحيانا يكون رسميا، وفي أحيان أخرى يكون غير رسمي، أو مزيجا من هذا وذاك. في العالم التعليمي المنفتح بصورة متزايدة، إن أحد المحفزات التي تبرز من خلال التحديث المستمر المضاف إلى تكنولوجيات التعلم المعتمد على الويب ومنهجيات التدريس هو العلاقات والمعاني الإنسانية التي تبدو لا نهائية. إننا بالكاد قد وصلنا إلى مدخل بوابة التعلم المعتمد على الويب. ما أحاول تقديمه في هذا الكتاب هو طريقة سهلة لبناء وعي ما بهذه الإمكانيات. فإذا فهم الناس بشكل صحيح الفرص التعليمية المتسارعة من خلال أي غرض ومعنى يمكن أن يكونا متاحين، فإننا قد نختبر تحولا ثقافيا حول من نكون، وما نستطيع أن نقوم به كبشر.

هذه هي الحياة في القرن الحادي والعشرين. إنها بعيدة كل البعد عن سابقتها. إن العصر الذي وُلدت فيه - فيما كان التحول إلى عصر المعلوماتية ساريا - كان لا يزال يعتمد بشكل مفرط على المصانع والعمال الخانعين لعقوبات بطاقات أوقات الدوام الرسمي. في الحقيقة، لقد خبرت ذلك في المرحلة الأولى من حياتي؛ حيث اضطرت إلى العمل في مصنعين للحصول على ما يكفي من المال لدفع مصاريفي الجامعية. كما ندرك كلنا، كان هذا الأمر غالبا في جميع مظاهر العصر اللا إنساني في قطاع الأعمال والصناعة المسيطر في الجزء الأخير من القرن العشرين، وحتى عصر الاتصالات والمعلومات عندما نشأت التكنولوجيات لمساعدة الناس على الاتصال، والتعاون، والتواصل على وجه السرعة. يشعر البعض أننا ندخل الآن عصر العولة. إنني أتوقع أنه في غضون ثلاثة أو أربعة عقود سيعود الناس إلى تأمل هذا الزمن، وسيطلقون عليه "عصر التعلم" بالرغم من أن العولة ستكون بالتأكيد في الواجهة والقلب في هذه النقاشات. في الواقع، أنت وأنا نحمل بطاقة عضوية في عصر التعلم الرائع هذا ولعلنا لم ندرك ذلك بعد.

لعلنا لا نجانب الصواب حين نقرر أن هذا هو قرن التعلم. إن أشكال التعلم وأنماطه التي نواجهها كل دقيقة من اليوم هي عشرون ضعفا أكثر وفرة وفي متناول اليد من تلك التي كنت وأقراني نصل إليها خلال الصف الدارسي في العقود القليلة الماضية. إن المضاعفات قد تظل في ارتفاع عندما تتم مقارنتها بالفرص التعليمية لأجدادي في القرن الماضي. وإن مصادر التعليمية في ذلك الوقت كانت مخصصة للأغنياء. خلال العقد الماضي، كانت المصادر التعليمية المفتوحة من الجامعات الراقية مثل هارفارد، ويال، وMIT، وجونز هوبكنز، وستانفورد، وبريكلي على سبيل المثال داخل الولايات المتحدة وحدها؛ تأخذنا من العالم التعليمي المخصص للطبقات الراقية في المجتمع، والأثرياء، والمحسنين، إلى عالم متاح لأي شخص يعثر على اتصال إنترنت وظيفي. التكنولوجيات مثل Moodle، وYouTube، وTED (تكنولوجيا، وترفيه، وتصميم)، وFacebook، وiTunes، وSkype تمكن الملايين من الناس من تعلم شيء جديد؛ تماما كما تقرأ هذه الجملة الآن.

إنني أدرك أن العديد من معاهد التعليم العالي في الشرق الأوسط ومناطق أخرى من العالم قد احتضنت Moodle كمنصة لإدارة الدورة الدراسية، إضافة إلى تكنولوجيات المصدر المفتوح الأخرى. ومع ذلك، إذا لم تستكشف أو تجد وصولاً إلى مصادر فيديو أون لاين مشاركة مثل TED، وLink TV، وYouTube، وTeacherTube، وAcademic Earth، أوTV Lesson، فإنك يجب أن تسرع للعثور على طريقة ما لدخولها. لقد شاهدت شخصياً عدداً من مقاطع الفيديو - مدتها عشرون دقيقة - على TED فيما كنت آخذ استراحة من تنقيح هذه المقدمة. ثلاثة منها كانت حول قصص مغامرات تعلم في قمة جبل أفريست والقطب الشمالي (بحسب الناس أن التزلج والسباحة هما فقط ما يحدث في هذه المناطق النائية)، وفيلم آخر كان عن جوردان براون، رئيس وزراء بريطانيا السابق، والذي وضع عدداً من التعليقات الثابتة حول كيف أن الويب يمكنها أن تربط الحضارة الإنسانية بطريقة عالمية، وتوفر أملاً في التغلب على مشاكل التغير المناخي. إضافة إلى كون هذه الأفلام مفيدة جداً؛ فإن كل فيديو منها كان موحياً، وفاتناً، ومعدداً بحماسة.

لقد تعلمت عن قضايا التغير المناخي من منظور مختلف عما يتم الحصول عليه من الأفلام الوثائقية التلفزيونية، والقصص الجديدة، أو المقالات الأكاديمية. كما أنني أستطيع البدء، والتوقف، أو إعادة كل فيلم منها عدة مرات بحسب ما يسمح به وقتي. لقد كنت مسيطراً على تعلمي الشخصي. أساتذتي كانوا يلتحقون بي أون لاين من حيث يشاركون في مناسبات في مناطق بعيدة الوصول حول العالم. أحد أفلام TED كان قد سُجِّل منذ خمس سنوات، وكنت على معرفة شخصية بالمذيع، فقد أجريت لقاءات معه حين كنت أؤلف كتابي، في حين أن الآخر قد دخل للتو مجال الأخبار اليوم. إنه وأنا كذلك على الأرجح متواصل في المستقبل القريب كجزء من مشروع بحثي الحالي عن التعلم الواسع. مع أشكال مختلفة من الاتصالات والترابط، إن الويب توفر لنا ليس فقط المعلومات، ولكن الوصول إلى الخبراء خلف هذه المعلومات أيضاً. إضافة إلى ذلك، يمكننا بسرعة أن نكتشف زملاء، ونظراء، ومرشدين محتملين بأعداد ضخمة جداً، ومتفنية، ولحظية، مما

يبدّل شعورنا بالهوية الشخصية والكفاءة إلى الأبد. وإلى جانب ذلك، إن مفهومنا للإنسانية ليس مفهوما غامضا أو باطلا، ولكنه بشكل أعمق متجذر في ترابطنا العالمي.

كم هو مثير أن نكون أحياء لنشهد هذه اللحظة تحديدا، خاصة كبشر يمتلكون شبكة أسلاك داخلية للبحث عن الهدف والمغزى. هناك الكثير للعثور عليه، وتنقيحه، وتلبية أي طلب شخصي لأي شخص من أجل جعل كل دقيقة في اليوم ذات معنى. إن البشر قد جابوا هذا الكوكب بحلول الألفية، ولكن لم يسبق لهم في أي زمن أن امتلكوا العديد من الطرائق الفريدة للتعلم، ومثل هذا التنوع الواسع من الناس للتعلم منهم أو معهم، ومثل هذا التنوع من الثقافات. إن العالم العربي تربي جغرافيا، وثقافيا، وعرقيا، واقتصاديا. ومع ذلك، إن الإمكانيات للانفجار التعليمي الذي أسلط عليه الضوء في هذا الكتاب - لأنه تعليم، فوق كل شيء - كانت قد استفادت من نشوء الويب. وكما تعلمون، إن التعلم أون لاين والتعلم المدمج جاء ذكرهما على سبيل المثال فقط، ولكنهما أحد المفاتيح العشرة المفصلة في هذا الكتاب، والتي اندمجت في جميع قطاعات التعليم، بدءا من المدرسة الابتدائية ووصولاً إلى التعليم العالي وتدريب الشركات، وهي في حال تغير متواصل. إننا اليوم لسنا فقط نتعلم مع من يسكنون في الجوار، أو في القرية، أو المدينة، أو الولاية، أو المحافظة، أو الدولة؛ ولكن مع أناس من أقاليم مختلفة بشكل واسع في العالم. وفيما يحدث هذا، إننا نكسب تقديرا جديدا وبصيرة بوجود زملائنا البشر والنجاحات، والتحديات، والإحباطات التي رافقت رحلاتهم التعليمية الخاصة بهم.

في الحقيقة، إن هذا الكتاب بمثابة رحلة. أولا، يُقصد بها أن تكون رحلة داخل إنسانيتنا. إن الفصول التي ستقرأها توفر تبصرا في كيفية تعلم الناس على هذا الكوكب في الماضي، وكيفية تعلمهم على نحو بديل في المستقبل. إنه انفجار في احتمالاتنا الإنسانية. وعلى هذا النحو، قد توفر لقطة تصويرية لبعض الجوانب لأنواع الحياة التي - وحتى الآن - لم تكن مرئية أو ملاحظة بسهولة. هل هناك مراحل زمنية في التطور الإنساني لم تكن قابلة للتحديد في السابق، أو ربما لم تكن

ممكنة بسبب التعليم والمجتمع والثقافة أو القيود الشخصية الداخلية؟ هل القدرة على الاحتكاك مع مفاهيم الثقافات الأخرى من خلال مؤتمرات الفيديو وأشكال التفاعل الأخرى على الويب تخدم - على الأقل في هذا الجزء- التواصل مع ما يبدو أنهم أناس منعزلون، أو تخدم في تخفيض الصراع والتوتر بين أقاليم متقلبة للغاية من العالم؟ هل يمكن لأولئك الذين يشعرون بالمظالم والمآسي أن يجدوا تفهما عظيما وأرضية مشتركة من خلال التكنولوجيات والتربويات التشاركية والتعاونية؟ إن التفاعلات والتغذية المرتدة العالمية الممكنة الآن أون لاين توفر بارقة أمل ليقوم كل منا بتطوير إدراكه الجماعي ومفاهيمه المشتركة.

ثانيا: إن هذا الكتاب رحلة إلى داخل قدراتنا على استخدام تكنولوجيات الويب من أجل التعلم مع أولئك من أي عمر، أو جنس، أو عرق، أو ثقافة. لذا، إن العديد من أدوات التكنولوجيا يتم الإعلان عنها كل شهر، والتي قد توسّع، التعلم الإنساني وتعزّزه. يتوجب على كل منا أن يساعد على تحديد كيف، ومتى، وأين نستطيع التعلم. إن الأدوات التي تختارها قد لا تكون في النهاية ذات شأن؛ المهم أنه يمكنك الآن صراحة أو ضمنا أن تلعب دورا موجهها ذاتيا أكثر في تعلمك الشخصي وفي تعلم أصدقائك، وعائلتك، وآخرين لم تقابلهم مطلقا من قبل على الأرجح.

ثالثا: هذا الكتاب يوفر مجموعة من القصص لأناس أدّوا دورهم، كبيرا كان أو صغيرا، في استخدام تكنولوجيا تعليمية لتوليد فرص تعليمية من أجل الآخرين. هناك العشرات من الحكايات عن شخصيات مشهورة وعن أفراد لم تسمع بهم ممن غيروا العالم. لا يهم ما إذا كان أولئك الرواد التعليميون على وعي بهذا الأمر أم لا، وذلك لأنهم لعبوا دورا أساسيا في إحضارنا إلى عتبات قرن التعلم. بكتابة هذا الكتاب، أردت أن أسلط الضوء على حقيقة أن أي شخص يمكنه أن ينشئ أداة تعلم جديدة أو مصدر تعلم جديدا يمكن أن ينفع المعلمين والمعلمين المهتمين حول العالم. يوما ما ربما تكون أنت. ماذا ستفعل لتؤثر في أي شخص ممن مجموع ما يقارب سبعة مليارات إنسان (كلهم متعلمون) على هذا الكوكب؟ ماذا قدمت فعلا؟



العديد من الناس ممن قرأوا كتابي منذ إصداره قبل عام، سألوني عن نظرتي إلى المستقبل. إنني لا أزال أتساءل عشية كل أسبوع إن كان المعلمون قد فقدوا دورهم وأهميتهم. هل الأشكال الجديدة من الجامعات تحل محل القديمة؟ ثم هناك أسئلة تتعلق بالشخصية الإنسانية: إن كان الناس سيدرجون ضمن سيرهم الذاتية كل الدورات المجانية والمفتوحة والمصادر التي قرأوها أون لاين خلال تأملهم واستجابتهم، أو إن كان يجب عليهم يجب أن يثبتوا الشبكات الاجتماعية، والجامعات أون لاين، أو مجموعات ويكي التي انضموا إليها. وقد سألتني أناس آخرون عن التكنولوجيات التي سيكون لديها التأثير الأكبر في التعلم خلال الأعوام الخمسة، أو العشرة، أو العشرين القادمة. في الوقت ذاته، إن الآباء والأجداد غالباً ما يتمشون بعدما ألقى محاضرتي، ويسألوني عما يجب أن يخبروا به أولادهم عن التخصصات الدراسية، أو عن قارئ الكتب الإلكترونية، أو الخواصب المحمولة التي يجب عليهم أن يشتروها لأحفادهم. لذا، إن العديد من الأسئلة ستظهر؛ ابتداء من الأسئلة القطرية، وحتى الأسئلة عالمية الطرح. إنني ممن جداً لاتساع الاهتمامات وعمق النظرات التي يمتلكها العديد من الناس حول تقدم تكنولوجيات التعلم المعتمد على الويب، وحول التسارع باتجاه نظام تعليمي أكثر حرية وانفتاحاً.

إنه من الصعوبة دائماً إعطاء جواب واضح عن أي من هذه الأسئلة. لا أحد يعرف كل شيء عن التدريس والتعلم المعتمدين على الويب، أو أيًا من التكنولوجيات سيكون أكثر استئثاراً بالاهتمام في التعليم. عوضاً عن ذلك، إن الكثير من الناس في الميدان يصبحون خيلاء في ما يتعلق ببعض التفرعات فيه. وفي استجابة لذلك، إنني غالباً ما أشير إلى أن أي توقعات مستقبلية لا بد من أن تكون متحفظة جداً. كم هي واسعة مهارات وكفاءات التعلم الجديدة اللازمة من أجل تحقيق النجاح! لعل الدرجات العلمية والشهادات الإضافية ستأتي في معية ذلك. إضافة إلى ذلك، إن البشر سينطلقون في الحياة محاطين بمدرسين وخبراء تعلم أكثر من أي وقت مضى، والكثيرون منهم سيكونون عالمين بدلاً من كونهم محليين. وإن المتعلمين سيمتلكون بشكل متزايد القوة لتحديد أو عدم تحديد أولئك الشركاء. وسيمتلكون أيضاً تسجيلات أكثر توارخ اهتمامات تعلمهم

الخاص، وثبت إنجازاتهم. هذه السجلات لن تكون بصرية فحسب، ولكن صوتية أيضا. الأكثر أهمية، أنها ستكون على ما يبدو لأناس سيبرزون بشكل متزايد لقيادة آخرين خلال كل هذا التعلم. إننا سنكون بحاجة إلى التأملات والإبداعات الشخصية، كما أننا سنحتاج إلى أفراد حكماء على طول طرقات تعلمنا ممن يستطيعون مساعدتنا على توليد شعور بما قد اخترناه للتو.

من جملة كتلة من التوقعات المحتملة هناك شيء واضح: إن التعلم سيكون الشيء الوحيد المستمر في الحياة؛ فلن تستمر وظائفنا، ولا انتماءاتنا السياسية، ولا صداقاتنا، ولا قنواتنا الاجتماعية، أو هوياتنا، وما إلى ذلك. إننا كلنا نناضل للتعلم كل يوم. إنني أتعلم من أي منظومة من التكنولوجيات بما في ذلك الإنترنت، والتلفاز، والراديو، والكتب الصوتية؛ فضلا عن الكتب الورقية، والورقة والقلم. تماما كما كنت أفعل حين كتبت المسودة الأولى لهذه المقدمة، حيث كنت أستمع إلى الكتاب الصوتي الفائز حول السيد وينستون تشرشل. لقد حقق الكثير في حياته، ولكن تشرشل عُرف بأنه أفضل رئيس وزراء للمملكة المتحدة خلال الحرب العالمية الثانية، حيث كان يلقي الكثير من الخطب المهمة. إن أحد أشهر خطابات تشرشل كان في الرابع من يونيو عام 1940، أمام مجلس العموم. وهو ينتهي بالاقتراب التالي:

يجب ألا نكون دليلا عن الفشل، يجب أن نمضي إلى النهاية. يجب أن نقاتل في فرنسا وفي البحار والمحيطات؛ يجب أن نقاتل بثقة متنامية وقوة متصاعدة عبر الأفاق. يجب أن ندافع عن جزيرتنا مهما كان الثمن؛ يجب أن نقاقل على الشواطئ، وفي الصحاري، وفي الحقول، وفي الشوارع وعلى قتال. يجب ألا نستسلم، فإن هذه الجزيرة أو جزءا كبيرا منها سيعاني الجوع، ثم إن إمبراطوريتنا وراء البحار، المدعومة والمحروسة من قبل الأسطول البريطاني، ستناضل باستبسال حتى يحسن وقت العالم الجديد بكل قوته وقدرته، الذي يسير إلى التحرير وإفقاد العالم القديم.

هذا كان البيان من أجل أولئك الذين يقاتلون في إنجلترا. لقد تمت إعادة بثه مرات ومرات خلال الحرب العالمية الثانية للتشجيع؛ ليس القوات العسكرية في المعركة فحسب، ولكن أيضا لبث الحماسة في نفوس المواطنين المهاجمين من قبل غارات القصف النازي كل مساء. هذا الخطاب لا يزال يسمع صدها المدوي كل

يوم. ولكن ماذا لو أن الاقتباس كان قصيرا، وكلمة استسلام حلت محلها كلمتا "إنهاء التعلم"، و"يقاتل" صارت "تتعلم"، و"الجزيرة" أصبحت "فرصة من أجل التعلم". إن الاقتباس سيصبح على الشكل التالي:

يجب ألا نكون دليلا عن الفضل، يجب أن نمضي إلى النهاية. يجب أن نتعلم في فرنسا وفي البحار والمحيطات؛ يجب أن نتعلم بثقة متعلمية وقوة متصاعدة عبر الأفاق. يجب أن ندافع عن فرصتنا من أجل التعليم مهما كان الثمن؛ يجب أن نتعلم على الشواطئ، وفي الصحاري، وفي الحقول، وفي الشوارع وعلى للتلال. يجب ألا ننهي للتعلم.

إن إعادة الصياغة هذه للاقتباس تبرز بوضوح، أننا كلنا نتعلم، وأن هذا التعلم يمكن أن يأخذ موقعه في أي مكان، وأن يتم في أي لحظة وفق اختيارنا. إننا نتعلم ونحن في الطائرة، وفي الحافلة، وفي القارب، ونحن نتسلق الجبال، أو في الفصول الدراسية. إن الويب توفر إمكانيات تعلم لكل منا من دون الاهتمام بمكان حدوث هذا التعلم. اليوم، لدينا وصول إلى الإنترنت، والهاتف النقال يتم استقباله على الأرض، وفي البحر، وفي الجو. لقد دفعنا بالتعلم بنجاح إلى أقصى الحدود الإنسانية. فأيما ارتحلنا، إن الكثير جدا من الإمكانيات التعليمية قد برز وتم الانتفاع به. إن التعلم يحتاج إلى أن يكون غير مقيد بالفصل الدراسي أو المدرسة. في الحقيقة، إن هناك تعلمًا في كل خطوة نخطوها ما دما نسير خارج أراضي مدرستنا أو جيراننا. هذا التعلم قد تكثف بواسطة وصول الإنترنت المتاح لنا على طول تلك الخطوات.

إن فرضية أن كلنا نتعلم WE-ALL-LEARN في أوضاع وبيئات لا تعد ولا تحصى، كما ستكتشف قريبا، هي الرسالة الأساسية لهذا الكتاب. هل نحتاج إلى هذا التذكير؟ إن العالم ليس مسطحًا اليوم ربما، ولكنه أكثر انفتاحا. وربما كان التعليم على وشك أن يحتل مركز الصدارة في التطور البشري؛ وبالتالي سيأفل نجم التنمية الاقتصادية باعتبارها الدلالة الرئيسة لأولئك الذين في السلطة أو الساعين إليها بقوة. ربما كان نشوء التكنولوجيا من أجل التعلم وسيلة لترقية الناس إلى مستوى جديد من التطور غير مشاهد من قبل. كيف سنعرف أننا قد وصلنا إلى

المكان المنشود؟ هل علماء النفس التطوري، والمؤرخون، وعلماء الأجناس البشرية يدركون ذلك ويصنفونه؟ هل القادة التعليميون ينشئون طرائق مبتكرة للاستفادة من ذلك؟ أو أن التغيرات قد تكون خفية للغاية وأنها نفشل على الأرجح في تحديد هذا الأمر أو التخطيط من أجله؟

عالم التعلم المفتوح هذا يوجد من أجل أي شخص: الصغار والكبار، الأغنياء والفقراء، الذكور والإناث، المبتدئ والخبير، الأفارقة، والآسيويين، والأمريكان الأصليين. في الحقيقة، إنه موجود من أجل أي شخص يعيش في هذه اللحظة على هذا الكوكب. بالطبع، سيظل التعلم يفتح من أجل تلك المياريات المتوقعة أن نولد خلال العقود القادمة. ولعله يجب أن يكون أكثر انفتاحاً في الأجيال القادمة. إنه ما من طبقة في المشاركة ما دام الناس قادرين على دخوله بقدر ما لديهم من إمكانيات الوصول إلى الإنترنت أو بعض المصادر المتصلة به. هل لديك اتصال بالإنترنت؟ هل لدى عائلتك اتصال أيضاً؟ كيف يمكن للوصول إلى عالم التعلم المفتوح أكثر أن يؤثر في شعورنا بالهوية أو الثراء الذاتي؟ هل يؤدي إلى الاعتقاد الملوي بأن الناس يمكن أن يتعلموا مهارة وتجارة جديدتين متى وأينما احتاجوا إلى ذلك؟

إنني سعيد جداً لتلقي هذا الطلب بترجمة هذا الكتاب إلى اللغة العربية. وإنني ممن عظيم الامتنان للسيدة غادة بنت عبد الله العمودي لمهارتها الممتازة ولتفانيها في المكوث شهوراً عدة في ترجمة هذا الكتاب من أجلكم. وإنني أشكر كذلك العاملين في الدار العربية للعلوم ناشرون، التي اقترحت بحماسة نشر هذه النسخة، وأشكر "مركز الباطين للترجمة" وراعي المركز الشاعر عبد العزيز سعود الباطين على تبني إصدار هذا الكتاب ضمن منشورات المركز.. إنني أمل أن تؤدي هذه الترجمة إلى لقاءات، ونقاشات، ومراجعات، وخطط، وتأملات شخصية على طول العالم العربي وأي مكان آخر حول الطرائق التي يمكنها أن تجعل تكنولوجيات التعلم الناشئة مستخدمة بشكل مدروس لإعادة هيكلة المدارس والجامعات إضافة إلى الشركات، والجيش، أو برامج التدريب الحكومية.

من دون أدنى شك، إن العالم بأسره سيواصل النظر إلى كيفية توظيف التعلم في الشرق الأوسط للتعامل بصورة فعالة مع التغيرات الاجتماعية الهائلة،

خاصة في مملكة التعليم. هناك ثورة من التفكير تحدث في التعليم اليوم عبر العالم.

هناك الكثير مما يؤخذ بعين الاعتبار. ولم يحدث من قبل قط أن وجدت هذه الطرائق الكثيرة للتعليم بواسطة التكنولوجيا. لم يحدث من قبل قط أن استطاع العديد من الأفراد أن يعبروا عن اهتمامهم بالتعليم الجامعي كما هو مشهود في الجامعات الجديدة في الشرق الأوسط خلال العقد المنصرم، فضلا عن معدلات الالتحاق العالية جدا في التعليم العالي خلال تلك المرحلة الزمنية، إن عشرات الآلاف من الناس يحملون بالمستويات العالية من التعليم كما لم يحصل من قبل. من ناحية أخرى، إن إنشاء المدارس والجامعات والبنية التحتية المتصلة بها لتحويل أولئك الذين يتوقون إلى هذه الإمكانيات التعليمية غير مواكب لهذا الطلب. في الشرق الأوسط، هناك بحق شعور بالتفاوت بأن تكنولوجيا الويب يمكنها أن تقدم منافذ للتعليم أون لاين تسد هذا التعطش الجديد للتعليم.

في خضم هذا التفاؤل، إنني عندما أزور الرياض، وأبو ظبي، ودبي، أستمع إلى المخاوف من قضايا تتعلق بجودة الدورة الدراسية أون لاين، والتقييم المناسب، وأنظمة إدارة الدورة الدراسية الفعالة. إن معلمي التعلم الإلكتروني في الشرق الأوسط يسألوني عن أي من التكنولوجيات الناشئة يجب أن يتقبلوها وكيفية استخدامها. والأكثر أهمية أنهم يريدون أن يعرفوا تأثير التعلم. إنهم يدركون أن التغير الحرج قادم في الأفق، وهم يريدون أن يستفيدوا منه. ولكنهم لا يزالون حذرين في تفاؤلهم.

هناك العديد من الإشارات المبهرة التي ترصف الطرائق المؤدية إلى التعليم اليوم. إن العالم مفتوح لاهتمامات تعلم أي شخص 24 ساعة في اليوم، وسبعة أيام في الأسبوع. إنه لا يتوقف عن توفير التعليم ليلة الجمعة ما دام الناس يدرسون من المدرسة، أو العمل، أو متى كانوا في العطلة، والإجازة الأسبوعية، أو الإجازة المرضية. هذا هو بالتحديد الأمل التعليمي والتفاوت الإنساني. للتحقق من ذلك؛ إن عددا لا يحصى من الناس يجب أن يشاركوا في هذه الثورة التعليمية، وليس هناك جدول مسبق للوقت الذي يجدر بهم القيام فيه بذلك. مع ذلك، إننا نثق بحدوثة من

خلال كل نقطة وصول إنترنت إضافية يتم تأسيسها، وحاسوب محمول يتم شراؤه، وبوابة تعلم يتم إنشاؤها، ومحتوى وأنشطة تعليمية سيتم الإعلان عنها عبر القنوات.

إن العقود القادمة ستشهد مشاركة ومغزى شخصيين وعميقين للمحتوى. عندما يحدث هذا، فإنه سيكون هناك أيضا قبول أكثر لأنشطة التعلم أون لاين. قريبا، سنغير اتجاه قواربنا بشكل ثوري داخل المياه الزرقاء المشرقة لقرن التعلم. هذا المكان الذي أعتقد أننا نترعب على قمته. وعلى كل حال، لقد هبطنا هناك. ولكن اليوم في نهاية ديسمبر عام 2010، فيما أنا أكتب هذه المقدمة، إننا نوشك على تحقيق هذه المهمة (هذا هو، قرن التعلم) وهو الغاية كذلك. بعد ممارسة العديد من الأنشطة في موانئ التعلم الآمنة داخل العوالم الافتراضية، والمحاكيات، والألعاب، والمنتديات أون لاين، فإننا سننزل مراسينا وسنرسو بقواربنا على الشواطئ التي تُعتبر أكثر تشاركية فضلا عن كونها أكثر عالمية. إنها ستكون مملوءة أيضا بشراء أكثر، وذات صبغة ثقافية، وستساعد على توليد خبرات تعلم أكثر مما خبرته أي مجموعة إنسانية من قبل. بعض القوارب ستغرق من دون شك، أو قد تقع ضحية للقرصنة التعليميين. وآخرون سيفقدون طواقمهم وسيعودون إلى الإجراءات والمنهجيات التدريسية التقليدية. ولكن، هناك آخرون سيظلون يحرقون إلى غايات تعليمية مجهولة، حيث سيفتحون الأقاليم الجديدة التي تم تجاهلها أو التي ليست محل خطر.

إن قرن التعلم لا يزال في طفولته. ومع هذا، إن هذه هي اللحظة المناسبة لنا جميعا لتشكيل اتجاهه ومخرجاته. إن بقية الناس سيشاهدون بحذر ما يحدث في الشرق الأوسط. هذا الترصد اهتمام رئيس لأن الطريقة التي سيتم اعتناقها للانفتاح التعليمي خلال عصر التفجر السريع للتعليم العالي في الشرق الأوسط يمكن أن تعتبر معيارا جديدا لما هو ممكن حول العالم. بواسطة دورات دراسية ومحتويات تعليمية مفتوحة، فإن المثل التعليمية الموجودة في الشرق الأوسط لقرون عديدة يمكن الآن أن تكون معروضة في باقي العالم.

وكما هو مبين، إن أي شخص يمكن أن يحدث فارقا في هذا العالم المفتوح.

وربما ستكون أنت من بين أولئك الذين يصيغون مبادرة، أو برنامجاً، أو فكرة مبتكرة تعمل على تحويل حيوات أناس تمرّ بهم كل يوم وتصادفهم في الحافلة، أو في الشوارع المجاورة. يمكنك أن تحدث farkاً، سواء أكان كبيراً أو صغيراً في ما يتعلّمه الناس وما سيصبحون عليه في النهاية، وما سيساهمون فيه مما يعود ريعه على عائلاتهم ومجتمعاتهم المحلية ومجتمعهم الشامل. ما ستفعله لفتح التعليم سينشئ هويات وإمكانيات جديدة كلياً.

إنني متشوّق لأقرأ عن الدور الذي تلعبه هذه الثورة في الانفتاح التعليمي في الشرق الأوسط والعالم العربي بأسره. حتى ذلك الحين، استمتعوا بطلبكم في عالم التعلم المنفتح المتزايد؛ وليس المسطح. ولن ينتهي التعلم، فهو موجود أينما كان: في البر، أو في البحر، أو في الجو.

**كيرتس جي بولك**

جامعة إنديانا، 26 ديسمبر عام 2010





## مقدمة

### إلى عالم التعلم المفتوح

#### COOL SUMMER DIGS

##### حفريات صيف ممتع

لا يزال أسبوعنا الأول مثيرا في هوب، بريتش كولومبيا؛ وهي بلدة صغيرة تقع على ضفتي نهر فريسر. تعتبر هذه المنطقة أكثر المناطق خصبا ونبضا بالحياة في بريتش كولومبيا. فهي مكسوة بغطاء نباتي متجدد، وغنية بالقنوات المائية الغزيرة. بدأنا العمل للتو في ويلكامكس - كانت في الماضي مستعمرة ضخمة، أما اليوم فهي جزيرة غير مأهولة بالسكان - إننا نحفر الأرض الآن بين أحراش غابة كثيفة، ونحاول جاهدين إعادة فتح الممرات في الموقع المحدد.

إنني أعتبر نفسي اليوم خبيرا في استخدام المنجل والفأس، وهذه مهارة لم أتوقع اكتسابها. وأنا مندهش من مقدار الجهد الذي يبذل لدى التنقيب عن الآثار. فنحن نشق الممرات، ونبعد الأغصان الميتة عن المعالم الأثرية، ونصب منصات لكي نقوم بنخل التربة، كما حفرنا الأرض لإقامة مرحاض! إنه عمل مرهق، ولكننا في نهاية اليوم، حين نلتفت وننظر إلى كل ما تم إنجازه، وإلى العمل الشاق الذي قمنا به فإن شعورا بالرضا والبهجة يغمرنا.

بالرغم من أن الغابة كثيفة الأشجار إلا أنها جميلة. وقد عاينت أنواعا كثيرة من النباتات البرية مما هو مستخدم عادة في صنع الملابس والأطعمة لدى شعب ستو لو (Stó:lō). نحن - الأشخاص البالغ عددها ثلاثة عشر فردا - السكان الوحيدون المقيمون على هذه الجزيرة بصورة يومية. فالجزيرة بعيدة ومنعزلة عن صخب الحياة

اليومية وازدحامها. وحين تتسلل أشعة الشمس المشرقة من خلال الظل المتكون من الحور القطبي الطويل وأشجار القيقب، وتترامى إلى مسامعنا زقزقة العصافير؛ أشعر بأن الطاقة تدب في جسدي؛ هذه الطاقة التي تعج بها الغابة، الآتية ربّما من أولئك الذين عاشوا هنا يوما ما... يا له من شعور روحي! وبما أننا نختلط في أثناء عملنا بأعضاء مجتمع ستو لو، فإن قصصهم وإرشاداتهم جعلت عملنا مفعما بالحياة. وبعبارة أكثر وضوحا: إنه عمل رائع في مكان رائع<sup>1</sup>.

ربما كنتم تتساءلون عن هوية هذا الشخص البارِع في استخدام المنجل والفأس. وربما تحكون رؤوسكم لمعرفة سبب افتتاحي كتابا عن التكنولوجيا المتطورة وعالم التعلم المفتوح بقصة عن المراحل، وعن إعادة فتح الممرات وتنظيفها من الأغصان الميتة والمتعنة، وربّما يثير هذا فضولكم، ويدفعكم إلى الاستعلام عن توقيت كتابة هذا الكتاب. حسنا، اسم الكاتبة هو ليلي هنري روبرتس وقد ألفت هذا الانطباع القصير يوم الأربعاء الواقع فيه الثاني من يوليو 2008<sup>2</sup>. ذكرت ليلي في قصتها أنها في شهر يوليو من ذلك العام كانت تقسم في جزيرة قرب هوب، بريتش كولومبيا في مدينة يقطنها قرابة 6 آلاف نسمة، وتبعد 100 ميل إلى الشرق من فانكوفر.

طوال العام الأكاديمي، كانت ليلي الطالبة الجامعية تتخصص بالتاريخ في جامعة UCLA<sup>(3)</sup>، وكانت عضوا في فريق الركبي لدوري النساء. وربما لهذا السبب تمثل نموذجنا للشخصية الصبورة التي تتوافق مع استخدام المنجل في غابات كندا الكثيفة... ربّما أدركتم الآن أن ليلي عضو في البرنامج الميداني للدراسات الأثرية الممول من معهد كوستن لدراسة الآثار القديمة في جامعة UCLA، والذي يدار عبر مكتب التعليم الدولي التابع له.

إن مشروعات التنقيب عن الآثار هذه مفتوحة أمام كل شخص يزيد عمره على 18 عاما، وهي ليست محصورة فقط بطلاب جامعة UCLA وخريجها. فليس من الضروري أن تكون طالبا مسجلا في الكلية لكي تسنح لك فرصة المشاركة. فبالرغم من أن معظم هؤلاء الملتحقين بالبرنامج طلاب تقليديون من كليات مختلفة، إلا أن العديد منهم ليسوا كذلك. إن التحلي بمزيد من الفضول، وتخصيص وقت

كافٍ، وإبداء الاهتمام، وتوفير المال تمكّنتا أنت وأنا من الالتحاق بهذا البرنامج. وقد سجّل نحو 138 مشاركاً في البرنامج خلال صيف عام 2008. وللإعتراف بما تعلّموه في البرنامج بمنح كل منهم 12 نقطة معتمدة كنوع من الاعتراف الرسمي بما بذلوه من جهود في التنقيب، وتوضع هذه النقاط في سجلاتهم الأكاديمية. لم يعمل هؤلاء الطلاب في مشروعات التنقيب عن الآثار في غرب كندا فقط، بل انخرطوا أيضاً في مشروعات في كل من الإكوادور، والتشيلي، وبنما، وألبانيا، وإيطاليا، وإنجلترا، وجزيرة كاتالانيا في الولايات المتحدة.

تدوّن ليلى مذكراتها عن مغامراتها الصيفية على الإنترنت شأنها شأن سائر الطلاب والمعلمين المتواجدين في سبعة مواقع حفر تابعة لجامعة UCLA. هذه المذكرات المنشورة أون لاين تربطهم بأي متصفح للإنترنت. وذلك لأن الأشخاص الذين لا يستطيعون أن يتواجدوا مع هؤلاء المنقبين - مثلاً - يجدون راحة في متابعة هذه المدونات لمعايشة مغامرة إنديانا جونز<sup>3</sup>، وهم متكون على فرشهم من دون أن يكونوا بحاجة إلى تكبد المشاق. إن الإنترنت مصدر تعليمي مذهش، ومن خلال أداة مباشرة وبسيطة - كالتدوين - نجد أننا نغمر سريعاً بمعلومات ذات صلة مباشرة بطبيعة عمل علماء الآثار حول العالم، عدا عن تشارك المصادر والخبرات المدرسية ومناقشتها مع الآلاف من الناس يومياً باستخدام المدونات وأدوات الإنترنت الأخرى.

البروفسور أنتوني بي جريش أستاذ في جامعة UCLA، وهو أحد المشرفين في مواقع التنقيب؛ ينشر البروفسور مدوّنته على إحدى المذكرات الإلكترونية التابعة لمجموعة الكنديين<sup>4</sup>، وهو ينبّهنا إلى أن الصورة النمطية التي تُمثّل بها الأعمال المتعلقة بالبحث عن الآثار على التلفاز وفي الأفلام السينمائية تكون عادة بعيدة عن أرض الواقع. في الوقت ذاته، يشرح لنا البروفسور كيف أن التاريخ الغني والمعقد لشعب ستو لو لا يمكن العثور عليه في الكتب<sup>5</sup>؛ فالتاريخ جزء لا يتجزأ من بيئته الطبيعية. لذا، يقول البروفسور: اذهب إلى هناك، واختبر الأمر بنفسك! إن هذه النشرات المدونة تبعث الأمل في نفوس أناس مثلاً ممن يتعلمون من تبادل الخبرات على الإنترنت، ولعل هذا ينسجم مع كونه يدوّن من جزيرة هوب!

بالنسبة إلى أولئك الذين لا يتمكنون من استقطاع ستة إلى عشرة أسابيع من وقتهم، فإن مدونات الطلاب والمعلمين، وبرامج المؤتمرات الصحفية بما تتضمنه من صور تقدم لهم جولات سريعة على تاريخ هذه الأمة الأولى من البشر. أما أولئك الذين يملكون الوقت ولديهم الاهتمام، ويتطلعون إلى السفر إلى ما وراء قارة أمريكا الشمالية فخير أرقام غنية.

ففي حين يتواجد كل من ليلي وكولن في بريتش كولومبيا، يتواجد طالب الدراسات العليا في جامعة UCLA جامي أبريل في ألبيانيا. وفي نشرتها على المدونة بتاريخ 14 يوليو عام 2008، تغمرنا ليلي بتفاصيل دقيقة عن التنقيب، وبما سجلته من أنشطة فريقها الجارية<sup>6</sup>.

في مدونة عن مشروع التنقيب الصيفي الكندي، يشارك المتصفح الطلاب والمعلمين من ألبيانيا تجاربهم آنياً كما هي في موقع العمل. فبالإضافة إلى التدوين والبريد الإلكتروني يعود المنسقون إلى جامعة UCLA بتقارير عن مراحل تطور العمل. إن الطلاب الذين يدرسون علم الآثار يستخدمون التكنولوجيا؛ مثل أنظمة تحديد المواقع GPS للعثور على المعلومات وتسجيلها. وعلى شاكلة ليلي يكون جامي مسروراً جداً بالمكوث في العالم الحقيقي خارج قاعات الدراسة. بيد أن هذا العالم الحقيقي لم يعد مجرد خصوصية لها وحدها. تجلّت أهمية تقنية الويب في القرن الحادي والعشرين في أنها تساعد المتعلمين، وتسمح بتبادل خبراتهم - كما هو الحال مع جامي - مع أناس لم يعرفوهم من قبل، وربما لن يلتقوا بهم أبداً. وبحسب ما أفشته نشرة جامي فإن العمل في التنقيب عن الآثار لا يعتبر بمغارة عطلّة نهاية أسبوع مريحة بالنسبة إلى الباحثين به، فهو يتطلب الكثير من الجهد والتفاني.

غالبية هذه الجهودات هي من بنات أفكار عالم الآثار في جامعة UCLA البروفسور ران بويتسر مدير مشروع الحفر في تاراباكا فالي تشيلي المساعد، إذ تمّ هناك تطوير الإصدارات الموجهة لبرنامج التنقيب عن الآثار عبر سنوات عديدة مضت. رافق البروفسور ران وقتها سبعة عشر طالبا ما جعل تشيلي وجهة التنقيب الصيفية الأكثر شهرة. عندما ابتدع البروفسور ران فكرة التنقيب عن الآثار في تشيلي في بادئ الأمر، توقع أن يكون طلاب جامعة UCLA المستفيدين الرئيس

منها، ولم يظن إلى أنه كان على موعد مع مفاجأة أخرى. إذ أصبح الطلاب يتوافدون على المشروع من شتى أنحاء العالم. لم لا؟ إنهم يحفرون في أكثر المناطق جفافاً، وفي أقدم المواقع، وأكثرها تشويقاً في تاريخ الحضارة الإنسانية. ولعل المغامرة والعمل والتعلم والتأمل الذاتي والتعاون فوائد حمة تمنحها هذه المشروعات للمشاركين؛ عدا عن زيادة الوعي الثقافي لديهم.

يصرّح بويتتر أنه في عدد لا بأس به من المدارس الميدانية، يعجز الطلاب عن تعلم التقنيات المناسبة ويُعاملون كعماله رخيصة<sup>7</sup>، ويفقد العديد منهم حماسهم بسبب هذا الأسلوب التعليمي. ويجادل بحماسة: "إننا نرسل الطلاب إلى تلك البرامج العميقة حيث نضع الطالب في المقدمة والقلب. إننا مهمتنا لإعداد الجيل التالي من الباحثين - والأكثر أهمية - ليكونوا علماء آثار شغوفين؛ أناسا يحبون علم الآثار"<sup>8</sup>.

إن الأمر الفريد في مشروع جامعة UCLA هو نقله الطلاب من غرفة الصف إلى خضم بيئات العمل الحقيقية. ويساعدهم هذا الأمر في حياتهم المهنية المحتملة كعلماء آثار، أو في أي مهنة أخرى يختارونها ويعتبر التصنيف والتحليل والبقظة والعمل الجماعي فيها مهارات حاسمة من متطلباتها. فهذه الأسابيع المكثفة من العمل الميداني تحضّرهم للانخراط في حياتهم العملية فعليا.

على صعيد آخر، إن النشر على الملونة يمثل ما هو أكثر بكثير من تدريب مهني لنحو 138 متدرباً. إن مشروع حفريات الصيف هو أيضاً تدريب افتراضي لآلاف، أو ربما الملايين من متصفحى الويب الهواة. فعبّر نشر الملخصات البحثية على الإنترنت يساعد بويتتر وطلابه الجيل التالي من علماء الآثار وعلماء الأجناس البشرية والمؤرخين، ويلدّبونهم. من الجدير بالإعجاب أن العديد من الناس من تشيلي أو البيرو الذين يشاهدون صلغة هذه الملونات على الإنترنت يمكن أن يتأثروا فيها لسنوات أو عقود أو حتى قرون، فيصبحون مفعمين بالحيوية أكثر، ويتقدّمون لأخذ دورة دراسية في دراسات علم الآثار القديمة أو حتى لولوج هذا التخصص.

ما الذي يعثر عليه هؤلاء المغامرون؟ إن المكتشفات هائلة: من أواني أثرية وقطع ذهبية، إلى مومياءات تشيلية وحتى روث حيوانات اللاما<sup>9</sup>. فمن خلال تتبع

عدد من الجماجم والعظام، وقطع صغيرة من النقوش الصخرية الموغلة في القدم، أو تشكيلات من الفن الصخري، والطقوس الدينية السرية، والقصص، والتعرف على العادات والتقاليد، وأشياء أخرى كثيرة؛ تتراكم لدى هؤلاء المغامرين مادة جيدة تصبح مشروعا كتابيا لإحدى نشرات المدونة حين يعودون إلى الوطن. ويستمكن الطلاب كذلك من تحديث معلومات أصدقائهم وأفراد عائلاتهم بواسطة تقارير البريد الإلكتروني، وغير الرسائل النصية القصيرة التي يرسلونها من هواتفهم النقالة. ولما كانت فرص الوصول إلى الإنترنت محدودة في بعض هذه المواقع - على الأقل حتى هذه اللحظة - فإن هؤلاء الطلاب يرتحلون عادة بعيدا جدا للعثور على وسيلة لنشر مدوناتهم. ونظرا لتفاوت سرعة الاتصال، فإنهم يجدّون مدوناتهم بواسطة البريد الإلكتروني العائد إلى المكاتب الرئيسة لجامعة UCLA.

ومما يثير الاهتمام اليوم، أنه مع ظهور شبكة الإنترنت صار بإمكاننا أن نعيش تجربة حية آنية حدثت خلال اليوم، وصارت بعد ساعات قليلة خالصة نتيجة تسجيلها ونشرها في مدونة أو كمدخل في موقع على الويب. لذا، يصبح الواقع الحقيقي لعلم الآثار القديمة مسحلا وضخما على الويب. إن تجاربنا اليومية يتم تبادلها لحظيا، وتخزينها لفترة طويلة. ومع حدوث ذلك، فإن هويتنا في هذا العالم ستكون متغيرة، وستأرجح وضعنا، ولكن بشكل عابر؛ لبضعة أسابيع فقط. أصبح الويب اليوم وسيلة لتبادل نتائج البحوث، ولبناء شبكات اجتماعية لأي باحث، فضلا عن ملاحقة الشخصيات البارزة. وباستخدام المدونات وغيرها من أدوات الويب المعتمدة على تسجيل أحداث حياتنا اليومية، يطول زمن وجودنا، وتنتشر هويتنا داخل الفضاء السيبراني.

بطبيعة الحال، إن البرنامج الميداني لعلم الآثار القديمة ما هو إلا مجرد نموذج لاستضافة مشروعات العالم الحقيقي التي يتمكن أي شخص من التسجيل فيها. إن المنظمات غير الربحية مثل إيرث وتش (Earth watch) وجرين بيس ((Greenpeace لا تزال تعمل منذ عقود بقوة متطوعيا. والجديد اليوم هو أن الويب تقدم لمثل هذه المنظمات الفرص لترويج رسائلها باستخدام مصادر متنوعة على الإنترنت، بما فيها الصور، وصحف الوقائع، والفيديو، والأخبار، والأحداث، ونشرات المدونات.

وتفتخر إيرث وتش أيضا بقناتها المرئية على اليوتيوب ومجموعتها على الفيسبوك. وحتى لا يتم التفوق عليها، أسست جريرن بيس منتدى مفتوحا للنقاش على الإنترنت يستطيع أي شخص الانضمام إليه، ولديها مدونات للناشطين فيها غنية بأشرطة الفيديو، وبصور أخذة لمواقع عملها. وقد أطلقت تلفاز جريرن بيس الذي يقدم الأفلام الوثائقية على الإنترنت، وإذاعة جريرن بيس، والعديد من الألعاب ذات الصلة بمجالات اهتمامها، والتي تستطيعون أنتم أن تلعبوها مجانا على الإنترنت.

تلعب هذه الأنواع من المنظمات اليوم دورا في تشجيع العلوم، والمواطنة العالمية، وفي زيادة فرص التعلم، وتعمل على تعزيز ذلك كله عبر الإنترنت. يشكّل الويب هيكلية متميزة للبرمجة التعليمية المختصة بدراسة البيئات، وتغيرات المناخ، والتاريخ، والسياسة، وأي مجال يمكن أن تفكر فيه. ويدرك عدد محدود من الناس أن الويب ستصبح منصات التعلم المفضلة لدينا. فعلى حين غفلة، أصبح التعلم غير التقليدي هو القاعدة. أحلام التعلم مدى الحياة والتي نوقشت عقدا تلو الآخر في القرن العشرين تحققت بسرعة في القرن الحادي والعشرين.

على منوال حفريات الصيف المتنوعة والمستمرة في جامعة UCLA، أظهرت قناة ديسكفري نيوز التلفزيونية مكتشفات استثنائية عند ديفيد توماس طالب الدكتوراه في برنامج علم الآثار القديمة في جامعة لاتروب، ملبورن، أستراليا. فعلى خلاف طلاب جامعة UCLA لم يكن توماس مضطرا إلى التواجد شخصيا في مواقع التنقيب التي كانت محط تفكيره. والسبب ببساطة هو أن هذه المواقع كانت تقع في أشد المناطق خطورة، وهي مناطق مزقتها الحرب في جنوب أفغانستان.

وبما أنه لا يستطيع السفر إلى هناك فإن خياراته لإجراء بحثه كانت محدودة نوعا ما. ولحسن الحظ، قَدّمت غوغل إيرث النجدة لتوماس. فباستخدامه مصدر الويب هذا حصل توماس على صور ذات جودة عالية، واستطاع العثور على بغيته، وإنشاء رسوم بيانية لقراءة 450 موقعا ظهر على غوغل إيرث، وبدا ذا أهمية من الناحية الأثرية<sup>10</sup>. وباعتماده على الإنترنت لدعم بحثه، لم يضطر توماس إلى البحث عن التمويل الضروري من أجل سفره جوا أو لتوفير الطعام أو المسكن. ولم يضطر أيضا إلى مغادرة بلده والابتعاد عن أسرته وأصدقائه والسفر آلاف الأميال

لاستكمال بحثه. كما لم يقلق من احتمال تعرضه لطلقة نارية أو من أن يقطع أحدهم عنقه. كل ما كان يحتاج إليه هو حاسوب واتصال إنترنت جيد والصبر. استطاع توماس باستعماله الإنترنت أن يتنقل - وهو في مكانه - بين العديد من المخيمات والمساجد والمنشآت العسكرية التي لا يدري عالم الآثار بوجودها. عندما تحدثت إليه في أغسطس من عام 2008، أخبرني ديفيد أنه يفضل الواقع الحقيقي؛ أي التنقيب والعمل على الأشكال البعيدة لعلم دراسة الآثار القديمة. وبحسب تعبيره: "بالرغم من أن عائلتي قد تكون مسرورة لأنني أمكث أمام شاشة الحاسوب، إلا أن غوغل إرث لا تغنيك عن التجربة، ولا يجب أن تكون بديلا عن الولوج إلى الميدان والتلطف بالقدارة... ففي أثناء زيارة حقيقية إلى منطقة ما نجد مواقع أخرى لا نستطيع مشاهدتها على غوغل إرث". ومع ذلك، فقد غدا ديفيد مع أدوات كهذه مكتشفا للثقافة من دون أن يترك آثارا تدل على تواجده هناك. فآثار قدميه نفسها صارت إلكترونية. ومع أن ديفيد أخبرني أنه لم يشعر بالخطر من قبل حتى عندما كان في أكثر المناطق خطورة من حيث عدم الاستقرار مثل ليبيا والسودان وأفغانستان؛ إلا أنني ذكرته بأنه يجب عليه أن يشكر تقنية الويب لأن رأسه لا يزال في مكانه. بالمقارنة مع البرنامج الميداني لعلم الآثار القديمة في جامعة UCLA، تعتبر تجربة ديفيد مثالا عن كيفية التعلم في العالم الافتراضي، على أمل القيام بزيارة ميدانية حقيقية يوما ما. ما عدد الاكتشافات الأخرى المثيرة التي تنتظر ببساطة ابتكارا مثل مجهودات غوغل؟

شكرا لشبكة الويب، فبفضلها صار بإمكاننا أن نكون اليوم مغامرين، ومستكشفين، وكتابا، ومبدعين، ومتعلمين حين نتنقل من العالم الواقعي إلى العالم الافتراضي أحيانا، أو حين نتحرك في الاتجاه المعاكس أحيانا أخرى. وكما أخبرنا ديفيد توماس، تكون الرحلات الافتراضية مفضلة أحيانا وقابلة للتطبيق أكثر من التجارب الواقعية. ومثلما ستكتشفون، إن عالم التعلم عالم مفتوح اليوم. إنه مفتوح في غابات كندا الحرجية، مفتوح في صحارى تشيلي ومصر، مفتوح في ألبانيا، كما هو مفتوح في أفغانستان بالقدر نفسه. بإمكانك الآن أن تستكشفه أنت أيضا: بطريقة واقعية أو افتراضية، أو بكليتهما معا.



## THE PREMISE

## الفرضية المنطقية

إذا أريد لهذا الكتاب أن يكون موجزا في نظرة عن قرب، فإنه من المحتمل أن يصبح أشبه بإعلان من سطر واحد، كلماته: "يستطيع أيّ شخص اليوم تعلّم أي شيء من أي شخص وفي أيّ وقت". فكما ستقرأ في القصص المنشورة في هذا الكتاب، ليس من المهم أن تكون عالما على متن باخرة مبحرة في المياه القطبية الجنوبية، ولا يهم إن كنت فتاة يافعة في قرية فليينية، فيمكن أيّ كان التعلم متى أراد، وأينما أراد، ومن أي شخص يرغب في أن يكون معلّمه. الأهم من ذلك، أن هذين الفردين - العالم في عرض البحر، والفتاة في المنزل - بإمكانهما الآن التواصل والتعلم من بعضهما في غضون ثوانٍ معدودة، أو عوضا عن ذلك عندما يكون أحدهما نائما، أو بعد أسابيع، وشهور، وسنوات من الاتصال الأولي بينهما. من المسلّم به، أن هذا التعلم يتطلب عادة الوصول إلى الإنترنت، أو في أسوأ الظروف يتطلب مركزا حاسوبيا.

لكن، هنا تكمن الفرضية المنطقية لهذا الكتاب؛ فأنت بصفتك كائنا حيّا يسمى الإنسان أنت تتعلم. أنت تتعلم كل يوم. في الحقيقة، كلنا نتعلم؛ نحو 7.6 بلايين من البشر. وكما كشفت القصص، إن التقنيات المتعددة تظهر في انسجام تقريبا، لتتيح الفرصة لكل واحد منا أن يتعلم في كلّ لحظة في حياته. لتبسيط وضع معقد للغاية، ولترتيب الأحداث، سيتم الكشف تدريجيا في هذا الكتاب عن عشرة اتجاهات تكنولوجية رئيسة تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر في تعلمنا في القرن الحادي والعشرين، باستخدام نموذج يدعى WE-ALL-LEARN.

في السنوات القليلة الماضية، ناقش توماس فريدمان كيف تم تسطيع عالمنا بفعل العديد من التكنولوجيات، وأهمها الإنترنت، نظرا لقدرتها على العثور بشكل دقيق على أي معلومة نريدها ونبحث عنها في اللحظة التي نريدها<sup>11</sup>. كما أظهر لنا أن التجارة القائمة على الإنترنت ستكون هائلة. ومع ذلك فقد ركّز توماس على مظاهر التسطيع الاجتماعية والاقتصادية التي أفرزها التكنولوجيا والتغيرات المرتبطة بها في الهياكل التنظيمية المؤسسية والممارسات التجارية. في المقابل، يستكشف

هذا الكتاب حقلاً أُلح إليه فريدمان بإيجاز في رحلته، في حين تنطرق قُدما إلى بعض الأراضي التي خلّفها مهجورة.

في محوره الرئيس، هذا الكتاب وإطاره العام متطابقان في التطوّق إلى كَيْفِيّة تقديم تقنية الويب أملا جديدا للمواطنين على هذا الكوكب؛ في إمكانية حصولهم على العلم.

إنه الافتتاح في التعليم الذي يجعل العالم في النهاية مسطحا، أو يصبح أعظم قوة اقتصادية محتملة. في القرن الحادي والعشرين، يتفوق التعليم على الاقتصاد، ويظهر كبطاقة مفتاحية للمشاركة في العالم. في النهاية، إنه التعليم الذي تُبنى منه هذه الاقتصادات القوية. لذا، عندما تحدث التحولات بالغة الأهمية أو التوجهات الكبرى في مجال التعليم فلا بد من أن تُستكشف، وتوثق، ويُستفاد منها، ويتم استثمارها أخلاقيا وفكريا. وبدلا من تسمية هذه الاتجاهات التكنولوجية العشرة بالمسطحات كما أسماها فريدمان، أو بالاتجاهات الكبرى كما أطلق عليها جو نيسيت سأطلق عليها اسم *المفاتيح*. فهي المفاتيح التي تفتح باب العلم أمام البلائين من التاس في القرن الحادي والعشرين<sup>12</sup>.

### المفاتيح WE- ALL-LEARN

1. W: Web Searching The World of E-Books  
البحث على الويب في عالم الكتب الإلكترونية
2. E: E-Learning and Blended Learning  
التعلم الإلكتروني، والتعلم المدمج
3. A: Availability of Open Source and Free Software  
توافر المصادر المفتوحة والبرمجيات الحرة
4. L: Leveraged Resources and OpenCourse Ware  
المصادر ذات الفاعلية والمحتوى المطوّر المفتوح
5. L: Learning Object Repositories and Portals  
البوابات ومستودعات وحدات التعلم

6. L: Learner Participation in Open Information Communities

مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة

7. E: Electronic Collaboration

التعاونية الإلكترونية

8. A: Alternate Reality Learning

التعلم الحقيقي البديل

9. R: Real-Time Mobility and Portability

التناقلية وقابلية التنقل في الوقت الحقيقي

10. N: Networks of Personalized Learning

شبكات التعلم الشخصي

كما سيدو جليا، وضع فريدمان ثلاثة عناوين تبدأ بالحرف P - وهذه العناوين هي: *players* لاعبون اقتصاديون جدد من الصين والهند ودول أوروبا الشرقية، *playing field* مساحة لعب مسطحة نتيجة التعاون التكنولوجي، و *processes* قيادة أفقية تتسع على حساب اضمحلال القيادة العمودية - ولكن، تبرز الآن في الوقت نفسه ثلاثة عناوين مختلفة مرتبطة بالتعليم وهي: *pages* وترتبط بصفحات المحتوى التعليمي، و *pipng* وهي القنوات التي يتم تشغيل المحتوى من خلالها (هذه هي البنية الأساسية التكنولوجية)، و *participatory* ثقافة التعلم التشاركي. بدلا من تعزيز القوة الاقتصادية عبر تقنيات الإنترنت فإن تقارب اتجاهات التعلم يزودنا بقوة فكرية لا توصف. وبالتالي، إن التقارب الثلاثي في التعليم يدعم الفرص الاقتصادية الهائلة التي قد ناقشها فريدمان وآخرون خلال السنوات القليلة الماضية ويسرّعها. وهذه هي الفرضية المنطقية لهذا الكتاب.

WHERE IS PLATO WHEN YOU NEED HIM?

أين نعر على أفلاطون حين نحتاج إليه؟

إننا نعيش في حقبة زمنية تتصف بوجود الكثير من التغيرات والتحديات التي ظهرت في التعليم منذ أن عقد أفلاطون أول صفوفه الدراسية في وسطه الأكاديمي

الشهير والذي كان يدعى هاكينيما وصار يعرف في ما بعد أكاديميا. ففي تلك الأيام أيضا كان يتم تسهيل التعلم في مناطق مختلفة، وفي أوقات مختلفة بواسطة التكنولوجيا، حيث إن المدرسين والمتعلمين بدأوا بالتحول من الاعتماد الحصري على التعليم الشفوي إلى الاعتماد على التعليم المتضمن الكلمة المكتوبة. كان هذا بالطبع تحولاً تاريخياً بالنسبة إلى الناس الذين يعيشون على سطح الكوكب، فلقد تحرر التعليم من إطار الزمان والمكان وصار من الممكن أن يكتسب خارج نطاق محدد زمانياً ومكانياً. حيث صار بمقدور المتعلمين الاطلاع على تصورات أفلاطون وأفكاره من دون أن يضطروا إلى التواجد معه لمتابعة الحدث. في الحقيقة، يعتبر أفلاطون أول معلم معروف في التعليم عن بُعد<sup>13</sup>. استمر التعليم في القرن الرابع قبل الميلاد بواسطة الخطاب الشفهي من المعلم أو الموجه الحكيم إلى الطلاب المتشوقين لتحصيل المعارف.

بالتقدم سريعاً عبر الزمن ألفي عام إلى الأمام، نجد أن التعليم الشفهي نفسه لا يزال سائداً في كل مستويات التعليم وأشكاله معزّزاً مركزية المعلم أو النص المكتوب. إن ما يكتشفه المسافر عبر الزمن منذ اللحظة الأولى هو أنه لم يحدث تغيير حقيقي في معظم طرائق التدريس منذ أيام أفلاطون، وحتى مع تقدم تقنيات التعلم بشكل كبير، خاصة في القرن الماضي. إن هذا الكتاب وسيلة لأخذ المسافرين في رحلة عبر الزمن إلى أماكن مختلفة وأوضاع تعلم مغايرة، تتضمن القوارب الشراعية، والقطارات، ومحطات مترو الأنفاق، وحتى العوالم البديلة، والأبعاد الافتراضية، حيث يُكتشف أن التعليم والتعلم ليسا كما خيرناهما ونشأنا عليهما أنا وأنتم.

إن معظم الناس ما زالوا يجهلون عدد أماكن التعلم غير التقليدية الهائل أو يترددون في استخدامها أينما كانوا. لذا، لا غرابة في أن حقل التعليم يزخر بالأفكار المبالغ فيها، والمقالات الساخرة حول الطريقة التي قد تحسّن بها هذه التقنيات الصغيرة وضع التعليم. بعض هذه المقالات تتساءل: هل سيرتاح أفلاطون وتلميذه أرسطو حين يكونان في زيارة للمدرسة نموذجية، أو حين يشاهدان كيف أصبح مركز التعليم المدرسي اليوم مقارنة بما كان عليه سابقاً؟ وكيف سيتصرف

أبقراط لو كان في زيارة مماثلة إلى مبنى كلية الطب اليوم<sup>14</sup>؟ إن مثل هذه المقالات تكون خصبة بملاحظة قيمة مفادها أنه بالرغم من أن الحقل الطبي قد قرر الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة في تدريب الطلاب وبالتالي في إفادة المجتمع، إلا أن التقنيات المحيطة بحقل التعليم لم تتغير كثيرا.

على سبيل المثال، إن شاشات التلفاز الضخمة، ووحدات عرض الصور (بروجكتر)، ولوحات الإعلانات، والفيديو المسجل، أو المحاضرات الصوتية المسجلة، وشرائح الباوربوينت كلها ببساطة لا تزال تطبق نظرية مركزية المعلم المتوارثة. منذ الستينيات وحتى اليوم، ما زال مفهوم الأبعد في التعليم عن بُعد يقصد به عادة مدى اتساع الصفوف أو قاعات المحاضرة بحيث يستطيع كل الطلاب والمتعلمين الموجودين متابعة الشاشة العملاقة<sup>15</sup>. أي أن التعلم ظل وجها لوجه. إن معلمي اليوم يشبهون كثيرا أولئك المعلمين في الأجيال السابقة أو حتى المعلمين منذ آلاف السنين؛ فهم قادة المحتوى التعليمي الذين ينظر إليهم على أنهم ناقل المعرفة إلى الطلاب بتلقينهم الصارم.

أما الأمر المختلف اليوم ربّما فهو تلك التكنولوجيات التي تقود إلى تغييرات كبيرة في التدريس والتعلم، ولا سيّما في توفير فرص التعلم. وعند حدوث ذلك، يقوم الطلاب بدور المعلمين. أما هؤلاء المعروفون في السابق كمعلمين فقد صاروا يوصفون بأنهم موجهون، وأساتذة، وناصحون مخلصون. لقد بدأت الألفية الثالثة بمنهجيات تدريس غير مسبقة تسمح بتقدم شيء مختلف. ومع ازدياد استخدام الويب والتقنيات المرتبطة بها من أجل التعلم تنوّعت تقنيات التدريس وبيئات التعلم في فترة وجيزة، وتخطّت جمود القرن الرابع قبل الميلاد متخلّصة من قيود الزمان والمكان. وبما أننا اليوم في السنوات الأولى للألفية الجديدة، فإن معاهد التدريس والمؤسسات التدريسية أصبحت بحيرة على تنقيح ممارساتها التدريسية التي كانت تستخدم في السابق، والتي كانت ذات فعالية كبيرة (على الأقل وفقا لمعايير الاعتماد الإقليمية والخارجية) منذ أن تم تأسيسها، أو حتى على إجراء تغيير كبير عليها. وكما هو متوقع دوما مع كل تغيير جديد لم يكن الأمر سهلا، ولم يخل من الجدل والنقاش والأسئلة المحمومة.

أما الآن فقط فإن التغييرات بعيدة الوصول في تعليم الشباب والكبار ممكنة بواسطة تكنولوجيا التعلم. فمنذ عقود مضت، أشار تشارلز ويدماير من جامعة ويسكنسن إلى أنه على مدار قرون عدّة وسّعت التكنولوجيات بما فيها الكتب، والتلفراف، وخدمات البريد، والهاتف، والراديو، والتلفاز، والتعلم المدعم بالحواسوب أبعاد وقت التعلّم ومكانه<sup>16</sup>. فبواسطة كل ابتكار من هذه الابتكارات استطاع المتعلمون أن يتعلموا في أي مكان وزمان مناسبين لهم. فلم يعد نموذج التدريس وجهًا لوجه الذي كان سائدًا منذ أكاديمية أفلاطون على مدى 2400 سنة مضت مسيطرًا غالبًا في المدارس، والجامعات، ومعاهد تدريب الشركات. وربما لم يكن مفضلًا بالنسبة إلى المتعلمين أو معلمهم، ولكنّ تكنولوجيا القرن الحادي والعشرين كثيرة كمّا ونوعًا، ما يجعلها مميزة عن تقنيات تعليم القرون السابقة. إنّ المتطلبات على الإنترنت، والبريد الإلكتروني، وغرف الدردشة، والأيود، والهواتف النقالة، والموسوعات (ويكي)، والمدونات، والوسائل التفاعلية كلها تعزّز النظرة التقليدية إلى مركزية المعلم، وكذلك تعطي المتعلمين الفرصة لإبداء آرائهم والمشاركة بها في مشروعات تعلم ذات مغزى شخصي أعمق. إن هذه التكنولوجيات توفر لنا جميعا السبل للتعلم.

ما تمّ إنجازه سابقا بواسطة الكتب المدرسية ومحاضرات الفصول الدراسية تحوّل إلى مصادر أخرى وتكنولوجيات تعلم مختلفة. فصار بإمكان المتعلّم تحصيل العلم متى شاء وأينما شاء، ممّا جعل الفصول الدراسية غير مرتبطة بزمان محدّد ومتوافقة مع احتياجات الشخص. هذه الشخصية هي حقا مرحلة تتمحور حول تمكين المتعلم من اكتساب العلم. لقد حان الوقت للمضي قدما في اتجاه تقديم مقترحات تعليمية جديدة لتحقيق أهداف جديدة، لا تختص فقط بصف دراسي محدّد، أو برنامج أو معهد - بالرغم من أهمية القيام بذلك - وإنّما يكون تأثيرها شاملا وعلى نطاق عالمي أوسع. يجب أن تناضل اليوم للاستفادة من هذه الفرص والبنى التعليمية الفريدة ذات الكلفة المنخفضة المتوفرة للطلاب بحسب متطلباتهم التعليمية أو وضعهم المادية، وخلفيتهم المعرفية، وفتهم العمرية.

من المؤكد أنه لكي تفتح جسور التعلم فإن المتعلمين بحاجة إلى الوصول إلى الإنترنت، أو على أقل تقدير، الوصول إلى المصادر المتاحة على الشبكة على شكل مادة مطبوعة أو في الشكل الرقمي. بالنسبة إلى غالبية سكان هذا الكوكب، فإن الوصول إلى تلك المصادر سيبدأ من هواتفهم النقالة. أما أولئك الذين لديهم وسيلة لولوج الإنترنت، فسيديركون أننا قد عشنا جميعاً خلال عقد من التوسع السريع لأبعد حد في استخدام الإنترنت كمصدر للتوجيه والإرشاد. ففي أقل من عشر سنوات، تحولنا من تحميل البريد الإلكتروني وخدمات الإنترنت والنشاطات البسيطة نوعاً ما والموجودة أون لاين، إلى استخدام عدد هائل من أفلام الفيديو ذات الجودة العالية أو المنخفضة، وإلى إنتاج الموسيقى ومشاركة الآخرين بها عبر الإنترنت، وربط عدد من المواقع بمؤتمرات فيديو مرئية، والانخراط في دردشات على الإنترنت مع عشرات الأصدقاء أو الخبراء في وقت واحد. ومع ذلك، فإن العقد أو العقدين القادمين سيكونان أكثر من رائعين وصاخبين. ففي كل عقد من الزمان يبدو أن مؤرخي التعلم عن بُعد يوثقون هذه السلسلة الضخمة لتكنولوجيات التعلم عن بعد، والمصادر التي ساعدت على هذا التحويل، ومتى وأين وكيف يحدث التعلم. من ناحية أخرى، فإنه وحتى وقت قريب، لم تكن هناك عوامل كافية متضافرة توفر للمتعلم أو للفصل الدراسي إمكانية التعلم على نحو وثيق في أي فرع من فروع المعرفة. إلا أن هذا الأمر يمكن أن يحدث اليوم، وهو متاح لنا مجاناً!

تخيل للحظة أنك هذا المسافر عبر الزمن الذي أشرنا إليه سابقاً، فإذا عدت إلى الوراء عبر العصور الإغريقية القديمة والمصرية، ثم عدت مجدداً إلى عصرنا اليوم، إلى داخل فصول دراسية عصرية، أو انضمت إلى دورات على الإنترنت التي لا تستلزم التواجد الفيزيائي، فرما سيتوقف قلبك؛ ليس بسبب الجهد البدني الذي تتطلبه الرحلة، ولكن بسبب الجهد العقلي الذي تبذله لدى تفكيرك في أن هذا الأمر صار ممكناً الآن. فقد صار بمقدورك أن تتحاور مع أفلاطون ليس عبر قراءة مؤلفه الشهير الجمهورية وأنت جالس في ظل شجرة سنديان فحسب؛ بل من خلال تواجده معك داخل عالم افتراضي أو محاكاة، وربما من الممكن مقابله من خلال طالب آخر يتمثل بشخصيته في تمرين على الإنترنت. فنقاشات أفلاطون المتنوعة، أو أعمال

أرسطو في الخطابة والفيزياء والسياسة من الممكن أن يتم إدخالها في موسوعة تستطيع أن تفهرسها (ويكي)، لنستخدم كمصادر مرجعية. حتى إنه من الممكن توسيع ذلك عبر تذييلات ذات مغزى عميق، من خلال تسجيلات صوتية أو روابط نشطة لنظير موارد أخرى على شبكة الإنترنت. في الحقيقة، إن تقنيات التعلم اليوم لا توسع الأماكن والأوقات التي يمكن أن يحدث فيها التعلم فقط، ولكنها تقدم تغييرات في نماذج التعلم المحتملة أيضا. فضلا عن إمكانية استفادة المتعلمين منها؛ أينما كان موقعهم، ومهما اختلفت فئاتهم العمرية.

### THIS IS NOT YOU PARENT'S EDUCATION

#### هذا ليس تعليم آباءك

العالم اليوم مختلف كثيرا عما كان عليه سابقا. وأي شخص يقرأ هذا الكتاب لا بد من أن يكون قد شهد بعض هذه التحولات التعليمية المشار إليها أعلاه أو شارك فيها على الأقل. وهذه ليست تغييرات تدريجية حصلت على مدى ألفي سنة ونصف الماضية. ولكنها بدلا من ذلك - بالنسبة إلى الجزء الأكبر - كانت متاحة في مجموعة متنوعة دفعة واحدة. أضف إلى هذا التحدي حقيقة أن هناك ابتكارات تكنولوجية ضخمة، وتحولات تظهر فجأة وتظهر معها مشاكل خطيرة. إن تغييرات كهذه تتوازى مع ما أحدثه فرع مطاعم ماكدونالدز في تكساس حين جعل حجم كوب المشروب الغازي الذي يقدم في وجبة الأطفال يصبح كبيرا بدلا من كونه عاديا. ويكفي أن نقول إن المشروبات التعليمية المتاحة الآن في المراحل المبكرة من القرن الحادي والعشرين ليست مشابهة لتلك التي استهلكها آباؤنا أو أجدادنا. إذ إن لدينا عالما تعليميا مختلفا تماما لإرواء عطشنا للمعرفة. ولذلك فمن المنطقي أن نعود خطوة إلى الوراء - ولو للحظة - للتفكير في التغييرات الرئيسة في مجال التعلم التي فتحت عالم التعليم منذ أن التحق والداك وهداك بأول مباني مدارسهم وصفوفهم الدراسية.

لقد بدأت بتأليف هذا الكتاب في حزيران/يونيو من عام 2007 بعد مئة عام وشهرين من ولادة جدي الثاني جورج جورونجا في ميلواكي، ولاية ويسكونسن،



وهو من الجيل الثاني من مهاجري يوغوسلافيا. التحق جدي جورج بصفه الابتدائي الأول في خريف العام 1912. وعلى النقيض مما يدّعيه العديد من النقاد التعليميين، فإن ذلك الصف الدراسي كان مختلفا كثيرا عن الصفوف التي كان من الممكن أن يدخلها اليوم لو عاش ليحتفل بعيد ميلاده المئة مثل أخيه الأكبر ستيف. اعتاد جدي جورج أن يخبرني أنه عندما كان يذهب إلى مدرسة وست أليس سترال الثانوية فهو لم يكن يواظب على ذلك. فقد، كان يدخل من الباب الأمامي ويخرج من الباب الخلفي. وبدلا من أن يذهب إلى البيت؛ كان يذهب إلى مصنع أليس تشالمرز الذي يقع بجوار بيت والديه، حيث يساعد على تصنيع الجرار الزراعية، بالرغم من توقف إنتاجها خلال فترة الكساد الاقتصادي، وقد عمل كمفتش أو مراقب عمال، وكانت جدتي، وأمي، وأبي، وخالي، يعملون معه في بعض الأحيان في مصنع أليس تشالمرز. أما رفاقه فقد تدبروا أمورهم لإنهاء تعليمهم الثانوي.

إذا استطعنا العودة بالزمن إلى الوراء، إلى الفترة التي كان فيها جدي على مقاعد الدراسة فسنلاحظ أن الفرص التعليمية منذ قرن مضى كانت مختلفة جذريا عما هي عليه اليوم. فعلى سبيل المثال، لم يكن باستطاعة جدي الحصول على تسجيلات لدروسه المدرسية في حال فاته أيّ منها، ولم يكن لديه مدبرون يكتبون ببلاغة على مدوناتهم أخبار الفصل، والمادة الدراسية التي يقدّمونها، أو يضعون روابط فرعية تكميلية على تلك المدونة. فهو لم يستقبل قطّ رسالة بريد إلكتروني تربطه بمصادر مرجعية إلكترونية مدهشة متاحة على الويب. ولم تكن هناك عوالم افتراضية لاكتشافها على مدى ساعات مما قد ترشح عنه أشكال جديدة من الاتصالات والتفاعلات. لم يكن باستطاعة الجد جورج ورفاق دراسته التنقل بين مختبرات الحاسوب وغرف الميديا وفقا لاهتماماتهم وطموحاتهم التعليمية، أو التفكير في التسجيل في دورة دراسية في أي وقت من اليوم. وبدلا من ذلك كان تعلمهم مرتبطا بوقت ومكان محددين ومعلّم محدد.

أنا أيضا متأكد من أن جدي لم يكن باستطاعته إنشاء موارده التعليمية مع بعض أصدقائه والتي يمكن تحريرها من قبل نظراء آخرين، وخبراء، ومعلمين أو

شخص غريب تماما على الويكي. بالطبع، لم يرق جدي بأي بحث على غوغل مطلقا، ولم يرسل رسائل بواسطة هاتفه النقال أو حاسوبه المحمول إلى زملائه لتذكيرهم بالواجبات المستحقة الأداء، أو بأنشطة تعليمية هامة تم إنجازها وهي ذات صلة بالمادة التعليمية، ولم يشارك جدي جورج وأي من أقرانه في الصف في نقاشات افتراضية وتفاعلات مع أعضاء فريق من داخل صفوفهم الدراسية. كما كان من المستحيل أن تتوافر لديهم إمكانية إرسال سؤال أو طلب نصيحة من أي معلم أو موجه في أي لحظة، أو أن يتسلموا جوابا سريعا. نعم، قد يحضر شخص ما من المجتمع المحلي إلى الفصل لمدة ثلاثين دقيقة أو ساعة كاملة، ولكنه بعد ذلك سيرحل. ليس اليوم! إن التدريس والتوجيه أون لاين ليسا فقط ممكنين بل إنهما الميزتان الأساسيتان للتعليم عبر كل مراحل التدريس العمرية، بدءا من المدرسة الابتدائية، إلى بيئات التدريب في الشركات، وصولا إلى مراكز الأنشطة التي تدرّب الكبار في السن.

إن العالم التعليمي الذي نأبؤنا وأجدادنا قد تبدّل بشكل كبير ودائم، وبالتالي تبدلت تجربة عالم التعلم لدى العديد من قراء هذا الكتاب. فالكيب، وقطع الطباشير، وأقلام الرصاص، والبروجكتورات، وأشرطة التسجيل، والألواح الخشبية لم تختفِ جميعها، ولكن المتعلمين صاروا يعتمدون الآن بصورة متزايدة على مصادر موجودة أون لاين، وروابط إلكترونية، وعلى وجود افتراضي، وعروض رقمية. البعض قد يشترك في هذا العالم التعليمي باستخدام ما يعرف الآن بأنه التكنولوجيات الأكثر تقليدية للتنفيذ التعليمي، على سبيل المثال: أجهزة الحاسوب المحمولة والمكتبية. وبالنسبة إلى آخرين، قد يحدث هذا الأمر بواسطة مشغلات MP3، وأجهزة آيود المربوطة حول أذرعهم أو خصورهم خلال الركض، أو تلك المتصلة بنظام راديو السيارة خلال القيادة. فيما يظل آخرون خاصة أولئك الموجودين في آسيا معتمدين على وحدات برمجية تعليمية مصغرة، إلى أن يصبح هذا التحوّل التعليمي متاحا لهم قريبا عبر هواتفهم النقالة والتكنولوجيات المحمولة الأخرى بواسطة محتوى متقدم مدمج بشاشات عرض في جدران أكبر وأشكال أطول.

إن التعليم في العقد القادم سيكون متفشيا؛ تماما كما حصل مع الساعات اليدوية أو الهاتف النقال في السابق. ماذا سيحدث لو لم يعد المقلدون في ماليزيا وتايلند أو سنغافورة يقلّدون ساعات رولكس، ويقلّدون بدلا منها أجهزة مزودة بالثلاث إن لم يكن بالآلاف من الساعات البرمجية ذات الصلة بمحتويات جامعات MIT وستانفورد وكامبريدج أو هارفارد بهدف متابعة التعلّم غير الرسمي؟ كيف يمكن أن يتم تشجيع هذه المنتجات وتبادلها؟ ما مقدار المتعة التي سنشعر بها عندما نحصل على ساعة عملة بمحتوى تعليمي لمطالعة في القطار، أو الطائرة، أو الحافلة؟ هل سيكون هذا المحتوى جاهزا للاستعمال أو قابلا للبيع؟ هل سيقدم هذا المحتوى محاضرون حقيقيون في جامعة MIT أم وهميون؟ وهل سيتوافر هذا المحتوى بشكل دائم أم فقط سيتم تجهيزه عند الحاجة إليه؟ في غضون عقدين، ستكون لدينا كل محاضرة مفردة تم تسجيلها بأي لغة، إضافة إلى موسوعة، وكتاب حقائق محمّلة كلها على ساعاتنا أو هواتفنا النقالة، وسيكون من الممكن الاشتراك بجنا للحصول على تحديثاتها آليا. الآن، هل ترى أن هذا الأمر ثورة في التعلم؟ إذا كان الأمر كذلك، فهل أنت مستعد للتبرّع بخدماتك؟

## ENHANCE, EXTEND, TRANSFORM, AND SHARE LEARNING

### للتعلم: عزّز، ومدّ، وحول، وشارك

نحن البشر نضيف الكثير إلى خليط التكنولوجيا والموارد لتعزيز التعلم ونشره وتحويله. إن الدورة الدراسية - أو التجربة - من الممكن أن تعزز بأسئلة اختبار، ومحاكاة، وأوضاع أون لاين، أو بمصادر أخرى متاحة في بعض نماذج الشكل الرقمي. ومن الممكن أن تمتد عبر تكنولوجيات تعاونية، وبرمجيات الشبكات الاجتماعية، وعوالم افتراضية حيث يتقابل المتعلمون ويتفاعلون مع الخبراء والنظراء، ومع معلمين آخرين ربما ما كانوا ليقابلوهم بطريقة أخرى. هذه الدورة الدراسية يمكن أن تتحول إلى سبل تعلم تشاركية، كما يحصل عندما يضع المتعلمون إضافة على ويكي، ويشاركون في نقاشات أون لاين، أو يعرضون مشاكلهم ليساعدتهم الآخرون على حلّها أون لاين، ثم يتم لاحقا تقييم الحلول أو تصحيحها.

لكنّ بلاغتنا اليوم تصل إلى ما وراء التعزيز والامتداد وتحول التعلم بواسطة التكنولوجيا إلى أفكار لمشاركة ذلك التعلم. وعلى خلاف استخدام التكنولوجيا التي قد تؤثر في المتعلمين في أحد الفصول أو البرامج التدريبية أو الشركات، فإن أي فكرة أو خاطرة اليوم من الممكن أن تؤثر في أي شخص في أي مكان على هذا الكوكب. قد لا يستفاد من هذه الخاطرة أو الفكرة اليوم أو غدا، إلا أنه ومجرد أن ينشرها أحدهم على الويب، فسيتمّ توظيفها أو العودة إليها لاحقا من قبل البعض في أي وقت في المستقبل. إن هذا التوجه المفاجئ نحو مشاركة المصادر التعليمية بشكل يفوق أي تقدم قد تمّ تلخيصه في هذا الكتاب. فهذا التغيير متجدد في التعليم، ويفتح أبوابا جديدة للتفاوض. وربما يعود السبب في ذلك إلى طبيعة البشر؛ فنحن البشر نحب التواصل، والمقايضة، والتقاسم، وإعادة المزج، وإعادة الابتكار. إننا أيضا نحب أن نتشارك خبرتنا، وأن نرى أن المجالات التي خبرناها موضوعة تحت الأضواء. وهذه الطريقة في التفكير هي التي تجعل العديدين منا يتبرعون بوقتهم وخبراتهم بحانا إلى الموارد مثل ويكيبيديا. لعل ثقافة التشارك هذه لم تنبثق إلى الوجود فجأة، بل ربّما كانت في سبات منتظرة اللحظة المناسبة للظهور. وبواسطة الثورة الغنية في تكنولوجيا التعلم اليوم حان وقت ظهورها بكل تأكيد.

منذ عقود قليلة خلت، لم يكن مصممو البرمجيات ومهندسوها يفضلون أن يشاركوا المجتمع العلمي الشيفرة البرمجية وبناء الأدوات بحانا (بالرغم من أن العديد منهم يريدون ذلك حقا). وبالمثل فإن المعاهد التعليمية لا تحبّ أن تشارك دوراتها ومستلزماتها الدراسية مع المعاهد المنافسة أو مع متعلمين ليسوا مسجلين في برامجها. في تلك العصور المظلمة، أي منذ عقد أو عقدين ماضيين، حافظ المعلمون على سرية معلوماتهم وخبراتهم. وكتيجة لذلك، لم يتمكن إلا القليل من الناس فقط من مشاهدة أعمالهم أو السماع عنها. حتى إن زملائهم الأكاديميين في الغرف المجاورة أو في القسم نفسه لم يتمكنوا إلا نادرا من ولوج عالمهم ومشاهدة أدواتهم اليومية. أمّا الطلاب الذين تم اكتشاف أنهم يتشاركون المحتوى أو الأفكار فقد عوملوا كمواطنين غير مسؤولين إن لم يُعاملوا كمجرمين. لكنّ هذه الأفعال شائعة، ويستمرّ

التشجيع عليها بشكل متزايد في القرن الحادي والعشرين. إن تشارك التعلم اليوم ثمينة عالمية. فهل تنق بقوة بالتشارك؟

## WE ALL NEED TO PARTICIPATE IN THE OPEN EDUCATIONAL WORLD

### إننا جميعا بحاجة إلى المشاركة في العالم التعليمي المفتوح

نظرا إلى أن هذه الاتجاهات التكنولوجية تنطبق على كل المتعلمين؛ فإن كل واحد منا يمتلك حصة فيها. لذا، لا يجب على أحد ممن يريدون المشاركة بنجاح في هذا العالم تأجيل التعلم أكثر من ذلك. إننا كمتعلمين في هذا العالم الجديد، نحتاج إلى التجمع حول أدوات التعلم، وموارد التعلم، والمصادر التي نملكها لنحسن الخلفيات التعليمية لدى كل شخص على هذا الكوكب، وبالقيام بهذا سيتحسن مجتمعه وثقافته ووضع الاقتصاد وإمكانياته في المستقبل. هذا التزام أخلاقي وإنساني.

إن التكنولوجيات التعليمية الجديدة والمثيرة تظهر كل يوم. وأي شخص يحاول تجربتها سيكون على الأرجح كمن يرقص على الحبال. إن إطار العمل المقدم هنا WE-ALL-LEARN فرصة للتأني وبناء الوعي حول ثورة التكنولوجيات التي تظهر كل يوم، والتي يؤمل أن تعيد لبعض الناس شيئا من العقلانية فضلا عن التفاؤل المشترك بشأن مستقبلنا الجماعي.

إن الإدارات التنفيذية التي تهتم بفهم اتجاهات التكنولوجيات اليوم، وتخطط لأشكال جديدة من التدريب والتعليم في العقود القادمة ستستفيد من التعلم عن إطار عمل WE-ALL-LEARN. بإمكان مديري تقنيات المعلومات استخدام النموذج في خطط طويلة المدى لتدريب الموظفين، وللتخطيط للاجتماعات والتقارير. مديرو التدريب في المؤسسات أو الوكالات الحكومية بإمكانهم الاستفادة من القصص والأفكار والأمثلة المعطاة هنا لتساعدتهم على تبرير مبادرات التعلم الإلكتروني والخطط الاستراتيجية التي سيعملونها، فكل هؤلاء الأفراد س يرغبون في الاستفادة من هذه الاتجاهات بطريقة مغرية ماليا، ومجدية ونافعة استراتيجيا.

في المدارس ومعاهد التعليم العالي، ربما يستخدم الإداريون الأفكار الواردة في هذا الكتاب لدى اتخاذهم القرارات حول المكان الذي سيضعون فيه المصادر ذات القيمة. قد يوظف هؤلاء هذه الأفكار في التدريس، ومراكز التعلم عن إطار عمل WE-ALL-LEARN، أو نموذجاً على شاكلته لتدريب المعلمين والموظفين على التعليم المركب والاتجاهات التكنولوجية والثورة الموازية لإمكانيات التدريس أون لاين. على سبيل المثال، ربما يستخدم عمداء الجامعة النموذج في حال النقص في عدد أعضاء هيئة التدريس. بالإضافة إلى ذلك، ربما يكون إطار التعلم ذا قيمة خاصة لمديري التعليم العالي في صراعهم مع التكنولوجيا الرئيسة أو القرارات الخاصة بالاتحاق. كذلك ربما يستخدم المعلمون المتواجدون في أقسام تعليمية مختلفة، أو العاملون ضمن مستويات تعليمية متعددة هذا الكتاب لاكتشاف مصادر تعليمية وأدوات وأنشطة ربما يضمنونها هياكلهم التدريسية. وقد يعثر المعلمون الأكثر قلقاً ومعارضة، وكذلك المدربون والطاقم التدريسي في المدارس، إضافة إلى منظمات تدريب الشركات اليوم على المصادر القيمة في كل فصل، وفي كل إطار عمل. وبالطبع، قد يقدّم المحتوى دعوة للاستيقاظ، والتي يكون مفادها في الحقيقة، أن الخيارات التعليمية لن تتراجع في وقت قريب، كما أنه قد يزود المعلمين بأفكار للمناقشة والمحادثة مع الآخرين.

سيجد الآباء كذلك أشياء كثيرة لأخذها في عين الاعتبار لتسريع عملية تعليم أولادهم، ولمساعدهم على القيام بذلك. وربما تساعد وجهات نظرهم المجالس المدرسية، وقادة التكنولوجيا، والمكتبيين، والمدرسين للتخطيط جيداً وبعمق لتكنولوجيات جديدة. وسيصبح أولادهم هم الذين يسرون غور الأفكار المطروحة في هذا الكتاب، ويختبرونها في العروض التكنولوجية التعليمية أو خطط مدارسهم الاستراتيجية.

ختاماً، لعل أكثر ما يهمّ هو أن موظفي الحكومة والسياسيين الذين سيقروا أن هذا الكتاب سيكتشفون أن هناك العديد من الإمكانيات الجديدة المثيرة لتعزيز تعلم الناس، والمختصة بمجتمعاتهم وأقاليمهم في العالم. بالرغم من أن المخاوف حول العناية الصحية، والاحتباس الحراري، والأمن هي الطاغية إلا أن مسألة التعليم مهمة

وتقدّر قيمتها بنحو 64 مليار دولار أمريكي. لذا، لم يعد بإمكان السياسيين الذين يرشحون أنفسهم لمنصب الرئاسة تجاهل التعليم. ولقد استفاد باراك أوباما خلال حملته الانتخابية الناجحة من اعتماده على تنظيم غني من شبكات اجتماعية معتمدة على الويب وتكنولوجيات الاتصال. بالطبع، إن أفلام فيديو يوتيوب، والمسودات والبودكاست، والعوالم الافتراضية، ومواقع الشبكات الاجتماعية تتضمن بشكل متزايد معلومات عن مرشحين سياسيين محددين. ولقد بدأ أولئك السياسيون في الحكومة، إضافة إلى أولئك الذين يسعون ليكونوا فيها، يدركون الإمكانيات التعليمية لمثل هذه التكنولوجيات. في خضم المرافعات القضائية، والإدانات، وجلسات الاستماع ذات الصلة بالعديد من تكنولوجيات الويب الناشئة، حان الوقت ليدرك كل المسؤولين الحكوميين الاحتمالية التعليمية لتكنولوجيات الويب، وليقدّموا تمويلاً إضافياً لها، وليدعموها كجزء من سياسات القرن الحادي والعشرين وكجزء من حلول المشاكل التي يواجهها. يجب أن يدركوا أهمية استخدام أدوات المدونات، والبودكاست، والفيديو أون لاين، والشبكات الاجتماعية في الحملات الانتخابية الأخيرة، وأن يتفهموا أن العديد من أدوات الويب المجانية ومصادر التعلم المفتوحة متاحة بشكل واسع لتعليم مواطنيهم. الآن، الوقت مناسب للاستفادة من هذه الأدوات في المدارس والكليات والجامعات وأماكن العمل وما هو أبعد من ذلك.

بالرغم من المخزون اليومي من الإعلانات ذات الصلة بالتكنولوجيا والقصص الإخبارية، إلا أن العديد من الناس لا يزالون يفشلون في مشاهدة الاتجاه الواضح الذي يتجه إليه التعليم. جزء كبير من السبب يرجع إلى أن التعليم تفاعليّ للغاية وعبرة عن صناعة تسير بخطى بطيئة. لسوء الحظ، فقط عندما يواجه الناس بلاء تصبح بعض المفاتيح التي تمت مناقشتها في هذا الكتاب أكثر قبولا، وسيتم استغلالها والاستفادة منها. وكمثال، أصبح التعلم على الويب مرغوبا بصورة كبيرة خلال تفشي مرض سارس في الصين، وكذلك في الشهر التالي لإعصار كاترينا في نيو أورلينز. فلدى التعرّض إلى مثل تينك المشكلتين لن تكون هناك وسيلة أخرى للتعلم غير الاعتماد على الإنترنت. وما من شك في أن فيروس الأنفلونزا

الفتاك، والزلازل، والفيضانات، وأمواج المد والجزر، والعواصف الشتوية، لديها التأثير نفسه في العديد من القرى، والمدن، والأقاليم حول العالم. فبطريقة ما أصبح التعلم أون لاين الخيار الأوحد.

من المؤكد أيضا أن الأزمة الاقتصادية العالمية التي نجد أنفسنا فيها اليوم، فضلا عن الأزمات التابعة لها، ستجعل المواطنين على سطح الكوكب يقدّرون الاتساع والعمق الحاصلين في التعلم المحتمل الآن أون لاين. ولتطوير مهاراتهم، سيقوم عدد لا يحصى من الناس بتحميل تسجيلات بودكاست مجانية، وسيقرأون الكتب الإلكترونية ويعلقون عليها، وسيشاهدون أفلام فيديو أون لاين من المواقع الإلكترونية للمحطات الإخبارية بي بي سي وسي أن إن، وسيكشفون بوابات تعلم متنوعة. قد يبحثون عن الأحداث والموضوعات في ويكيبيديا، أو يبحثون على المعلومات الطبية المطلوبة من موقع إلكتروني خبير في ذلك التخصص. أولئك القلقون بشأن الجودة يجب أن يكونوا واعين إلى أن كل شخص متصل بالويب بإمكانه الآن أن يجد مصادر التعلم من كل دورة دراسية توفرها MIT ويستكشفها مجانا. وما يثير الإعجاب أكثر أنه بالنسبة إلى أولئك الصينيين ممن ليست لديهم مهارات كافية في اللغة الإنجليزية؛ فإن معظم الدورات المجانية من MIT والمعروضة أون لاين إضافة إلى جامعات أخرى قد تمت ترجمتها إلى اللغة الصينية المبسطة والتقليدية، وأصبحت متاحة لهم على الويب من دون تكلفة مالية. ستقرأ في هذا الكتاب عن أناس يقفون وراء مثل هذه الجهود.

وكما برهنت الأزمات، لم يستفد كل الأشخاص من تسطيفات فريدمان للعالم. ولقد أضاف مازق الاقتصاد الحالي علامة تعجب على مثل هذه النقاشات. فقد يجد عشرات الملايين من الناس أنفسهم عاطلين عن العمل بعد العديد من سنوات الخدمة، فيما يخاف المزيد من الملايين من المصير ذاته. في القرن الحادي والعشرين؛ يوفر الويب لهؤلاء الأمل. بمستقبل أفضل. الآباء، والمعلمون، والسياسيون، ومديرو الشركات التنفيذيون، وأولئك في وكالات التدريب الحكومية يحتاجون إلى أن يصيروا أكثر علما باحتمالية التعلم عبر الويب، كما يحتاجون إلى طرائق مبتكرة ليتمكنوا من الاستفادة من ذلك. إذا كنت تريد



الحصول على وظيفة محترمة في العقود المقبلة، فالأفضل أن تبدأ في البحث أون لاين عن طرائق لتوسيع مهاراتك بشكل مستمر وصقلها. هناك العديد من المفاتيح التي تتيح لك فرصة التعلم أون لاين. لقد حان الوقت لكي تعي خياراتك المنبسطة التي تسمح لك بالتعلّم، ولكي تنضم إلى هذه الثورة في التعلم.

## EMBEDDED STORIES

### القصص المدرجة

مادمت قد أخذت في عين الاعتبار المقالات والمحاضرات الرئيسة لدى تأليف هذا الكتاب، فقد بدا واضحاً بالنسبة إلي أنني بحاجة إلى الاستماع إلى مجتمع المبتكر فضلاً عن مجتمع المستخدم. ولذلك، حاولت في كل فصل، النقاط بعض من الطبيعة المتنوعة والعالمية للتعلم المفتوح من أولئك الذين يجلبون لنا تكنولوجيات تعلم مثيرة، فضلاً عن أولئك الذين يتعلمون بواسطتها. إنّ العديد من الناس الذين سُلِّطَ عليهم الضوء في هذا الكتاب قادة في مشروع محدد، وفي مورد تعليمي، وفي أداة تعلم، أو في اتجاه تكنولوجي في التعليم. القليلون منهم رَسَّخُوا أقدامهم في اثنين أو أكثر من الابتكارات أو الاتجاهات، وقد كان من الصعب وضعهم في فصل محدد. ستقرأ طرائف نادرة تدور حول مبتكري التدريب في الشركات وقادته، ومدرسين، وإداريين مبدعين للمراحل التعليمية المختلفة بدءاً من الحضّانة ووصولاً إلى الثانوية العامة، وعلماء أو باحثين مشهورين في التعليم العالي، وقادة مجتمع، وعلماء، وأصحاب مبادرات ذوي مواهب تكنولوجية إبداعية، وطلاب من كل المشارب.

إن مشروع الحفر الصيفي الذي تمّ ذكره سابقاً والمرتبط بطلاب جامعة UCLA، وقصص أفغانستان المقدمة في أول هذا الكتاب، قُصد منها أن تضع عالم التعلم المفتوح على مرأى من الجميع عبر عرض اثنتين من الإمكانيات التعليمية غير التقليدية، المتاحة الآن للمتعلمين من كل الأعمار والخلفيات.

- هذه القصص تفصّل كيف تحوّل التعلم من كونه منحصرًا في غرفة الصف إلى إمكانية اكتسابه في كلّ مكان في العالم الواقعي. في القرن الحادي والعشرين

تسمح للمتعلمين فرص أكثر ليتحملوا المسؤولية وليشتركوا في مساعي تعلم شخصية ممكنة.

- كل القصص توضح أنه بإمكان أي شخص المشاركة كطالب أو كمراقب غير نظامي. لا يجب أن تكون مصنفا كطالب بدوام كامل للاستفادة من الفرص اللامحدودة للتعلم التي يمكن أن يوفرها الويب الآن. فالتعلم ليس من الضروري أن يكون رسمياً فقط؛ إذ إن التعلم غير الرسمي متوفر اليوم.
- تظهر قصة الحفر الصيفي كيف أن تكنولوجيا بسيطة مثل المدونة يمكنها أن تساعد أي شخص، حيثما كان على اكتساب العلم والمعرفة.
- في الوقت ذاته، بالاعتماد على تكنولوجيا الويب لن نكون مضطرين حتى إلى الترحال لنفهم الحضارة البشرية بشكل أفضل، أو لنشارك في أي مسعى تعليمي ذي أهمية. إن الحكاية المتعلقة بأفغانستان تبرهن لنا أنه حتى المناطق بعيدة النال جغرافياً في العالم يمكن الوصول إليها بواسطة أنماط مختلفة من التكنولوجيا.
- وكما يحصل من خلال أدوات الشبكات الاجتماعية مثل فيسبوك وماي سبيس، فإن الأصدقاء الذين أرسلوا إلى مناطق الحفر في قارات مختلفة؛ بإمكانهم البقاء على تواصل، والتعلم من بعضهم من خلال نشرات مدوناتهم وأدوات الاتصال أون لاين الأخرى.
- هناك الملايين من علماء الآثار الجالسين في بيوتهم يعتمدون الآن على الويب من أجل استكشافاتهم المعرفية، وما يرتبط بها من تبادلات.
- إن مطالب التعلم الشخصي، والمعلومات ذات الصلة بها يمكن أن يتم نشرها اليوم والرد عليها خلال السنوات القادمة مما يتيح للشخص الانتفاع بها.
- إن القصة التي تدور حول حفريات الصيف همّ العديد من المشاركين في عمليات التنقيب الضخمة في أركان عديدة من العالم، إذ تساعدهم على فهم الحضارة الإنسانية. إنها ليست قصة فقط للتعلم في أمريكا الشمالية أو منظورها أو نموذجاً واحداً مهيمناً؛ بل إنها قصة عالمية تتسع كل يوم.
- ضع في الحسبان أن هذه فقط أمثلة قليلة عن احتمالية التعلم عبر الويب.

في الحقيقة، كل شخص قد سُلط عليه الضوء في هذا الكتاب لديه قصة مشوقة ليرويها. بالنسبة إلى الكثيرين، إنها قصة كيفية تطويرهم أداة أو مصدرًا تكنولوجيًا يلخص اتجاهًا معينًا. وبالنسبة إلى آخرين، إنها لحظة عن كيفية استخدامهم أداة أو مصدرًا لتغيير العالم، أو على الأقل تغيير جزء صغير فيه. ويلعب آخرون من الذين راسلتهم أدوارًا أساسية في الدفع باتجاه محدد وترويجه للجماهير.

ستسلط القصص في بعض الأحيان الضوء على ما كان بعض الأشخاص ينوونه أو يتوقعونه في المقام الأول. وفي أوقات أخرى، ستركز القصص على النتائج المحددة والوضع الحالي لرحلة تعلمهم. وفي قصص أخرى، ستكون الاتجاهات وإدراجات المستقبل أكثر بروزًا. وأنا أمل أن تكون هذه القصص ملهمة بالنسبة إلى أناس آخرين، وأن تدفعهم إلى تعزيز أو تطوير واحد أو أكثر من الاتجاهات العشرة الموطورة هنا، أو إلى اتخاذ منحى جديد كليًا نحو الانفتاح التعليمي.

وبالإضافة إلى قصص الحفر الصيفي وقصص أفغانستان، فإن هذا الكتاب يتضمن العشرات من مثل هذه الطرائف من مناطق جغرافية متنوعة تمامًا. والويب مليء بملايين أخرى أشجعك على استكشافها!

## WE-ALL-LEARN

### كلنا نتعلم

واجه ذلك! إننا كلنا نتعلم. كلنا نتعلم في أنماط تعلم ومتدييات عديدة مختلفة. ليس فقط لنبقى على قيد الحياة، ولكن لنصير منتجين وناجحين مهمًا كانت الأهداف التي نسعى إلى تحقيقها. فلاعبو الغولف المحترفون، والصيادلة، وأعضاء جماعات الضغط، ومستشارو الزواج، وسائقو الشاحنات، والمتاجرون في سوق الأسهم؛ كلهم يتعلمون. كما أن الأطفال في رياض الأطفال، ومعلمي المرحلة المتوسطة، وطلاب السنة الجامعية الأولى، ومتدربي الطب، ومديري الجامعات يتعلمون أيضًا. وكذلك الأمر بالنسبة إلى رعاة الغنم، وعمال المناجم، والصيادين، والمرشدين، ولاعبسي القفز العالي، ومعلمي أون لاين؛ فالكُل يتعلم.

إننا معظوظون لأننا نعيش في عصر غني بالتكنولوجيات ذات التوجهات المختلفة

والمرتبطة بالتعليم، والتي يمكن أن تعزز عملية التعلم لدى مختلف الناس. عندما تُجمع هذه التكنولوجيات والتوجهات مع بعضها فإن التعلم يصبح أكثر عالمية، وتعاونيا، وسريعا، ومتنقلا، وتشاركيا، وموثوقا به، ومجانيًا، ومفتوحا. إن العالم المفتوح يزودنا يوميا بالعشرات من إمكانيات التعلم المثيرة.

إنني لا أعارض أولئك الذين يشيرون إلى تفشي الفجوة الرقمية. ولن أدعي أن هذه الاتجاهات العشرة موزعة بالتساوي، وبشكل واضح، أو حتى ممكن غير الثقافات؛ اليوم أو في المستقبل القريب. ولكن ما أقوله هو أنها ستجعل التعلم جزءا من أي ثقافة بدرجات متفاوتة.

إن تكنولوجيات الويب قد فتحت الأبواب، وأتاحت للجميع فرصة الحصول على تعليم مفتوح على نطاق واسع. فالمدارس، والكليات، والجامعات، والوكالات الحكومية، ومنظمات تدريب الشركات ليست بحاجة إلى التنبه فقط، بل إنها بحاجة إلى اتخاذ موقف فعال. ويقدم هذا الكتاب الطريقة المناسبة للقيام بهذا العمل بالضبط.

إن التقارب التعليمي للمفاتيح العشرة المفصلة في هذا الكتاب في مواجهة مع كل من المؤسسات والمعاهد التعليمية القائمة حاليا. وبالطبع، إن العديد من الشركات ومديري التعليم العالي يستمرون في التصرف كقبطان سفينة التايتانيك الذي يواجه جيلا جليديا. والجدير بالذكر هنا هو أن هذه الاتجاهات ربما تكون فقط طرف ذلك الجبل الجليدي. إنها لن تختفي في وقت قريب، وهناك الكثير جدا مما قد نراه وقد يؤثر في التعلم الإنساني. ما سوف يحدث على الأرجح هو أنها ستقود إلى مزيد من الاكتشافات والاختراعات التكنولوجية التعليمية التي من شأنها أن تغير بشكل جذري ميزان القوى، بحيث تميل كفة الميزان باتجاه الأفراد، صغارا وكبارا، أغنياء وفقراء، ممن يسعون إلى التعلم بدلا من ميلانها باتجاه المعاهد والمؤسسات والعلمين والمرشدين. كما سيوضح نموذج WE-ALL-LEARN أننا في خضم تحول ضخم نحو بيئات التعلم الشخصي، ونحو مشاركة المتعلم المعلومات بشكل كامل ومفتوح.

لا تنتظر إلى الورا. إن عالم أبويك وأجدادك لم يعد موجودا. وإنه صرخة بعيدة من الهاكدينيا. من المؤكد أن بعض الأهداف ربما ستتشابه، ولكن معظم

تقنيات السماع والإلقاء التي كانت معتمدة نوعاً ما منذ آلاف السنين لم تعد صامدة أمام برامج التشغيل الأساسية للتعليم.

آمل أن يستهلّ هذا الكتاب مناقشة حول اتصال الاتجاهات والمفاتيح التكنولوجية التعليمية المتنوعة الواحدة بالأخرى، وفي مصطلح أكثر تداولاً؛ تجمعها. كما آمل أن تشعب المناقشات للتطرق إلى كيفية تسريع هذه المفاتيح وصول التعليم إلى أولئك الذين يعيشون في فقر أو بلا وصول مناسب إلى تكنولوجيات التعلم. إن حركة المصادر التعليمية المفتوحة (OER) والموصوفة في هذا الكتاب ستتمو مع كل عام يمر. وعند حدوث ذلك، ستحول جميع المسلمات وقضايا وصول التكنولوجيا والمعلومات باتجاه تلك المتصلة بالتعليم والتعلم.

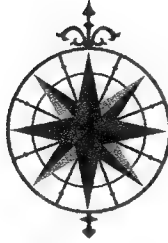
إن تقلي بين العديد من الأماكن على سطح هذا الكوكب أجبرني على أن أعوّل على العديد من تكنولوجيات التعلم المؤطرة في هذا الكتاب. لقد درست صفوفاً بينما كنت في أيسلندا، والإمارات العربية المتحدة، والمملكة المتحدة، والصين، وشيكاغو، والعاصمة واشنطن، وكذلك طلابي في جامعة إنديانا (IU)، حيث أسكن. إن بعض هذه الأحداث كان تزامنياً أو في وقت حقيقي، بينما كان بعضها الآخر غير تزامني. إضافة إلى ذلك، لقد صممت واختبرت سلسلة من الأدوات وبوابات التعلم من أجل المشاركة ومن أجل التعاونية أون لاين. ولقد استكشف بحثي الخاص تكنولوجيات ناشئة مثل بودكاست، وويكي، والمدونات، والتعلم المدمج، والتعلم أون لاين، والفيديو المشترك أون لاين مثل يوتيوب.

وعلى الرغم من أنني لست إنديانا جونز، إلا أنني في رحلتي تلك شهدت مباشرة مئات الأحداث والأنشطة التعليمية التي لا تصدق. وبعد هذه الأحداث، كنت دائماً أجلس مع أولئك المشاركين فيها، وأستمع إلى قصص عجيبة حول تغيير التعلم الإنساني من خلال استخدام التكنولوجيا الناشئة. وكما في قصص هذا الكتاب وتلك التي تنشر في الموقع الإلكتروني المرافق (شاهد [WorldIsOpen.com](http://WorldIsOpen.com))، فإن قصصاً كهذه أصبحت من الممكن الوصول إليها الآن، وفهرستها، والتشارك بها مع آخرين حتى يتمكن العديد من الناس من التعلم منها.

أنت كذلك بإمكانك الآن أن تشارك الآخرين قصص نجاحك في التعلم والتدريس بواسطة التكنولوجيا في مجتمع تعلم موقع WorldIsOpen.

بإمكانك أن تجد أيضا كتابا إلكترونيا مجانيا على الموقع WorldIsOpen.com، وموقع Scribd.com؛ موقع مشاركة الوثائق، والذي تم التطرق إليه في الفصل السابع من هذا الكتاب. وبالرغم من أن عناوين الفصول في الكتاب الإلكتروني المصاحب مماثلة لما ستجده هنا، إلا أنه يتضمن موردا مختلفا كليا عن هذا الكتاب. وبالإضافة إلى الكتاب الإلكتروني المجاني المصاحب هذا، فإنك ستجد كل المراجع وموارد الويب المشار إليها في كلا الكتاتين على الموقع الإلكتروني WorldIsOpen كي تتصفحها، وتقرأها، وتستكشفها. وربما تشارك الموقع الإلكتروني والكتاب الإلكتروني الملحق به مع أولئك الذين يعيشون في دول العالم الثالث، ومع آخرين ممن يعانون من شحّ في المصادر لشراء هذا الكتاب. أمل أن يساهم هذا الكتاب ولو قليلا، في الولوج إلى عالم التعلم المفتوح. ونظرا إلى أن الكتاتين يتضمّنان قصصا وأفكارا مختلفة، فإن قراءة كلا الكتاتين ستمنحك إدراكا واسعا للإمكانيات غير المحدودة والمدهشة للتعلم اليوم. وفي الوقت نفسه هناك ملايين الأفكار والمصادر التي لم تتم الإشارة إليها في أي من الكتاتين.

ما يكشف عنه هذا الكتاب والموقع الإلكتروني الملحق به، هو أن لدينا الآن موجة زلزالية في الإمكانيات التعليمية. هذه الموجة تؤكد الفكرة القائلة إننا نستطيع أن نتعلم ما نحتاج إليه عندما تكون الفرصة متاحة. بالطبع، هذا هو الهدف النهائي لوجودنا على هذا الكوكب؛ من أجل أن نتعلم وننمو. لذا، لنجعله كذلك: WE-ALL-LEARN.



كلنا نتعلم

**I USTREAMED YOUR USTREAM:**

**NOW THAT'S A TWITTER OF AN IDEA!**

**البثّ المباشر لبثّك المباشر: هذه حقاً فكرة رائعة!**

كأيّ شخص اعتاد تقديم مئات المحاضرات كل عام، ولديه مدونة شهيرة بعنوان TravelinEdMan، كان جدول أعمالي في أوائل نوفمبر- تشرين الثاني من العام 2007 جزءاً من الروتين المتوقع. لقد سافرت أولاً إلى العاصمة واشنطن لتقدم بعض الأفكار حول هذا الكتاب في جامعة ميريلاند. وبعد ساعتين، ألقيت محاضرة في مؤتمر الصحة العامة في مركز مؤتمرات والتر إي - واشنطن. وفي صباح اليوم التالي، حلقت عائداً إلى مسقط رأسي لأيام قليلة من أجل القيام بسلسلة من الأحداث المماثلة: هذه المرة كمتحدث رئيس في مؤتمر يتعلق بأمور المعوقين، ثم لأقدم محاضرة في كلية المجتمع في فرجينيا الشمالية والتي رتبّها صديقي ناتانا ونجتاناسيريكول.

وعند انتهاء المحاضرة، كان مراقبان اثنان يجلسان مباشرة خلفي قد ربطا بين محاضرتي وعروضي التقديمية في درس الاثنين المسائي Web2.0 في جامعة إنديانا. وفي غضون ثوانٍ، استطعت مشاهدة طلابي مرة أخرى في صفهم في جامعة إنديانا في ولاية فرجينيا الشمالية عن طريق مؤتمرات الفيديو المرئية المعتمدة على

الإنترنت مجاناً. قدّمنا أنفسنا لبعضنا؛ فلقد كانت الجيل الثاني من الإنترنت في أوجها. لذا، أتيت لي فرصة متابعة مؤتمر العاصمة واشنطن طوال اليوم من دون أن أحسر فصلي الدراسي في جامعة إنديانا. وبعد ساعتين، شعرت بالحاجة إلى الحصول على فترة استراحة قصيرة.

هذه المرة ارتحت يوماً في المنزل قبل أن أتوجه إلى مركز مؤتمرات أتلانتا من أجل إلقاء أربع محاضرات في مؤتمر تكنولوجيا التعليم في جورجيا (GAETC). حلّقت عائداً من واشنطن العاصمة للمرة الثانية، وفي أثناء ذلك أدركت شيئاً: الأول أنني قد استنفدت طاقتي كلياً. أما الثاني، فهو أنني لم أكن مستعداً بعد لإلقاء أي من المحاضرات في أتلانتا. لحسن الحظ، كان لدي اليوم بكامله للاستعداد. كانت رحلتي إلى أتلانتا ستستمر ليوم واحد فقط. ففي الصباح الباكر كنت سأنتقل من إنديانا بوليس إلى مركز المؤتمرات في أتلانتا لألقي محاضراتي الأربع، ثم سأعود في مساء اليوم نفسه؛ وكنت أمل أن أنال قسطاً من النوم على متن الطائرة في كلتا الرحلتين.

غني عن القول أنّ ذلك اليوم الذي أمضيته في GAETC كان صعباً ومتعباً. فيحلول الوقت الذي أنهيت فيه محاضرتي الرابعة والأخيرة بعد ظهر ذلك اليوم في أتلانتا كنت قد استنفدتُ بالكامل. لكن الأسوأ من ذلك؛ هو أن منظمي المؤتمر طلبوا مني تلخيص النقاط الرئيسة التي ذكرتها في المحاضرات الثلاث الأولى التي أجزيتها بعد ظهر ذلك اليوم في المحاضرة الرابعة، والتي يفترض أن تكون أفضلها، إذ من المرجح أن تكون أهم محاضرة لي في هذا العام. كان لدي خمس عشرة دقيقة للنقاط أنفاسي، وإعادة استجماع قواي والتركيز مرة أخرى. وعندما عدت، عملت على وضع لائحة بأبرز التحديات التي واجهتها: حشد صغير نسبياً من الجمهور، وجسد منهك استنفدت طاقته، وتقرحات أصابت قدمي بسبب انتعالي حذاء جديداً، بالإضافة إلى حبال صوتية مجهدة، وكنت على وشك الإفلاس بسبب الجوائز المجانية التشجيعية التي كنت أقدمها للجمهور. هل ثمة ما هو أسوأ من ذلك؟! نعم، وقد أدركت كيف تزداد الأوضاع سوءاً. فقيماً كنت مستغرقاً في التفكير في ما يجب عليّ القيام به؛ قررت فيكي دافيس - المعلمة في مدرسة ويست



وود في كامبلا جورجيا - أن هوي على الأرض محدثة جلبة في الصف الثاني! كان مكان سقوطها مواجهها تماما للمنصة التي سألقي عليها محاضرتي وخلف طاولة الجوائز التشجيعية المتبقية. كنت قد سمعت عن مدونتها الشهيرة ذا كول كات تيتشر<sup>أ</sup>، ولكننا لم نلتق من قبل قط. قلت في نفسي: "يا رجل إنك على وشك أن تصبح الآن موضوعا للتدوين حول العالم بواسطة ذا كول كات تيتشر، إن هذا محرج للغاية، إنني فعلا محرج! لست جاهزا لهذا!". لم تتوقف فيكي عند هذا الحد؛ بل عملت على الإجهاز عليّ تماما!! قالت: "هل تمنع إذا أعلنت عن كلمتك في أسترتم؟". سألتها: "أسترتم! ما هذا؟". ابتسمت فيكي بلباقة وأجابت: "إنها طريقة لبث محاضرتك صوتا وصورة على شبكة الإنترنت، وهي خدمة مجانية. فالناس الذين لم يتمكنوا من حضور محاضرتك الأفضل سيكونون قادرين على متابعتها عبر الإنترنت". سرعان ما تبين لي أن أي شخص لديه كاميرا ويب واتصال بالإنترنت بإمكانه أن ينشئ حسابا في أسترتم، وبث ما لديه من أحداث لجمهور غفير: الموسيقى، والبرامج الحوارية، والرياضة، والسياسة، والاجتماعات، والخطب، واللقاءات الخاصة؛ كلها موجودة في أسترتم.

عندما انتهت فيكي من وصف أسترتم أضافت: "أوه، وكذلك سأنشرها على تويتر". لقد سمعت عن تويتر، ولكنني لم أشاهد أحدا يستخدمه من قبل. عبر تويتر يستطيع الأصدقاء الاشتراك كي يستقبلوا تحديثات عن الأنشطة آليا عبر البريد الإلكتروني، والرسائل السريعة، وموقع تويتر على الويب. إن أدوات الشبكة الاجتماعية، والمصادر مثل تويتر تُمكن الناس من التواصل بسرعة ومن تشارك المعلومات - أقصى طول للمدخلات هو 140 حرفا - مع الأشخاص الذين يملكون أفكارا مشاهة، وخلفيات واهتمامات مشتركة. أدركت لاحقا أن الناس يستخدمون تويتر ليُبقوا الآخرين على علم بما يفعلونه، أو ما يفكرون فيه في أي لحظة يعيشونها خلال اليوم. إذ يستطيع الناس أن يدونوا أنهم ذاهبون إلى المكتبة، أو ينظفون حوض الأسماك أو أنا غارق في بحث مهم كمدخلات قصيرة تبث من خلال الهاتف النقال. كانت فيكي على وشك أن تجعل متابعيها على شبكة تويتر يعلمون أنها ستبث حديثي عبر أسترتم. وبعدما أتمت ذلك، كتبت مداخلة انطباعية

حول أدائي، والتي من المرجح أن تُقرأ (الداخلية) من قبل آلاف المشتركين في مدونتها والمتصفحين العرضيين للويب. الآن، هناك مدرس متصل!

بالنظر إلى كل ذلك، لم أحتج إلا إلى ثوانٍ معدودة فقط للقول: "بالأكيد، ابدأي به". إنني مدرك الآن أن نشر كلمتي على أسترتم قد يجعل جمهوري كبيرا جدا، وربما أكبر بكثير من أي جمهور كان لدي طوال العام. الأمور آخذة في الازدهار، أو على الأقل تصبح أكثر تشويقا. انتقل جسدي بسرعة من كونه منهكاً؛ ليصبح نشيطا بدرجة عالية. فلقد قررت حشد كل طاقاتي المتبقية، لكي أقدم محاضرتي الأخيرة ثم أغادر من دون تحسّر. لم لا؟ إذ ستبث محاضرتي مباشرة على أسترتم أمام الجمهور، ومن المحتمل أن يكون هناك ما يزيد على مليار إنسان! ويزداد الرهان أكثر؛ فإن أولئك الذين سيقراء مدونتها لاحقا ربما سيشاهدون الملف المحفوظ في أسترتم. وفي غضون دقائق فقط، دخل الناس حول العالم الذين يستقبلون إعلان فيكي تويتر لمشاهدة البرنامج. يا للهشّي! فقد رحّب بي زميلي الدكتور بيرني دودج من جامعة سان دييغو، ونقل إليّ سؤالا عبر فيكي. إن دودج مختلِعٌ نشاط استعلام الويب الشهير ويب كويست WebQuest، وهو الشخص الذي ترغب في إعطائه إجابات. عندما أعلمتني فيكي بشكل عرضي أن بيرني كان يشاهد محاضرتي عبر الويب، كان هذا كفيلا بأن يشكل مزيدا من الضغط النفسي عليّ؛ ولكن هذا الأمر زاد نسبة الأدرينالين في دمي.

وسرعان ما تبين لي أن إحدى طالباتي في جامعة إنديانا؛ جنيفر مدريل كانت تشاهدني هي الأخرى. وفي الوقت الذي كانت فيه جنيفر تعمل على درجة الماجستير في برنامجنا للتعليم عن بعد في أنظمة تكنولوجيا التدريس؛ كانت أيضا الضيف المشارك في البرنامج الأسبوعي (إيدتيك توك) Edtechtalk الذي يُبث عبر الإنترنت؛ والذي يعرض آخر الأخبار عن عالم تكنولوجيا التعليم لتحسين التدريس والتعليم حول المعمورة. وقد عرفت أن محاضرتي ستبث عبر أسترتم بينما كانت تحضر مؤتمرا في مدينة نيويورك، وأرسلت إليّ رسالة لطيفة عن طريق فيكي كذلك. أرسلت إليّ جنيفر لاحقا رسالة بريد إلكتروني عنوانها: أنت أسترتم! ثم استطردت: "كنت أسجل

أستريم من مؤتمر في نيويورك عندما شاهدت مذاخلة تويتر من فيكي دافيس؛ كانت تبث محاضرتك، فقمنا في مؤتمرنا بالدخول إلى أستریم لمشاهدة المحاضرة. كانت رائعة...". نعم كم كان ذلك رائعاً؟ شاهدتني إحدى طالباتي وأنا أقدم محاضرة في حقل معرفي هو موضوع اهتمامها، ولكن ليس خلال صف دراسي في جامعة إنديانا، بل إنها لم تكن حتى ضمن جمهوري في المؤتمر. وعوضاً عن ذلك، في اللحظة التي كنت أقدم فيها محاضرتي كانت طالبتي في حلقة دراسية ضمن مؤتمر مختلف تماماً في مدينة تبعد 850 ميلاً، وبالرغم من ذلك كان بإمكانها الاستفادة من عرضي المقدم.

"أستريم أستریم". فكّرت في نفسي. واو! لا بد من أن هناك آلاف الاستخدامات التعليمية لأداة واحدة كهذه. إن عالم التعليم يفتح أمام أعيننا. بل إنه مفتوح حقاً، والكثير منه مجاني الآن! بواسطة أستریم، أو بعض الأنظمة الأخرى، نستطيع أن نجتمع قادة التعليم والتكنولوجيا من مختلف أنحاء العالم معا في حديث مباشر لمعالجة القضايا الخطيرة، مثل: الوصول إلى الإنترنت، والفجوة الرقمية، وتكاليف الكتب الدراسية. فبالإضافة إلى حفلات فرق فارم إيد ولايف إيد الموسيقية التي كانت تعقد في الثمانينيات والتسعينيات لمساعدة المزارعين على الحفاظ على مزارعهم، فإننا ومع موارد كهذه نستطيع أن نحصل على الاهتمام الدولي، وعلى الدعم لهذه المصادر التعليمية والتكنولوجية التي تحتاج إليها مناطق مختلفة من العالم الثالث أو العالم أجمع. قد يطلق عليه اسم لايف إيد Live Ed، فلقد ضم أفضل مفكري التعليم ونشاطاتهم حول العالم. إن الأمر يستحق التفكير، حسناً من سيفتح لايف إيد؟

هناك الكثير من تكنولوجيات الويب اليوم، والتي إذا جمعناها تستطيع أن توسّع إمكانيات التعليم لأي شخص لديه اتصال بالإنترنت وتعمّقها. ووفقاً لفيكي دافيس: "إننا نعيش في مكان يمكننا أن نُبتّ منه، ونُلتقط، ونُصور فوتوغرافياً، وبالأفلام، في أي وقت وأي مكان. فلقد صار بإمكاننا أن ننشر تفاصيل حياتنا كما لم يحصل من قبل. وهذا الأمر يفتح الفرص أمام العديدين منا!". وقد ذهبت إلى القول إن الكثير من الأمور التي أتوق إليها موجودة بالفعل.

هناك صفحة ويكي لكل نشرات المعلم تدعى *ايد تي في Ed TV*، وهناك مؤتمرات أون لاين يستطيع أن يشاهدها أولئك الذين لا يتمكنون من الحضور بصورة حية، مثل مؤتمر  $k-12^A$  أون لاين. وإذا لم أكن مقتنعا بعد، فهناك مساحة على الويب للنقاش في قضايا تم تعليم  $k-12$  تسمى *Classroom 2.0^B*؛ تزخر بمناقشات حية من أعضائها الذين يبلغ عددهم نحو ثمانية آلاف عضو. ولأجل هؤلاء الذين يودون معرفة أين تُحدث التكنولوجيا فارقا في التعليم؛ فمن المؤكد أن هذه المواقع ستكون ملهمة. في الوقت الحاضر، بالرغم من كل ما تقدم، فإن مفهوم أن يكون شخص ما *أستريما* ستظل رواية كافية لتحمسي عندما أتحديث وأنا منهوك القوى!

## THE WEB OF LEARNING

### ويب التعلم

هل لديك مكان تفضل زيارته في العطلة؟ أعرف مكانا زاره أكثر من مليار شخص فعلياً وتعهدوا بالعودة إليه. وبالنظر إلى أنك قد اخترت هذا الكتاب؛ فأنا على استعداد للمراهنة على أنك بالفعل هناك، وأنك سرعان ما أصبحت منهماكما في مشاهدة المناظر الطبيعية المذهلة التي تحيط بك. هل هذه جولة سياحية عارضة؟ وهل أنت قائد في رحلة استكشافية، أو مرشد ميداني في زيارته الثانية؟ لا يهم ما هو دورك أو هدفك. إنه مكان تريد أن تعود إليه مرارا وتكرارا بسبب الحنين، ولتتمكن من استكشاف أشياء جديدة.

سيدرك العديد من القراء بالفعل أن ما أتحديث عنه هو *ويب التعلم*. إنه من إحدى النواحي مكان رائع وجذاب؛ حيث إن التدريس والتعلم فيه لا ينتهيان أبدا. فعلى خلاف الفصول الدراسية التقليدية، لا تغيب الشمس أبدا في عالم التعلم أون لاين. ولحسن الحظ، سيدرك المستكشف الشغوف أن الأضواء نادرا ما تومض أو تنخبو في *ويب التعلم*.

من المؤكد أنك تستطيع أن تفترض كيف سيكون دور المعلم أو المستعلم في *ويب التعلم*. ولكن، باستطاعتك أنت أيضا أن تكون مرافقا، أو حاجبا، أو مدربا،

أو مصمما إعلاميا، أو مخطّطا، أو أي شيء ترغب في أن تكونه بالفعل لتسهيل تعلّمك أو تعلم الآخرين<sup>1</sup>. وإذا كان ثمة مسؤوليات لا تناسب أسلوبك، فهناك المثالث من الأدوار التقليدية، أو الصور الرمزية لتختار من بينها أو توجدها شخصيا. لماذا لا تشاركون في ذلك؟ إنه حقل تعلم عملاق يحدث كل يوم. وهذا أحد الاحتفالات التي لا تود أن تفوتك! وفي معظم الأوقات أنت لست بحاجة إلى دعوة حتى، بل إن الدعوة إلى التعلم موجودة عند النقر بالفأرة.

عندما تصل ستكتشف أنك لا تستخدم ويب التعلم بسهولة فقط، ولكنك مثل بورج في البرنامج التلفزيوني حرب النجوم: الجيل التالي؛ أنت الآن جزء منه. إن مساهماتك، وردود أفعالك، وتعليقاتك، وتصاميمك تم استيعابها في مجموعة كاملة، أو صارت موجودة في ويب التعلم. ما تقوم به هناك بإمكانه أن يؤثر في أي متعلم، أو أكاديمي محترف في أي مكان على هذا الكوكب. ويوما ما، في هذا القرن، ومع قدوم تقنيات التدريب والتعليم المكوّبة فإن مساهماتك ستمتد إلى ما هو أبعد من كوكب الأرض. فإذا كنت ترسل أنشطتك في التعلم أو اختبارات ممارستك إلى ويب التعلم؛ فإن الطلاب في بقاع جغرافية أخرى في العالم يستطيعون أن يستخدموها للاستعداد لاختباراتهم، أو لفحص مدى استيعابهم لحقل معرفي ما.

اللغة والثقافة هما بالطبع من المخاوف المشروعة. عندما تزداد أجهزة الترجمة الآلية دقة، ويزداد استخدامها سهولة، فإن مواردك يمكن تحويلها بسرعة إلى أولئك الذين لا ينطقون بلغتك. بالإضافة إلى ذلك، فإن هذه الموارد يمكن تعديلها وتكييفها من قبل المعلمين، والمدرسين البارعين لتدريس المتعلمين من الشباب أو ممن هم أكبر سنا، وأقل أو أكثر خبرة منك. وعلى القدر نفسه من الأهمية، فإن الفرص لتحجس الاختلاف الثقافي تظهر عندما يتبادل المدرسون أفكارهم مع مدرسين آخرين. ولكن، هل يخرج ويب التعلم هذا عن نطاق السيطرة؟ البعض يقول نعم بالتأكيد، فيما ينهب آخرون إلى أبعد من ذلك؛ إذ يرون أن تكنولوجيات الإنترنت تحتاج إلى تحديد وتحديث واسع النطاق كي تصبح جاهزة للاستخدام في مجالات التعليم التي تنتشر الآن على ما يبدو في الأفق.

عندما أسأل الجماهير: أين يكون التعلم على الإنترنت نافعاً؟ فإن الجواب المعتاد هو في كل مكان. وبالرغم من أنه ليس هناك أحد يسمّي هذا الجواب جواباً فكرياً عميقاً؛ إلا أنه ينطوي على شيء من الصحة. إن فروعا ترتبط بويب التعلم تمتد داخل كل نماذج إعدادات التعلم في كل من التعلم الرسمي وغير الرسمي. كان صديقي جاي كروس والذي صاغ مصطلح التعلم الإلكتروني، قد كتب بتعمق حول سبل التعلم غير الرسمية التي لا تتوافر بواسطة ويب التعلم فقط، ولكنها مطلوبة الآن من أجل البقاء<sup>2</sup>. إن التعلم يمكن أن يكون تلقائياً، أو تحت الطلب On-demand في مجتمع المتعلمين الذين يقصدون ويب التعلم يومياً من أجل التبصر. كما يمكن أن يكون هذا التعلم مصمماً فكرياً وذا هدف.

أثر ويب التعلم في المتعلمين الشبان والكبار في السن. ويحدث هذا في بعض الأحيان بشكل تزامني، كما هو الحال عندما يوجّه العمال المتقاعدون والمرضات اللواتي يعملن في المنازل أطفال المدارس الابتدائية، أو العكس أيضاً، أي عندما يرسل الشبان تحياتهم وتشجيعهم إلى أولئك الذين يعيشون وحيداً في منازلهم مع مرضاتهم. وهناك تطبيقات للتعلم أون لاين لا تزال مثيرة للجدل، وتوضح أهميتها مع الأولاد الصغار جداً في مرحلة ما قبل المدرسة وفي المرحلة الابتدائية؛ وهي تنطوي على القراءة، والكتابة، والتحدث، ومهارات الاستماع. وفي إعدادات الكلية والجامعة، هناك الملايين من المبتدئين في الجامعة في سنتهم الدراسية الأولى يتابعون دورات دراسية لعلم الأحياء والكيمياء تجري تجاربها على الإنترنت. كما أن هناك طلاباً قدامى في مجال المحاسبة يحضّرون للاختبارات القانونية بواسطة مصادر أون لاين، بالإضافة إلى طلاب الدراسات العليا في كلية القانون الذين يناقشون قضايا معروضة على المحاكم. فضلاً عن متخصصي الموسيقى الذين يتابعون مجموعة هائلة من الدورات الدراسية التي تمكّنهم من نشر موسيقاهم، والاستماع إلى صوت الآلات الموسيقية المتغير مع مرور الوقت، وكذلك الاستماع إلى التسجيلات التاريخية للخبراء. في الوقت ذاته، إن المحترفين في موقع العمل مثل المهندسين، والعاملين في مجال الموارد البشرية، والمحاسبين، وموظفي خدمة العملاء يحتلون مهاراتهم باستمرار؛ كلما اقتضت الحاجة إلى ذلك، وبما يسمح به الوقت. وهم يختارون أن يفعلوا ذلك أون لاين.

إن ويب التعلم جزء من الشخصية ونمط الحياة المهنية. ويستطيع الإخوة أن يشاركون نتائج تعلمهم أون لاين مع إخوة آخرين، والأخوات مع العمات، والأمهات مع الآباء. من المؤكد أن بعض هذه الحقائق سيكون غريبا وعجيبا، وأن بعضها الآخر سيكون قصصا مضحكة؛ وبالرغم من ذلك فإن هناك دروسا يتم تعلمها. إن شبكات الصداقات الشخصية والمهنية تطفو على السطح في فيسبوك، وييبو، وماي سبيس، ولينكدن، لمشاركة الآخرين في الأفكار، والاتصالات، والأحداث الجارية. ومن الجليّ أن شبكة التعلم هذه تمتد لتشمل جميع المراحل العمرية، وجميع مناحي الحياة، والمتعلمين في كل أركان العالم وما وراءه.

إذا كانت ويب التعلم قد انطلقت عام 1950 لتنمي إمكانيات التعلم الذي سيودي في نهاية المطاف إلى تحسين كفاءة شخص واحد فقط على هذا الكوكب؛ فإننا سنعتبرها دائما عامل تغيير حتى لو كان التغيير تغيرا بسيطا كهذا. من المرجح أن هذا الشخص بعد أن تحسنت كفاءته صار نوعا ما معجزة تعليمية، أو موضع فضول. وربما سيكون شخص كهذا شخصية العام على غلاف مجلة تائم.

لقد فعلت شبكة ويب التعلم ما هو أكثر من ذلك بكثير. فلقد خرج القط من الحقيبة حقا. خلال العقد الماضي، كان الملايين من الناس قد درسوا، وأتموا على الأقل دورة دراسية واحدة أون لاين. وهناك ملايين أكثر يتسجلون، ويشاركون في دورة دراسية أون لاين في هذه اللحظة. لقد غيرت ويب التعلم احتمالية التعلم بالنسبة إلى أولئك الموجودين في كل بلد على هذا الكوكب؛ ابتداء من القارة القطبية الجنوبية إلى زامبيا. ليس هناك من ينكر أن احتمالية تعلمك قد تغيرت بشكل جذري مع وصولك إلى ويب التعلم. ومع هذا الانفتاح المفاجئ للاحتمالية تتحقق إنجازات تعليمية، وقصص نجاح، وأهداف، ويتم الحصول على وظائف. ونحن الآن أمام مشهد كشف ضخيم لما يمكن أن يصل إليه البشر.

ما الذي سيعثر عليه أي شخص في ويب التعلم هذه؟ للوهلة الأولى هناك أدوات تعلم بمستويات أكثر عمقا، بالإضافة إلى إمكانيات التصفح. ومع حصولك على القليل من الإرشاد والدعم؛ سرعان ما ستبحر في خضم بحر من الأدوات والموارد والوحدات التعليمية التي تتنافس كل منها للفوز باهتمامك، ولتستخدمها

لاحقا. بعضها يباغتك في سرعته، والبعض الآخر يحوز على تركيزك بطريقة لبقة، وسيظل يتردد عليك حتى يظفر بانتباهك. إن الإعلانات عن وقائع سيتم بثها بالبودكاست عن أي موضوع قد تتخيله، وموتمرات أون لاين، ولقاءات افتراضية، ومحاكاة، وعوالم افتراضية، وألعابا أون لاين هو ما تجده سريعا. لكن، هناك ما هو أكثر من ذلك. هناك دائما المزيد. هناك قواعد البيانات الثقافية، والتاريخية، والجداول الزمنية للمعلومات المتعلقة بالحضارات الغابرة. هناك وصلات إلى الموارد الرقمية من متاحف أون لاين ومكتبات توثق المواليد والوفيات من هذه الثقافات. هناك بوابات من الموارد التعليمية والمراكز المخصصة لهذه الثقافات وشعوبها خاصة. وأقوى من ذلك، هناك الموارد الاجتماعية المتقدمة - مثل الويكي؛ بإمكان أي شخص على هذا الكوكب أن يصممها أو يساهم فيها - التي بمقدورها تقديم مزيد من الدعم والتوسيع، وحتى تحويل ما هو معروف عن هذه الثقافة. يا له من تنوع رائع للمصادر. فكل واحد منها يمكن أن يكون متديجا بعناية في مسار دراسي معين، أو مستقلا عبر سلسلة من الدورات الدراسية.

بوضع هذه الإمكانيات في الحسبان، فإن ما هو مذهل ومفهوم في آن واحد أنه مع الدخول في ويب التعلم هذا سيكون العديد من محترفي التعليم والتدريب في وضع حرج. لماذا الخوف والتردد؟ حسنا، مقارنة مع الدورات الأكاديمية والخبرات التعليمية الأخرى التي تعود إلى عقد أو عقدين من الزمن، عندما كان وجود كتاب جيد وقارئ إضافي أو دليل دراسة كافيا، اليوم هناك تيار لا نهائي من الإعلانات المتصلة بموارد تعليمية لدورة أو برنامج محدد. هذه الإعلانات تضاف إلى العشرات من بوابات التعلم والموارد التي يمكن العثور عليها واستغلالها في دورة تدريبية. في الواقع، هناك نمو سريع في عدد المناقشات والتعاونيات، والاستكشافات، وأدوات التقييم، فضلا عن آلاف الموارد التي قد تجد طريقها إلى أنشطة دورات أون لاين. بالنظر إلى هذه المجموعة من الإمكانيات التدريسية، ليس من المستغرب أن يختار العديد من المتعلمين بسهولة تجاهل ويب التعلم، أو دمجها بشكل بسيط جدا. هذا الكتاب يمكن أن يساعد المترددين أو المعارضين، من خلال تقديمه نموذجاً أو إطار عمل لتداول الآراء حول ما هو ممكن، ولتنظيم مثل هذه الأنشطة أو تقسيمها. لقد



ولت الأيام التي كانت فيها المحاضرة هي الطريقة المسيطرة لإعطاء المعلومات، والتي كان يعتقد أنها روح الدورة الدراسية الناجحة. ويظهر بحثي خلال العقد الماضي في مجال التعليم الجامعي، وكذلك في تدريب الشركات أن المحاضرات أون لاين مركب ثانوي لمجموع خيرة دورة دراسية أون لاين. صحيح أن قوالب أون لاين تشجع المحاضرات في بعض الأحيان، إلا أنها واحدة من بين العديد من الخيارات التعليمية التي يمكن الحصول عليها بسهولة كبيرة؛ وهي خيار ثانوي. وعلى خلاف أسلوب التدريس التقليدي المباشر (وجها لوجه)، الذي يعرفه جيدا قراء هذا الكتاب، فالمحاضرات والأشكال التقليدية المباشرة للتدريس قد تشكل أقل من 10-20 بالمئة من الدورات الدراسية أون لاين.

إن الخيار التعليمي في بيئات تعلم أون لاين هو أكثر تعاونية، ويعتمد على المشكلات، وتوليدي، واستكشافي، وتفاعلي<sup>3</sup>. ففيه مزيد من التركيز على الإرشاد، والتدريب، وتوجيه المتعلم أكثر مما كان عليه الأمر في الماضي. إن ذكرياتي من الثانوية أو حتى من فترة التدريب في الكلية كان من الممكن أن تكون مختلفة كثيرا لو كان تعلمي شكلا من الاكتشاف، والتدريب، والتعاون، وبوجود موجه شخصي. وبطبيعة الحال، كان هناك شيء من ذلك، ولكنه كان متقطعاً للغاية بحيث ما كان ليحدث تغييرا جوهريا على منهجيات المحاضرات التي كانت سائدة في ذلك الوقت.

من الواضح أن هناك حاجة إلى اتباع منهجية تدريس أكثر نشاطا، تدمج المتعلمين؛ مما يعطيهم سيطرة أكبر على عملية التعلم الخاصة بهم. إن كلمات، مثل: ملكية، وسيطرة، ومشاركة، وارتباط، وتعاون؛ هي ضمن تشكيل التعلم المرتبط بالحوار في القرن الحادي والعشرين. كما أنها من المبادئ الأساسية، أو المكونات التي تؤسس لتدريس الأنشطة؛ أو الأحداث التعليمية الفعالة أون لاين. إن هؤلاء العاملين في مجال التطوير المهني أو تدريب البالغين في أماكن العمل يستوعبون بسهولة الكلمات الواردة أعلاه لأنهم يضمّنونها كجزء لا يتجزأ من معجم تعليمي للكبار. إنهم في الغالب يلحّون في السؤال عن سبب اعتماد أي شخص على التدريس التقليدي المباشر وجها لوجه فقط عند العمل مع البالغين.

إن فهم تقنيات ويب التعلم لا يزال في طور النمو إلى حد كبير. إذ لا تعنى كل التكنولوجيات بالمشاركة، ومعالجة المعلومات التي تتطلب الكثير من الإدراك، والتواصل الشبكي. إن التكنولوجيا وحدها لا تكفي لتمكين المتعلمين. بل إن استخدام علم أصول التدريس بشكل ابتكاري أمر مطلوب. والمنهجيات ستكون متنوعة تبعاً لنوع الطلاب وأعمارهم. أما في ما بعد الفضاء الثانوي، واتصالات أون لاين، والمهام التفاعلية، والأحداث بين الطلاب والمعلمين والمدرسين والمحاضرين عادة على أنها قلب التعلم أون لاين وروحها؛ خاصة في التعليم العالي، فإن تدريب موظفي الشركات كان حتى وقت قريب يميل إلى الاعتماد بدرجة أكبر على التعلم الذاتي والموارد المحددة مسبقاً. يستخدم التعلم الابتدائي والمتوسط دائماً مزيجاً من المنهجيات، مثل: موارد التعلم الذاتي، واختبارات الممارسة عندما يكون الطلاب في المنزل، والممارسة التفاعلية أون لاين عندما يكونون في المدرسة. إن التدريب العسكري قد يركز على التدريب في العالم الحقيقي متضمناً أنشطة التدريب، والألعاب، والمحاكاة؛ كأن يكون التركيز على تنفيذ بعض المهام التي تليها فترات تأملية في هذه الأعمال.

لأن ويب التعلم يمنح فرصاً لكل منهجيات التعليم، فإن التساؤلات حول أي منها يعتبر الأنسب لتقدم الدعم أمر ساذج، وقد يكون سخيفاً في بعض الأحيان. إنه الفضاء الذي يتطور. إنه مكان جديد وممتع للتعليم، حيث إن الخبرة الفردية لا تكفي وحدها. لا أحد يعرف المساحة الإجمالية، والموارد، والإمكانيات التعليمية كلها التي تظهر داخل ويب التعلم؛ إذ يبدو هذا مستحيلاً. لكن، يمكن للمرء أن يختبر تدريجياً استراتيجيات رئيسة لتسخير طاقات الويب وموارده.

في بعض النواحي يظهر ويب التعلم بالضبط كوحش لديه آلاف الرؤوس والمخالب، التي يمتلك كل منها شذراته المعرفية وشهية كبيرة للاستهلاك، بالإضافة إلى جعله المزيد من المعلومات متاحة. وبالرغم من أن بعض هذه المخالب قد تكون مقلمة، أو بعض الرؤوس قد تكون مقطوعة تماماً؛ إلا أن هناك رؤوساً أخرى ومخالب جديدة تبث خلال أيام قليلة أو ربما في غضون ثوانٍ قليلة. هذا وحش يستحق البحث والاكتشاف! بالتأكيد إن بعض المعلومات التي عثر عليها داخله

غير صحيحة (ويكيبيديا شاهدة على التخريب والتصيد)، أو موجودة على مستوى سطح التعلم فقط. لكنّ العديد من هذه المعلومات ذو صلة تربوية ويتطور باستمرار. فهناك الألعاب، والعوالم ثلاثية الأبعاد، والمؤتمرات أون لاين، واللقاءات المهنية، والتسجيلات الصوتية عن أي موضوع تعليمي يمكن تخيله، وخرائط للعالم والمدن، وجولات افتراضية في المتاحف لرؤية المعروضات الشهيرة، وعدد لا يحصى من التسجيلات البصرية لتاريخ البشرية. هناك الكثير جدا من الموارد التي يمكن أن تكون جزءا من دورات وبرامج أون لاين. يجب أن نعرف أن هذه الموارد لا تغني عن المباشرة الحقيقية والمباشرة لوحدة تعليمية أو لحدث، ولكنها يمكن أن تكون مفيدة لأنها تقريبية، وتفيد أو تؤثر بالطريقة نفسها التي تفيد بها صورة في كتاب أو رسم على لوحة.

تصبح ويب التعلم مكانا حيث يستطيع المتعلمون اختيار مسارات تعلمهم أو رحلاتهم. وربما كانت القدرة على الاختيار هي ما يميز تعليم الويب عن غيره من أشكال التعلم الأخرى. فوجود فرص تسمح للمتعلمين باتخاذ قرارات شخصية متصلة باكتشافاتهم والاكتشافات المحتملة أون لاين، يطور المتعلمون شعورا بالملكية، والتوجيه الذاتي، أو التصميم الذاتي. إنهم في النهاية/حرار. فيإمكانهم التعلم وطلب المعرفة عند الحاجة، وهم قادرون على التعبير بوسائل مبتكرة عن ما تعلموه؛ مثلما قال كارل روجرز مرارا وتكرارا في كتابه *حرية التعلم* في القرن العشرين<sup>4</sup>. بالطبع، هناك معوقات تتعلق بموضوعية المعلومات الموجودة أون لاين ودقتها، ولكن من أجل التغيير، يسيطر المتعلمون أون لاين على مسارات تعلمهم.

إن ما ستكتشفه في هذا الكتاب، قد يكون بالنسبة إليك جزءا بسيطا مما يمكنك القيام به أون لاين من دون أن تعترض طريقك وصفات أو أنشطة معينة، بالرغم من أن هناك العشرات من القصص والمشروعات المذكورة والتي من خلالها تستطيع استخلاص الاستنتاجات الخاصة بك، وتصميم مشروعاتك الخاصة في التعلم<sup>5</sup>. إن هذا ليس ذا مغزى بالنسبة إلى محترفي التعليم فقط، ولكن أيضا بالنسبة إلى شخص لديه اهتمام بالتعلم، وبتحولات تكنولوجيا التعلم المتصلة به؛ والتي

يواجهها كل منا كل يوم. هذه الرحلة في ويب التعلم يجب أن تكون مثيرة بالنسبة إلى الجميع لأننا كلنا متعلمون. لذا، استمتع برحلتك التعليمية!

## FLAT, SPIKY, AND OPEN

### مسطح، وشائك، ومفتوح

قدّم كتاب توماس فريدمان العالم مسطح: تاريخ موجز للقرن الحادي والعشرين؛ نظرة واسعة جداً على التغيرات الاجتماعية الهائلة التي تحدث في كل قطاع من قطاعات المجتمع منذ فجر الألفية الجديدة؛ كنتيجة لمجموعة متنوعة من الابتكارات التكنولوجية<sup>6</sup>. ولقد لاحظ فريدمان أن عوالم الاقتصاد، والسياسة، والاجتماع قد صارت مسطحة بفعل عشرة اتجاهات رئيسة أو عشرة أحداث. وينطلق فريدمان من ثلاث حقبات مختلفة للعملة للوصول إلى مناقشة المسطحات كما سميت.

بدأت الحقبة الأولى من العملة برحلة كولومبوس التي فتحت طريق التجارة بين العالم القديم والجديد. هذه الحقبة كانت بمثابة عرض للعضلات أكثر من كونها عرضاً لقوة العقل. إن العملة في الجيل الأول (1.0) كانت متجذرة في التوسع العالمي للبلدان الذي يُشاهد في الاتفاقات والمعاهدات بينها. ثم أصبح الانتقال إلى العالمية بعد ذلك سؤالا مطروحا على المستوى المحلي أو على مستوى الدولة، وليس على المستوى التنظيمي، وكان لا يمكن أن يسر غوره على المستوى الفردي.

في الحقبة التالية من العملة (2.0) التي استمرت من قرابة العام 1800 إلى العام 2000، ظهرت شركات متعددة الجنسيات فتحت أسواقاً جديدة للعمل في بلدان ومناطق أخرى من العالم. ولقد لاحظ فريدمان أن أول انخفاض لتكاليف النقل ارتكز على ما قامت به هذه الشركات. وفي المرحلة التالية، ساهم انخفاض تكاليف الاتصالات السلكية واللاسلكية في ذلك بشكل رئيس. وفي نهاية هذه الحقبة تقريباً، استفادت الشركات من التطور الحاصل في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية ومن القدرة الحاسوبية لتعاون في ما بينها بشكل فريد. لا تزال هناك حواجز تقف في وجه التعاون السلس وتحول دون نفاذ العالمية على مستوى الشراكة.

في الحقبة الثالثة من العولة، وعلى نحو ما، لم تكن هناك بلدان أو شركات متنافسة أو تعاونية. وبدلاً من ذلك، كان هناك بزوغ فجر عصر جديد، حيث أصبح من الممكن أن تشمل العولة المشاركة المباشرة والمقاسمة مع أي شخص على هذا الكوكب. في العولة 3.0، تمكن الأفراد من كل زوايا الكوكب من المشاركة في عالم الاقتصاد العالمي بطرائق لم تكن متخيلة في السابق. وصار بإمكانهم الآن تجميع معارفهم، ومهاراتهم، وأفكارهم لصنع منتجات جديدة، وإنشاء منظمات جديدة، ووثائق يمكن توظيفها بحيث تشكل مراجع لآخرين حول العالم.

ما يعنيه كل هذا أن استخدام أدوات الويب مكّن المزيد من الناس من التواصل مع أناس آخرين أكثر مما حصل في أي فترة في التاريخ. ومع مرور كل يوم تنمو هذه التعاونيات. في هذا العصر، هناك الملايين؛ إن لم يكن المليارات من الناس الذين يقرأون، ويتشاركون فكرة جديدة ورأيًا جديدًا. إن مثل هذه التعاونيات ستؤدي بلا شك إلى موجة من الابتكارات والاختراعات لم تكن ممكنة من قبل؛ أي الإبداع الجماهيري من أجل الجماهير.

وكما وثق فريدمان اكتسب الأفراد في هذه الألفية قوى جديدة، وامتلكوا الحرية للمشاركة اجتماعياً، وسياسياً، وتعليمياً مع الآخرين حول العالم. من الواضح أن فريدمان قد ركّز في كتابه على القوى الاقتصادية، والقوة العاملة الجديدة المتوفرة في الهند والصين وبلدان الكتلة الشرقية السابقة. إن العديد من القصص في كتاب **العالم مسطح**، تصف كيف توسّع التكنولوجيات التعاونية الإمكانيات لتشكيل أعمال تجارية جديدة، وتوزيع السلع الثمينة، والخدمات من قبل أي شخص إلى أي شخص. لقد بشر فريدمان بحقيقة أنه يمكن الحصول على الموظفين وفرق العمل في أي مكان على الكوكب، وفي أي وقت؛ حين تكون هناك حاجة إلى ذلك. وكانت إشارته إلى أن عمليات الإدارة الجديدة التي تقترب بتكنولوجيا أون لاين قد شجعت أشكالاً فريدة من التعاون الجماعي، وما يرتبط بذلك من تطوير المنتج أمراً مناسباً. إن مثل هذه الأحداث المترابطة فتحت ميدان اللعب الاقتصادي أكثر للمليارات من الناس. أشار فريدمان إلى هذه الاتجاهات الثلاثة المتوازية - أي ميدان لعب مسطح ممنوح من قبل التكنولوجيات التعاونية،

ولاعين جدد داخل حقل اللعب ذاك، والتغيرات من الهياكل العمودية والهرمية للإدارة إلى الأفقية - بوصفها بالتقارب الثلاثي الذي كان الشحن التوربيني لعملية التسطيف.

بتوظيف سلسلة من النواذر الشخصية، يصف فريدمان بتبصر تقارب التكنولوجيات المختلفة: النقالة، واللاسلكية، والشخصية، أو الافتراضية؛ التي تدعم وترعى أشكالاً جديدة من التعاون، والعمل، والتعبير عن الذات. إن هذه التكنولوجيات التي تعتبر مركز تلك التطورات الاجتماعية والاقتصادية - بحسب كلماته - هي التي تُسطح العالم. ويمكن هذا التسطيف الشركات حول العالم من التنافس مع مثيلاتها في البلدان الأكثر تقدماً. وكما هو واضح في لائحة المسطحات العشر المدرجة أدناه، فإن العديد من التغيرات الاجتماعية المذكورة عند فريدمان اقتصادية أكثر في طبيعتها، بدلا من كونها تغيرات ذات صلة بالتعلم والتعليم؛ هذه التغيرات مناقشة في هذا الكتاب. وفي الوقت نفسه هناك الكثير من التداخل.

1. 11-9-1989: انهيار جدار برلين وسقوطه.
2. 8-9-1995: طرح نيتسكيب للاكتتاب العام.
3. برمجيات تدفق العمل (مثل باي بال PayPal، واي باي eBay).
4. المصادر المفتوحة (مجتمعات التنظيم الذاتي التعاونية مثل: موزايك Mosaic، أباتشي Apache، ويكيبيديا Wikipedia، لينكس Linux، موزيلا فايرفوكس Mozilla-Firefox).
5. التلزم (الاستعانة بخبرات خارجية)، (على سبيل المثال Y2K مشكلة).
6. نقل الأعمال (على سبيل المثال: إلى الصين، مكسيكو، تايلند).
7. سلاسل التوريد (على سبيل المثال وال مارت Wal-Mart).
8. جلب المصادر (UPS يو بي أس تصلح الحاسوب المحمول من توشيا).
9. جلب المعلومات (متصفحات الويب، على سبيل المثال: غوغل، ياهو، أم أس أن).
10. المنشطات: رقمية، محمولة، شخصية، وافتراضية (على سبيل المثال: اللاسلكي، wireless، تشارك الملفات file sharing، الاتصال الصوتي عن طريق الإنترنت VoIP، كاميرا الفيديو الموجودة في الهاتف).

أشار فريدمان إلى أن تكنولوجيات القرن الحادي والعشرين تتيح للأشكال التعاونية أن تنمو اقتصادياً؛ الأمر الذي لم يكن متاحاً من قبل. والتقارب بين هذه المسطحات العشر وفقاً لفريدمان، أسفر عن تسطيح الاقتصاد.

وهناك أشخاص آخرون مثل ريتشارد فلوريدا، يزعمون أن العالم ليس مسطحاً، ولكنه بدلاً من ذلك شائك على الأرجح<sup>7</sup>. من هذا المنظور فإن الابتكار، وبالتالي التنمية الاقتصادية يتركز في بلدان ومناطق في العالم محددة أكثر من غيرها، حيث يتوافر تجميع لأكثر قدر من رأس المال الإبداعي والفكري فضلاً عن الموارد المالية لدعم مراكز الابتكار ومجمعات البحوث. إن مراكز الإبداع الغنية هذه والمدن، مثل: (بنغالور، وشيكاغو، وستغافورة، وبكين، ودبلن، وسيول، وطوكيو، وتايبيه، ولندن، وفانكوفر، وسان فرانسيسكو، وبوسطن، وهلسنكي، وبرلين، وسيدني) يمكن أن تجذب المهوبة وتستخرجها وتطورها على نحو فعال أكثر من غيرها. فالفئة المبدعة من الناس تتحرك بحرية بين هذه المدن؛ إذ إن المبدعين ينجذبون إلى الفرص التي يعثرون عليها هناك. من وجهة نظر فلوريدا، بالرغم من التحولات في التنمية التحتية الاقتصادية لمراكز القوى التي يمكن أن تحصل؛ فإن التكنولوجيا لم تحقق التعادل في هذا التطور، وربما لن يتحقق هذا التعادل أبداً<sup>8</sup>. فبدلاً من تحقيق التعادل بين القمم، والتلال، والوديان فإنه يقترح أن يُرفع مستوى هذه الوديان الاقتصادية من دون جزر القمم؛ وهذا هو التحدي السياسي الأكبر في الجزء الأول من هذا القرن<sup>9</sup>.

ربما هناك طريقة لفهم وتخطيط تصور فريدمان في التسطيح، وتشابك فلوريدا. فعندما يكون التعليم متاحاً للجماهير فهو أداة لذلك التسطيح الاقتصادي. إذ إنه عندما يستخدم على نحو فعال سيساعد أولئك الموجودين في الأودية، وفي الوقت نفسه سيسمح لأولئك المتواجدين بالقرب من القمم الاقتصادية بأن يجدوا طرقاً لمواصلة التسلق. اليوم، التعلّم مفتوح ومتاح لنا بطرائق لم نشهدها من قبل على الإطلاق. وكما يشير ريتشارد ستروب، إن لدينا مجتمعات مفتوحة، وأنظمة مصادر مفتوحة، ومعايير مفتوحة، ومحتوى تعليمياً مفتوحاً<sup>10</sup>. وإذا كان بإمكان شخص ما أن يضع إصبعه على نبض هذا الانفتاح فيكون ستروب، وذلك بصفته

مديرا للتطوير في المؤسسة الأوروبية لإدارة التنمية (EFMD)، التي تربط اثني عشر ألفا من الإدارات المهنية في أكثر من سبعين بلدا، والمدير السابق لحلول التعلم الإلكتروني لدى IBM. فستروب يشير بدقة إلى أن هياكل الإدارة تفتتح مع قيم مثل: التمكين، والتسامح، والتعلم مدى الحياة، والمشاركة، والتعاونية، والحرية الفردية. هذا يشكل نقلة نوعية من التسلسل الهرمي التقليدي للعمل (من الأعلى إلى الأسفل)؛ والذي غالبا ما يوجِّح الاستغلال، وحالة عدم الثقة بين العمال والإدارة البيروقراطية، والمبالغة في فرض القواعد والمعايير.

يجادل ستروب في أن فتح بيئات للعمل والتعلم يسرّع إمكانية التمتع بالحرية، والمشاركة، والإبداع، والابتكار، التي كان كل من فريدمان وفلوريدا يطالبان بها. إنه ليس الأول ولن يكون الأخير الذي يقترح ذلك. فمنذ عقدتين تقريبا، توقع ألفرن توفلر تحولا دراماتيكيا وديموقراطيا في السلطة، وفي قطاع الأعمال، والصناعة، والعالم بشكل عام؛ حيث ستتحول العلاقات بين الناس، والمنظمات، وحتى الدول كلها<sup>11</sup>. وكما هو الحال دائما، حصل ما توقعه توفلر تماما. هنا، في القرن الحادي والعشرين، إن صناعة القرارات الإدارية تعطي طريقة لإدارة أكثر من فريق بسرعة معلم يدرّس في مدارس أو في جامعات؛ والذي يفسح المجال للتعلم الذاتي، والتعلم المتنقل، والمناهج الدراسية المبنية على تحليل المشكلة. يبدو أن الجميع في قطاع العمل هم الموظف المحور؛ في حين أن أي شخص في المدرسة هو الآن المتعلم المحور. إن زمام السلطة قد تحوّل بالفعل كما توقع توفلر.

وفقا لتوفلر؛ فإنه خلال انتقال السلطة هذا يجب أن يكون التركيز على المعرفة. وهو يؤكد أنه: "بالرغم من الاستثناءات، والتفاوت، والتناقض، واللبس؛ فإننا نشهد واحدا من أهم التغيرات في تاريخ القوى. لأن تلك المعرفة التي تعتبر مصدر أعلى جودة مطلقة للسلطة، تكتسب أهمية مع كل جزء من الثانية"<sup>12</sup>. ومع ذلك فإن أهم تحولات السلطة - ليس من شعب معين، أو من الأحزاب السياسية، أو المنظمات، أو الأمم، ولكن من تحولات في العلاقات للوصول إلى المعرفة وللسيطرة على هذا المجتمع العالمي - تجد طريقها في القرن الحادي والعشرين. فمع بداية ظهور الويب - في الوقت نفسه الذي كان يُنشر فيه كتاب توفلر تحول



**السلطة -** والظهور الحديث لما يسميه البعض ويب 2.0 يبدو أننا نعيش الآن في مستقبل توفلر.

في خضم هذا العالم المسطح أو الشاتك، ومع وجود تحولات هائلة في القوة والسيطرة، نحن بحاجة إلى التأمل في التدريب والتعليم للطبقة الإبداعية من الناس المفترضين في هذه السلطة. إن التعليم في القرن الحادي والعشرين مختلف بقوة عما كان عليه في السابق. ويقول جاي كروس إننا نعيش في أوقات يفوق فيها التعلم غير الرسمي في تنوعه التعلم الرسمي<sup>13</sup>. في كتابه المبدع حول هذا الموضوع التعلم غير الرسمي، يقدم كروس ثورة من الأدلة على أن كلا من المدارس وقطاع الأعمال يعتمد بشكل متزايد على التعلم غير النظامي من أجل البقاء تحديدا في أطر العمل ذات الصلة. كل هذه الملاحظات تعزز وجهات نظر فريدمان، وفلوريدا، وتوفلر بطرائق حاسمة لأنها تسلط الضوء على الرابط بين التعليم غير الرسمي والابتكارات في إدارة قطاع الأعمال والإنتاجية الإجمالية. فالدعم التنظيمي للتعلم غير الرسمي يمكن أن يؤدي إلى وجود المزيد من الموظفين الحيويين الذين يعملون على جذب هذه المجتمعات للمشاركة في عالم العمل الأكثر تسطحا.

لكن التعلم غير الرسمي لا يبدأ عندما يدخل المرء إلى مكان العمل فقط؛ بل إنه جزء من الخبرة بالنسبة إلى أي شخص على هذا الكوكب، صغيرا كان أو كبيرا، غنيا أو فقيرا، ذكرا أو أنثى. فالعاملة الشابة تقضي معظم ساعات تعلمها في ما يمكن أن يُعتبر أوضاع تعلم غير رسمية، إذ لا توجد شهادات تستلمها هذه العاملة كمكافأة لها عن ما ستتعلمه عن الويكي، أو إذا اطلعت على خريطة بلد تنوي زيارته، أو ربما لشرائها كتاب كروس؛ إلا أنها وبفضل كل عمليات البحث عن المعلومات هذه تكسب تعلما. إن التكنولوجيا الجديدة لشبكة الإنترنت تدفعنا إلى ممارسة التعلم غير الرسمي. هذه التكنولوجيات نفسها حوّلت المتعلمين والتعلم، ووفرت تسطيحا وهياكل إدارة أكثر انفتاحا.

على المستوى الكلي، ساهمت كل من وجهات نظر فريدمان، وفلوريدا، وسترووب، وتوفلر، وكروس في أن تعطينا فكرة تساعدنا على الشعور بهذا العالم

التغير باستمرار. التكنولوجيا والموقع الجغرافي مهمان في هذا العالم المفتوح. ولذلك فإن الموقع غالباً ما يقرر إمكانية الوصول إلى تكنولوجيا الويب. وتظهر موجات متعاقبة من أدوات التعلم كل بضع سنوات، إن لم يكن كل بضعة أشهر أو أسابيع، في إطار مجتمعي عالمي عالٍ للعمل والتعلم، حيث المحتوى المجاني والمفتوح يتوالد ويتسع على الدوام. إن تكنولوجيات مثل موسوعات ويكي، والمدونات، والعوالم الافتراضية، والأجهزة النقالة، والكتب الإلكترونية تجعل الثورة التعليمية ملحوظة ومبهجة. فأدوات كهذه تعيدنا إلى عصر تعليمي، ومشاركة اقتصادية، وشخصنة لا مثيل لها. التعليم والاقتصاد يسيران جنباً إلى جنب، ويؤثر كلٌّ منهما في الآخر بشكل متساوٍ. بالتأكيد، لقد انهارت الحواجز - إلى حدٍّ ما - لجعل العالم أكثر تسطيحاً اقتصادياً واجتماعياً. وفي الوقت نفسه، إنه لا يزال شائكاً. ولكن، بالنسبة إلى التعليم، إن تحولاً هائلاً قد بدأ بالتوجه نحو التعلم غير الرسمي والتعلم غير التقليدي ليكون خياراً من قبل المتعلم؛ حيث الكثير من المحتوى مجاني ومفتوح. ما من شك في أن كلمة السر لهذا القرن هي الانفتاح.

التعليم المفتوح يمكن أن يساعد على تحرير الناس الذين كانوا يخضعون في السابق لألعاب الاقتصاديين، والقيادة، والسيطرة الهرمية. حرية التعلم من شأنها أن تقوّي سلوكيات حرية العمل بالنسبة إلى أيّ كان. وعندما يحدث ذلك، سيتم وضع الأشخاص في مواقع توفر لهم الشعور بالكرامة الشخصية واحترام الذات. إن انتشار مفهوم الإبداع، فضلاً عن الشعور بالارتباط عالمياً، والإنسانية المشتركة، تتبلور في الوديان والقمم، بما يمكن كل مشارك جديد من التعلم ما دام متصلاً بالإنترنت. وبالتالي إنما تفتح المصادر التعليمية، وتحررها ليختار هذا المشارك مستويات عالية من النجاح. هذا الكتاب يقدم لك العشرات من القادة الثوريين الذين يُنشئون هذا الانفتاح من أجلك، فضلاً عن العديد من أولئك الذين جنوا فوائد هائلة من التعلم المفتوح بالفعل. من المرجح أن معظم الناس الذين تمّ الحديث عنهم في هذا الكتاب لا يدركون أنهم مصدر هذه الروعة التي نشهدها اليوم في مجال التعلم والتعليم. ولكن من الواضح أنهم كذلك، كلهم كذلك!

## THE WEB 2.0

## الويب 2.0

لقد شاهدنا أن التطور الذي حصل خلال العقد الماضي من ويب 1.0 إلى ويب 2.0؛ قد جعل كل مواطن على هذا الكوكب على بينة من الإمكانيات التعليمية الواسعة المتاحة الآن للمتعلمين من جميع الأعمار. إننا نراها يوميا في الأخبار، أو في الاتصالات التي ننخرط فيها. كان الهدف الأول من وجود الويب هو أن تكون شبكة مترابطة من المعرفة والأعمال الفنية، إن الويب ليست شبيهة بمخزن للمحتوى أو خطة عمل قابلة للاسترجاع تخص مكتبة الإسكندرية القديمة. اليوم؛ أهداف الويب تمتد إلى ما هو أبعد من مجرد وجود رقمي وتواصل للمعرفة. ويقول دونالد تابسكوت وأنتوني ويليامز إن "الإنترنت تصبح حاسوبا عملاقا. فلقد صار بإمكان أي شخص أن يُرمج، كما أنها توفر بنية تحتية عالمية للإبداع، والمشاركة، والتبادل، والتنظيم الذاتي"<sup>14</sup>. كما أشارا على نحو دقيق إلى أننا قد تحولنا من المراحل الأولى للإنترنت كصحيفة عملاقة؛ إلى مكان حيث يمكنك التواصل مع المؤلفين، والمحررين، أو قراء هذه المقالات، والمساهمة بتصوراتك أو مواردك الخاصة. لقد تحولنا من ثقافة تتلقى المحتوى بشكل مدعّن من الويب، إلى ثقافة تشارك بنشاط عن طريق إضافة محتوى.

على شاكله تابسكوت وويليامز، ألح فريدمان إلى مجموعة متنوعة من التكنولوجيات بما فيها سكايب (أداة للتحدث عبر الإنترنت بجانا عبر استخدام بروتوكول الصوت عبر الإنترنت أو VoIP)، وويكيبديا، والمدونات، وأدوات البحث على الويب، والبرمجيات التعاونية التي تُحدث تأثيرا في الميادين التعليمية من الدول المتقدمة جدا إلى بلدان العالم الثالث. بواسطة تكنولوجيات كهذه أصبح العالم أكثر حرية، ومفتوحا، وعميقا، وغنيا، ويمكن أولئك الذين يحاولون التعلم من التعلم أو من إعادة تعلم شيء ما. وهناك تقارير لا تحصى عن تكنولوجيات إضافية خاصة بعالم التعليم.

أولئك في جيل X و Y (الذكور والإناث) الذين يدخلون الكليات والجامعات إضافة إلى سوق العمل، معروفون بدرائتهم الذكية بهذه التكنولوجيات. ما من شك

في أنهم يدفعون شركات التعليم العالي ومؤسساته إلى رفع مستوى الأداء قدر الإمكان لتسمح للموظفين بأن يمتلكوا صوتاً أعظم في التخطيط الاستراتيجي، وتسمح للطلاب بالسيطرة بشكل أكبر على عملية تعلمهم. بالتأكيد إن معظم المعلمين والمدرسين قد شاهدوا اليوم أفراداً من هذا الجيل يحملون بجرأة مشغلات MP3، وهواتفهم النقالة بينما هم يشيرون إصبعهم على البريد الإلكتروني وتصفح الويب والرسائل الفورية IM. كما شاهدنا أيضاً النمو في الكليات الربحية والجامعات التي توفر درجات علمية وخدمات خاصة أون لاين. والأكثر من ذلك؛ إن أماكن مثل جامعة ستانفورد توثت ويكي خاصة بالطلاب، وتعلق بالحياة الجامعية والأنشطة، فضلاً عن نشر المحاضرات العامة على آيتيونز آبل (iTunes Apple)<sup>15</sup>. على بعد بضعة أميال من نهاية الطريق؛ صممت جامعة سان خوسيه شحة افتراضية عن الحياة الجامعية للطلاب الذين يتوقعون استخدام الحياة الثانية (Second Life). إلى الشمال، نجد جامعة كاليفورنيا في بركلي وقد قررت أن تجعل محاضرات مقرراتها الدراسية متاحة للجميع وبجانية على كل من آيتيونز (iTunes)، ويوتيوب YouTube. ومن الواضح أن هذا مجرد بداية لما هو آتٍ.

إن التكنولوجيا التعليمية الناشئة ومواردها تسمح بالتركيز على مركزية المتعلم في عملية التعليم؛ حيث إن المتعلمين ناشطون بدلاً من أن يكونوا متلقين للتعليمات فقط كما كان الأمر لعدة قرون مضت. بناء على دعوة من جامعة MIT، ناقش جون سيللي براون في 1 ديسمبر من عام 2006 مسألة أن هذا المناخ التعليمي التشاركي الجديد يجعل المتعلمين ينخرطون في ثقافة البناء، والإصلاح، والتعلم، والمشاركة<sup>16</sup>. عندما تحدّثت إلى براون خلال مؤتمر جامعة رايس هيوستون بعد بضعة أشهر لاحقاً كرّر هذه النقاط. إن مزيجاً من المصادر التعليمية بشكل واسع، مع أدوات تمكّن المتعلمين من الإضافة إليها، أو التعليق عليها، أو بناء وحدات جديدة تماماً؛ كلها تبدأ بإعادة تعريف التعلم؛ إنه يصبح إنتاجاً أو مشاركة، وليس استهلاكاً واستيعاباً.

بعد أسبوع من حديث دكتور براون في جامعة MIT، نشرت مجلة تلم مقالا لكلوديا واليس وسونجا ستيتو يتعلق بإخراج المدارس من القرن العشرين<sup>17</sup>. هاتان الكتبتان ناقشتا أن الابتكار، والإبداع، والاتصالات، والترجمة، والتوليف،

والتعاونية، وحل المشكلات، والرؤى المتعددة أنواع من المهارات التي يجب أن يتم التأكيد عليها. إن القدرة على التجميع الابتكاري، والحيك، والربط بين المعارف أكثر حيوية من إعادة صياغة مجموعة من الحقائق والأسماء والتواريخ. إن القدرة على العمل التعاوني مع أناس من دول متعددة وأقاليم جغرافية مختلفة من بين المهارات الرئيسة المطلوبة في عصرنا. فالطلاب بحاجة إلى مزيد من الوعي بمختلف الثقافات واللغات، بما في ذلك مزيد من التعرض للغات، مثل: الصينية الماندرينية، والإسبانية، والكورية. إنهم بحاجة إلى بناء مثل هذه المهارات من خلال الخبرة، ومشروعات عملية في العالم الواقعي. والمزيد من التفكير في استخدام التكنولوجيات الجديدة والناشئة طريقة لتحقيق ذلك.

في مقالتهما تذكرنا واليس وستيتيو بفكاهة ساخرة، أقرب إلى سيناريو أفلاطون وأرسطو الذي يُداول بين المعلمين. فهما تلاحظان أنه لو استيقظ ريب فان وينكل<sup>18</sup> فجأة ليجد نفسه في القرن الحادي والعشرين بعد نوم طال مئة عام، فإنه سيكون مأخوذاً بالتغيرات الهائلة الموجودة في كل مكان في المجتمع باستثناء المدارس. إذ إنه سيتعرف على المدارس مباشرة. وكما أشارت كل من واليس وستيتيو: "المدارس الأمريكية لم يتوقف بها الزمن تماماً. ولكن، بالنظر إلى سرعة التغير في المجالات الأخرى في الحياة، فإن مدارسنا العامة تميل إلى الشعور بالرجعية. يمضي الأولاد معظم فزارهم كما أمضاه أجدادهم العظماء: الجلوس في الصفوف، والاستماع إلى المدرسين، وتدوين الملاحظات يدوياً، والقراءة من الكتب المدرسية التي ما إن يتم الانتهاء من طباعتها حتى تكون المعلومات المتضمنة فيها قد عفا عليها الزمن. إن هوة أخزة في الاتساع (مع التركيز على الهوة) تفصل بين العالم داخل مبنى المدرسة والعالم الخارجي<sup>18</sup>.

مع أن المدارس ليس لديها مناهج أو فلسفات موحدة، والعديد منها في طور التغير التحويلي، إلا أنه يبدو أن تكنولوجيات ويب 2.0 جزء من السبب وراء هذه التغيرات.

بعد أسبوعين من مقالة واليس وستيتيو، أتت مجلة تائم ببراعة تلك المقالة بعدد يحمل على غلافه كلمة أتت باعتبارك شخصية العام<sup>19</sup>. لقد أدركت المجلة

التحول الحاصل في هذا العصر حيث إن المستخدمين يولّدون الأفكار في الويب ويتشاركون فيها مع آخرين، بدلا من مجرد تصفح المحتوى المقدّم من الآخرين. الإدراك أن المستخدمين أو المعلمين مهمون ليس أكثر من رطانة لإعادة التأكيد على ذلك من قبل مجتمع التعليم، ولقد كان هذا الأمر مقبولا على نطاق واسع من قبل المجتمع ككل. فكل شخص يشارك في المجتمع كمواطن رقمي بأي درجة مؤثرة يكون قد تواصل مع تكنولوجيات ويب 2.0 الناشئة التي منحت صوتا وتصويتا، وأظهرت حجم مساهماته.

في الحقيقة، إن العام 2006 يدل على الاتجاه نحو تمكين مستخدمي التكنولوجيا بواسطة تكنولوجيات ويب 2.0 التي تسمح لهم بتوليد الأفكار أون لاين بدلا من مجرد قراءة إنتاج شخص ما وتصفحه<sup>20</sup>. إننا نستخدم الآن ويب قراءة - كتابة (read-write)، لا ويب لمستهلك مذن فقط، أو ويب قراءة معلومات. تتضمن الويب ويكي، وبودكاست، ومدونات، وألبومات صور أون لاين، والعالم الافتراضي؛ مثل الحياة الثانية. إن أدوات ويب 2.0 ومواردها تجعل الناس يتشاركون مع بعضهم، ويتعاونون، ويتفاعلون في ما بينهم. تكنولوجيات الويب يمكنها الربط بين الأشخاص لتنجز الآن أكثر مما يستطيع شخص واحد إنجازها. فبواسطة مدونة جديدة تظهر كل ثانية، وعالم الموسوعات (ويكي)، واشتراكات بودكاست الصوتية، فإننا نحن الويب الآن، كل واحد منا هو شخصية العام.

مع توسيع النطاق الترددي، وتخفيض تكاليف التخزين، وزيادة سرعة المعالجة، وزيادة القبول والتوقعات للوسائط المتعددة الغنية، وتوالد أدوات ويب 2.0 ومواردها، مثل: يوتيوب، والحياة الثانية، وفلكر، وماي سبيس، وفيسبوك، وازدياد شهرة المدون Blogger وشعبيته واندماجه في الثقافة - وبما أن هذه التكنولوجيات التشاركية تصبح أكثر سهولة للاستخدام وبالتالي أكثر انتشارا - فقد وجد الكثير من الناس الطريقة التي تتيح لهم أن يساهموا بمواهبهم الفردية فيها، مع إمكانية أن يتم استيعاب أفكارهم وتصوراتهم واستخدامها ليس محليا فقط، ولكن جماهيريا وعالميا أيضا.

من الواضح أن العديد من الاتجاهات من التكنولوجيا نفسها التي ونقها فريدمان كان لها التأثير القوي في عالم التعلم اليوم. فمن دون شك، إن الزيادات في عرض نطاق التردد، والتخفيضات في تكاليف التخزين، واستمرار التحسينات على سرعة المعالجة، والتمكن من الوصول الدائم إلى الوسائط المتعددة (مالتيميديا)، وأشكال تعلم الوسائط المتعددة الفائقة (هاوير مالتيميديا) قد حوّلت جذريا التعليم والتدريب خلال العقد الماضي؛ وخاصة خلال السنوات القليلة الماضية. وكما تهرن المجتمعات اليابانية والكورية المتقدمة تكنولوجيا، فهناك الآن منفذ دائم إلى التعلم بواسطة مشغلات الوسائط المتعددة الشخصية، والهواتف النقالة، وغيرها من مثل هذه الأجهزة. بالطبع، عندما تصبح هذه التكنولوجيات التشاركية أكثر سهولة في الاستخدام، ويمكن الوصول إليها على نحو متزايد في جميع أنحاء العالم فإن البيئات التعليمية عبر مختلف القطاعات ستستمر بالتحول والتشكل. فالأفكار لدى متعلم واحد أو معلم قد يتم التشارك بها مع أي شخص في أي مكان على هذا الكوكب وفي أي وقت. وعند حدوث ذلك، فإن المعلومات التعليمية والموارد لن تبقى محلية لوقت طويل، بل ستصبح عالمية.

في مقال إديوكيس (Educause Review)، كتب براين ألكسندر أن العديد ممن يقاومون التحول إلى ويب 2.0 إنما يقاومون ذلك بسبب عدم وجود تعريفات واضحة لها، ويعود ذلك إلى الاختلافات في تحديد ما يؤهل أداة ما لأن توصف بأنها ويب 2.0 بالضبط، وكذلك إلى الطبيعة المؤقتة والعابرة لهذا الحقل<sup>21</sup>. مع ذلك، يرى مناقشا أننا نحتاج إلى النظر إلى ما هو أبعد من الأسئلة والمخاوف المتعلقة بالتعريف، نظرا إلى تداعيات كثيرة ظهرت فعليا بقوة في قطاعات تعليمية مختلفة ترتبط ارتباطا مباشرا بتكنولوجيات ويب 2.0: مشروعات حقيقية، وممارسات، وتطبيقات مفاهيمية فاقت مشاكل تعريفها.

بالنسبة إلى ألكسندر، فإن الاستخدام الأولي للويب أو ويب 1.0 كان مخصصا لتصنيع صفحات المحتوى من أجل المتعلمين بهدف التصفح أو القراءة. إن ويب 2.0 يتصل بمحتوى مصغر (ميكرو محتوى)، أو بتيارات من التنقيحات لوثيقة ويكيبيديا، أو بمداخلة مدونة يومية، وروابط فائقة يمكن حفظها وتشاركها

ونسخها واقتباسها. في مجتمعنا - حيث لا بركة في الوقت - يعتبر البدء في تحرير مدخلة ويكي أو إنشاء مدونة، أسهل بكثير من كتابة مقال أو كتاب. وعندما تنشرها تشعر فوراً بقوة الشخصية أو الهوية. إنه من الصعب توقع ما إذا كنا سنصبح مجتمعاً من الكتاب غير المحترفين كنتيجة لذلك. وفي الوقت نفسه، إن محاولات كتابة بسيطة في مدونة أحدهم يمكن أن تمتد لتصبح مقالات في المجلات والخطب والكتب.

تكنولوجيات التعلم ستستمر في الظهور لتحفز تفكيرنا ليس فقط حول ما هو ممكن كما في عالم الاقتصاد المسطح عند توماس فريدمان، ولكن في عالم ريتشارد فلوريدا الشائك كذلك. إن ويب 2.0 هي الأرضية للتعليم المفتوح أيضاً، حيث يصبح البشر شركاء في مساعي التعلم الخاصة بهم. هذه التقنيات التفاعلية جعلت مئات الملايين منا يدرسون أناساً جميعاً نتعلم دائماً. وقرىبا سيترف الكوكب بأكمله بهذا المطلب. وعندما يحدث ذلك ستكون هناك إعلانات بأن العالم مفتوح الآن من أجل تعليم كل مواطن على هذا الكوكب.

## DECLARING THE WORLD OPEN FOR EDUCATION

### إعلان أن العالم مفتوح للتعليم

في يونيو عام 1774 عمل كل من جيفرسون، وجون آدمز، وبنجامين فرانكلين وغيرهم باجتهاد في كتابة مسودة إعلان الاستقلال. وهذا العمل الذي استغرق أسابيع عدة كان بمثابة المدمك الأساس الذي بنيت عليه السلطة في الولايات المتحدة لسنوات وعقود قادمة.

قدر لكل من جيفرسون وآدمز العيش لخمسة عقود تلت إعلان وثيقة الاستقلال، وشاهدا كيف ترجمت الأمة الأفكار التي شاركا في تضمينها وثيقة الاستقلال. وقد اختبرا تطبيق هذه الأفكار بصورة عملية حين توليا منصب الرئاسة<sup>22</sup>. وافت المنية كل منهما قبل عدد قليل من الساعات التي تفصلهما عن 4 يوليو 1836، أي بعد خمسين عاماً تقريبا على مشاركتها في وضع مسودة إعلان الاستقلال التي ضمنها أفكارهما عن الحكومة الديمقراطية حيث الناس يشاركون



بصورة كاملة في العمليات الانتخابية وأنشطتها، وإدارتها. ويكفي أن نقول إن أحلامهما كان لها تأثير بالغ في أنحاء كثيرة من العالم.

وفي 15-14 أيلول، سبتمبر من عام 2007، عقد معهد المجتمع المفتوح (OSI)، ومؤسسة شالتورث في كيب تاون، جنوب أفريقيا، اجتماعاً أسفر عن إعلان ثوري على المستوى نفسه ولكنه مختلف. كان هذا الاجتماع يهدف إلى مساعدة الناس ليصبحوا مدرّكين للحركة المتنامية باتجاه الموارد التعليمية الحرة والمفتوحة، ولتكنولوجيات التدريس، وكذلك لترويج توزيعها واستخدامها. وعلى غرار جيفرسون، وآدمز، وفرانكلين، وغيرهم في القرون السابقة، فإن هدف زعماء هذه الحركة هو توفير الوصول إلى الأفكار والفرص. وفي هذه الحالة القصد هو أن يتابع الناس أحلامهم ليحققوا طموحاتهم التعليمية.

في اجتماع كيب تاون، اجتمع ثلاثون شخصاً من خلفيات فكرية مختلفة تماماً، ومهن متنوعة، وأقطار متعددة من العالم، وكان إعلانهم النهائي يبدأ بهذه العبارة: "إننا على أعتاب ثورة عالمية في التعليم والتعلم. المعلمون في جميع أنحاء العالم يطوّرون مجموعة واسعة من الموارد التعليمية على شبكة الإنترنت، مفتوحة ومجانية بحيث يستطيع الجميع استخدامها. هؤلاء المعلمون يُنشئون عالماً يستطيع كل شخص على وجه الأرض الوصول إليه والمساهمة فيه في مجموع المعرفة البشرية"<sup>23</sup>. ويذهب الإعلان إلى مناقشة عصر جديد للتعليم والتعلم، فضلاً عن تقديم ثقافة المشاركة. هذه الثقافة مثل مشهد جيفرسون السياسي في أواخر العام 1700، فهي تقدم قدراً أكبر من المشاركة عما كان يمارس في الماضي.

وبالطبع، هناك عدد هائل من الحواجز التي تعيق تحقيق هذه الأحلام والرؤى، بما في ذلك الإمكانيات الضئيلة في الوصول إلى الإنترنت، والتعارض بين التكنولوجيات، ونقص الوعي، وعدم الاهتمام، والإجباط<sup>24</sup>. إن الوصول إلى الإنترنت ليس مطلوباً للمشاركة في هذه الثورة لأن العديد من الموارد التعليمية المفتوحة يمكن نقلها إلى قرص CD، أو محركات الأقراص الصلبة. وفي الوقت نفسه، إن جماعات مثل حملة الإنترنت من أجل الجميع التي أعلنت في صيف عام 2008؛ تعمل لجعل الوصول إلى شبكة الإنترنت متوفراً في كل منزل، وفي

قطاعات الأعمال التجارية في الولايات المتحدة. ولقد وقّع ائتلاف واسع من الشركات والمنظمات، مثل: eBay Google, the Free Press, and Educause على الإعلان فوراً، فضلاً عن العديد من نجوم الإنترنت ومن ضمنهم: لاري ليسنج، ويوشي بنكل، وجوناثان زيترين، كل هؤلاء ممن سيتم إلقاء الضوء عليهم لاحقاً في هذا الكتاب<sup>25</sup>.

إن الموقعين على إعلان التعليم في القرن الحادي والعشرين هذا؛ حدّدوا ثلاث استراتيجيات لتحقيق رؤيتهم، أولاً: إنهم يناشدون المعلمين والمتعلمين للمشاركة الفعالة في هذه الحركة من خلال إنشاء موارد تعليمية مفتوحة، وتعزيزها، واستخدامها. ثانياً: إنهم يطلبون من المؤلفين والناشرين إصدار مواردهم بشكل مفتوح. ثالثاً: يشجعون الحكومات والمحالف ومديري التعليم العالي على جعل الموارد المفتوحة (OER)<sup>A</sup>، ومبادرات الموارد، والمجموعات، والأفكار أولوية. لم يكن القصد من هذا الإعلان اعتباره وثيقة نهائية، ولكن النظر إليه على أنه عملية تتطور. وترحب منظمات مختلفة حول العالم باستخدام الإعلان كقاعدة من أجل إعلانها التعليمي المفتوح الخاص، وتمحيص السياق، والتعديل على الوثيقة الأصلية بما يلبي احتياجاتها الخاصة. ركّز أولئك المجتمعون في كيب تاون على الموارد التعليمية المفتوحة والمجانبة OER، والألعاب، والكتب، وخطط الدرس، والبرمجيات، وغيرها من المواد الدراسية. وفي الوقت نفسه، إنهم يدركون أن هناك الكثير من مبادرات التعليم المفتوح التي ستقام في مجالات أخرى قد لا تكون ممكنة اليوم أو لا يمكن تسميتها في الوقت الراهن.

كان جيمي والس من مؤسسة ويكيبديا من بين الممثلين الأمريكيين الذين وقّعوا على هذا الإعلان، والمعروف أن ويكيبديا من بين العديد من الموارد أون لاين المجانية والمتصلة بويكي. جنباً إلى جنب مع جيمي كان ريتشارد بارانويك، وهو أستاذ جامعي في جامعة رايس، ومؤسس كونكسيانس<sup>B</sup> Connexions أسرع الموارد أون لاين نمواً من حيث المحتوى التعليمي، مثل الدورات الدراسية والكتب المدرسية. وعلى شاكلة جيفرسون وشخصيات بارزة من عصر الثورة الأمريكية أتهم والس وبارانويك من قبل الكثيرين بأنهما ليسا أكثر من حاملين مثاليين. فلقد

رفع المعلمون، والآباء، والعلماء الباحثون، والسياسيون الرايات الحمراء في وجه الموارد التعليمية المفتوحة OER، واستخدامها، وتقييمها، والوصول إليها. وتكمن المفارقة هنا في أن هذه المخاوف أثبتت في حين أن مناصقهم على الويب مستخدمة من قبل الملايين من المتعلمين حول العالم. وكان التطوير، والترويج، والاستخدام لأدواتهم، وهذا الإعلان المترام مع ذلك مجرد بداية لشيء أعظم بكثير.

في مقالة المنتدى المفتوح في سان فرانسيسكو كرونيكل في 22 كانون الثاني/يناير 2008، ناقش كل من والس وبارانويك أن هذه الحركة من الممكن أن تغير عالم التعليم جذرياً<sup>26</sup>. إنهما يطالباننا بأن نتخيل عوالم حيث تكلفة الكتب المدرسية والموارد التعليمية التكميلية لن تبقى الطلاب خارج مجتمعات الكليات ومؤسسات التعليم العالي الأخرى، بل على العكس من ذلك؛ فهي مجانية. وهم يقترحون بالدفاع أن تصبح هذه الموارد متكيفة تلقائياً مع أنماط التعلم أو أوضاعه المختلفة. وفي سعيهم إلى توسيع الوصول إلى التعليم المفتوح، فإن هذه الموارد التعليمية يمكن أن تتم ترجمتها بسرعة إلى لغة المستخدم. كما يلاحظون أن حركة OER نفسها لم تكن سوى حلم من عقد ماضٍ قبل هذا الإعلان. يستطيع الآن أي شخص لديه اتصال بالإنترنت أن "يؤلف، ويجمع، وينقح، وينشر دوراته المفتوحة وكتبه الدراسية"<sup>27</sup>، ويولد الطرائق لترخيص هذا المحتوى ليصبح استخدامه من قبل الآخرين وإجراء تعديل عليه أمرين قانونيين.

يؤكد كل من والس وبارانويك أننا على عتبة عالم جديد مشير للتعليم المفتوح. فبالنسبة إليهما يعد التعليم المفتوح بتحويل مجرى صناعة إنتاج الكتب التعليمية إلى نظام بيئي معرفي حركي سريع، في حالة مستمرة من الابتكار، والاستخدام، وإعادة الاستخدام، والتحسين<sup>28</sup>. عندما يحدث ذلك فإن التعلم يصبح أكثر قابلية للتخصيص، ومحدداً وفقاً لاحتياجات المتعلم الحقيقية، ولم يتم وضعه من قبل شخص ما لهذا الطالب، والصف، ونظام المدرسة، والجامعة، أو الثقافة. إن الموقعين على الإعلان يأملون بأنه مع زيادة فرص الوصول إلى OER، فإن الناس سيعملون معاً لتحويل الطريقة التي يتطور بها العالم وينشر المعرفة ويستخدمها<sup>29</sup>. إن هذه ليست أمنيتهم؛ إن هذا هو إعلانهم!

في 24 يناير من عام 2008، أي بعد يومين فقط من نشر إعلان التعليم المفتوح، كان نحو 695 شخصا قد وقّعوا عليه. كنت أنا الرقم 695. وبحلول 4 يوليو من عام 2008، كان اسم آخر قد أضيف. لقد تلقيت في ذلك اليوم رسالة بريد إلكتروني من إليوت ماسي، رئيس مركز ماسي المستقبلي والمعتمد عالميا، يذكرني فيها أن: "التعلم هو في أصل الحريات وطبيعة الاستقلال التي تتمتع بها". ويستمر في القول: "إن قدرة المجتمع والاقتصاد على جعل التعلم قيمة أساسية وجوهرية بدءا من المدرسة الابتدائية، ومرورا بالمدرسة الثانوية وحتى الكلية ووصولاً إلى عملنا وحياتنا المهنية أمر أساسي"<sup>30</sup>.

من المرجح أن تلقى مشاعر ماسي صدى لدى أولئك الموقعين على إعلان كيب تاون للتعليم المفتوح. وخلافا للإعلان السابق لوثيقة الاستقلال الأمريكية، فإن الإعلان الذي صُمم في كيب تاون رقمي ومفتوح أمام أي إنسان يريد أن يوقع عليه بمن فيهم أنت: قم بزيارة [www.capetowndeclaration.org](http://www.capetowndeclaration.org). إضافة إلى ذلك فإن الناس - والمنظمات - سيصبحون على وعي بـ OER، والتعاونيات، والمبادرات في هذه المنطقة التي ستترتب عليها بلا شك. إن جعل إعلان التعليم المفتوح شعبيا أمر حاسم في تحقيق تلك الأحلام؛ وهذا أمر مماثل تقريبا لنشر إعلان الاستقلال. من المرجح أن العقد القادم سيشمل العديد من المعارك والاشتباكات التي تدور حول هذا الإعلان والفلسفة الكامنة وراءه. نحن بحاجة إلى التبصر وإعمال الفكر ربما ليس فقط كي يسود الإعلان في بعض هذه المواجهات، ولكن لجعل العالم مكانا أفضل للتعلم، فبعد خمسين سنة من الآن، يمكن أن يؤدي هذا الإعلان إلى عالم تعليمي جديد، حيث يكون التعلم متاحا مجانا لكل مواطن على كوكب الأرض.

## NOW WE-ALL-LEARN

### الآن كلنا نتعلم

إننا نعيش عشرة اتجاهات تكنولوجية تعليمية رئيسة موجودة على هذا الكوكب؛ وهي تتيح للجميع فرصة الوصول إلى كل من التعليم الرسمي وغير

الرسمي. ونظرا لانتشار هذه الاتجاهات، فإنها ستدفعنا إلى داخل ثقافة تكون مشاركة المعرفة فيها أمرا طبيعيا. بطبيعة الحال، إن البرمجيات مفتوحة المصدر هي أحد هذه الاتجاهات الرئيسة. ولكنها لم تعد تقتصر على مناقشة كيف أن أباتشي، أو لينكس بإمكانهما المساعدة في تشغيل خوادم مشتركة بفعالية أكثر. بل بدلا من ذلك، لقد تحول النقاش باتجاه الوصول إلى موارد تعليمية مفتوحة وبجانية يمكن أن يكون لها تأثير مباشر في المعلمين والمعلمين. على سبيل المثال، عندما تقوم الكليات والجامعات مثل جامعة بركلي، وجامعة MIT، ومعاهد التكنولوجيا الهندية، والجامعة المفتوحة في بريطانيا؛ بمشاركة موارد دوراتها الدراسية مع العالم، فإن الوقت سيكون قد حان لنقف ونتنبه.

لحسن الحظ، إن مثل هذه الأحداث ليست مقتصرة على البلدان الناطقة بالإنجليزية فقط، بل إن هناك أناسا طموحين في أماكن وبلدان أخرى يترجمون هذه المعرفة في الوقت نفسه، ويجعلونها متوفرة للملايين إن لم يكن للمليارات من المعلمين المحتملين الذين يعيشون في بيئاتهم وخلفياتهم الثقافية. إن المعلمين يتعاونون حاليا مع نظرائهم في مختلف أنحاء الكرة الأرضية، فضلا عن وجود توجيه من قبل الخبراء والممارسين من الدول الأخرى أو المناطق الأخرى حول العالم. لقد حان الوقت الذي يستطيع فيه المتعلمون أن يتحاوروا مع بعضهم حول دراساتهم أو اهتماماتهم الشخصية وهم جالسون في محطة الحافلات، وجمعيات المترو، أو في أثناء وقت الراحة خارج المحاضرات في يوم دافئ ومشمس. في الحقيقة، إن الموارد التعليمية متاحة أسرع من ذي قبل وبمجموعات أكبر. وهذه الموارد يكون الوصول إليها عادة مجانياً، ويمكن بناؤها، ومشاركتها مع الآخرين.

بينما يصبح التعلم متاحا لأعداد غفيرة من الناس الذين لم يكن وصولهم إليه في السابق ممكنا، فهو يفتح كذلك بأشكال جديدة أمام أولئك المعلمين. فالمتعلمون من كل الأعمار يزداد ضلوعهم في التعلم الرسمي وكذلك غير الرسمي، والمتنقل والدائم. في مثل هذا العالم، سيحتاج كل منكم إلى التعلم باستمرار ليحافظ على وظيفته. ونظرا إلى أن كل متعلم محترف اليوم بإمكانه الوصول إلى هذه الموارد والأحداث التعليمية بسرعة مذهلة، فإن هناك الآلاف إن لم يكن

الملايين من الأمثلة التي يمكن تقديمها، والقصص التي تخبر كيف يمكن لعالم التعلم أن يصبح مفتوحاً بطرائق ثورية. لقد حددت بعض الموارد - وبعض الناس - لإلقاء الضوء عليها، والتي كانت مشاركة في إنشاء هذه التكنولوجيات والموارد التعليمية وتسويقها وتنفيذها وتقييمها.

إن المفاتيح التعليمية العشرة المعنونة في هذا الكتاب، فضلاً عن التقارب الثلاثي الكبير الكامن خلفها مفصلة بإيجاز أدناه. ولقد أخذنا الحرف الأول من كل كلمة من كلمات هذه المفاتيح العشرة وألفنا جملة سهلة هي كلنا نتعلم WE-ALL-LEAR. إن وسيلة التذكر هذه يمكن أن تساعدنا على فهم إمكانيات ويب التعلم بطريقة أفضل.

إن بعض المفاتيح ذات صلة بإنشاء المعلومات والموارد أو العثور عليها وجعلها متاحة على الويب، فيما تتعلق مفاتيح أخرى بالبنية التحتية لتحديد هذه الموارد، واختيارها، واستخدامها، ولتوليد طرائق تتيح الوصول إليها. فيما تظل مفاتيح أخرى منظوية على المشاركة في شخصنة هذه الموارد. بالطبع، هناك تداخل بين هذه المفاتيح. إن إطار العمل المقدم هنا هو فقط محاولة واحدة لتصنيف - أو إضفاء معنى - ما يبدو أنه لا نهائي من الموارد، والأدوات، والأشخاص، والأنشطة الموجودة أون لاين. إن الاختصار WE-ALL-LEARN كان اختياراً مستهدفاً للدلالة على تزايد تفاؤلي في ما يتعلق بالتعلم والتعليم. فخلال العقد القادم سيتم تصميم أطر مبتكرة أكثر ومخططات؛ على أمل أن تستخدم على نطاق واسع من قبل المتعلمين والمعلمين والمدرسين وأي شخص يدخل إلى الويب.

إنني لا أقصد هنا أن كل مشاكل عالم التعلم قد حُلَّت أو حتى قارت على نوع محدد من الحلول، بل إن هدي الجوهري في تصميم إطار عمل WE-ALL-LEARN هو تقسيم الموارد الموجودة أون لاين بطريقة يصبح بها المعلمون والمدرسون والمحاضرون المتعاقدون والمصممون التعليميون والآخرون؛ قادرين بسهولة وبفعالية أكثر على توظيفها في طرائقهم التدريسية بدلاً من تجنب الويب بأي ثمن.

ثانيا - وهو هدف لا يقل أهمية عن الهدف الأول بالطبع - أهداف إلى استخدام WE-ALL-LEARN لتحدي الفجوة الرقمية. فالعديد من القصص المتضمنة في فصول هذا الكتاب تشير إلى أن هذا قد بدأ بالحدوث بالفعل. من المؤكد أن هناك المليارات من القراء على هذا الكوكب الذين لا تتاح لهم فرصة الوصول إلى الويب. أنا لا أقصد تخفيض المخاوف السائدة من الفجوة الرقمية. فهذه القضية قضية عالمية خطيرة، وربما يساعد كتاب مثل هذا الكتاب على جعلها أكثر بروزا. فبالرغم من أن غالبية السكان في العالم لا يمتلكون الآن جهاز حاسوب أو لا يشتركون في أنشطة التعلم المعتمد على الويب، إلا أنه من المحتمل أن ألوف أكثر يستطيعون الوصول إلى الإنترنت بطريقة ما كل يوم، وبالتالي يستطيعون المشاركة في أشكال التعلم الجديدة المذكورة هنا. الآن ومع WE-ALL-LEARN لدينا إطار للتفكير في فرص التعلم التي يمكن أن تقدّم في مختلف القطاعات التعليمية والمناطق الجغرافية.

إن ظهور الويب والتحسينات التي أحدثتها إنترنت2 على سرعة الإنترنت ومقدرتها أمران معروفان. في الحقيقة، كل المفاتيح العشرة تستفيد من تكنولوجيات الإنترنت وقدراتها السريعة المصاحبة لها. ومع ذلك، فأول المفاتيح ربما يكون ذا ارتباط مباشر بقدرات الويب والتكنولوجيات. وفي الواقع، إنهما مفتاحان: انتشار الوصول إلى الويب، وإمكانية الوصول إلى الكتب الرقمية ووثائق أون لاين. حتى من دون الوصول بسرعة البرق إلى الويب، فإن هناك فرصا هائلة للتعلم، والتي لم تكن ممكنة منذ عقد من الزمان أو ما يزيد على ذلك.

### المفاتيح العشرة (WE-ALL-LEARN)

1. W: Web Searching in The World of e-Books

البحث على الويب في عالم الكتب الإلكترونية

2. E: E-Learning and Blended Learning

التعلم الإلكتروني، والتعلم المدمج

3. A: Availability of Open Source and Free Software

توافر المصادر المفتوحة والبرمجيات الحرة

4. L: Leveraged Resources and OpenCourse Ware

المصادر ذات الفاعلية والمحتوى المطور المفتوح

5. L: Learning Object Repositories and Portals

البوابات ومستودعات وحدات التعلم

6. L: Learner Participation in Open Information Communities

مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة

7. E: Electronic Collaboration and Interaction

التعاونية الإلكترونية

8. A: Alternative Reality Learning

التعلم الحقيقي البديل

9. R: Real-Time Mobility and Portability

التناقلية وقابلية التنقل في الوقت الحقيقي

10. N: Networks of Personalized Learning

شبيكات التعلم الشخصي

وكما يتحدد في إطار عمل WE-ALL-LEARN، فإننا لم نعد نشترك في عالم أرسطو حيث يمكن للمرء أن يتصور قراءة كل كتاب أو وثيقة مكتوبة. في القرن الحادي والعشرين لا يمكن لأحد أن يكون ملماً بمعرفة كل شيء. ومع ذلك، فنحن جميعاً نستطيع أن نتعلم، والإشارات الحيوية إلى الذكاء في هذا القرن تتعلق بالوصول إلى المعرفة واستخدامها عند الحاجة. إن معرفة أين ننظر، وكيف نصقل، وعلى ماذا نركز هي الاستراتيجيات القوية اليوم.

إن بلاغة WE-ALL-LEARN يقصد بها أن تكون هدفاً جريئاً من أجل المجتمع. إنها تعرض خارطة طريق مؤقتة لكيفية تعزيز الإمكانيات التعليمية لكل المتعلمين المشاركين على هذا الكوكب. لا يوجد أي افتراض في أن هذا يحدث بالنسبة إلى معظم الناس اليوم. ومظلة مشاكل الفجوة الرقمية تنتشر في كل مجتمع، وثقافة، ومنطقة، ومدينة. لا يزال عالم التعلم يفتح. والفصول المتبقية من



هذا الكتاب يُظهر كيف، ولماذا، وأين، ومتى ستم عملية الانفتاح هذه. كما أنها تقدم أدلة على أن عملية الانفتاح هذه يمكن أن تزدهر في المجتمعات التي لم تظهر بعد.

وكما أن عالم فريدمان الاقتصادي مسطح، فإن هناك ثلاثة اتجاهات أكبر تقدّم أسسا صلبة لمناقشة المفاتيح التعليمية العشرة. هذه الاتجاهات الضخمة للتقارب هي:

1. إتاحة الأدوات والبنية التحتية للتعلم (الأنابيب - the pipes)
2. إتاحة المحتوى والموارد التعليمية المجانية والمفتوحة (الصفحات - the pages)
3. الحركة باتجاه ثقافة الوصول المفتوح إلى المعلومات، والتعاونية الدولية، والتقسام الأمي (ثقافة التعلم التشاركي - a participatory learning culture).

كما أشر سابقا فإن هذا التقارب الثلاثي مختلف عن تقارب فريدمان المفضل في كتابه، فهذا التقارب لا يركز على الاقتصادات الأمية، ولا على اللاعبين الجدد، ولا على ميدان اللعب، ولا على العمليات التي تندمج لتسطيح العالم. ففي التعليم حول العالم، هناك تقارب مختلف متصل بالأنابيب أو بالبنية التحتية في أون لاين، وبصفحات محتوى الإنترنت، وثقافة التعلم التشاركي المعطاة حوله - على الأقل جزئيا - بواسطة ويب 2.0. في هذا التقارب لمفاتيح التعليم، إن العديد من أدوات التعاون المعتمد على الويب، والبحث، والمشاركة مشاهة للخطوط العريضة التي حددها فريدمان. إن التكنولوجيات والعمليات التي سطّحت العالم اقتصاديا قد فتحت تعليميا في الوقت نفسه. إن الهدف النهائي بالطبع هو توسيع الفرص للتعلم في عالم التعلم المفتوح أكثر؛ والمنافسة والتعاون الاقتصاديان من الممكن أن يتما أو يحصل خلال هذا التعلم.

إن التقارب بين هذه الاتجاهات الضخمة الثلاثة حرّك فرص التعلم البشري واحتماليته. بما لم يسبق له مثيل في التاريخ القريب المسجل. بالطبع، كل هذه الوحدات الثلاث مطلوبة. فالأنابيب يجب أن تكون في مكانها. هذه الأنابيب - الوصول إلى الإنترنت، والنطاق الترددي العريض يفضل أن يكونا مجانين ومتاحين من أجل كثيري التنقل - تُوفّر البنية التحتية للإدارة، والإمداد، والتوزيع للمحتوى

التعليمي المجاني والمفتوح. إن المفاتيح الأول، والثالث، والسابع، والتاسع يجب أن تكون ذات صلة مباشرة بقضايا البنية التحتية هذه.

كل المفاتيح العشرة تشير بشكل واضح إلى الاتجاه الثاني الضخم المتعلق بانتشار محتوى أون لاين. على سبيل المثال، العديد مما تمت مناقشته مؤخرا في هذا الكتاب في ما يختص بالمفتاح الأول يرتبط أيضا باتجاه التقارب الثاني المتعلق بمحتوى أون لاين المتاح، مثل الكتب الرقمية. في الحقيقة، وبالرغم من أن الأنبوية مهمة، إلا أن الموارد التعليمية أون لاين لا بد من أن تكون متاحة، ومفيدة، ومطلوبة. الاتجاه الكلي الثاني الضخم أكثر رواجاً بواسطة المفتاحين الرابع، والخامس مع بحاية محتويات أون لاين المتاحة، والبوابات العملاقة للمحتوى التعليمي. فبواسطة هذين المفتاحين؛ يمتلك كل واحد منا الآن وصولاً إلى بحر لا شاطئ له من بوابات أون لاين التي تتألف من روابط إلى المليارات من الصفحات ذات المحتوى التعليمي.

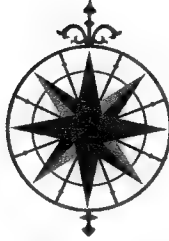
إن طبقة من الأنابيب التكنولوجية الهائلة مع تخزين فائض محتوى التعليم جزء من القصة فقط. ففي الحقيقة، بالرغم من أن الناس يتمكنون على الدوام من اكتشاف محتوى الإنترنت والموارد للتعليم، إلا أن العنصر النهائي مطلوب بحق في التعليم المفتوح من أجل مشاركة ديمقراطية وفردانية أكثر. إن ذلك العنصر له علاقة بالثقافة وعلم النفس بقدر علاقته بالتكنولوجيا، وهكذا فإن الاتجاه الثالث الضخم هو إنشاء ثقافة تعتبر أن البناء التعاوني، والتفاوض، ومشاركة هذه المعرفة والمعلومات هي ثقافة التعلم التشاركي. فإذا كانت الموارد والبنية التحتية متوفرة، ولكن مجتمع التعليم فضلاً عن المجتمع ككل يُخفق في استغلالها فإن هناك الملايين من إمكانيات التعلم الفريدة ستُفقد. وكما سنرى فإن المفاتيح السادس، والثامن، والعاشر تسلط الضوء على هذا الاتجاه أكثر من غيرها.

بالرغم من أن عالم الاقتصاد قد لا يكون مسطحاً أو بمستوى كفافٍ لأي أحد، إلا أن القصص في هذا الكتاب، ستوضح أن العالم مفتوح للجميع؛ بمن فيهم أولئك الذين لا يملكون وصولاً إلى الإنترنت. هذه الأخبار - أكثر من أي شيء آخر - ستصلد بعض المتقدين الذين أوضحوا بتعابير لا لبس فيها أن الهلاك أبدي لأولئك الذين يعيشون على الجانب الآخر من الفجوة الرقمية. أنا كشخص لا أميل

إلى قبول هذه النظرة المتشائمة. فكل شخص يستخدم أدوات المشاركة المعتمدة على الويب أو البوابات، أو يتبرّع بالوقت، أو الموهبة، أو المال، أو بمصادر تعليمية أخرى من المحتمل أن يفتح التعليم ويؤثر في أولئك الذين ليس لديهم إنترنت. اقرأ عن برامج آسيا Room to read, 1kg, TwinBooks. لقد أحدثت التكنولوجيا المعتمدة على الويب فرقا ضخما في حياة أولئك الذين لا يتوفر لديهم وصول إلى الإنترنت وتقنيات الحاسوب من أي نوع.

في النهاية، إنّ الناس الذين يفتحون العالم لديهم شيء ليقولوه لكل منا، وكذلك الأمر بالنسبة إلى الأفكار والتكنولوجيات. إننا نتعلم جميعا في ويب التعلم الرائع. إن الفصول العشرة القادمة ليست تفصيلا لكل مفتاح تعليمي يتصل بويب التعلم فقط، ولكنها تجميع للقصص، والأمثلة، والأدوات المناقشة داخلها، والتي سترينا أيضا أننا ندخل عصرا سيساعدنا استخدام WE-ALL-LEAR فيه على التعلم. إن الفصل التالي سيسرد رحلتنا ويزودنا بلمحات عن اتجاهات قليلة ممتعة لا تزال أماننا.





## للبحث وللمسح الضوئي

### المفتاح الأول #1: البحث على الويب في عالم الكتب الإلكترونية

#### FROM TERAFLIPS TO PETAFLIPS TO FINGERTIP KNOWLEDGE

##### من تيرافلوبي إلى بترافلوبي إلى المعرفة البنائية

لقد انخفضت تكاليف النطاق العريض، والتخزين، والمعالجة. إن أولئك الذين يريدون الاتصال بالويب يتمكنون الآن من العثور على مصدر برودباند فيما هم يسرون في الشوارع والمدن، أو في المقاهي، أو في المكتبات. ما من مخاوف في ما لو أرادوا تنزيل ما يعثرون عليه أون لاين. إذ باستطاعتهم تنزيل عالم من المعرفة لو اختاروا ذلك. وأنا كشخص زار متجر حاسوب يمكن أن أقول لكم إن تكلفة تخزين مئتي غيغابايت من المعلومات هي ذاتها ما كانت عليه تكلفة تخزين غيغابايت واحد تقريبا. وسرعة معالجات الحاسوب التي كانت في الماضي تُحصى بالميجاهيرتز وكانت حينذاك مثيرة الإعجاب، صارت اليوم متوفرة بمضاعفات الغيغاهيرتز.

هل تذكر تلك التوقعات في الثمانينيات والتسعينيات؛ والتي تتوقع أن يصبح الحاسوب الخارق قريبا على مكاتبنا أو على حجورنا؟ حسنا، تلك التوقعات هي

ما نعيشه الآن<sup>1</sup>. في الوقت الحاضر، تقلس الحواسيب الخارقة بالترافلوب (وهي تعني ترليون عملية حسابية في الثانية)، ولاحقا ستقلس بالبيتافلوب (وهي تعني كريلون<sup>2</sup> عملية حسابية في الثانية)، مما يعني أن أفق الأحلام للحصول على حاسوب مكبي أكثر قوة صار أعظم<sup>3</sup>. بالطبع إن أي شخص يمتلك اليوم حاسوبا يستطيع أن يدعي أنه يملك نموذج الحاسوب الخارق الذي كان بالأمس موضع توقع<sup>4</sup>.

أوه! هل قلت إننا قريبا سنمتلك سرعة بيتافلوب؟ يوم الاثنين في 9 يونيو 2008 كان الجهاز المتخصص المسمى رودرنر أول من وصل إلى تلك السرعة. تم بناؤه واختباره بواسطة IBM في بوغكيبيسي، نيويورك، ولاحقا سينقل إلى لوس ألوس ناشيونال لابورتر في نيو مكسيكو؛ رودرنر قادر على أداء ألف تريلون عملية حسابية في الثانية أو بسرعة بيتافلوب<sup>5</sup>. عند وضع هذا في الاعتبار؛ فإن سرعة رودرنر مماثلة لسرعة حاسوب بلوجيني آي بي أم الذي ساد كأسرع حاسوب خارق قد بُني على الإطلاق. في ذلك الوقت، كان بلوجيني أسرع بثلاث مرات من أي جهاز قد صُمم سابقا. يمتلك رودرنر قدرة حاسوبية تعادل 100,000 قدرة حاسوبية لحاسوب محمول. من منظور بشري؛ إذا كان كل واحد من 6.7 مليارات من البشر على كوكب الأرض لديه آلة حاسبة ويؤدي عملية حسابية واحدة كل ثانية فإنهم معا يستغرقون 46 سنة لإتمام ما يمكن أن يؤديه رودرنر الآن في يوم واحد<sup>6</sup>. بالرغم من أن 100 مليون دولار قد خصصت للحصول على تكنولوجيا لضمان سلامة الأسلحة النووية؛ فإنها بلا شك ستفيد أيضا أولئك العاملين في حقل الهندسة والطب والعلوم. يأمل الجميع أن يؤدي هذا السباق على سرعة الجهاز وسعة التخزين إلى تصميم جديد للوقود الحيوي، والأدوية، والمحاكاة الحاسوبية.

إن تأثير السباق الجديد للحواسيب الخارقة سيكون واقعا محسوسا في التعليم أيضا. فالتقارب بين هذه العوامل الثلاثة - النطاق العريض، وسعة التخزين، وسرعة المعالجة - بالفعل قد جعل المقاومة للتعليم والتعلم عبر الإنترنت غير مجدية مقارنة بفترة التسعينيات. هذه الاتجاهات الثلاثة قد غذت تحميل الكتب،

والمقالات، والفيديو، والتسجيلات الصوتية، وأي محتوى أون لاين آخر وفهرستها. إن الويب مليء الآن بفيض من محتوى تعليمي يتضمن وحدات دراسية أون لاين، ودورات دراسية، وبرامج يمكن استخدامها لمعالجة مختلف حاجات المتعلم.

كريس أندرسون؛ المحرر العام لمجلة وايرد يلاحظ أن المحتوى عندما يوضع أون لاين فإنه لا يعود موجهًا لخدمة الغالبية العظمى من الجمهور<sup>6</sup>. بدلا من ذلك، يمكن مخاطبة عدد محدود من أشخاص محددين والذين يقصدون الوصول إليه أو عثروا عليه مصادفة. في كتابه المعروف بشكل واسع *القصة الطويلة: لماذا مستقبل قطاع الأعمال يبيع القلة من الكثرة* عرض أندرسون أن الشركات الإلكترونية بإمكانها تخزين سلع أكثر، وبالتالي بيع منتجات أكثر من الشركات التقليدية التي يتركز نجاحها على المساحة المستخدمة في رفوف العرض<sup>7</sup>.

إن اتجاهًا مماثلاً يحصل في التعليم أون لاين حيث يستطيع المدرسون، والمدارس، والجامعات، ووحدات التدريب في الشركات، صنع موارد أكثر تكون متاحة للطلاب للتصفح عند أطراف أناملهم. المدارس الريفية بإمكانها التعاقد مع مزودي خدمات خارجية أو منظمات لتوفير الدورات الدراسية أو الخسرات. بما يتجاوز كادرها التدريسي. يشير جون سيللي براون إلى هذه الظاهرة باسم *خصخصة فرص التعلم*<sup>8</sup>. فلم تعد المدارس تقتصر على تقديم عدد محدود من الدورات مع لائحة محددة سلفاً من الموارد، بل صار بإمكان الطلاب متابعة شغفهم، وباستطاعتهم أن يفعلوا ذلك من خلال احتكاكهم مع المجتمعات ذات الاهتمام الفكري المشترك.

إن التعليم المعتمد على الشغف ينمّي معرفة أعمق بمحيط التعلم. أما الموجهون والخبراء الآخرون الذين يرتبطون بمجتمعات التعلم التي يمكن أن يُضمَّ إليها الطالب؛ فبإمكانهم أن يساعدوا المبتدئين في هذا التعلم. كما يلاحظ براون أن هذا التعلم التشاركي يجمع بين اكتساب المهارات واكتساب الكفاءات ذات الصلة بمحقل أو موضوع معين؛ وبالتالي يصبح المتعلم عضواً ناشطاً في ذلك العالم. هذه المراحل الأولية في التطور الذي يسميه براون التعلم 2.0؛ أي حياة مليئة بالخيارات،

والفرص، والمرونة، والانفتاح. ولأن تكاليف التخزين منخفضة بل تكون عادة مجانية، فإن التعلم يصير أكثر فردانية، ومتاحا بحسب الطلب. لم يحدث من قبل قط في تاريخ الإنسانية أن توفرت كل هذه الخيارات.

بما أن الويب تتضخم بالمحتوى والموارد، فإن هناك المزيد من الخيارات لمكان التعلم وبيئته. يمكن الآن العثور أون لاين على الجواب عن أي مسألة بحسب سرعة الإنترنت، وهذا الجواب جاهز للطبع كذلك. إن الأب الروحي لشركة التدريب إليوت ماسي يشير إلى هذا على أنه عصر المعرفة البنائية؛ حيث إن اللوائح التذكيرية تقل أهمية عن كون الطالب ذكيا ويستطيع الوصول إليها. وكما وصفها ماسي:

هل لاحظتم كيف أننا نحفظ أقل مما مضى؟ إن ذلك يرجع إلى مزيج من المعرفة البنائية ولزدياد تقننا بأن المعلومات يمكن الوصول إليها بسهولة بواسطة أجهزتنا وشبكائنا...

هناك آثار خطيرة تنجم عن خفض توقعات الاعتماد على الحفظ في نظمنا التعليمية. كيف لنا أن ندرك أن المتعلمين يمكنهم ألا يحفظوا المعلومات الأساسية لو ربما لا يجب عليهم فعل ذلك؟ على الأصح، إننا نريدهم أن يكونوا قادرين على الإبحار إلى المعلومات التي تعتبر نوعا ما أكثر أمانا إذا تغيرت الأمور. في حالات أخرى، إن المعلومات قد تكون غير مفيدة حتى يستجد موقف يتطلبها.

إن خفض مستوى الحفظ والتذكر، وزيادة استخدام المعرفة البنائية لهما مضامين عظيمة في تصميم أنشطة التعلم وتنفيذها.

إننا لا نزال في المراحل الأولية لاستخدام الويب في التعليم والتدريب. وتعتبر فكرة ماسي حول مهارات المعرفة البنائية من بين استراتيجيات ظهرت لمساعدة المتعلمين على مجابهة حجم الطلبات المتزايدة على المعلومات والفرص. أسئلة كثيرة. هل يمكننا اعتبار ماسي مبعوث التعلم؟ أم أن أدمغتنا ستتحده مع البرنامج الحاسوبي الذي نعمله في أحزمتنا أو حقائبنا؟ عندما يتعلق الأمر بالذاكرة والمعرفة فهل البلاغة في الإيجاز أم في الإسهاب؟ ربما نحتاج إلى وجود مخازن التذكر في عقولنا لاتخاذ القرارات المتشعبة التي تنتج عن ذلك، ولاستخدام الذكريات ذات الطابع التكنولوجي في أنشطة أخرى. في خضم هذه الأسئلة على



أحدنا أن يتذكر دائما ما ألح إليه ألبرت آينشتاين منذ زمن طويل وكذلك العديد من أمثاله: *المعلومة ليست معرفة*.

## BOB AND TOM FINGERTIPPING PRESIDENTS

### بوب وتوم رئيسا المعرفة البنكية

كما يتضح في العديد من المقابلات المقدمة في هذا الكتاب فإن المعرفة البنانية والاتصال بشبكة الإنترنت الوظيفية يمكنان من الحصول على معلومات عن أي شيء تحتاج إليه. القصة التالية تشرح هذه النقطة. كنت أتناول الغداء في استراحة الكلية في تكساس، يوم الجمعة الواقع فيه 30 مارس 2007 مع زميلين قديمين؛ بوب سلاتر وتوم رينولدز. كان بوب وتوم قد حصلا حديثا على رخصة لإنشاء كلية إدارة الأعمال وكانا مستغرقين في الذكريات. لقد تأملا في كل الوقت والجهد اللذين وضعاهما، وكنت مستمتعا بالاستماع إليهما، واستطعت أن أرى أفكار ماسي عن المعرفة البنانية جلية أو مضمرة في مقاطع من قصصهما.

بالعودة إلى أغسطس من العام 1999، قرر كل من بوب وتوم أن يحذوا حذو جورج دبليو بوش الذي كان عمدة مدينة تكساس آنذاك، في عرضه لإنشاء كليات امتياز إبداعية من شأنها أن تعزز تعليم الطالب. لم يكن إنشاء كليات الامتياز هذه أمرا سهلا. كان على بوب وتوم أن يخوضا عمليات شاقة تتطلب العديد من اللقاءات في أوستن، وأن يقوما بمطاردة من أجل المكان الذي ستقام عليه الكلية، وكذلك القيام بزيارات ميدانية. وبالرغم من كل ما تقدم، لقد كانا ملتزمين بتحقيق هدفهما. وباعتبارهما أستاذين في جامعة A&M في تكساس في ذلك الوقت، لم يكن هذا غمطا وظيفيا متوقعا بالنسبة إليهما. ومع ذلك كانت لديهما فكرة مبدعة آتت ثمارها بسرعة: إنشاء جامعة عالية التكنولوجيا تركز على نموذج استكشافي - إبداعي في بريان، تكساس؛ كلية برازوس من أجل الاستكشاف والإبداع. بدأت كلية برازوس بتقديم خدماتها ككلية ثانوية للطلاب الذين فصلوا من المدارس الثانوية المحلية.

اشترك بوب وتوم معا كي يقوما بعمل ما في ما يختص بدوافع تسرب الطلاب الحقيقية أو بالمشاكل التي تحول دون استبقائهم في الكليات التي نسع عنها

كل يوم. كما ناقشا في تقرير خاص في مجلة تلم وفي برنامج أوبرا وينفري - اللذين سلطا الضوء على مخاطر التسرب من الدراسة في أمريكا قبل عام - ذلك الموضوع، وقالوا إنّ طالبا من بين كل ثلاثة طلاب في أمريكا يترك الكلية<sup>10</sup>. والأسوأ في ما يتعلق بهذا الموضوع هو أن أكثر من نصفهم من الأمريكيين ذوي الأصول الأفريقية، والسكان الأصليين، والشبان من الأصول الجنوبية الأمريكية الذين فشلوا في مراحل دراستهم<sup>11</sup>.

بعد عامين، صدر تقرير من أمريكا بروميس أليانس<sup>A</sup> عن أكبر خمسين مدينة في الولايات المتحدة؛ وقد قدم أخبارا محبطة أكثر<sup>12</sup>. في تلك المناطق المتحضرة، إن متوسط معدل التخرج من المدرسة يفوق قليلا نسبة 50 بالمئة، حيث حققت ديترويت وإنديانا بوليس أعلى نسبتي والتين بلغتا نحو 24.9 و30.5 بالمئة على التوالي. كيف يعاد تعيين مسؤولين رفيعي المستوى في كل هذه المدن بالرغم من هذه الأرقام؟! ومع تسرب أكثر من مليون طالب من طلاب الثانوية في الولايات المتحدة كل عام، اشتكى كولين باول وزير الخارجية السابق في الولايات المتحدة ورئيس أليانس: "إنها أكثر من مشكلة، إنها كارثة"<sup>13</sup>.

وفي الوقت الذي أقمنا فيه تناول طعام الغداء كان قد صار واضحا بالنسبة إليّ أن كلية الامتياز التي صممها بوب وتوم قد تناولت بشكل مباشر هذا المأزق المشوّق. ففي البداية، لقد خططنا لإنشاء كلية غنية بالمعنى العميق لمركزية الطالب في عملية التعلم، بحيث يتم تحفيز الطلاب للتعلم. ولإنجاز هذا الهدف؛ فإن بيئة الكلية يجب أن تكون مبتكرة بدلا من الروتين الملل السائد في عملية التعلم، والذي اعتاد عليه الطلاب عاما بعد آخر. إن تخطيط الحرم الجامعي ليرازوس سكول كان في غاية البساطة؛ فهو عبارة عن مبنى كبير ومضاء جيدا، وغرفة نظيفة محاطة بلفيف من النباتات المتسلقة، ونحو عشرين جهاز حاسوب موضوعة على عجلات يمكنها التحرك وجاهزة للاستخدام في أي مكان في الكلية. وبوجود أربعين طالبا في هذه الكلية فإن كل طالين سيعملان مع بعضهما على جهاز واحد.

شرح لي توم أن المنهاج الدراسي كان يتكون من واجبات تتناول اثنين من معايير الولاية، يتم توزيعها صباح كل يوم اثنين. وبعد ذلك بخمسة أيام يلتقي

طلاب كلية برازوس كلهم، ويتناقشون حول نتائج بحثهم في اجتماع مصغر باستخدام برنامج باوربوينت، ويسود في اجتماعهم هذا جو من التفاعل في ما بينهم. إن الأمر الرائع في هذه المنهجية - وفقا لنوم - هو أن الطلاب كانوا يعلمون مسبقا أن عملهم سيكون له جمهور فوري. ومع وجود أهداف أسبوعية متصلة بمعايير الولاية، وحرية لاكتشاف الاهتمامات الشخصية، وجمهور لمتحاقمهم، فإن الطلاب الذين كانوا غير مناسبين أو تسربوا من المدرسة هم أنفسهم الذين ينجحون الآن ويلتحقون بالكلية. إن المشكلة لم تعد حث الطلاب على البقاء في المدرسة، بل صارت في أكثر الأحيان دفعهم إلى العودة إلى البيت.

الحرص على استخدام المعرفة البنائية كان واضحا باستمرار. فإذا كانت المهام التي يطلب من الطلاب تحقيقها تتعلق بالبحث عن سيرة حياة الرؤساء السابقين للولايات المتحدة، مثل: جون آدمز، وليام هنري، وأبراهام لنكولن، وجورج دبليو بوش؛ فإن هذه المعلومات أصبحت عند أطراف أناملهم، بحيث يستطيعون أن يبحثوا عنها أون لاين أو أن يجدوها محفوظة في قرص سي دي. فلقد عرض هؤلاء الفتيان أسبوعا تلو الآخر مهارات المعرفة البنائية من خلال الوصول إلى المعلومات في الوقت المناسب خلال تقديمهم عروضهم، أو عندما تثار الأسئلة؛ ولقد كانت مهاراتهم هذه ذات شأن عندما التحقوا بالكلية وتوظفوا في الحياة العملية. لا غرابة في أن الكثير من التعلم الناجح كان يحدث في برايان وفي مواقع مدارس الامتياز الأخرى في تكساس. فهؤلاء الطلاب أنفسهم هم التلامذة الذين تخلى عنهم العديد من المعلمين - والعديد من المدارس - ولم يرغبوا في رؤيتهم مجددا.

ما جعل الأمر أكثر متعة وإثارة هو ما حدث عندما ظهر مالك المسبق في برايان، وهو أصلا من حيدرآباد في الهند. فلقد جاء في ظهر أحد الأيام، ولاحظ عمل الطلاب، وأعجب به جدا حتى إنه دعا رجال الأعمال من معارفه في هيوستن لمشاهدة هذه الكلية المتكررة. فصار الجميع مشحونين بما رأوه من زخم الحماسة والتعلم التفاعلي الجاري في الكلية. وفي خضم هذه الإثارة تعاقدوا مع بوب في صيف عام 2003 ليكون مستشارا لديهم في حيدرآباد، وليساعدهم على إنشاء مدرسة استكشافية - إبداعية هناك.

وعشيّة وصوله إلى الهند، أخذ بوب يقلّب نسخة من صحيفة محلية بينما كان يتناول عشاءه. وكانت الصحيفة تتضمن مقالا يلخّص خطابا ألقاه قبل يوم واحد الرئيس الهندي عبد الكلام، وقد وصف فيه الحاجة الملحة إلى نوع محدد من المدارس، وهو النوع ذاته الذي أرسل بوب لتطويره هناك. سقط بوب عن كرسيه؛ ليس بسبب قلة النوم ولكن نظرا لكمية الأدرينالين التي ضُخّت في عروقه بما تراهى له من صدفة معلقة في الفضاء. أراد بوب أن يتصل بالرئيس الهندي ليخبره أفكاره، وربما لترتيب لقاء معه. هذه هي لحظة! كانت النجوم تصطف كلها بالتأكيد. ولكن كيف يمكن لبروفسور من الولايات المتحدة يزور الهند لأول مرة في حياته أن يقوم بذلك؟ بالطبع، عبر الإنترنت، وبالتحديد عبر المعرفة البنائية الصحيحة. وعندما بدأت أصابعه تطبع بعض كلمات البحث، صار سهلا عليه نسيب العثور على ما أراده. بطبيعة الحال كان عنوان البريد الإلكتروني للرئيس الهندي المنشور على الويب كافيا. فرح بوب كثيرا وكأنه حصل على جائزة يانصيب مكونة من عشرة أرقام. في ذلك المساء، جلس بوب وأرسل بريدا إلكترونيا إلى الرئيس عبد الكلام يصف فيه النموذج الاستكشافي - الإبداعي التعليمي الذي طوّره، والنظرية التي تكمن خلفه. ثم حان الوقت لنيل قسط من نوم عميق.

في صباح اليوم التالي، عندما استيقظ بوب، راجع البريد الوارد ولم يصدّق عينيه، إذ كان قد وصله رد من الرئيس الهندي.

في رسالة البريد الإلكتروني دعا الرئيس بوب إلى لقائه في نيودلهي في قصر الرئاسة واشتراباني بهامان. ومع أنّ بوب سمع أن الرئيس عبد الكلام يسمّى رئيس الشعب إلا أنّه لم يتمالك نفسه، وشعر بالذهول. وبعد تحقّقه من نبضه عدة مرات، أحاب بوب بأنه سيكون سعيدا بلقاء الرئيس، ثم عمل على ترتيب جدول له كي يتمكن من السفر إلى نيودلهي لبعض الوقت خلال الشهر الذي كان ينوي المكوث فيه في الهند. بعد عشرة أيام، سافر بوب من حيدرآباد إلى نيودلهي حيث قابل الرئيس لمدة ساعة ونصف الساعة. وخلال محادثتهما ناقشا العديد من القضايا المرتبطة بالتعليم ومجتمع المعرفة؛ وهذان المجالان من ضمن مجالات الاهتمام المفضلة بالنسبة إلى بوب.

هذه هي الحياة على الويب. المعرفة البنائية لديها القدرة على أخذك إلى أي مكان ومساعدتك على لقاء أي شخص. من المثير للاهتمام أنه بعد عدة سنوات من ذلك الاجتماع المصيري مع الرئيس الهندي والذي استمر في منصبه حتى يوليو 2007، أدرجت بعض أفكار بوب في خطابات الرئيس عبد الكلام الرئاسية. كيف عرف بوب؟ لقد عثر على خطابات الرئيس عبد الكلام على الإنترنت ولا يزال العنور عليها ممكننا حتى اليوم.

تخيل الآن كيف سيكون الوضع لو استطعت أنت وملايين الناس الاتصال بمن لديهم اهتمام بتحسين التعليم وإبداع المتعلم واستبقاء الطلاب في المدرسة كل يوم. هناك فرص لامتناهية لاستخدام المعرفة البنائية؛ كالتواصل مع أعضاء المدارس ومديريها، ومع رؤساء الوكالات الحكومية، والباحثين التعليميين مثل بوب وتوم. إن حركة أناملك تجعل ذلك ممكنا. قد تصاب بالصدمة من الردود أو التقييمات التي ستحصل عليها. إن العالم مفتوح بحق!

من الواضح أن الوصول إلى التكنولوجيا هو المفتاح الأساس للتعليم في هذا القرن. بدأ المشروع في الهند عام 1999 تحت اسم هول إن ذا وول، وهو يقم الوصول إلى الإنترنت إلى أكشاك الحاسوب في الأحياء الفقيرة في نيودلهي وأجزاء أخرى من الهند. إن مشروع هول إن ذا وول أطلق من قبل سوجاتا مترا، وهو فيزيائي وكبير العلماء في NIIT، وهو مدرب تكنولوجي معروف ورئيس برمجيات يعيش في نيودلهي<sup>14</sup>. كانت رؤيته تتمثل في تمكين أولاد الأحياء الأكثر فقرا في الهند من تحصيل العلم. هذا المشروع يعطي الأولاد الفقراء الفرصة للتعلم، ويساهم في رفع مستوى مهاراتهم في التعلم الإلكتروني. وتعتبر المعرفة البنائية من بين هذه المهارات التي يتعلمونها؛ أي كيف تحصل على المعلومات الصحيحة عندما تكون بحاجة إليها.

### A WASTE OF BANDWIDTH?

#### هل هناك إهدار في سرعة نقل البيانات؟

في العديد من رحلاتي كنت أضطر إلى الاعتماد في الوصول إلى الإنترنت على غرف الفندق، والمكاتب التجارية، والمشارب، وصالات المطارات، ومقاهي

الإنترنت، ومختبرات الحاسوب الجامعية، حيثما أستطيع الحصول عليها. ولقد حصل ذلك معي يوم الجمعة الواقع فيه 8 ديسمبر من العام 2006 في تايبيه، تايبان. تُعرف تايبيه بأنها المدينة التي تتمتع بنقاط ساخنة كثيرة لخدمة Wi-Fi أكثر من أي مكان آخر على الكوكب، فهناك الآلاف من نقاط الوصول<sup>15</sup>. استيقظت ذات صباح في تايبيه لأعثر على بريد إلكتروني من طالبتي السابقة بودي سو، وهي الآن بروفيسور في جامعة مونترالي باي في كاليفورنيا. أخبرتني أن سيمور بايرت، واحد من القيادات المرجعية في مجال الحوسبة التعليمية، والبروفيسور في جامعة MIT، قد تعرّض لحادث يهدّد حياته في هانوي في اليوم السابق. فقرأت عن ذلك مقالة مختصرة من موقع بوستون دوت كوم<sup>16</sup>؛ وتبيّن لي أن بايرت كان قد تحدّث في مؤتمر، وفيما كان عائداً إلى فندقه صدمه سائق سيارة.

كان سيمور بايرت المصمم للغة البرمجة لوجو. لوجو تمكّن الأولاد الصغار من برمجة الحواسيب ثم الروبوتات. حيث يتعلمون مفاهيم الهندسة قبل سنوات من تعلّمهم إياها في المدارس بشكل رسمي. بايرت هو أيضاً العقل المدبر وراء برنامج حاسوب محمول يتمتع بشهرة واسعة في ولاية ماین. وكان المستشار الرئيس لمشروع كمبيوتر محمول لكل طالب، الذي انطلق من مختبر جامعة MIT ميديا حيث كان يعمل على مدى عقود قبل التقاعد. ألّف كتباً ذات شهرة واسعة، وترك أبحاثاً عن كيفية اكتساب الطلاب المعرفة عند استخدام الحواسيب الشخصية؛ وذلك قبل فترة طويلة من استخدام الحواسيب المكتبية بشكل واسع في المدارس. كان بايرت شخصية بارزة في ما يتعلق بالذكاء الصناعي، ومناهج التعلم، وعلوم الحاسوب، وتفكير الأولاد، والنظرية البنائية. لقد عمل مع عالم النفس السويسري جين بياجيت خلال الستينيات والذي يحتمل أن يكون قد مات في أرض أجنبية.

لقد قرأت رسالة سو، ولكنني تشوّقت لمعرفة المزيد. بايرت السذي أعرفه وشوهد يتحدث في مناسبات عدة، كان واحداً من الأشخاص الذين يصلحون أن يكونوا قدوة، وربما أبرز شخصية على الإطلاق في حقل تكنولوجيا التعلم. ماذا أستطيع أن أفعل؟ أولاً، أرسلت رسالة شكر على وجه السرعة إلى طالبتي السابقة، وطلبت منها أن تبقيني على اطلاع بكل جديد. ثم بحثت على الويب عن المزيد من

المعلومات، وقرأت عددا قليلا من المقالات التي وفرت معلومات سطحية هزيلة. وفي الختام، عثرت على موقع مألوف على الويب وقرّ لي المزيد من التغطية الإخبارية التي كانت مكتوبة من وجهة نظر شخصية أكثر مما يمكن للمرء أن يجده في أي تقارير إخبارية أون لاين. كانت مدونة آندي كارفنز ويست أوف باندويث هي كل ما أحتاج إليه<sup>17</sup>. فلقد وجدت فيها صورا لبابيرت، وقصصا شخصية مما استطاع آندي أن يصل إليه من مقابلات جرت مع بابيرت، ومسوحرا عما كان قد أضافه إلى هذا الحقل، وروابط إلى صفحة بابيرت على ويكيبيديا التي كانت لا تزال تحفل بالمزيد من الأخبار<sup>18</sup>. نشر في مدونته رسائل البريد الإلكتروني التي وصلته من زميل له:

لا أزال في فيتلما في مؤتمر ICMI. لقد أخبرت للتو بعض الناس الذين أعتقد أنهم من المهتمين ببابيرت بما حصل. مساء الثلاثاء، تعرض سيمور بابيرت لحادث. ضُرب رأسه، واضطر إلى الخضوع لجراحة طارئة في الأعصاب. إننا ندعو له بالشفاء. والناس يتحققون حوله من كل مكان، لذا اغفر لي إذا كان هذا البريد الإلكتروني مقتضبا جدا. إن فرصه في الشفاء التام ليست جيدة لكنها ليست معدومة. كل شخص هنا يقوم بما يستطيع للقيام به؛ فالسكان المحليون هنا رائعون، وكل شيء يمكن عمله تم بالفعل.

ثم وضع آندي تفاعلاته الشخصية مع بابيرت، وذكر القراء باللائحة الطويلة لإنجازات البروفسور بابيرت. أنا حقا ممن لمدونة آندي. فلقد احتوت قصته على محتوى ما كان باستطاعة وسائل الإعلام التقليدية أن تتطرق إليه بنشراها، والذي يثبت أن بابيرت كان عالم تكنولوجيا التعلم بأسره. وربما لم تكن وسائل الإعلام على علم بكل ما يلي:

إنني أتذكر عندما ساعد صديقي بلستي على تنظيم مؤتمر تكنولوجيا التعليم منذ نحو 10 سنوات مضت، وقد دُعي سيمور ليكون المتحدث الرئيس. عندما انتهت الجلسة، كانت لديه الفرصة للتجول في المؤتمر ومشاهدة العروض الأخرى. ولكنه بدلا من ذلك، أراد للذهاب إلى غرفة اللعب حيث كان بعض الأولاد يلعبون بالألعاب ذات التقنية المتقدمة والتقنية العالية. وفي غضون لحظات، جلس سيمور على الأرض مرتكزا على يديه وركبتيه. ثم أمضى وقته باللعب معهم، بينما كان يحثهم ببراعة على التحدث عن معنى اللعب بالنسبة إليهم. جلست مقابل الجدار مقربا، وشاهدته

وهو يُعلم سحره. تعلّمت المزيد عن التعليم من مراقبته وهو يصنّم وحدت لوجو مع لولئك الأولاد أكثر مما تعلمته من أي كتاب قرأته من قبل في الإبتسمولوجيا (epistemology).

لعل المفارقة هنا هي أن بابيرت كان على ما يبدو يتحدث إلى زميل له حول كيفية تحسين حركة المرور في هانوي بواسطة النماذج الرياضية، حين اصطدم به سائق سيارة. في اليوم التالي كان لا يزال في غيبوبة بعد خضوعه لجراحة طارئة في الأعصاب في قسم الطوارئ.

ومع مضي الوقت، بدأت الويب بإرضاء شغفي بمدّي معلومات إضافية عن بابيرت. إنَّما تأتّى بواسطة البريد الإلكتروني، وموارد الأخبار أون لاين، والمدونات، وويكيبيديا التي كان من السهل الوصول إليها بسرعة من غرف الفنادق المتعددة التي أقمت فيها خلال تجوالي في تايوان. كان الخير الذي يتحدث عن بابيرت يعرض إلى جانب الخير الذي يتحدث عن وفاة الدكتور التشيلي السابق الجنرال أوغستو بينوشيه. وبالرغم من توافر مصادر لا تعد ولا تحصى؛ فإن القصة لا تزال غير كاملة. يا لاستيائي! فإن التحديثات الوحيدة التي وجدتها كانت ترجع إلى سنة ونصف، وكانت من صفحته الشخصية فضلا عن تحديثات ويكيبيديا. آخر الأنباء من مصدر ويكيبيديا أفادت بأنّه على ما يرام في منزله في ولاية ماين، ويرجع الفضل الكبير في ذلك إلى فريق إعادة التأهيل الذي كان يوظّف الاختبارات والتقنيات العملية نفسها التي ابتدعها بابيرت في العقود الماضية في تحسين حالة هذا الأخير.

شكرا لشبكة تعلم أون لاين خاصتي، فلقد حصلت على الأخبار التي كنت بحاجة إليها حتى عندما كنت مفتقرا إلى وسيلة تمكيني من متابعة وسائل الإعلام الأمريكية التقليدية. كنت قادرا على الوصول إلى العديد من الصور لبابيرت وعلى صور لكتبه أيضا لأستخدماها في محاضري في تايوان، وبعد ذلك في تايلند. في سنشسو، تايوان على بُعد ساعة أو اثنتين من تايبيه، كانت لدي فرصة لزيارة المدرسة الابتدائية المشهورة بطاقتها التدريسي الاستثنائي، وطاقاتها التعليمية لتعزيز الإبداع الطلابي. فحيثما سرت في المدرسة ترى إبداعات الطلاب معروضة في كل أنحاء المبنى.



ولقد انتهزت الفرصة حينها للقيام بما يمكن لبايرت نفسه القيام به. فكما كتب في نشرة مدونة آندي، كان بايرت مهتما دائما بلعب الأولاد. ماذا يتعلمون من البناء، والإنشاء، والتصميم، والتفاعل، والسمكرة؟ في الثمانينيات، كان بايرت يشجّع الطلاب على تفكيك أجهزة الحاسوب وجمعها مرة أخرى. وعلى خلاف العديد من أجهزة الحاسوب الشخصية اليوم، لم تكن أجهزة الحاسوب في تلك الأيام رخيصة البتة. أجرى بايرت لقاء مع الأولاد، وسألهم فيه عن تحركاتهم الاستراتيجية، وعن ما يجعل استخدام الحواسيب متعة كبيرة بالنسبة إليهم.

دخلت مختبر الحاسوب في تلك المدرسة وأنا أفكر بما فعله بايرت، وسألت طالب الصف السادس عن ما كان يفعله خلال حصّة الحاسوب، وما الذي أثاره أكثر عند استخدام أجهزة الحاسوب. فأجاب أنه استمتع بالألعاب، وبارسال الرسائل إلى أصدقائه، وبالاكتشاف. بالنسبة إلى هذا الفتى، فإن قدرة الويب تكمن في الفرص التي توفرها للعب فضلا عن الاكتشاف والتعاونية. كان بايرت على صواب مرة أخرى. ولكن المعلومات التي عثرت عليها أون لاين من خلال بنائي خلال الرحلة ذكرتني بأراء بايرت. ومن النقاط الساخنة للإنترنت في تايوان، كان الوصول إلى هذه الموارد أون لاين في هذا التعلم الريادي سهلا بصورة مذهلة.

## FASTER THAN A FORD?

### أسرع من فورد؟

على مرّ التاريخ كان تعلم الإنسان يتشكّل دوما من قدم ضاربة في إنتاج المعرفة، وأخرى ضاربة في نشر المعرفة وتمكين الوصول إليها. إن الويب تقدّم قاعدة وأساسا لكليهما. من حيث الوصول إلى المعرفة ونشرها، فإن أدوات البحث التي تساعد على العثور على المعلومات، مثل: ياهو، وغوغل، ومحرك بحث أم أس أن، قد وسّعت أحد المتطلبات التعليمية ونظّمتها. بعض الناس يفهمونها، فيما لا يفهمها البعض الآخر.

جال صديقي ومعلمي الدكتور براين جي فورد، في كامبريدج، إنجلترا، بذهنه حول مسألة الوصول هذه لعدة عقود. وكانت آراؤه تاريخية وأكثر تفأؤلا من

معظم الآراء الأخرى. عمل براين مع الحواسيب في السبعينيات، وأولى مقالاته التي كتبها عن الحواسيب كانت من ثلاثين عاما مضت. ركّز براين على الإنترنت منذ العام 1993، وقد أطلق موقعه الشخصي للمرة الأولى عام 1996، والذي يسجّل 40 ألف نقرة يوميا. قم ببحث في غوغل على *e-learning professor scientist*، وانقر على رابط *Information about brain*، وستجده في أعلى نتائج البحث أو قريبا منها من ضمن 1.5 مليون نقرة بحث من مواقع حول العالم.

قبل تفصيل بعض أفكاره، من المهم أن نذكر أن براين باحث رائد في مجال الأحياء. وبالإضافة إلى ذلك، إنه عالم مستقل معروف عالميا، وكاتب غزير الإنتاج، وباحث، وشارح القضايا العلمية لعامة الناس، ومحاضر في العديد من البلدان، وزميل في العديد من الجامعات سابقا وحاليا، وهو المدير الأسبق لبريتش منسا، والاسم المميز، والشخصية الإذاعية والتلفازية بي بي سي. قدّم براين برنامج ألعاب على التلفاز تحدي الحاسوب والذي يرجّح أنه يعرض على التلفاز في مكان ما في أمريكا وأنا أكتب هذا الكتاب. ولكن اللامحة ستطول، فبرين أيضا طيار وعازف بيانو وعازف أورغ (بدأ مع عازف الجيتار والروك ديف إدمونسل)، وهو مرشد للسفن السياحية، وحائز على عدة جوائز كمصور فوتوغرافي، وغطاس ورام؛ وما لفت انتباهي أنه كاتب ساخر يسخر من العلوم والتعليم ويدّعي أنه ألف كتابا يحمل أطول عنوان في العالم يزيد على أربعين مقطعا صوتيا؛ إنه طويل جدا لإيراده هنا<sup>19</sup>. أين يمكن لشخص يمثل هذه الخلفية والاهتمامات أن يسجّل كتاباته أو أيّ معلومات مرجعية عنه ويوثقها؟ بالطبع على الإنترنت.

خلال رحلاتي إلى لندن وإلى جامعة لكستر في المملكة المتحدة خلال السنوات القليلة الماضية، ومن خلال مراسلاتنا عبر البريد الإلكتروني والتي تبلغ المئات، كان لدي العديد من الفرص لمناقشة اتجاهات التكنولوجيات الناشئة مع براين، وتحديدًا التعلم الإلكتروني وكيفية الوصول إلى هذا التعلم. واستطعت أن ألاحظ أن هذا الشخص غير العادي مفتون بويب التعلم. وربما كان عالم الأحياء هذا ينظر إليها على أنها ويب الحياة.

بالرغم من كل إنجازاته؛ عندما قابلته للمرة الأولى في مارس عام 2005، كان

مقيما في مسكن جامعة ليكستر بغرض إجراء بحوث التعلم الإلكتروني تحت وصاية الدكتور جيلي سالون؛ المعلم الروحي للتعليم الإلكتروني في المملكة المتحدة. لماذا؟ حسنا، لقد أدرك أن كل كلية وجامعة على سطح البسيطة لديها الآن وجود على الويب. لكن هذا الوجود بحاجة إلى تجاوز ما وراء الكتب أون لاين، والعروض التقديمية، والمحاضرات. براين يعرف أن أكثر المحتوى الذي كان يُعثر عليه أون لاين كان رجعيا، أو ضيلا. ولقد أشار إلى أن الدراسات المتعلقة بجودة المحتوى وفاعليته قليلة العدد. وقد انطلق لإجراء بعض البحوث الجديدة فضلا عن الأخذ بعين الاعتبار ما قام به آخرون.

استطعت أن أستشعر من محادثتنا العديدة أن هناك ثورة تقتمر. ولقد أراد أن يكون الباحث، والمدرس، والمحامي عنها من داخلها. تناول براين واجبات مماثلة خلال الأجيال السابقة لتكنولوجيا التعليم - بالمراسلة، والإذاعة، والتلفاز، والتعليم بمساعدة الحاسوب - لقد أخبرني أنه كما حدث في التاريخ البشري، فإن أبوابا تعليمية جديدة كانت تُفتح. لكن وتيرة هذا التغير اليوم أكثر سرعة. ونتيجة لذلك، صارت الفرص أكثر تنوعا وواسعة. مع مرور الوقت وانحسار المسافة لم تعد هناك حواجز تحول دون التعلم والوصول إلى الاكتشافات العلمية. ويرى براين أن عصرا جديدا يفتح أمام أعيننا، ويخبرني أنه حقا الثورة في التعلم.

أتمّ براين زمالة سابقة في الجامعة المفتوحة الشهيرة في ميلتون كاينز، وشاهد عن كتب قوة الدورات الدراسية بالمراسلة، بما في ذلك المحاضرات التي تعرض على شاشة التلفاز ضمن حلقات في برنامج أن جودلي أوزز (Ungodly hours) التي يمكن تسجيلها ومشاهدتها في وقت لاحق عدة مرات حسبما يريد الشخص. وكان ذلك أيضا ثورة؛ لأن اكتساب العلم لم يعد مقتصرا على مكان محدد كالمدسة، أو الكلية، أو شركات التدريب، بل صار بإمكان المرء التعلم وهو جالس في منزل أحدهم، وهو يحتسي الشراب بهدوء.

يحدثني براين "إن الويب توفر للمتصل ببساطة وصولا سريعا، ولكنها لا تحسّن المصادر والموارد، فالمصادر والمواد الدراسية التي يمكن نشرها على الإنترنت لا يتم تحسينها آليا بالمقارنة مع خيارات أخرى أكثر قبولا. ومع ذلك، لقد دخل

الجنس البشري مرحلة هائلة لم يسبق لها مثيل، وآثارها ضخمة في ما يتعلق بالتعليم والتعلم. إن الوصول إلى الأفكار الجديدة والموارد متاح في غمضة عين. ربما ستذهل حين ترى حجم الموارد التي يمكنك قولبتها وتشكيلها وإعادة استخدامها من أجل تحقيق المكاسب التعليمية".

أرادني براين أن أفكر أكثر من ذلك، وأن آخذ بعين الاعتبار كيف كانت الحياة قبل مئات السنين، وأن أفكر في أن سرعة الوصول قد تغيرت منذ محاولات نيوتن في كامبريدج حيث كان يعمل أيضا. حاولت تجربة هذه الفكرة، ولكن السنوات التي أمضيتها في البحث في غوغل وياهو طغت على حكمي. عندما عدت إلى منزلي من الرحلة إلى المملكة المتحدة في يناير من عام 2007، أرسل إلي براين المقال الذي سطره للتو إلى مجلة لايبوراتوري نيوز، وفيه تسأل بصراحة عن حجم الإنتاجية التي يحققها المرء إذا كان مضطرا إلى امتطاء الحصان للوصول إلى مكتبة الجامعة، كما كانت الحال في ما مضى منذ خمسمئة أو ستمئة سنة. فبالإضافة إلى هذه الرحلة الشاقة إلى المكتبة، يجب عليه البحث عن المعلومات فيها. والأسوأ من ذلك أن الباحث قد يحتاج إلى الانتظار لأيام أو أسابيع أو شهور حتى يتمكن الناسخ من نسخ ما يحتاج إليه؛ أي وثيقة تتوافق مع اهتماماته.

إن عملية الطباعة تحفّض المدة الزمنية بالنسبة إلى المنتجين فضلا عن المستهلكين للمعرفة. الآن، يمكن أن يقاس الوقت بدقائق، أو ساعات، أو أيام بدلا من أسابيع أو شهور. ولقد أصبحت النسخ المتعددة من موارد التعلم متاحة للمتعلمين بسرعة، ليس فقط في موقع واحد، ولكن في أي مكان يوجد فيه رمز بريدي وما يكفي من المال لشرائها. يذكرنا براين أن تسجيلات المحاضرات على أشرطة الكاسيت كانت قد استخدمت لعقود، كما أن آلات التصوير وفُرت الكثير من الوقت. إنه يرى أن فكرة الرقمنة خفّضت الوقت من أشهر أو ساعات إلى مجرد أجزاء من الثانية. وبواسطة الرقمنة فإن الفرص التعليمية تفتح وتعدد. وكما يقول براين: "إن الإنترنت هي الإنجاز الأعظم. فقرة واحدة على الفأرة تأخذك إلى المكتبة. وهناك بإمكانك أن تبحث ليس فقط بالاعتماد على العناوين، ولكن على المحتوى أيضا. غوغل وياهو ترقمان الكتب في كل مكان؛ وكذلك

الكثير غيرهما. الآن، إذا كنت بحاجة إلى الوصول إلى تعليقات داخل كتاب ما من جانب العالم الآخر فستكون هناك في أقل من ثانية. في الحقيقة، إنك تستطيع البحث بسرعة عن أي مصطلح - في أي كتاب - وهذا شيء لم يكن باستطاعتك فعله بواسطة الكلمة المطبوعة. الرقمنة وحدها صنعت المستحيل<sup>20</sup>.

في مايو من عام 2008، استمتعت مع براين بيوم جميل في أتلانتا. وبالرغم من أنه كان سيتحدث إلى جماعة من علماء الأحياء الدقيقة عن منهجه الجديد المتعلق بذكاء الخلايا، إلا أن محادثتنا تحولت بسرعة إلى الثورة في التكنولوجيا التعليمية خلال العقود السابقة القرية والميزة للتعلم الإلكتروني والتي تُوسَّع بشكل دراماتيكي القدرات التعليمية. سألت براين عن انخراطه في ثورة تكنولوجيا التعلم منذ أن بدأ عمله الأساسي مع بي بي سي وحتى قبل ذلك، فقال لي:

"عندما كنت صغيراً كان بإمكانني أن أتذكر مقطعاً من فيلم أو شريط ملقي في الدرج أو كتاب نادر. وإذا حدث أن تقابلت صديقة مع صديق، وسألني عن موضوع كتاب ما كنت أستطيع أن أريه موضع الصفحة، وموقع الفصل في ذلك الكتاب الذي يكون مهتماً به. أما الآن، فقد صار بإمكانني أن أضع ذلك الكتاب أو الشريط أو الفيلم أو الصورة على الإنترنت لو رغبت في ذلك. الإنترنت تحقق للخلود. إنها تمنح خلوداً تاماً للوقائع الزائلة. ونتيجة لذلك، إن الأشياء التي نسيها في قاع درج مهجور يحلوه الفئار، هي الآن على الإنترنت مدى الحياة مرقمنة، بحيث يستطيع الجميع أن يشاهدوها في أي وقت وفي أي مكان في العالم".

نعم، من المحتمل أن تجعل الرقمنة كل ما هو مكتوب ومنشور متاحاً للاستخدام التعليمي فضلاً عن الاستخدام غير التعليمي. بالنسبة إلى براين، إن هذه الإمكانيات تمثل تقدماً في تاريخ التدريس والتعلم. فنحن نتحول بسرعة من الاحتمالات إلى الحقائق. وكدليل على ذلك، لقد تم ذكر العديد من جهود الرقمنة - خاصة تلك المتصلة بالكتب الإلكترونية - في هذا الفصل.

بالرغم من ذلك، هناك عدد لا يحصى من النزاعات التي لم يُسلط عليها الضوء في وسائل الإعلام، والمرتبطة بمشروعات مسح الكتب. إن مثل هذه القضايا هي في الواقع حلقات ثانوية نسبياً في السيناريو الكبير للتطور البشري الذي فتح التعليم للجماهير. إن المغزى من الخطوط العريضة لمشروعات الرقمنة

هو الإشارة فقط إلى أننا لا نزال في المراحل المبكرة من هذه الحركة. ومع ذلك، لا ينبغي لأحد أن يحيد أو يضع في خضم النقاشات حول الأدوات والمشروعات اللازمة لإنشاء محتوى إلكتروني مثل الكتاب الإلكتروني. فمن المهم جدًا أن ندرك أن الهدف النهائي هو توفير أدوات التعلم، وسمو التدريس والتعلم على هذا الكوكب الصغير. إنه أمر حاسم أن نتذكر أن هذا هو فقط المفتاح الأول من نموذج WE-ALL-LEARN. فهناك تسعة مفاتيح أخرى سيتم التطرق إليها لاحقًا، ولكل منها إمكانيات تعليمية مثيرة الخاصة به، فضلًا عن النقاشات والنزاعات المحيطة به.

### ABOUT TO BE GOOGLE-IZED

#### على وشك أن يصبح مفرغًا

نعلم جميعًا أن ما يتّم تعلّمه في معظم الفصول التدريسية يُنسى بسرعة، خاصة عندما لا يُستعمل. كما نعلم كذلك أن العديد من الأشخاص يمضون وقتًا مركزًا كل يوم للبحث عن المعلومات، وأن العديد مما نعثر عليه لا يكون ذا صلة بمحاجتنا أو باهتمامنا. إن أفضل منهجية للتعلم تكمن في توفر المعرفة عندما نحتاج إليها. ونظرًا إلى أن أكثر من 70 بالمئة من الشركات تعلم موظفيها بطريقة غير رسمية، يكون توفير المعلومات حسب الطلب الخيار الوحيد القابل للتطبيق<sup>21</sup>. مع العلم أن المعلومات المطلوبة يمكن الوصول إليها بشكل كبير مما يجنبنا هدر وقتنا في بحث وفهرسة لا ينتهيان. وهي تستطيع - أي المعلومات - مساعدتنا على العثور على ما نحتاج إليه في شذرات صغيرة ولكنها مفهومة ومفهرسة بحسب تعلقها بالموضوع، ويمكن استدعاؤها عند الحاجة. التعلم لم يعد منقولًا من المدرّس أو المدرب. في هذا العالم الجديد، إن الطلبات التعليمية التي يحرّرها الطلاب تكون هادفة وموجهة ذاتيًا وبشكل مباشر.

كما نحوّل التعلم من اكتساب المعرفة وتقييمها، إلى البحث عن المعرفة والعثور عليها، فإن الشركات مثل غوغل ترافق أغلب رحلات التعلم. لتحقيق هذه النقطة، ناقش جون أميروس؛ نائب الرئيس الأول للاستراتيجية وتطوير الشركة

والأعمال الناشئة في سكيل سوفت، في مقالته المعنونة بحسب الطلب: غوغلة التعلم ما يلي: إن أكثر برامج تدريب الموظفين فعالية هي تلك التي تخرج بين مختلف مصادر المعلومات أون لاين والأدوات وفقا لمتطلبات التدريب<sup>22</sup>. والعديد من ذلك يأتي بفضل غوغل. إنه محق، فلدينا الآن باحث غوغل الأكاديمي للحصول على مقالات كتبها أكاديميون ذائع الصيت. ولدينا كذلك خرائط غوغل للعثور على موقع مقابلة لأحد أولئك الأكاديميين. وهناك غوغل فيديو لمشاهدة هذا الأكاديمي عدة مرات وهو يلقي محاضرة أو يتحدث في مؤتمر ما. هناك أيضا مدونات غوغل، والبريد الإلكتروني، ومجموعات غوغل، وغوغل إيرث مستكشف الأرض، وغوغل محرك بحث الكتب، وصور غوغل... إلخ. إن العالم قد تغوغل<sup>23</sup> (صار مسيرا بغوغل)، غوغل، غوغل، غوغل، غوغل، غوغل، غوغل، والمزيد من غوغل.

بالنسبة إلى العديد من الناس، إن غوغل هي شركتهم المفضلة، وهم يتلذذون في تمضية الوقت في مواقعها. مصادر غوغل الكثيرة وجدت من أجل الأهداف التعليمية. على سبيل المثال: غوغل إيرث وحده لديه معلومات أكثر مما يستطيع أي شخص تعلمه طوال عمره. بحسب قصة ديفيد توماس في مقدمة هذا الكتاب، إن المتعلمين يستطيعون اكتشاف مواقع المباني، ومصادر المياه، وحدود الدول، ونظام الطرقات على غوغل إيرث. هذه الأداة هبة من السماء للعديد من معلمي الجغرافيا. في رحلة تجريبية واحدة، فإن المستخدم يُحلق إلى وادي الصخور، وقمة إيفيرست، وجراند كانيون، ودلتون هيد. وفي رحلة أخرى يشاهد المباني المهمة في مدن مثل: روما، ولندن، ونيويورك، وكاليجاري كلها تتراقص أمام عينيه. هؤلاء الذين تعبوا من استكشاف المعالم الأرضية في غوغل إيرث بإمكانهم النظر إلى اتجاه آخر واكتشاف النجوم، والكواكب، والأبراج باستخدام زر خاص يدعى سكاي. هناك الملايين من النجوم والمجرات لاكتشافها في غمط سكاي<sup>24</sup>. إن إضافة طبقات من المعلومات مثل المعلومات حول الأبراج (مجموعات النجوم) الكوكبية يمكن أن تساعد أحدهم على أن يستكشف هذه الهياكل الفضائية. كما يستطيع أي شخص كذلك أن يرى صوراً ذات جودة عالية من تليسكوب هابل الفضائي؛ وتتواجد هذه الصور في أعلى صفحة سكاي، مع الحصول على معلومات إضافية بواسطة

نقرة صغيرة على الفأرة. وبالعودة إلى نظامنا الشمسي، يستطيع المتعلم أن يرى صوراً متحركة للمدارات التي تدور فيها كواكب مختلفة.

إن الصور زاهية الألوان مذهشة وموحية. إن العالم مفتوح حقاً مع غوغل إيرث وسكاي. إذا كان هذا يمثل النزعة الغوغلية للتعلم، فأنا معها كلياً. لم تكن مثل هذه الأدوات متاحة لي وأنا أتمو. يمكنني استكشاف مئتي مليون بحيرة متى أردت! هذا حدث تاريخي ضخم!

ماريسا ماير نائب الرئيس لمنتجات البحث لدى غوغل، دونت "إن مهمة غوغل تكمن في تنظيم كل معلومات العالم، وجعلها عالية الوصول ومفيدة".<sup>25</sup> فكّر كيف بدت هذه الأهداف حمقاء بالعودة بالزمن إلى الوراء عقداً أو اثنين. تخيل ما هي أهداف الشركات المحتملة مثل غوغل بعد عقد أو اثنين من الآن. تصنيف كل معلومات العالم. لمن سيكون هذا التصنيف؟ ومن سيتمه؟ ما هو المعيار الذي سيقدر ما الذي سيرتقي ليصبح معلومة؟ كيف سيتم جعلها قيد الوصول؟ كيف ستصبح موضع استخدام؟ ومع الانفجار الكبير للمعلومات في أي حقل معرفي اليوم، هل يمكن لهذه الأهداف أن تتحقق؟

إذا نجح غوغل في فهرسة كل معلومات العالم، لن يكون لدى باحثي العالم أون لاين خيار إلا الدخول على غوغل. وهؤلاء ليسوا عدداً ضئيلاً من الناس. فلقد كشف التقرير من قبل كوم سكور أوف ريستون، في فيرجينيا أن 750 مليون شخص أجروا عملية بحث أون لاين في شهر أغسطس من عام 2007.<sup>26</sup> هؤلاء الأفراد ولّدوا ما يزيد على 61 مليار عملية بحث. وإن ما يقارب 37 مليار عملية بحث منها أو ما نسبته 60 بالمئة منها كان بواسطة غوغل. أكبر نسبة للبحث لا تنبع من أمريكا الشمالية أو أوروبا، وإنما من دول المحيط الهادئ. إذا حقق غوغل أهدافه المعلنة - ربما خلال عقد أو عقدين - فإن هؤلاء الأفراد سيستخدمون بنجاح على الأدوات أون لاين من أجل العثور على أي شيء فكّر فيه إنسان من قبل أو سيجعله.

هناك حديث يدور حول أحد مؤسسي غوغل سيرجي برن إذ يقال إنه مهمتهم بإنشاء وكالات ذكاء صناعية أو تكنولوجية لتلبية رغباتنا في البحث عن



المعلومات<sup>27</sup>. بالرجوع سنوات قليلة إلى الوراء، كانت هناك شائعات تقول إنه أراد زراعة رقاقة إلكترونية في دماغ الإنسان لتساعده على الحصول على إجابات عن الأسئلة التي يفكر فيها. فبمجرد تفكيرك في شيء ما فإن جهازك الخلوي - أو أي نوع من الأجهزة الصوتية - سيهمس لك بالجواب أو يرسله إليك على هيئة رسالة نصية<sup>28</sup>. تخيل إلى أي حد يمكن أن تفيدك مثل هذه الرقاقة، إذ بإمكانها تزويدك بالإجابات خلال الاختبارات الموحدة، والامتحانات، وبرامج المسابقات. الأهم من ذلك أنك إذا تأملت في الإمكانيات المتوقعة من الدعم الذي سيقدمه ذكاء اصطناعي كهذا أو من أي نوع آخر؛ فستكتشف أنه سيسمح للبعض بتصور أن وجود كمّ من المعلومات يعادل الموسوعة البريطانية في رأس شخص ما لم يعد سمّة مميزة للشخص الذكي. بدلا من ذلك سيحتاج الناس إلى مهارات لإيجاد المشكلة وحلّها، ولتوليف المعلومات، والمعرفة التعاونية، والأصالة، والتحليل النقدي.

بواسطة كل الموارد المتاحة عبر غوغل وبوابات أخرى أون لاين، لم يعد التعلم المفيد معرفة منفصلة أو حقائق يتم تعلمها من حدث معين. فالحجم الضخم من المعلومات هائل جدا بحيث لا يمكن أن يتوقع أيّ كان أن يتمكن شخص ما من الإحاطة بها كلها. للتفاعل مع الكمّ الساحق من المعرفة الجديدة المتولدة في أي حقل، فإن التعلم يتعادل باطراد مع الوصول. فوصلنا إلى المعرفة وتعلّمنا قد يحصلان أون لاين أو عبر لقاءات تدريسية مباشرة وجها لوجه مع المرشد. ويمكن أيضا الحصول عليهما من العمل مع فرق تعلم افتراضية، كما يمكن الاعتماد في ذلك على التدريس أون لاين، والمستودعات أون لاين، والمحافظ الإلكترونية للخبرات الحياتية. غوغل وأدوات البحث الأخرى تغذّي ببساطة الاتجاه نحو جعل التعلم متاحا للمتعلمين حسب الطلب. إنه مقهانا الفكري للتعلم المتمركز حول الطالب.

الغريب بما فيه الكفاية، أن بعض المعلمين سمّعوا وهم يتحدثون خلال الغداء عن فرسان غوغل. لا، هذا ليس سياق خيل أو خط تصميم جديد للملابس الداخلية الرجالية. ففارس غوغل مشارك في عرض الصف الدراسي. فهو يجد المصطلحات والأفكار ومواقع الويب المشار إليها من قبل المقدّم ويعرضها لتلامذة

الصفّ كلما ذكروها أو احتاجوا إليها<sup>29</sup>. ويبدو أن أحد البروفسورات في كلية أنينبيرج للاتصالات في جامعة جنوب كاليفورنيا هو من صاغ هذا المصطلح. لقد وجد أنه لدى تصميم فارس غوغل صار من الممكن مساعدة الطلاب للحفاظ على ضبط العدد الضخم من الأفكار التي ناقشها في فصوله. هذه الممارسات تعتمد على أداة غوغل التي يعتمد عليها الطلاب عموماً، وربما يبحثون عنها بعد الصف. فقد يتعلمون بعض تقنيات البحث الجديدة خلال عمليات فروسية غوغل. هناك جو من العفوية والحماسة عندما يُستخدم فارس غوغل في الصف. إن هذا المفهوم ممتع وفكاهي في الوقت نفسه.

عندما نتحدث عن الوصول إلى الويب والأدوات المرتبطة به، يظهر غوغل وكأن لديه كل شيء. هناك الكثير من العمل الجاري عليه في مختبراته التجريبية. وقريباً سيكون متصفحك قادراً على عرض نتائج بحثك بطرائق مختلفة، مثل: الخط الزمني، أو عرض خريطة باستخدام تكنولوجيا غوغل لاستخراج التواريخ المهمة والمواقع من نتائج البحث. إن إظهار نتائج البحث بهذه الطريقة سيكون مفيداً عند محاولة البحث عن المعلومة المتعلقة بمحدث مهم، أو شخصيات، أو مؤسسات، أو أماكن. الكثير هو الكثير وهذا بالضبط ما يقدمه غوغل.

## THE GREAT GOOGLE SCANNING PROJECT

### مشروع غوغل العظيم للمسح الضوئي

أين يمكنك أن تحصل على ذخيرتك من عالم الأكثر هو الأكثر هذا؟ إن محرك بحث غوغل للكتب هو مكان من هذا القبيل. سابقاً كان يطلق عليه اسم مشروع مكتبة غوغل المطبوعة، ثم أصبح غوغل طباعة؛ إن محرك بحث غوغل للكتب عبارة عن مجهود ضخم ييذل لجلب عالم الكتب إلى بنان أي شخص. وتعتبر جامعة ميتشغان، وهارفارد، وستانفورد، وأكسفورد، ومكتبة نيويورك العامة كلها شريكة غوغل؛ وهذا مجرد غيض من فيض.

ويتم تطوير محرك بحث غوغل للكتب لتحسين حياة البشر. هناك أربعة أنواع من المشاهدات الممكنة للكتب: 1) كامل العرض *Full views*: لتلك الكتب التي

يملك غوغل تصريحاً من المؤلف أو دار النشر يسمح له بنشر الكتاب بكامله، فضلاً عن تلك الكتب التي انتهت حقوق نشرها، وغالباً ما يكون النوع الأخير من هذه الكتب في مجال الملكية العامة والذي يمثل حالياً أي كتاب نشر قبل عام 1923. (2) عرض محدود *Limited view* الذي يتضمن عرضاً محدوداً لصفحات من كتاب يمكن تصفحه، وحيث يستطيع أي شخص إجراء عمليات تصفح متعددة. (3) عرض مقتطف *Snippet view* حيث يستطيع أي شخص البحث في الكتاب والعثور على مقتطفات من المعلومات تبلغ ثلاثة مقتطفات لكل عملية بحث. (4) المعاينة بمنوعة *No preview* حيث تعرض ببساطة معلومات عن الكتاب وروابط العثور عليه أو مراكز شرائه<sup>30</sup>. وهناك أمل بأن عرض الكتاب بأحد الأشكال الأربعة سيزيد فرصة شرائه.

ومع توفر هذه الخيارات - ومما لا شك فيه أن هناك المزيد على الطريق - يمكننا أن نقول إننا في خضم ثورة الكتاب الرقمي. هل تريد أعمال تشارلز داروين، وجون ديوي، أو وليام شكسبير؟ هل تريد أن تقرأ الإلياذة أو الأوديسا لهوميروس؟ هناك العديد من الإصدارات الكاملة متوفرة الآن. وكل ما يتوجب على أي شخص القيام به هو استعمال محرك بحث غوغل للكتب، وعندها يستطيع أن يقرأها أون لاين، أو يحفظها بشكل ملفات بي بي دي أف PDF، أو يطبعها ليقراها لاحقاً. تخيل الإمكانيات المتاحة للمعلمين ومتعلمي التوجيه الذاتي حول العالم حين يزداد عدد الكتب الموجودة أون لاين وليس فقط في المكتبة. فكّر في الأعمال الإبداعية التي يمكن للمدرسة وطلابها أن يصنعوها لدى تمكنهم من الوصول إلى مقاطع من أي من هذه الملاحم.

بالرغم من الإمكانيات الضخمة، هناك الكثير من المشاكل التي تواجه غوغل وفريق مشروع الكتب. فكما يحصل مع معظم التكنولوجيات الجديدة التي تجعل الكتب التي تم بيعها سابقاً مجانية الآن، فإن صناعة النشر هددت برفع دعاوى قضائية ضد غوغل؛ مع أن بعضها قد حسم النزاع فيها حديثاً، بشرط أن يقوم غوغل بالمسح الضوئي لصفحة فقط أو اثنتين من الكتاب المعروض للبيع داخل كتب غوغل وتوفير رابط إلى مواقع بيع الكتب على الإنترنت، مثل: أمازون،

بوك سانس، آبي بوكس، برانز آند نوبل، ومحرك بحث منتحات غوغل. وهكذا، يصبح بإمكان الناشرين أن يتتبعوا حقا من تواجد مثل هذا المحتوى أون لاین.

لدى غوغل عقود مع عشرات المؤسسات المحترمة لتوفير الكتب لغوغل لمسحها ضوئيا<sup>31</sup>. في جامعة كاليفورنيا، وافق نظام الجامعة على تزويد غوغل بنحو مليوني كتاب ونصف المليون على مدى 6 سنوات<sup>32</sup>. مما يعني تزويده بأكثر من 400 ألف كتاب كل سنة. وحاليا، إن نظام جامعة كاليفورنيا صار مطالبا بتسليم 3000 كتاب كل يوم؛ وهذا كثير.

إن نظام جامعة كاليفورنيا ليس وحده من فعل ذلك. فالمكيبون في جامعة ميتشغان أقاموا حفلا في فبراير من عام 2008 عندما نجحوا في المسح الضوئي للكتاب رقم مليون. وربما بعد فترة قصيرة من ذلك الحفل، أدرك العديد منهم أنه لا يزال لديهم 6.5 ملايين كتاب لمسحه، عدا عن الآلاف من الكتب الجديدة التي تتم إضافتها إلى ما في حوزتهم كل عام<sup>33</sup>. إنه من الصعب فهم كيف يبدو مليون كتاب. وفقا لموقعهم، مليون كتاب يعني 361,441,145 صفحة تتألف من 70,000,000,000 كلمة في 428 لغة تتعلق بنحو 135,432 مادة، كتبها 351,028 مؤلفا<sup>34</sup>. ويضيف الموقع، إذ وزنت هذه الكتب فسيبلغ وزنها 750 طنا. وسعة التخزين لكمية كهذه من الكتب هي نحو 43,008 جيجا بايتات من المعلومات. وبالقياس الطولي، قد يعني هذا 146 ميلا من الكتب إذا صُفَّت إلى جانب بعضها، أي ما يكفي لد طريق من الكتب من واشنطن إلى فيلادلفيا. إن هذا ليس بالأمر المهيمن. في الحقيقة، قد يتطلب إنجاز هذا الأمر أن يعمل 436 فردا من طاقم أعضاء مكتبة جامعة ميتشغان. طبعاً، كان هذا كله يستحق على الأقل هذا الاحتفال، ولعله كان احتفالا رائعا.

أخبرني بول كورانت، عميد المكتبات في الجامعة، أنهم يتوقعون إنجاز ما تبقى من المسح الضوئي بحلول عام 2010. وبعملية حسابية تقريبية أجريها فإن هذا يعني إنجاز مسح ضوئي لما يقارب 9,000 كتاب كل يوم؛ بما فيها عطلات نهاية الأسبوع والأعياد. يا للعجب! لا بد من أن لديهم الكثير من آلات المسح الضوئي.

وفقا للدكتور كورانت، إن طاقمه نقل "آلاف الكتب إلى قسم المسح الضوئي ثم أعاد تنظيمها على الرفوف فور الانتهاء منها".

بالرغم من هذه الاحتفالات وتحقيق كل هذه الأهداف، هناك مخاوف عظيمة ترتبط بإدارة الجودة المتعلقة بمشروع محرك غوغل للكتب. في يناير من عام 2008، وجدت مقالة مهمة تتحدث عن مشروع غوغل للمسح الضوئي للكتب في كامبوس تكنولوجي من قبل ديان شاف هاوزر، الذي قال إن الكثير من المدونين تندّروا على القصور الجلي في مراقبة الجودة لدى غوغل<sup>35</sup>، إذ يبدو أن العديد من صفحات هذه الكتب تظهر عليها آثار أيدي الأشخاص الذين مسحوها أو أذرعهم أو أصابعهم؛ هذا انتقاد في مكانه. فأننا عندما سحبت كتاب داروين الذي أحضر من مكتبة جامعة ستانفورد، وجدت عليه بصمات أصابع الشخص الذي قام بالمسح؛ فقد كانت البصمات موجودة في أسفل العديد من الصفحات التمهيدية. هل يمكن أن يكون سبب ذلك رغبة شخص ما بالشهرة؟ "انظروا أنا مشهور! أي شخص يقرأ كتاب داروين في الأعوام المئة القادمة سيشاهد أصابعي أولاً". لعلها ثورة تطور بالنسبة إلى شخص من هذا النوع!

تنافس شركات مختلفة في ما بينها لتكون إحداها أولى الشركات التي تصل إلى القمة. فكل شخص يريد أن يصل إلى القمة أولاً؛ لتملك معرفة العالم. ولكن، ماذا سيحدث عندما تكون هذه المعرفة ضبابية؟ لقد قررت تصفح تحفة داروين في محرك بحث مايكروسوفت للكتب. وبالرغم من أنه كان لا يزال في طور النسخة التحريية (بيتا) في ذلك الوقت؛ فقد وجدت النص أكثر وضوحاً، ولا يتضمن أجزاء من جسم الشخص الذي قام بعمل المسح الضوئي. ولكن، كانت المشكلة أن الصفحة تحتاج إلى وقت أطول لتحميلها أكثر مما يتطلبه الأمر لدى تحميلها في غوغل. وبالطبع إن الأصل الذي تستخدمه مايكروسوفت من مكتبة كورنيل ربما يكون أكثر جودة وأفضل.

إن الشركات تتسابق في ما بينها. لذا، إن موظفي الشركة، وخبرائها، وأعضاء مجلس الإدارة فيها يتخذون قرارات حول احتياجات التعلم، والتوقعات، وقدرات المواطنين على هذا الكوكب. إن مايكروسوفت وغوغل تتنافسان

للحصول على التفوق في عصرنا الرقمي، وكذلك الأمر بالنسبة إلى العديد من الشركات الأخرى. ليس في النصوص فقط، ولكن أيضا في الرسوم المتحركة، والصور الفوتوغرافية، والرسوم البيانية، وغيرها من التحف الثقافية التي ستكون متاحة لأي شخص على الويب.

إن المخاوف من الجودة ستظل في ازدياد من دون شك، ولكن هذه المشروعات تقدّم فرصا للتعليم لكل مواطن متصل بالإنترنت على هذا الكوكب، من نيروبي إلى كاتاماندو إلى بوسان، ومن مكسيكو سيتي إلى منسك. كل الأفراد سيعربون في أن يكونوا متصلين بالإنترنت. فهم سيبحثون عن الفرص التعليمية التي لم تكن متاحة لآبائهم وأجدادهم. لأسباب شخصية واقتصادية، إن الكتب التي مُسحت ضوئيا على هذه المواقع ستزيد قيمة كل إنسان ينتمي إلى هذا الكوكب. ومن بين أكثر الكتب الشعبية الممسوحة ستكون بلا شك تلك التي تعلم اللغات، فضلا عن الكتب المتعلقة بالمقاولات وكيفية البدء بإنشاء المشروعات. وعندما تضاف المميزات - مثل: أشرطة فيديو الخبير، والرسوم المتحركة بالحاسوب، أو الصوت - ويتم تضمينها داخل الكتب فسيكون هناك انفجار تعليمي عظيم.

قبل هذه المشروعات - مثل محرك بحث غوغل للكتب، ومحرك بحث لايف بوك - كانت أمازون دوت كوم قد أسست برنامجا في نوفمبر عام 2003، يُدعى *ابحث داخل هذا الكتاب*، والذي يسمح للشخص بإلقاء نظرة على الكتاب قبل شرائه. بحيث يستطيع المستهلك البحث عن الكلمات أو المحتوى الذي يحتاج إليه قبل اختيار الكتاب لشرائه. بعد أسبوع، سجلت أمازون أن الكتب التي كان بالإمكان تصفحها كانت أكثر مبيعا بنسبة 9 بالمئة من تلك التي لم يسمح بتصفحها<sup>36</sup>. في أواخر العام 2005، عادت أمازون إلى ذلك مع مشروعين آخرين قيد التنفيذ مع ناشر الكتب الضخم راندوم هاوس كشريك. وكان أحد ابتكاريها يسمح للشخص بشراء الفصول التي يحتاج إليها من الكتاب فقط. لذلك فإن المعلمة التي تريد تحسين مهاراتها التكنولوجية خلال الصيف تستطيع شراء الأجزاء ذات الصلة بهذه المهارات من كتاب ضخّم يتحدث عن ذلك. أما المشروع الثاني

فكان سيسمح لزبائن أمازون بترقية مشترياتهم بإضافة نسخة إلكترونية من الكتاب. في الواقع، إنهم لن يكونوا بحاجة إلى الوصول المادي إلى الكتاب لاستخدام محتوياته<sup>37</sup>.

لدى كتابتي هذا المقطع، وصلتني رسالة بريد إلكتروني من بوكس 24x7 فرع وهي إحدى الشركات المساهمة في شركة دورات التعلم الإلكتروني سكيل سوفت، تعلن فيها أنها ستوفر خدمة جديدة تدعى Chapters to Go. ومن خلال هذه الخدمة يستطيع عملاء الشركة تنزيل فصول عن المواضيع الهامة التي كتبها مؤلفون رائدون كوثائق بشكل بي دي أف PDF للقراءة والطباعة أو ف لاين (أي من دون الاتصال بالإنترنت). تتضمن هذه التنزيلات ملاحظاتهم والتأثيرات المهمة في الكتب. وتتيح هذه التنزيلات فرصة البحث في نصوص كاملة في آلاف الكتب المهنية المرقمنة والمراجع. وبذلك فإن المديرين التنفيذيين المشغولين سيكون لديهم هدر أقل للوقت عند التنقل أو السفر أو عندما يكونون في عطلة<sup>38</sup>.

إن شركات الكتب الإلكترونية الأخرى مثل إي بريري، تعتمد على نموذج الأعمال بواسطة رسوم اشتراك تسمح للعديد من الناس بالوصول، والبحث، واستعراض المحتويات. وفقاً لدونالد هوكينز، فإن شركة إي بريري تعمل كآلة طباعة على الويب، وتفرض أجراً ما بين 15-25 سنتاً عن كل صفحة<sup>39</sup>. بالنظر إلى هذا النموذج، فإن الشركة تود أن يعثر المستخدم على المحتوى، ومن ثم تستطيع المعلمة المذكورة أعلاه الدفع مقابلها. في يونيو عام 2008، أعلنت إي بريري عن شراكة تجارية مع شركة أمباسودور بوكس وميديا؛ لتوفير ما يقارب 70 ألف كتاب إلكتروني، ومحتويات إلكترونية أخرى تُباع إلى المستخدمين الأفراد، أو المؤسسات التعليمية في نموذج وصول متعدد المستخدمين<sup>40</sup>. يظهر الآن بعد سنوات من الصعود والهبوط أن هناك بعض قصص النجاح التي يمكن مشاركة الآخرين بها المرتبطة بأعمال الكتب الإلكترونية.

وكما يحصل في أي مسابقة، في نهاية المطاف سيأتي وقت لإعلان السرايحين والخاسرين. إن الأخبار التي وصلتني في 27 مايو عام 2008 أعلنت أن

مايكروسوفت هي الخاسرة في معركة مسح الكتب. الشركة لم تخسر فقط ولكنها فعلت الأمر ذاته مع أكبر منافس لها. بدأت مايكروسوفت متأخرة عن غوغل. وعلى ما يبدو أمضت وقتاً أقل بكثير من تلك الأخيرة في هذا المشروع، ولا يمكن اللحاق بالركب من دون التدفق النقدي<sup>41</sup>. لذلك وبعد مسح 750 ألف كتاب، وفهرسة ثمانين مليون مقالة صحفية أغلقت مايكروسوفت محرك بحث لايف للكتب وبرامج التصفح<sup>42</sup>.

أهناك عذر واضح؟ وفقاً لنشرة على مدونة ذا سيرش لايف من قبل ساتيا ناديل، نائب الرئيس السابق لسيرش بورتل أدفرتايزينغ لدى مايكروسوفت؛ لقد شعرت مايكروسوفت بالحاجة إلى التركيز على القطاعات الرأسمية ذات القيمة التجارية العالية مثل السفر<sup>43</sup>. لذا، بدلاً من الاستمرار في مسح الكتب، تستطيع الشركات التي لديها محركات بحث أن تكون أفضل حالاً حين: "تزحف إلى مستودعات تلك المحتويات المنشأة من قبل ناشري الكتب والمكتبات". لذلك بدلاً من إنشاء مكتبة ضخمة جداً أون لاين عن طريق مسح كل كتاب يلوح في الأفق، فإن مايكروسوفت تزحف إلى المحتوى الموضوع على الويب من قبل آخرين. لحسن الحظ؛ إن الكتب والمقالات التي تمت رقمتها بالفعل ستظل متاحة أون لاين، ولكن لن تكون هناك عمليات مسح إضافية. لقد هرولت مايكروسوفت بصعوبة للوصول إلى هذه النقطة؛ لقد استنفدت بحق. هل انتهى السباق؟ ليس تماماً بعد.

## ALIGNING AGAINST GOOGLE

### الانحياز ضد غوغل

منذ شهور قليلة، قبل أن تستسلم مايكروسوفت أمام غوغل، كان هناك إعلان مستقر في صندوق الوارد في بريدي الإلكتروني عن مكتبة جديدة على الإنترنت يبدو أنها ضربت غوغل - على الأقل - وفقاً لعدد من الأكاديميين<sup>44</sup>. إذا، ماذا الآن؟ تساءلت؟ غوغل ضُربت؟ لم تستطع مايكروسوفت ضربها فمن فعل ذلك؟ وبمّ ضربها؟ كنت أعلم أن غوغل لا تفضل أخذ مقعد في الصف الثاني لصالح أي شخص، خاصة عندما يتعلق الأمر برقمنة الكتب. حسناً يبدو أنني كنت



نائما مرة أخرى. لقد وجدت في ما بعد تطورا مذهلا آخر داخل الويب قد يؤكد أننا كلنا نتعلم WE-ALL-LEARN. في ذلك الوقت، لم أستوعب أن المنظمة الأخرى ذا أوبن كوتنت ألاين OCA، قد أتاحت أكثر من 100,000 كتاب في فترة تزيد قليلا على عام. وفقا لموقعها على الويب، أنشئت OCA في العام 2005 من قبل بروستر كال من إنترنت أوشيف، في شراكة تجارية مع ياهو، ولم تكن توفر الوصول إلى الكتب المسوحة فقط، ولكن أيضا إلى محتوى الوسائط المتعددة. في الواقع، كانت تتيح للجماهير الوصول إلى بانوراما ثرية من ثقافة العالم. إن الهدف هو جمع المخرجات الإبداعية البشرية.

لذا، ربما يجب علينا بدلا من أن تسرع في الحكم على غوغل بأنها قد ضربت في لعبتها الخاصة، أن نفكر في أن وجود OCA قد منحنا خيارا أمام سيطرة غوغل على التخزين الإلكتروني والتوزيع للكثير من التاريخ الإنساني والمعرفة البشرية. فكما لاحظ كال في أكتوبر عام 2007 عبر مقابلة مع نيويورك تايمز، "إن مسح المكتبات الكبرى فكرة رائعة. ولكن، إذا كانت شركة واحدة فقط تسيطر على الوصول إلى هذا المزيج الرقمي، فإننا سنكون قد منحنا القطاع الخاص الكثير من السيطرة"<sup>45</sup>. في المقابل، OCA عبارة عن مجتمع كبير من الشركاء المهتمين ممن يساعدون على بناء تجمعات من الموارد التي يستطيع أي شخص استخدامها. لقد ساعدت المنظمات غير الربحية مثل سلون فاوندیشن على تمويل الكثير من تكلفة المسح الضوئي.

إن أعضاء OCA هم في طريقهم إلى تحقيق أهدافهم. بحلول فبراير عام 2008، كان هناك ثمانون معهدا ومؤسسة هامة ومكتبة بحثية مشتركة في OCA<sup>46</sup>. ومن بين المؤسسات المشاركة: جامعة هارفارد، وجامعة إنديانا، وجامعة يورك، وجامعة ويس، وزيروكس، وأدوبي، وياهو، وحرك بحث أم أس أن، وأوريلي ميديا، والعشرات من المنظمات الأخرى والمؤسسات والمعاهد التعليمية. بالإضافة إلى معهد جيتي البحثي، والمكتبة البريطانية، ومعهد سميث سونيان، ومكتبة بوستون كونستوريوم، وجامعة تورنتو، ومايكروسوفت. نعم، مايكروسوفت في هذا الفريق الآن. على ما يبدو، بالرغم من أن مايكروسوفت قد خسرت في سباق المسح

الضوئي، إلا أنها تشجع المكتبات على العمل بواسطة أشخاص مثل العاملين في إنترنت أرشيف<sup>47</sup>. وكذلك ألقت مختبرات هيوليت باكارد بثقلها عن طريق توفير معدات المسح الضوئي، كما وفّرت أدوبي تراخيص اليريجيات لبرامجها أكروبات وفوتوشوب<sup>48</sup>. وبالنسبة إلى الأشخاص الذين قلقوا من كثرة الرعاية الرسميين لمنظمة OCA، فإن معظم تمويل OCA يأتي من مؤسسة سلون فاونديشن، ولقد كانت بالفعل نشطة في عالم التعلم أون لاين خلال العقد الماضي.

إن أعضاء OCA يعملون على رقمنة أكثر من 12,000 كتاب شهريا، وقد أنجزوا أكثر من 230,000 كتاب في يوليو عام 2007. ففي قرابة ساعة، يستطيعون مسح ما يعادل كتابين يتألف الواحد منهما من ثلاثئة صفحة بتكلفة تقريبية تبلغ نحو عشرة سنتات للصفحة الواحدة<sup>49</sup>.

هذا بالفعل مدهش! تخيل حجم تجمع الكتب على الإنترنت بعد خمسة أعوام، أو عشرة أو عشرين. كما إنهم لا يتحدثون عن الكتب التافهة، ولكن عن أعمال إبداعية شاملة مثل: مجموعة جون آدمز من مكتبة بوستون العامة، ومجموعة جيمز بيرني مقاومة الرقّ الدراسية من مكتبة جامعة جونز هوبكنز. وهناك أمثلة أخرى تتضمن النصوص على جولد رش وويسترن إكسبانشين من مكتبة بانكروفت من جامعة كاليفورنيا في بركلي، وكتب الفن والعمارة من معهد أبحاث جيبي، والمنشورات من متحف متروبوليشن للفن. التاريخ، والفن، والعمارة، والكثير الكثير يجري الحفاظ عليه.

بينما كان يتم نشر كل ذلك، وجدت كال وإنترنت أرشيف الوقت لتتقدّما كرأس حربة في مشروع آخر في سان فرانسيسكو، يُدعى مشروع المكتبة المفتوحة. إن المكتبة المفتوحة هي في الواقع بطاقة تسويق رقمية عملاقة داخل OCA وخارجها. بخلاف الأخ الأكبر غوغل، فإن المكتبة المفتوحة تحتضن تكنولوجيا ويب 2.0 كالتّي تُستخدم للتعليق على الكتب أون لاين أو مراجعتها. ستكون هذه المكتبة مجانية ومفتوحة بالكامل، وأرشيفا شاملا يسجّل النقاشات والمراجعات لمستخدميها. بشكل أساسي، إن المكتبة المفتوحة محاولة لجعل القراءة تجربة أكثر غنى وشخصنة ومباشرة من الخيارات الحالية على غوغل، ومواقع الكتب الأخرى

أون لاين. إن الأمر الأكثر أهمية بالنسبة إلى الشركاء الأكاديميين في OCA وكذلك بالنسبة إلى الآخرين على الأرجح، هو ألا توجد روابط إلى ناشري الكتب أو إغراءات بشراء الكتب. فإما أن يكون الكتاب كله موجوداً أو لا شيء على الإطلاق. وكما يحصل مع ويكيبيديا، فإن المتطوعين غير المدفوع لهم سيساهمون بفعالية في المكتبة المفتوحة.

أحد قادة مشروع المكتبة المفتوحة شاب في الحادية والعشرين من عمره؛ آرون شوارتز، الذي يبيّن كثالوجا مجانيا أون لاين للمكتبة المفتوحة حيث يستطيع أي شخص أن يحرره باستخدام أدوات متخصصة مثل أدوات ويكي. بالرغم من أنه يبلغ الحادية والعشرين من عمره فقط فإن خبرة شوارتز تبلغ نحو عقد تقريباً. حين كان في الرابعة عشرة من عمره ساعد شوارتز مؤلف RSS وهي أداة على الويب لتنبية الناس إلى تحديثات المدونات، وآخر الأخبار، والبودكاست على الويب. RSS أتت من فتى في الرابعة عشرة. بعد ذلك بأربع سنوات، حين كان في الثامنة عشرة من عمره، ومع تمتعه بذكاء تكنولوجي وفطرة ذاتية فعل كفالية الشباب؛ أنشأ شركة جديدة. ساعد شوارتز على تأسيس ريدت دوت كوم، وهو موقع على الويب يسلسل الأخبار الاجتماعية. ولقد غما هذا الموقع بسرعة حتى اشتراه في آخر العام كورندي نامست في أكتوبر عام 2006<sup>50</sup>.

إن سيرة حياة شوارتز تشبه قصص العابرة المبدعين. فهو كاتب يعبر عن آرائه الخاصة، وناشط، وقرصان. وهو من الطلاب الذين يدرسون في المنزل بعد سنة لا تطلق في المدرسة الثانوية في مدرسة نورث شور كاتري داي سكول، حيث كانت لديه منحة دراسية في وينتكا، إلينوي، إحدى ضواحي شيكاغو. لاحقاً، بنى شوارتز قاعدة بيانات داعمة لمواقع الويب حصلت على جائزة، وشارك في تأليف RSS. ثم عام 2002، قرأ شوارتز مقالة عن منظمة الإبداع العام (أو المشاع الإبداعي) Creative Commons، وهي منظمة غير ربحية مكرسة لمساعدة أصحاب حق النشر لجعل أعمالهم متاحة وفقاً لقيود مختلفة بما فيها الوصول غير المقيد، وهذا ما ألهم شوارتز لتقديم خدماته<sup>51</sup>، فكتب بسرعة إلى بروفيسور في جامعة ستانفورد لاري ليسيج، مؤسس الإبداع العام C.C الذي دعاه لأخذ دور

قيادي في التكنولوجيا الأساسية المستخدمة في C.C والمسماة RDF. ومن خلال دعم ليسيج، تم قبوله أيضا في ستافورد، حيث مكث مدة سنة قبل أن تلفت نظره مشروعات أخرى.

حاليا، أقنع بروستر كال شوارتز بأنه يحتاج إلى مواهبه في مشروع المكتبة المفتوحة. وكان هدفه الرئيس في هذا المشروع أن يُنشئ صفحة ويب شاملة عن أي كتاب قد نشر سابقا<sup>52</sup>. يأمل شوارتز أن يبيّن موقعا حيث يستطيع أي شخص أن يجد الكتب المتعة والتي قد تبدو غامضة في بعض مواضيعها. فهو سيساعد على تحديد الطريقة التي يتم بها تخزين الملايين من سجلات الكتب الديناميكية واستخدامها. ويحاول شوارتز بناء كتالوج وتوفير وصول إلى الأعمال العظيمة للقرون السابقة كلها في مكان واحد مثلما حصل في مكتبة الإسكندرية سابقا<sup>53</sup>. افترض فقط أنك تبلغ من العمر واحدا وعشرين عاما، وأنتك أنجزت أشياء كثيرة تستفيد منها الإنسانية مع مثل هذا المشروع. كلما فُتحت أبواب التعلم على مصاريعها سيوجد آلاف الشباب مثل آرون شوارتز الذين يغيّرون العالم باستخدام التكنولوجيا، والإبداع، والطاقت العظيمة.

إن المكتبة المفتوحة لن تكون جاهزة للعمل قبل مارس من عام 2008، ولكن الموقع التجريبي أنشئ في أواسط يوليو عام 2007. لم يستغرق الأمر مني وقتا طويلا لتصفح هذه الأعجوبة العظيمة من عجائب العصر الحديث. عندما تجاسرت ودخلت هناك، كان أول كتاب صادفته هو كتاب هنري جيمز أن إنترناشيونال إيسود الذي يعود إلى العام 1892، وهو عبارة عن مساهمة من قبل جامعة كاليفورنيا في بركلي. لقد مرّت ثلاثة عقود منذ أن كتبت نقدا على إحدى القصص القصيرة لجيمز في فصول متعلمي الإنجليزية المبتدئين، في جامعة ويسكنس في وايت وتر. في ذلك الوقت، لم يكن لدي سوى الكتاب، وقلم حبر أسود، وإضمامة ورق. اليوم، بإمكانني تنزيل الكتاب والبحث عن محتوياته أون لاين، وتكبير صفحاته لاحقا، نعم أستطيع القيام بذلك في غوغل كذلك، ولكن في المكتبة المفتوحة هناك أوراق صفراء لاصقة Sticky Tabs تشير إلى الصفحات؛ حيث تظهر الكلمات المفتاحية التي أبحث عنها. وبالرغم من إحساسي بالإثارة

أضغط على هذه الأوراق وأتوجه مباشرة إلى المادة.

الكتب في المكتبة المفتوحة لديها ميزات وفوائد إضافية. فعلى سبيل المثال، إن كتاب آن إنترناشيونال إيبسود يأتي في عدد من أشكال الملفات، وهؤلاء الذين يستخدمون الأداة المضمنة flip book على الموقع سيغرمهم ذلك الشعور الذي يشعرون به لدى تصفح الكتاب المادي. وإذا أراد أحدهم شراء نسخ مجلدة فإن موقع لولو دوت كوم - الذي يوفر خدمة طباعة الكتب بناء على الطلب وخدمات النشر الذاتي - يمكن الشخص من وضع أغلفة لكتبه الخاصة والأعمال الفنية المرتبطة بها، ثم طباعة الكتاب مقابل رسوم رمزية (النموذج الواحد أونلاين يكلف ثمانية دولارات فقط). فالأعمال التي تكون عبارة عن سلسلة من الأدوات التعاونية من أجل مشاركة الآخرين شروح الكتب، والإشارات المرجعية، وإنشاء مجموعة من قبل المستخدم المعرف، والأدوات التي تساعد على دمج مقاطع من نصوص أخرى تقود تلقائيا إلى الوثيقة المصدر إذا كان هناك أحد يهتم بقراءة المزيد.

أستطيع أيضا قراءة المراجعات على الكتاب، وبإمكانني أن أجد واحدة مع خمسة نجوم، مما يعني أن الكتاب ممتاز. أستطيع أيضا كتابة مراجعة على آن إنترناشيونال إيبسود، بحيث يتمكن أي شخص آخر يستعرض هذا الكتاب من قراءتها. لاحقا، رأيت رابطا إلى الملفات الصوتية للكتاب مسجلة من قبل ليسي فوكس. هذه الملفات مفتوحة للجميع. وعبر الضغط على الأيقونات أرى أنني أستطيع الاستماع إلى تسجيل صوتي كامل للكتاب باستخدام حاسوبي، أو أستطيع تنزيل ستة مقاطع صوتية منفردة، كل منها تتم قراءته من قبل قارئ مختلف في ثلاث صيغ مختلفة؛ منها صيغة تتوافق مع جهاز "أي بود" الخاص بي. والأمر الذي جعلني أشعر بالمتعة أكثر من سواه هو أنني أستطيع الاستماع إلى صوت ذكور أو أنثوي يقرأ الكتاب. أستطيع أن أستمع إلى قارئ من الولايات المتحدة أو المملكة المتحدة بحسب اللهجة التي أفضّلها. هناك العديد من الخيارات لكتاب واحد فقط! تبادل إلى ذهني أن هذه ليست سوى البداية، وأنه يوما ما سيتوافر هذا الكتاب في عشرات وربما مئات اللغات. أستطيع كتابة مراجعة هنا كذلك. ولكن، أولا لا بد من أن أنشي بطاقة مكتبة افتراضية. من بين نحو أربعة

آلاف شخص ممن نزلوا هذا الملف الصوتي، كنت أنا أول من يكتب مراجعة عليه.

بالعودة إلى المكتبة المفتوحة، هناك الآلاف وربما أكثر من الكتب لتتسزِيلها. ماذا بالنسبة إلى توم ساوير؟ في غضون دقائق فقط، تم نسخ ملف كامل حجمه 36 ميغابايتا على جهازِي. إن العدد الكبير من كتب الأون لاين ومن الأدوات المتاحة يؤكد لي أن جاي ديفيد بولتر كان على حق عندما صرح: إننا نعيش في نهاية عصر الطباعة<sup>54</sup>. امتدّت إمكانيات الوسائط الإعلامية الفائقة (هاوير ميديا) اليوم مع فرص التعلم التشاركي للويب 2.0، بحيث لم تعد مقتصرة على الطباعة الإلكترونية فقط، بل امتدت إلى مجالات الصوت، والصورة، والفيديو، والرسوم المتحركة (أنيميشن). إنها أكثر بيئات التعلم مرونة وفاعلية. وأي تأشيريات أو تعليقات، أو روابط توضع ضمن الوثيقة الإلكترونية تعتبر شكلا من أشكال التعاونية والمشاركة التي وجدت حتى الآن فقط في أذهان أولئك الذين يتصورون مثل هذه الاتصالات أو العلاقات المتبادلة بين وحدات الميديا والمعلومات<sup>55</sup>. اليوم، هذه الروابط متاحة بشكل كامل لأي شخص يود مشاهدتها. إن العالم بأسره يستطيع الآن أن يشارك ويُبدى رأيه بالفقرات والأفكار المضمنة في هذه الأعمال على غرار توم ساوير أو أي كتاب أون لاين آخر في المكتبة المفتوحة. أستطيع أن أكتب المراجعة، وأسند المراجعات إلى أي مصدر أون لاين، وسيقرأها الآخرون وبإمكانهم تأملها والتعليق عليها. لم تعد وثيقة توم ساوير جامدة، ولكنها تبدأ بالعودة إلى الحياة. ومن المؤكد أن إضافة أدوات ويب 2.0 ستضخم هذه القدرات.

## ALL THE WORLD IS A STAGE-WRITING BOOKS

### FOR THE WORLD

#### إن العالم كله منصة - كتّابة للكتب للعالم

إن غوغل، ومايكروسوفت، وOCA هي المزودات للوصول المجاني إلى الكتب. على سبيل المثال، مشروع غلوبال تكست (Global Text) ينوي تطوير أكثر من ألف كتاب رقمي مجاني مفتوح المصدر. إن الهدف هو المساعدة على

تثقيف السكان المحرومين، والناس في بلدان العالم الثالث الذين لا يستطيعون تأمين  
 عن الكتب الورقية، أو لا يستطيعون الوصول إلى تلك الكتب التي يحتاجون إليها.  
 طلاب الجامعات يساعدون في العمل. هل تذكر الواجبات النهائية في المدرسة  
 التي بذلك فيها الكثير من الجهد؟ الآن، فكّر في مشروعات السنة النهائية،  
 والأعمال البحثية الأخرى المنتجة من قبل طلاب المرحلة الجامعية الأولى في فصولهم  
 المتنوعة حول العالم، والتي كثيرا ما يتم تجاهلها عند انتهاء الفصل الدراسي. فبدلا  
 من هدر الجهد في فصل دراسي آخر إن مشروع جلوبال تكست، بما فيه من أمثلة،  
 ومعاجم، وخرائط، ونماذج اختبارات قد تكون بمثابة مواد تكميلية لكتاب مجاني  
 يعمل الأستاذ على كتابته، أو ربما يكتب الطلاب أنفسهم فصوله، يساعد المتعلمين  
 على اكتساب العلم والمعرفة. إنه من الهام ملاحظة أن الطلاب قد يكتسبون المعرفة  
 من الخبرة العملية هذه. وفي الوقت نفسه، إن طاقاتهم الإبداعية، ومواهبهم سيتم  
 إطلاقها بدلا من حبسها أو حصرها في مسار أو برنامج واحد فقط.

إن مشروع جلوبال تكست قاده البروفسور ريتشارد واتسون من جامعة  
 جورجيا في يناير عام 2004. ولقد كتب طلاب جامعة واتسون في مرحلة  
 البكالوريوس أول نسخة من كتاب **XML: Managing Data Exchange**، ثم  
 تابع الطلاب في جامعة جورجيا وأماكن أخرى حول العالم توسيع ذلك الكتاب  
 وتعزيزه. ووفقا لواتسون، بواسطة 200,000 دولار كتمويل من قبل مؤسسة  
 جاكوب في سويسرا، أصبحت بعض الاختيارات الأولية للأفكار على وشك أن  
 تطبق في أثيوبيا، وأوغندا، وأندونيسيا. فالكتب المدرسية تم تطويرها بالفعل في  
 مجال الأعمال، والزراعة، والتعليم، والعلوم<sup>56</sup>. وبإمكانك الآن العثور على عناوين  
 مثل: الميكانيكيات الكلاسيكية، مقدمة في فيزياء علم المحيطات، ومبادئ علم  
 السموم، ومقدمة في التحليل الإحصائي، والأسس الاجتماعية والثقافية للتعليم  
 الأمريكي. بالإضافة إلى ما تقدم، هناك كتابان جديدان في أساسيات الأعمال  
 ونظم المعلومات التمهيدية سيكونان متاحين للقراء قريبا باللغة الإنجليزية،  
 والصينية، والعربية، والإسبانية. في نشرة مدونة في أبريل عام 2008 حدّد واتسون  
 أن المشروع يلقى استقبالا حارا في أفريقيا والشرق الأوسط<sup>57</sup>. إن الزخم في تزايد

من قبل شبكة من المساهمين والممولين، والمستخدمين، إلى جانب شبكة أخرى من المشاركين.

يتم الاحتفاظ بسجلات أعمالهم على شكل وثيقة مفتوحة (ODF) باستخدام حزمة برامج OpenOffice المكتب المفتوح، ولقد نشروا الوثائق أيضا كملفات بصيغة بي بي دي أف. المهم في الأمر، هو أنه وبسبب اعتماد ODF على XML، صار بالإمكان نشر الوثائق إلى أي امتداد ميديا آخر. وبالرغم من أن إيجاد التمويل للتأكد من صحة الفكرة لا يزال معضلة، إلا أنهم يحصلون النجاح في تحديث الكتب التي تنفذ طبعاتها (بعد الحصول على تصريح المؤلف بالطبع). إن التركيز الأساسي لمشروع جلوبال تكست هو على كتب إدارة الأعمال، والعلوم، والتكنولوجيا. وكما أخبرني واتسون: لقد أجرينا تجربة في أنيوييا لكتاب IS ونجحنا في جعل الطلاب ينخرطون في توفير تغذية راجعة له، يطلع عليها المؤلفون لتحسين الفصول في تلك الكتب في ما أسميناه دوائر جودة الطالب. إننا نريد بناء تعلم أكثر تأملا وفعالية كجزء من المشروع. ولذلك، كانت هذه الكتب تخضع للتحسين المستمر.

تخيل أنك مشارك في مثل هذا الكتاب كطالب بكالوريوس في العام 2009. بعد سنوات تسافر إلى كينيا، وباكستان، أو فيتنام التي ستصبح أكثر تقدما وثقافة، إما مهنيا لإلقاء كلمة، أو بطابع شخصي حينما تكون في إجازة، ثم يمكن أن يتعرف إليك شخص ما من خلال اسمك ويشركك على الكتاب المجاني أون لاين. أو تخيل أن شخصا ما ببساطة يرسل بطاقة شكر إلى أستاذك الذي يحولها إليك. إن الرسالة قد أرسلت بالفعل! وهي تجعل الناس على سطح هذا الكوكب يتواصلون، وتساعدهم على التعلم بطرائق لم تكن متاحة سابقا. حين يحدث هذا فإننا كلنا نتعلم WE-ALL-LEARN.

بالرغم من أن مشروع جلوبال تكست لا يزال في مراحله التأسيسية وقد يفشل، إلا أنه ما من شك في أنه ستكون هناك مشروعات نبيلة غيره، والتي ستتطلب بشكل مطرد للمساعدة على سد الثغرة الضخمة في الفجوة الرقمية التي يبدو أنها تتسع كل يوم. هناك القليل من الشك في أن هذه الكتب الدراسية المجانية،



والمجلات، والروايات، والموسوعات، والمصادر أخرى ستكون متاحة من دون رسوم، بلغات متعددة وبأشكال كثيرة جداً على الأجهزة التكنولوجية. إن المسيرة نحو الكتب الحرة ومفتوحة المصدر تحصل بخطى سريعة. هؤلاء الذين ينتفعون من التعليم ممن لم يحصلوا عليه في السابق سيكونون أكثر الشاكرين.

إن هذه ليست مجرد مبادرة تحاول جسر الهوة الرقمية. يال، وكورنيل، ومايكروسوفت، وثلاثة من برامج الأمم المتحدة لأبحاث الرعاية الصحية، والبحوث العالمية أون لاين في مجال الزراعة والبيئة قد اتحدت مع اثنين من الناشرين الرئيسيين: Elsevier و Springer، فضلاً عن مئات الناشرين الآخرين لتوفير وصول مجاني إلى الدوريات للعاملين في الرعاية الصحية، مثل الأطباء والمرضى والباحثين وآخرين في البلدان النامية<sup>58</sup>. تحل الحياة التي ستؤثر فيها هذه الشراكة الفريدة.

إن جهد الأمم المتحدة هذا لا تتفح منه واحدة أو اثنتان فقط من الدوريات العلمية، ولكن الآلاف منها. كما أن الانتفاع من هذا المخطط الكبير ليس مقتصرًا فقط على بلدان قليلة أو عدد محدود من الناس، ولكن، هناك أكثر من مئة دولة، وملايين لا تحصى من البشر يستفيدون في نهاية المطاف من التحسينات في مجال الرعاية الصحية، والزراعة، والمعلومات البيئية. إن الوصول إلى الدوريات المتخصصة وحده يأتي من أكثر من ثلاثمائة دار نشر، ويجمع بحثي، وجمعية علمية، ويتضمن أكثر من 1200 من الدوريات العلمية والعناوين مثل: علم النبات، والتنوع البيولوجي، والحفاظ على الطاقة، والطاقة المتجددة، والمناخ، والدراسات السكانية والهجرة، وعلم المحيطات والأحياء البحرية، والنظام البيئي، والحفاظ على الحياة البرية، والعلوم الاجتماعية، والتصحر. أضف إلى هذه اللائحة تلك الدوريات في مجال الرعاية الصحية (نحو 3750 عنوان دورية)، والزراعة (958 دورية إضافية). عندها، ستبدأ في إدراك الحجم الحقيقي لهذا الجهد. هناك معرفة واسعة يتم التشارك بها عبر الويب.

هذه المعرفة ليست مقتصرة على الأبحاث النظرية، فإن العديد من هذه ذو صلة بحيز التطبيق. في مجال الرعاية الصحية على سبيل المثال هناك المنشورات مثل: نشرة تعليم طب الأسنان، نشرة تعلم كتابة اللغة الثانية، والتقيف الطبي، ونشرة التعليم المستمر في التمريض. كما أن هناك وصولاً إلى الدوريات في علم النفس،

والطب النفساني، والقانون، وعلم الإنسان، وعلم السموم، والهندسة، وعلم الوراثة، ومجموعة من التخصصات الأخرى. بالطبع إن هذه الدوريات ليست كلها باللغة الإنجليزية، فبعضها باللغة البرتغالية، أو الإسبانية، أو الروسية، أو الصينية، أو الإيطالية، أو الألمانية، أو الفرنسية، أو اليابانية، وأيضاً هناك واحدة باللغة الأوكرانية. والعديد منها متاح بلغات متعددة.

بواسطة مشروع واحد، إنَّ عالماً من المنح الدراسية والممارسات الراهنة على بعد أطراف أصابع الواحد منا. إنَّ الزخم يتزايد. وفي سبيل محاربة التكلفة المتصاعدة للتعليم الجامعي، قرر العديد من الأساتذة بعزم التبرع بكتبهم الدراسية وكتاباتهم إلى العالم<sup>59</sup>، بحيث صار باستطاعة أي كان أن يعثر على آخر الأبحاث في حقل ما، فضلاً عن كيفية تطبيقه أو وضعه قيد الممارسة.

وهذا جزء مما يحدث اليوم. ما هي الإعلانات التي ستأتي غداً، بين ليلة وضحاها عندما أكون نائماً؟ ربما يجب أن أناقش مشروع ولاية كاليفورنيا للكتب المدرسية مفتوحة المصدر التي تسعى إلى خفض كبير في التكاليف التي تصرفها ولاية كاليفورنيا على الكتب المدرسية كل عام والبالغة نحو 400 مليون، أو ربما يجب أن أضمن الكتاب معلومات عن مشروع مليون كتاب الذي يقاد من قبل جامعة كارنيجي ميلون. إنَّ مشروع مليون كتاب محاولة لتصميم مكتبة كونية تعزز الإبداع من خلال توفير حرية الوصول إلى جميع المعارف البشرية. لقد تم بالفعل مسح 1.5 مليون كتاب؛ وهي متاحة للتصفح. إنَّ الحجم الهائل من الإعلانات المنشورة ذات الصلة بالتكنولوجيا التعليمية والتعليم يجعل رأسي يدور. كيف يمكننا مواكبة التطورات الجديدة؟ وأين القيادة في مجال التعليم حتى نتمكن من استيعاب معنى هذه المبادرات الرائعة؟

## BLOWING DANDELIONS

### تطاير الهندباء

في الوقت الذي تشغل فيه المؤسسات بإنشاء كتب مجانية أو بمسح آلاف منها، فإنَّ العديد من الناس قد أخذوا زمام المبادرة بأيديهم. فلقد عمل عدد هائل من المؤلفين المشهورين في الكتابة أو في تحرير الكتب وسمحوا لأي شخص لديه

وصول إلى الويب بتنزيلها مجاناً. على سبيل المثال، بالعودة إلى أكتوبر عام 2005، فإن صديقي الطبيب تيري أندرسون، البروفسور ورئيس مركز الأبحاث الكندي في التعليم عن بعد في جامعة أتاباسكا في كندا، قرر أن يفعل ذلك في كتاب معنون *النظرية والتطبيق في التعلم أون لاين*<sup>60</sup>. بعد عام كان تيري مبتهجا، وأخبرني أنه تم تنزيل 55 ألف نسخة من الكتاب.

قد يجادل البعض بأن هذا الاهتمام بالكتب المجانية أون لاين لن يدوم طويلاً. عندما استخبرت عن الكتاب بعد عامين، اكتشفت أن كتاب أندرسون ظل سلعة رائجة حتى بعد أربعة أعوام من تاريخ نشر النسخة الأصلية. ففي شهر يناير عام 2008 وحده، تم تنزيل الكتاب بكامله أكثر من 6 آلاف مرة بصيغة HTML وألف مرة بصيغة PDF. ولقد تم تنزيل الفصل الثالث الذي يدور حول المنهجيات الاستراتيجية للتعلم أون لاين 3200 مرة إضافية. وبالإضافة إلى تنزيل الكتاب وبعض الفصول منه؛ فإن كتاب أندرسون الإلكتروني قد حقق معدل نقرات يبلغ أكثر من سبعة آلاف مرة. من الممكن ألا يبدو هذا مثيراً للإعجاب بالنسبة إلى الكتاب المحترفين، ولكن بالنسبة إلى الكتاب الأكاديميين فإن عدد النقرات يشير إلى وجود جمهور ضخم. إنه نجاح عظيم أن يتم إصدار ثانٍ من الكتاب وهو مجاني أون لاين أيضاً.

إن معظم الكتب الأكاديمية لا تباع الكثير من النسخ. فعادةً قد يبيع تيري 5 آلاف نسخة، وإذا كان محظوظاً قد يبيع عشرة آلاف نسخة من مثل هذا الكتاب، ولعله كان سيحظى بظهور أكثر تواضعاً. ولكن بوجود تنزيل مجاني على الإنترنت؛ فإن أي مواطن عالمي على الأون لاين يستطيع الوصول إلى عمله. ووفقاً لحقوق الملكية C.C التي اختارها، فإن أي شخص يستطيع أن يقرأ كل المحتوى أو جزءاً منه مع ذكر الإسناد والاستخدام غير التجاري، ويطبعه، ويتشارك به مع الآخرين مجاناً. في الوقت نفسه، لقد قصر حقوق الطبع حتى لا يتمكن أحد آخر من أن يشتق من عمله؛ كأن يغير أحدهم العمل الأصلي أو يبيعه ثم يبيعه بصفة شخصية. هذه الحقوق الفكرية أقل صرامة من رخص حقوق النشر الحصرية النمطية للكتاب. إذ يُجبر الكتاب عادة على خوض معركة للحصول على تراخيص

يصعب الحصول عليها. والأسوأ، أن ذلك سيؤدي إلى وجود عدد أقل من القراء ومستخدمي الكتاب.

اتخذ تري موقفاً. فإذا قَدَّرَ للتعليم أون لاين أن يكون ناجحاً، فلا بد من أن تكون الموارد التي تدعمه سهلة الوصول وبجانية. عندما تحدثت إليه في إدنبرغ، اسكوتلندا، في سبتمبر عام 2006، لاحظ أن عائدات المؤلف التي استغنى عنها كانت ضئيلة جداً. ولكن ما نجح في أن يضاعفها هو سمعته العلمية. وبالرغم من أنه لم يذكر ذلك من قبل، أو يحظى بصيت حسن لقيامه بذلك، فلقد اتخذ موقفاً أخلاقياً وإنسانياً لتعليم الناس على هذا الكوكب، فقد وسَّع إمكانيات تعلمهم. إن عوائد كهذه ليس من الممكن أن تقدر بالمال أو بتخفيض التكلفة، كما هو الحال مع أغلب الهيئات التجارية التي تفكر في العائد من الاستثمار ROI. لا يزال هناك المئات والآلاف من القراء المحتملين لكتابه. هذا بالفعل عائد استثماري مشير للإعجاب! بقرار واحد - بطرح هذا الكتاب مجاناً للعالم - امتد تأثيره بسرعة إذ أصبح جمهوره عريضاً جداً؛ أكثر مما قد يحظى به معظم الأكاديميين في حياتهم العملية كلها. وبحسب ملاحظة دون تابسكوت وأنتوني ويليامز في كتابهما *Wikinomics*: "في البيئات الغارقة اليوم في المعلومات، فإن الكتاب ومنشئي المحتوى لا بد لهم من العثور على الوسائل التي تمكنهم من التسلل إلى وعي الناس. إن التخلي عن المضمون وبناء علاقات موالية يتزايدان أهمية في ترسانة المبدعين ليستخدما في معركتهم للفوز بانتباه الناس"<sup>61</sup>.

أعتقد أن تري قد صنع ما هو أكثر من ذلك. فقد ساهم في ثقافة التعلم المفتوح والمجاني التي تنمو في وسطنا. إن الناس من أمثال تري - وهم الآن بالآلاف على شاكلته - يصبحون أعضاء متقدين ومساهمين في حركة كلنا نتعلم *WE-ALL-LEARN*. هل يمكن أن يكون هناك كتاب واضح وجب أن يكون متاحاً على الويب مجاناً أكثر من كتاب ذي صلة بالمساعدة في التعليم والتعلم أون لاين؟ ماذا لو أن كادرا من العلماء أصبح غير راضٍ عن أسلوب المراجعة العادية للكتب وعن فقدانه السيطرة عليه فاتخذ نهجاً مماثلاً لما صنعه تري؟ هذا ليس غريباً على الناشرين فهم يفرضون كل شيء على الكاتب بدءاً من العنوان، وجدول

المحتويات، والرسوم والجداول المستخدمة، ووصولاً إلى أسماء الفصول، والمراجع، وترتيب الفصول، وحجم الفصول، وأنواع الأمثلة المقدمة وما إلى ذلك. وفوق كل ذلك، في المراحل التالية، سيحددون مسبقاً تصميم الغلاف، واستراتيجيات التسويق والتكلفة الدنيا التي يجب على الكاتب دفعها إن وجدت. في مثل هذا النموذج، فإن إبداع الكاتب يكاد يكون معدوماً. ولكن ماذا سيحصل إذا أخرج الوسيط من الصنفقة؟ أو ماذا سيحصل لو تمكن كلا العالمين - عالم النشر التقليدي، وعالم الكتب الإلكترونية المجانية - من التعايش مع بعضهما؟

أثبت كوري دوكتورو أن هذا السيناريو ممكن الآن. في الحقيقة، إنه يجسّد هذه الحركة. دوكتورو محرر مشارك في Boing Boing، المدونة ذات الشعبية، والمتعلقة بالتكنولوجيا والثقافة والسياسة، وتغطي بقاء يبلغ عددهم 1.7 مليون قارئ بصورة يومية. دوكتورو في الثامنة والثلاثين من عمره، وهو مواطن من تورنتو، ويعيش الآن في لندن. وهو أيضاً كاتب للعديد من روايات الخيال العلمي الحائزة على جوائز، والمتوفرة للمعجبين لتنزيلها وقراءتها مجاناً.

في روايته الأولى المنشورة بعنوان الهبوط والخروج من مملكة السحر التي نشرت في الوقت نفسه من قبل توربو بوكس مطبوعة على أوراق، ووضعت مجاناً أون لاين على شكل كتاب إلكتروني تحت رخصة C.C. شجع دوكتورو القراء الموالين له وأولئك الذين عثروا على نسخة الكتاب على طبعها ومشاركتها عدة مرات كما يريدون. وخلال يوم واحد، كان هناك ثلاثون ألف تنزيل للرواية، وعدد لا يحصى من النسخ الإضافية<sup>62</sup>. بعد ثلاث سنوات، كان الكتاب قد تم تنزيله أكثر من 700 ألف مرة من موقع دوكتورو وحده: إنه من المستحيل إحصاء التنزيلات الأخرى لكتابه. وتمت أيضاً إعادة طباعة الرواية ست مرات خلال تلك الفترة، وتمت ترجمتها إلى لغات كثيرة؛ أكثر مما كان بإمكان دوكتورو أن يتبعه. بالمناسبة، إن هذا التطور ليس جديداً كلياً. فإن هجاءاً مثلاً تم اختياره منذ ما يقارب ربع قرن من الزمان مع لعبة إنلدر أول رواية تم توفيرها أون لاين مجاناً على الإطلاق، منذ سنة 1984 على شبكة دلفي أون لاين. وعلى شاكلة عمل دوكتورو فإن الرواية قد ظهرت أيضاً مطبوعة على أوراق؛ شكراً لتوربو بوكس<sup>63</sup>.

ومع هذا الوصول الجاني لقي عمل دكتورو انتشارا واسعا جدا وحظي بالاحترام، بما في ذلك الفوز بجائزة لوكس من أعظم مجلات الخيال العلمي والفانتازيا شعبية وهي تحمل الاسم نفسه.

ومن خلال النشر الإلكتروني فتحت أمام حياة دكتورو المهنية آفاق واسعة. فقد عمل لحساب مؤسسة إلكترونيك فرونتير في لندن، وعلم في عدة إدارات في العديد من الشركات بما في ذلك مؤسسة بارتيسيبياتور كالتشر، وغروب أوبن رايتس، وتكنوراني. كما تلقى دعوات لإلقاء الخطب وحضور اللقاءات وهكذا دواليك. وبالرغم من أنه تسرب من أربع جامعات مختلفة من دون الحصول على شهادة الكلية، إلا أن سمعته كمدون من الدرجة الأولى، وككاتب ومفكر جعلته يحظى بمهمة لسنة واحدة أمضاها كأستاذ زائر في جامعة جنوب كاليفورنيا USC خلال الفترة الممتدة بين عامي 2006-2007. في جامعة جنوب كاليفورنيا USC كان أول كندي يحصل على كرسي المركز الكندي البحثي فول برايت في الدبلوماسية العامة.

ببساطة، لقد فتحت الكتب الإلكترونية أبوابا عديدة كانت ستظل موصدة في وجه دكتورو. وبالرغم من أنه ربما كان يعتقد أنه سيكون على شفير الهاوية، فإن التيار السائد الآن يحاول بشكل محموم مواكبة رؤاه وحركاته. وفي الوقت ذاته، إن هؤلاء الذين كانوا إلى جانبه على شفير الكتب الإلكترونية وقفوا إلى جانبه وساعدوه على تطوير حركة النشر الرقمي. وكما أشار كتاب تابسكوت ووليامز، فإن الفرص العظيمة للارتباط العاطفي بين المؤلفين وجمهور قرائهم ممكنة عندما تكون المعلومات مجانية وآنية (أون لاين)<sup>64</sup>.

عندما راسلت دكتورو في أبريل عام 2008 وأخبرته عن اهتماماتي بالوصول المفتوح إلى المحتوى مثل الكتب الإلكترونية، أجابني مع مسودة لمقالته *Think Like a Dandelion* (فكر كالهندباء)، وكانت على وشك أن تنشر في مجلة لوكس، والتي لاحظ فيها ما يلي:

"إذا نشرت أعمالك على الإنترنت كما لو أنها هندباء في مهب الريح، فإن الإنترنت ستتكفل بتكاليف النشر. إن المعجبين بك سيجعلون من عملك قبلة،

وذلك عبر وضعه في قوائمهم البريدية، صانعين 60,000 نسخة بسرعة وبتكلفة زهيدة، لدرجة أن محاولة معرفة مجموع التكلفة لصنع كل تلك النسخ سيكلف أكثر بكثير من تكلفة النسخ نفسها.

والأكثر من ذلك أن رياح الإنترنت ستنتشر عملك في كل ركن من هذا العالم، باحثة عن كل مرتع خصب كان قد وفر الوقت والعمل. إن عملك يمكن له يوما ما أن يجد طريقه عبر نافذة كل قارئ يمكن أن يجده ممثما وجيدا<sup>65</sup>.

وكما نلاحظ من خلال هذا الاقتباس الذي يعطي النظرة الشاملة، يعتقد دكتورو اعتقادا راسخا أن هذه الأجزاء من المقدر لها أن تنسخ وتنتشر، وليس من المقدر لها أن تكون محمية أو خاضعة لحقوق نشر. ففي الحقيقة، إنه يجد أن النسخ والمشاركة يساعدانه على الحصول على المزيد من المال. وهو يقول في صفحته الرئيسة Craphound، إن "قرائتي عبر حصولهم على نسخ إلكترونية مجانية من الكتاب يساهمون في زيادة مبيعاته. كما قال تيم أوريلي، إن مشكلتي ليست في القرصنة بل إلغا في التعقيم". وهو يضيف إنه عبر منح هذه الكتب سوف يحصل على زخم واسع من الأفكار حول كيفية جني المال منها. إن فلسفة كهذه تتيح له فرصة الوصول إلى الشهرة أو الظهور، وتبصره بأفكار حول عالم النشر والتعليم والتكنولوجيات الناشئة التي لا توجد لدى أي شخص آخر على هذا الكوكب. والعجيب أنه متحدث مشهور، وكاتب، ومستشار، وناشط.

إن تيري أندرسون وكوري دوكتورو قد فتحا العالم، عبر جرائهما في وضع أفكارهما ورؤاهما على الويب بحيث يستطيع أي شخص أن يقرأها، أو يقوم بتنزيلها أو نقلها. إنهم حقا ليسوا وحدهم في تجارهم ورؤاهم أون لاين. فأني شخص يستطيع الآن نشر كتب أون لاين ووثائق أخرى وتقديمها إلى العالم مجانا. ومثل تشبيه الهندباء البرية عند دوكتورو، فإن هؤلاء الذين اتخذوا مثل هذا الموقف سيكون لديهم قراء في كل ركن من المعمورة. وفي الوقت ذاته، إن هؤلاء الذين ينشدون عوائد التأليف لأعمالهم الإبداعية ولكنهم يفتقرون إلى ناشر يمكنهم نشر كتبهم نشرا ذاتيا باستخدام خدمات مثل: AuthorHouse، LuLu، BookSurge، وهذا الأخير BookSurge مملوك لموقع أمازون، ويقدم خدمات

طباعته تحت الطلب. إن خيارات نشر الكتب عديدة. وهناك الكثير من بنور الهندباء البرية لا تزال تنتظر أن ينثرها أحدهم.

## THE END OF THIS SEARCH

### نهاية هذا البحث على الويب

البحث على الويب، والرقمنة، وإنشاء المحتوى للبحث عن شيء ما هي بمثابة المفتاح الأول. وهناك تداخلات مع بعض المفاتيح الأخرى، ولكن هذا حيث يبدأ WE-ALL-LEARN. إن من واجب أحدها أن يبحث ويجد المحتوى. وإن محتوى ضخما هو بالتأكيد متاح الآن لكل منا. نستطيع أن نشكر غوغل، ومايكروسوفت، وياهو على العالم الذي صنعه تكنولوجيات محركات بحثها ومواردها المتاحة. ويجب أن نشكر أيضا أولئك العاملين في المنظمات غير الربحية، مثل OCA وInternet Archive وGlobal Text Project الذين وقروا كتباً عظيمة متعلقة بمحتويات البحث، بما في ذلك الكتب المجانية، والدوريات المفتوحة للوصول، والمقالات البحثية القابلة للتنزيل. وإنما يجب أن نرسل عبارات التقدير إلى تيري أندرسون، وكوري دوكتورو وأي شخص آخر يقدم متعمداً على الإنترنت وصولاً مجانياً إلى الكتب التي كتبها أو حررها، وإلى أي وثائق أخرى.

كل واحد من هؤلاء الأفراد ومن هذه المنظمات يدفع نحو المضي قدماً في آفاق جديدة لمحتوى الويب، وسهولة الوصول، والصلاحية، وقابلية التعلم. وكذلك، إن لديهم جميعاً تأثيراً في إمكانيات مساعي التعلم الفردي، فضلاً عن مطالبات المعرفة التعاونية.

إن وجود ويب زاهر بمحتوى الكتاب الرقمي ما هو إلا الخطوة الأولى في نموذج WE-ALL-LEARN. ويجب أن نوفر وصول الناس إلى مثل هذه الكتب والوثائق مع الحد الأدنى من البنية التحتية التكنولوجية. ولكن، ماذا يحدث عندما يتم طرح هذه الكتب بين أيدي أولئك الذين لا تتوفر لديهم وسيلة للوصول؟ هل سيكون هناك ارتفاع مفاجئ في عدد معلمي نحو الأمية، والمدرسين، والمتخصصين

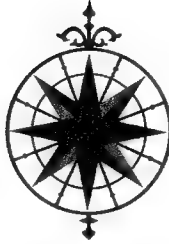


الذين يساعدونهم على استغلال فرص كهذه؟ هل ستتسأ التعاونيات الفريدة بين هؤلاء الرواد الأوائل في ثورة الكتب المدرسية الرقمية؟

ما من شك في أن الوصول المتزايد إلى الكتب الإلكترونية ووثائق الويب الأخرى والموارد يشكّل فرصة لتحويل التعليم.

في عالم WE-ALL-LEARN إن أولئك المحترفين التعليميين هم الذين يجب أن يصمموا استخدامات تعليمية مبدعة ومفيدة لهذه التكنولوجيات. ومن دون إبداعهم، وبراعتهم، ومثابرتهم؛ سيكون الكثير مما تفعله غوغل وإنترنت أرشيف اليوم بلا فائدة، وفي النهاية لا قيمة له. وبالرغم من أن الكثيرين متعلمون ذاتيون في الاستكشافات العرضية إلا أن الغالبية يتعلمون من استخدام المحتوى في فصول أو برامج تعليمية معتمدة أون لاین. إن الفصل التالي يدفع نحو المفتاح الثاني؛ لعالم مليء بالتعلم المدمج والتعلم أون لاین.





## الطلب الإلكتروني حول العالم

### المفتاح الثاني #2: التعلم الإلكتروني والتعلم المدمج

#### A COURSE FUNERAL?

#### مقبرة الدورة الدراسية التقليدية؟

لماذا أكتب فصلا عن الطلب على التعلم الإلكتروني في حين أن صديقي جاي كروس يشير إلى أن الدورات الدراسية التقليدية ماتت<sup>1</sup>؟ بدلا من ذلك علينا أن ننظر إلى الدورات الدراسية غير التقليدية التي تشكل 70-80 بالمئة من تعليمنا. كما أنه ليس هناك الكثير من العمل مع التعلم غير التقليدي؛ فكل الدورات تتجه نحو تحقيق هدف شخصي أو مهمة ما، ولا تسعى إلى تحقيق شيء مصطنع أو مفروض من قبل المدرّس. إن المفهوم القياسي للدورة الدراسية بكل مناهجه التي يتم تجهيزها مسبقا قد مات. وبدلا من ذلك، يحتاج العمال اليوم إلى التعلم في الوقت المناسب وبحسب الطلب. إن خط سير التعلم حيث يجب على المتعلم أن يُنزل بعض المواد الدراسية المطلوبة عندما تظهر المشكلة؛ هو الشكل الذي يتخذه توصيل المعلومات في القرن الحادي والعشرين، ومع تكنولوجيات التعليم المتاحة اليوم، فإن خط سير التعلم واقع محسوس.

إن كانت الدورات الدراسية التقليدية تختصر، فستظل هناك حاجة إلى أفكار حول كيفية تسهيل التعلم خلال الرق الأخير لهذه الدورات الدراسية التقليدية. من الواضح أن كروس وآخرين على رأس هذه الجنازة، فهم يدركون أن التعلم الإلكتروني أحد المحركين الرئيسيين لعملية الدفن الجماعي.

## THE GROWTH OF E-LEARNING AND BLENDED LEARNING

### نمو التعلم الإلكتروني والتعلم المدمج

لقد أتاحت التكنولوجيا - منذ عصر أفلاطون - الفرصة للوقت والمسافة بالتواجد بين الطلاب والمعلمين. بالنسبة إلى طلاب أفلاطون، كانت تلك التكنولوجيا هي اختراع الكتابة. بعد أكثر من ألف عام، سنجد المعلمين الترويجيين يتفجعون من المسافة الجغرافية التي تسمح بها الكتابة من خلال إرسال الواجبات المدرسية عبر البريد إلى الطلاب في القرى البعيدة<sup>2</sup>. بالنسبة إلى آخرين منذ ذلك الحين، فإن المنوعين في التعليم قد ضمّنوا عملية تعليمهم الاعتماد على الصحافة المطبوعة، والتلفزيون، والفونوغراف، والراديو، والتلفاز، والأقمار الصناعية، والحواسيب، واليوم الإنترنت.

ومع كل موجة تكنولوجيا جديدة يجد المعلمون الوعود بشأن أثر هذه التكنولوجيا في التعليم. إن المراسلات وأشكال توصيل التعليم الأخرى لها تاريخ غني في الولايات المتحدة وحول العالم. لاحظ جون هيل فنسنت القس والأسقف في الكنيسة الميثودية الأمريكية لاحقاً، وهو من منطقة شيكاغو، أنه "سيأتي اليوم الذي يتم فيه إنجاز العمل بالمراسلة أكثر مما سيتم إنجازها في فصول أكاديمياتنا وكلياتنا"<sup>3</sup>. لقد قال ذلك في العام 1885. إن الدورات الدراسية اليوم ليست متاحة فقط عبر المراسلة؛ ولكن أيضاً عبر أدوات الويب، ومؤتمرات الويب المباشرة، والراديو، وأقراص CD وDVD، والتلفاز، والمحادثة على الإنترنت، والهواتف الخلوية، وأشكال عديدة من التكنولوجيا الممكنة لبيئات التعلم. إن المعلمين عن بُعد لا يزالون يختبرون كل تكنولوجيا عصرية تظهر.

على المتوال نفسه، كان هناك عدد لا يحصى من مراكز التعميد المسيحية ومعاهد التعلم الإلكتروني أو التعليم المدمج خلال السنوات القليلة الماضية. هذه

المراكز لديها مهمة، وهي العثور على أفضل ممارسات التعلم أون لاين وتوثيقها وإبرازها، وتوفير تسميات لبعض الأنشطة التي يمكن توظيفها في عملية التعلم. يبدو أنه عند كل توقف أقوم به وأنا أتجول، يتم إنشاء مبنى جديد أو افتتاح معهد ما. لا يهم إن كنت قد زرت جامعة تامير في فنلندا، وجامعة يورك في تورنتو، والجامعة المفتوحة الماليزية في كوالالمبور، أو جامعة جلامورجان في ويلز. هناك زيادة في التمويل المخصص للتعليم عن بعد وللتكنولوجيات التعليمية الناشئة. في العديد من الأماكن تضخ الحكومات الأموال، إنها تستثمر في شعوبها استثمارا طويلا الأمد.

هذه الموارد تظهر كاستجابة للتغيرات السكانية الطلابية المستمرة الموجودة في المدارس، والكليات، وشركات التدريب. إن تعلم الزبائن يغدو أكثر تنوعا كل يوم. لذا، إن الإضافات التكنولوجية والمراكز التي تراقب استخدامها وتقيّمه تسمح لهذه المنشآت التعليمية بأن تتنوع أكثر. هذا التنوع نابع من عوامل عديدة تتضمن: تزايد الوصول إلى التعلم، ومساعي التعلم مدى الحياة، واحتياجات إعادة الترخيص، والهجرة، وإطالة أمد الحياة على الأرض، وتحسين دورات التسويق وما إلى ذلك. هناك نمو في عدد التكنولوجيات وآليات التوصيل التي تربط هذه المجموعات المتنوعة من الطلاب مع بعضها. قد تعتمد إحدى هذه الدورات الدراسية على التكنولوجيات غير المتزامنة، مثل: منتديات النقاش أون لاين، والاختبارات التحريرية أو العملية. إن مثل هذه المنهجيات تسمح بمرونة جداول العمل حيث إن المتعلمين يستطيعون المشاركة في أي وقت ومن أي منطقة. وهناك دورة دراسية أخرى قد تتضمن محادثة حية آنية مع ضيف خبير، وورشات عمل على الويب، ومؤتمرات مرئية. هذه التكنولوجيات تمنح المتعلم الشعور بمصوله على الرعاية من قبل المعلم أو الخبير، كما أنها توفر للمشاركين تغذية راجعة آنية، تسمح لهم بطرح أسئلتهم ومخاوفهم. إن العديد من الدورات الدراسية اليوم تجمع بين هذه المنهجيات.

يكفي القول إنك تشعر بالتحول في عملية التعليم بحيث صار بإمكان المتعلمين المشاركة والتمكن من نماذج وأنظمة متعددة. هناك خيار، بل الكثير من الخيارات! وحتى الآن لم أت على ذكر احتمال تضمين عملية التعلم الاعتماد على الرسوم

المتحركة، والألعاب، والمحاكاة كأدوات للتعليم أو حالات، أو سيناريوهات، أو مشاكل أون لاين. بالرغم من أن النقاش لا يزال اليوم محتدماً حول أفضل المنهجيات، إلا أنه لا توجد تكنولوجيا واحدة يمكن اعتبارها الفضلى، ولا منهجية تدريسية واحدة هي الفضلى كذلك، بل هناك الكثير من الخيارات.

## E-LEARNING IN SCHOOLS

### التعلم الإلكتروني في المدارس

#### أرسلني إلى نوت سكول

منذ عقدين من الزمن، وأنا أتتبع التعليم أون لاين ولا أزال. ويرز تاريخ 24 يونيو 2004 في ذاكرتي كيوم مليء بأفكار جنزية جديدة للتعليم أون لاين. لقد كان صباح يوم أربعاء جميلاً في لوجانو، سويسرا. هرولت وزملائي صعدوا وهبوطاً في شوارع المدينة ونحن نتحدث عن المحاضر الرئيس الذي سيحاضر في مؤتمر وسائل التعلم الإعلامية. كان اسمه البروفيسور ستيفن هيل من ألثرا لاب في جامعة أنجليا بوليتكنيك (تسمى الآن جامعة أنجليا رسكن) في المملكة المتحدة. كنا قد قرأنا بعض الأفكار المبتكرة المتعلقة بتكنولوجيات التعلم القادمة من ألثرا لاب، وكانت هذه فرصتنا للاستماع إلى الشخص الذي أسسها في العام 1989 أي قبل خمس عشرة سنة.

بعد ركضنا عثرت وزملائي الخمسة على صف مفتوح بالقرب من القسم الخلفي من القاعة المزدحمة للغاية. هيل لم يَحْيَبَ الآمال. إنه شخص ينظر إلى المستقبل، ولكن لديه العديد من الأفكار المبدعة للحاضر فضلاً عن الماضي. على سبيل المثال، لقد تحدّث عن التشابه الجوهرى بين مشروعات الراديو الحديثة المعتمدة على قرصنة الويب والبرامج التي كانت تُبثّ من السفن قبالة سواحل بريطانيا، والتي كانت تناور محتالة على الحظر الذي فرضه راديو بي بي سي على بث نوعية محددة من الأغاني خلال الستينيات. ثم عرض هيل لأمين متحف افتراضي يعرض بعض المقتنيات من المتحف الوطني على الويب، حيث دعى

الحضور للمشاركة بتجارهم، التي يمكن أن يكونوا قد مروا بها مما له علاقة بهذه المقتنيات. وبعد ذلك، قام بتشغيل عروض متعددة الوسائط "ماليديا" صممها الأولاد؛ إذ رتبوا شريطاً من الصور لأشخاص وهم يتقدمون في السن من العام الأول وحتى عمر 95 عاماً. خلال حديثه المثبت، شرح هيل أن الطلاب يستطيعون إنشاء ماليديا في مستوى طلاب الجامعة إذا سمح لهم باتباع شغفهم<sup>4</sup>. في تصويره، إن أفضل النماذج للتعلم هي تلك التي تتضمن الخيار، والتمكين، والتعبير الإبداعي، والمغزى القوي، والفردانية.

إنها أفكار مثيرة بالتأكيد! ومع ذلك، هناك مفهوم واحد جعلني أعطط على مقعدي للحصول على عرض أفضل. فسألت زميلي البريطاني جيم هنسمان الذي كان جالساً إلى يميني: "هل قال نوت سكول؟". أجاب جيم: "نعم. نوت سكول، هل سمعت بها من قبل؟". منذ ذلك الحين استحوذ هيل على انتباهي.

فيما كان يتحدث؛ تذكرت أحد تأكيدات إيفان إيش الثورية حول عدم فعالية المدارس كمؤسسات للمجتمع<sup>5</sup>. في مقدمة كتابه مجتمع لا مدرسي المنشور في العام 1970 كتب "لقد وصلنا إلى استنتاج، وهو أن حق التعلم بالنسبة إلى معظم الناس قد بُتر بسبب إلزامهم بالذهاب إلى المدرسة. إن التعليم التقليدي عن طريق الحضور الملزم إلى المدارس ليس ملائماً"<sup>6</sup>. عزز إيش نموذج التعلم الموجه ذاتياً الذي يعتمد على ويب تعليمي قائلاً إنه "سيزيد فرصة كل شخص لتحويل كل دقيقة في حياته إلى دقائق من التعلم، والمشاركة، والرعاية"<sup>7</sup>. إن مشاعر كهذه تبدو مشابة إلى حد كبير للشبكات الاجتماعية وغيرها من فرص التعلم التشاركي للويب اليوم.

في الحقيقة، لقد قام إيش بالمناداة بأنواع جديدة للشبكات وويب الفرص، التي من شأنها أن تكون متاحة بسهولة، وستزيد فرصة وصول التعليم إلى الجميع. كذلك شرح كيف أن الأنواع الجديدة من وسائل الإعلام "الميديا" المختلفة كلياً عن التلفاز، يمكن أن تمكن المتعلم، وتشجع التعبير الحر عن الرأي مثلما يحصل اليوم في يوتيوب وأشكال الفيديو التشاركية الأخرى أون لاين. كتب إيش كذلك عن

تبادل المهارات والفرص بين النظراء في الشبكات المقدمة عبر التكنولوجيا. وبالرغم من أنه كان مندهشا من أن برامج التبادل المعزز بالتكنولوجيا لم تكن قد أنشئت في وقت مبكر من السبعينيات، فإن بزوغ الويب بعد بضعة عقود قدّم لنا العديد من الموارد والبرامج كهذه. فكّر إليش أيضا في أن المجموعة المتنوعة من الموارد المرجعية، ووحدات التعلم، والمعلمين العاملين لحسابهم الخاص عموما، والأقران من ذوي الاهتمامات المتماثلة يمكن أن تساعد الطلبة على تحديد أهدافهم، وأن تقدم لهم تدريبا عمليا أفضل مما وُجد في المدارس التقليدية. وإذا كانت مثل هذه الموارد متاحة بجانبنا فسيكون هذا أفضل! هذه الأشياء موجودة الآن. من الواضح أنه سبق زمانه بعقود.

بالنسبة إلى إليش كانت هناك ثلاثة أهداف لنظام تعليمي جيد. الأول: يجب أن يوفر لأي متعلم وفي أي لحظة موارد غير محدودة بناء على طلبه. ثانيا: يجب أن يُسمح للأفراد ممن يرغبون في مشاركة الآخرين معرفتهم أو خبرتهم بالعثور على أولئك الذين يرغبون في أن يتعلموا منهم. ثالثا: يجب أن يسمح النظام للجميع ممن يريدون أن يقدّموا فكرة، أو قضية، أو مرجعا للعامة؛ بأن يكونوا قادرين على فعل ذلك. إن التعلم يجب أن يكون مفتوحا بغض النظر عن الشهادات أو الدرجات العلمية السابقة. ومثل هذا التعلم ليس بحاجة إلى متعلمين يركّزون على مجال معرفي واحد فقط لكي يُلزمهم أو يحصرهم في برامج ذات نوعية محددة، كما أنه ليست هناك حاجة إلى معلمين مكرسين لتخصص ضيق أو قيّمين أو سادة في تلك المناهج المفروضة والمملة. يفترض إليش أن هذا الوصول البديل إلى التعليم من شأنه أن يأتي على شكل استكشافات في أحد المجتمعات الواقعية. ومع ذلك، وكما قد بينّ لنا هيل الآن في مؤتمر إيد ميديا، كانت هذه الاستكشافات ممكنة جدا في فضاءات افتراضية، حيث إن العديد منها أكثر تدرجا وقابلية للتكرار في بيئات افتراضية منه في البيئات المادية.

ربما يكون هيل قد قرأ كتاب إليش أو قابله شخصيا. في العام 2001، بعد نحو ثلاثة عقود من تأليف كتاب **مجتمع لا مدرسي**، وقبل عام من وفاة إليش؛ كان البروفيسور هيل وأصدقائه في ألثرا لاب قد ساعدوا على إنشاء نوت سكول.



تساعد نوت سكول الأولاد الذين ينزلون عادة من خلال ثغرات التعليم التقليدي. باختصار، إن نوت سكول محلية/وطنية، ومشروع يعتمد على الإنترنت في المملكة المتحدة، إذ يساعد نحو خمسمئة إلى سبعمئة شاب كل عام من أولئك الذين لم يُبلوا حسناً في الصفوف الدراسية العادية بسبب تعرضهم للمشاكل، مثل: التمرير، والخوف المرضي، ومواعيد السفر، وعدم الرغبة في التعلم، والحمل، وأسباب أخرى متنوعة. إن نوت سكول تستهدف الطلاب الذين تتراوح أعمارهم بين الرابعة عشرة والسادسة عشرة، والذين كانوا خارج المدرسة لفترة طويلة، وفشلوا في الاستفادة من قنوات التعليم التقليدية؛ بما في ذلك التدريس المنزلي. إنها مدرسة بديلة؛ إنها الملجأ الأخير.

كما يوحي الاسم، فإن نوت سكول، تقدّم نموذجاً جديداً للتعليم. يُسمى المتعلمون فيه باحثين، فيما يُسمى المعلمون مرشدين. ونماشيا مع أفكار إيلش حول المدرسة الجيدة، أُنمّ الدعم البشري من خلال خبراء في موضوع الدراسة، ورفاق (طلاب جامعة ودراسات عليا)، وحكّام هم عادة من وجهاء الناس ممن لم يُحرزوا هم أنفسهم تقدماً في مدارسهم. ويتم توفير مختلف التكنولوجيات والاتصال بالإنترنت للأولاد في نوت سكول. إن تكنولوجيات أون لاين تستخدم في التعبير الإبداعي للطلاب، وليس لإجباره على قلب صفحات المنهج<sup>8</sup>. ومع ميلها إلى التغيّر إلى مرونة أكثر بما يتوافق مع جداول تعلم مهتمة بالطلاب؛ منحت نوت سكول العديد من الطلاب فرصة تجديد الثقة بينما يتم إشراكهم في منهج ذي جوهر، وهذا مهم لأصحاب العمل في القرن الحادي والعشرين. أكثر من نصف هؤلاء الذين سجّلوا في المرحلة الأولى لبرنامج نوت سكول تلقّوا نوعاً من الاعتراف الرسمي، وثلثهم تقريباً تمخّ لو أنه يستمر في تلك البرامج بعد ذلك.

نظراً للمشاكل التحفيزية في المدارس اليوم؛ ربما نحن بحاجة إلى البدء في بناء الآلاف من نوت سكول في الفضاء السيبراني بدلاً من الاستمرار في النمط التقليدي الحالي. إذا تعلّم أولاد أكثر فإن التجربة ستكون جدية بالاهتمام. ربما ستظهر أشكال أخرى من المدارس البديلة على شاكلة نوت سكول؛ مدارس تستفيد من النماذج التعليمية التقليدية، وأنماط التعلم أون لاين من أجل تجربة تعليمية قوية

مستمدة من نوت سكول. من المثير للاهتمام، أنني عندما زرت جامعة أنجليا رسكن في ما بعد، اكتشفت أن هيل قد غادر ألثرا لاب ليتبوا منصبا في دبلن. وليس هذا الأمر مدهشا كثيرا، لأن ألثرا لاب أغلق في نهاية المطاف، ولكن نوت سكول لا تزال قيد العمل.

نوت سكول هي فقط مثال واحد في بحر من البرامج والمبادرات أون لاين. وبالنظر إلى العدد الهائل من الناس حاليا في دورات أون لاين، فإن هذا الفصل غيظ من فيض فقط في ما يحدث حاليا في عالم التعلم أون لاين. فتقارير الأخبار اليومية، والأوراق البحثية، وإعلانات المؤتمرات تشير إلى أن التكنولوجيا الناشئة، مثل: بودكاست، وكورس كامتج، وويكي بوك، وفيديو بلوق، والتعلم المتنقل تُنشئ فرصا تعليمية لم تكن متخيلة في الماضي<sup>9</sup>. وبحسب ما تكشفه هذه التقارير، هناك عدد لا يحصى من الوقائع التعليمية والمواقف التعليمية غير التقليدية وغير الرسمية حيث أحدثت الدورات الدراسية أون لاين والموارد أثرا ومفعولا.

ضع في اعتبارك المدونات المعتمدة على الفيديو، أو vlogs التي تفصل ما يجري في حوض أسماك خليج مونترلي، ومسيرة السلام، أو اجتماع يناقش حقوق المهجرة، أو إقلاع مكوك فضائي. أو فكر في تشعبات التعليم على المستوى المحلي أو العالمي إذا تم إنشاء بث تعليمي كل ليلة يقدم المواضيع الراهنة والقضايا المثيرة للجدل في مجال التعليم. وعندما تكون ويكي بوك المبنية من قبل المجتمع متوفرة بحرية لشرح موضوع جديد أو مقالة مربكة لأي واحد على هذا الكوكب ممن لديهم وسيلة وصول أون لاين، فمن الصعب تجاهل ذلك. في كل من هذه الأمثلة الثلاثة، تكون لدينا مجتمعات من المعلمين والمواطنين المعنيين الذين يتشاركون معرفتهم وخبراتهم لصالح بعضهم. كل هذه الأمثلة الثلاثة موجودة بالفعل.

مع فرص كهذه تظهر الرؤى الجديدة. إن بحثي الخاص يشير إلى أن الكثير من المدرسين حول العالم يبتون المعرفة، ويشاركون الآخرين فيها لأنهم يريدون مساعدة العالم، فضلا عن التنمية الشخصية الناتجة عن هذا التشارك. بالرغم من أن هناك قلقا متصاعدا حول الخبرة، وإعطاء السلطة، ودقة هؤلاء الذين يقومون بهذا التشارك؛ فإن أعمالا كهذه ربما تستطيع أن توحد الجميع على هذا الكوكب على

قاعدة من المعرفة آتية من محتوى يتم تشاركه من دون قيود؛ كان قد تمّ تعلمه من دون دعم من المعلم - ستم مستوى معرفة أول إذا شئت - والذي بدوره سيتسع ليشمل مستويات أخرى مع تدريب إضافي رسمي أو غير رسمي من المدرسين، والمربين، والموجهين. إن التعلم في المستوى الأول لا يمنح الخبرة مباشرة. ولكن، في كثير من الأحيان، إن التعلم أون لاين في أسلوب التعلم الذاتي يمكن أن يعزز مهارات أحدنا إذا كان المحتوى مصمما بشكل جيد، وأخذت الدراسة على محمل الجد.

إن الاندماج المستمر لتكنولوجيات التعليم المبتكرة والتطبيقات التدريسية ذات الصلة معطى. والسؤال المطروح هو هل ستستخدم هذه التكنولوجيات والتطبيقات للتدريس والتعلم أون لاين بدرجة كبيرة. سيكون هناك دائما متبنون أوائل ورواد يتلقفون بسرعة، ويرسخون تطبيق هذه الابتكارات في كل مثال تعليمي تقريبا أو في أي أمر يمرّون به. إنهم متفائلو التعلم والمتبصرون الذين يدفعون التعلم بعيدا عن تناول هجمات النقاد الأخيرة. بالنسبة إليهم، المتعلمون أون لاين موجودون في كل مكان. هناك مندوبة مبيعات تتعرف على ميزات المنتج الجديد بينما تسافر لرؤية عميل بعيد. في المنزل نفسه، هناك ابنها ستان وهو طالب في المدرسة الثانوية يراجع الهندسة في بعض أوقات فراغه في الصيف. أخ ستان الأكبر جندي، وهو يتعلم اللغة العربية أون لاين قبل أن يتوجه في مهمة إلى الشرق الأوسط. وأخته معلمة تحت التدريب تأخذ بعض الدورات الدراسية أون لاين في جامعتها، بينما تعمل كمندوبة في محمية الأميركيين الأصليين. على بعد أميال قليلة، يعيش جد ستان وهو الآن متقاعد ويتعلم - عن طريق بوابات تعليم خاصة من خلال لوائح إرشادية موجودة على الويب - كيف يعمل في المكتبة المحلية مع أفراد لديهم إعاقات سمعية وبصرية. هذا السيناريو من محض الخيال، ولكن المتفائلين ورواد التعلم الإلكتروني سيشيرون بسرعة إلى أن مثالا كهذا هو مجرد شيء بسيط من إمكانيات التعلم المتوفرة على الويب.

بالرغم من أن هناك العشرات من الرواد والمتفائلين بالتعلم أون لاين، فضلا عن أمثلة لا تعد ولا تحصى عن الاستخدامات المبتكرة لتبرير هذا التفاؤل؛ فمما لا

شك فيه أن هناك العديد من المترددين والقلقين أو المقاومين للدور التكنولوجي في التعليم. ومثل البحارة الأوروبيين في القرون الوسطى الذين عشقوا الشاطئ، واعتمدوا على المعالم المألوفة، فإن الكثير من المعلمين لن يتخلوا عن المحاضرة الإلقائية، والتدريبات المعلقة، والتعليمات التي تحفظ عن ظهر قلب، وعشرين عاما من مذكرات المحاضرات. في التعلم، إن رعايتنا لأنفسنا كثيرا ما تصير على حساب حينا للمخاطرة. ولكن تحفظا كهذا يأتي مع تسطيح للأرض من نوع آخر؛ تكرر كتيب يستقبل كل المعلمين المسافرين بروح تملأها الألفة، ومصحوبة بوفرة من التبرم والجفاف. المعنى باختصار إنها مملة!

لكن الويب تقدّم شيئا أبعد من هذا التعلم المسطح والمضجر. إنه الانفتاح الذي يدفع إلى الأمام باتجاه غير المحرّب وغير المختبر، وغير المتمسك بالماضي، أو هو على الدوام متمسك بشواطئ العالم المعروفة. إن هناك حالات عقلية جديدة من الممكن أن تساعد على كسر موانع الوصول التعليمي، وأن تفتح أبوابا جديدة للتعلم. بالطبع، سيُظهر البعض مخاوف قانونية وأخلاقية، في حين سيمر آخرون سرقة أدبية في كل زاوية. وسيقدّم آخرون غيرهم الكوايس الإدارية باستمرار. وسيكون هناك أيضا أولئك الذين لا يرون ببساطة كيف يمكن أن يكون التعلم أون لاین مفيدا في مجالهم أو تدريبيهم. بالنسبة إلى هؤلاء الناس، إن الويب قد تكون في كل مكان، ولكنها لا تخدم أي غرض شرعي في بيئات التعلم والتعليم. إنهم لا يرون بعد المحيطات الجديدة الممكنة الآن للتعلم.

### محيط إندينا

لعل الحقل الأسرع نموا للتعلم أون لاین هو في المستويين الابتدائي والثانوي. في الحقيقة، إن المرحلة الآن جاهزة لانفجار النمو في إعدادات المدرسة الابتدائية والثانوية. لقد تمّ إجراء دراسة شاملة في العام 2007 من قبل بروجكت تومسور، رائد التعلم الإلكتروني، وكذلك من قبل إدارة التعلم بلاك بورد، على ما يربو على 230,000 طالب، و21,000 معلم، و15,000 من الآباء، و3,000 مدرسة عبر الولايات المتحدة<sup>10</sup>. واتضح من النتائج، أن نحو نصف طلاب المدارس الثانوية

وثالث طلاب المدارس الإعدادية مهتمون بأخذ دورات دراسية أون لاين وهو ما لا يقدّم حالياً في مدارسهم. فإلى جانب إمكانية الوصول إلى بعض الدورات الدراسية، هناك أسباب أخرى جعلتهم مهتمين بالدورات أون لاين وهي: العمل بما يتناسب مع سرعتهم في التعلم، وإمكانيات حصولهم على مساعدة إضافية، والاهتمام الشخصي بالحقل العلمي، والقدرة على أخذ دورات دراسية متقدمة. في الحقيقة، إن طالبا من بين خمسة طلاب كان بالفعل قد أكمل دورة دراسية أون لاين أو غير التعلم عن بُعد في مدرسته أو بمجهوده الشخصي.

لقد كان الطلاب مستعدين حقا ومهتمين بالتعلم أون لاين. ولكن، ماذا عن الأطراف الأخرى المهمة في المدرسة كالمعلمين والآباء؟ إن ما نسبته 3 بالمئة فقط من المدرسين درّسوا في فصل دراسي أون لاين، ولكن قرابة نصف المدرسين الذين شملتهم الدراسة أخذوا دورة دراسية أون لاين. ولزيد من التفصيل ربما شعر ثلاثة أرباع المدرسين أن التكنولوجيا تصنع فارقا في تعلم الطالب. لسوء الحظ، هذه المشاعر الإيجابية نحو التكنولوجيا فشلت في أن تُترجم إلى دعم للتعلم أون لاين بين هؤلاء المدرسين أنفسهم. لقد أشار نحو 18 بالمئة من المدرسين إلى أن الفصول الدراسية أون لاين قد تكون استثمارا جيدا لرفع مستوى إنجازات الطالب بالمقارنة مع 42 بالمئة من الآباء. لعل هؤلاء المدرسين كانوا ببساطة قلقين من خسارة وظائفهم. وربما يجب أن يكونوا كذلك.

وكما تظهر استطلاعات كهذه؛ إن التعلم أون لاين يسترعي انتباهها متزايدا في مراحل التعليم k-12. في الوقت نفسه، أظهر التقرير من مجالس شمال أمريكا للتعلم أون لاين أن 42 ولاية لديها برامج تعليمية تعتمد على التعلم أون لاين في جزء كبير منها، أو أنها كلها أون لاين، أو تجمع بين كلا الأمرين<sup>11</sup>. لاحظ المؤلفون أن هذه التقارير تزداد تعقيدا لأن الفئات التي اعتادت على وصف كيفية تنفيذ عملية التعلم - أون لاين كامل، وتكميلي، ووجها لوجه - تصبح غير واضحة المعالم كثيرا. عندما يحدث ذلك فإن الشركات الربحية تتدخل لتوفير خدمات أون لاين. في الحقيقة، إن شركة مثل شركة K. Inc<sup>12</sup>، نمت بسرعة كبيرة في الأعوام ما بين 2005-2007، لدرجة أنها كانت في بدايات طرح أسهمها

في الاكتاب العام. في بيان الشركة، أعلن عن نمو سنوي معدل 35 بالمئة؛ فلقـد قدّمت الشركة خدماتها إلى 27 ألف طالب أون لاین في العام 2007. نصف برامج التعلم أون لاین التي استُطلعت في هذا التقرير نمت 50 بالمئة عمّا كانت عليه في العام السابق، ونسبة 40 بالمئة الأخرى حققت نموا بنسبة 25 بالمئة أو أكثر. يبدو أن النمو سيكون الكلمة المفتاحية في تعليم k-12 أون لاین. فعليا هناك مبادرات شهيرة للمدارس افتراضية، وبنسبة تسجيل عالية جدا في ولايات مثل: يوتا، وميسوري، وفلوريدا، وأيداهو، وميسيسيبي، وفيرجينيا، وإلينوي، وأوهايو، وميتشغان.

إنني أكاد أتعثر بمكاتب تعليم أون لاین في المدارس الثانوية في ولايتي عند ذهابي إلى العمل. لقد بدأت مدرسة إنديانا الثانوية في أواخر التسعينيات كمشروع تجريبي. واليوم، يسجل فيها نحو 4 آلاف طالب في فصول دراسية، و1400 طالب في برامج الدبلوم. عندما قابلت بروس كولستن، مدير مدرسة إنديانا الثانوية في يونيو عام 2008، أعلمني أن العديد من دوراتهم الدراسية تزوّد الطلاب بحرية الاختيار بين الدراسة بالمراسلة أو الدراسة أون لاین. وإن الدورات الدراسية تتضمن الكتابة المتقدمة، وتاريخ الفن وتذوقه، ودورات تمهيدية في الألمانية، إضافة إلى دورات متقدمة في رياضيات التفاضل والتكامل، والإنجليزية، والكيمياء، والتاريخ الأمريكي. مرة أخرى، تقدّم خيارات تعليمية جديدة مع انفتاح العالم. وهؤلاء القلقون بشأن الجودة يحتاجون فقط إلى مشاهدة خريجي ثانوية إنديانا الذين قبلوا في الجامعات الراقية مثل: ديوك، ونورث ويسترن، وإيموري، وبارسونز سكول أوف ديزاين، فضلا عن العديد من الكليات والجامعات المحلية.

يأتي الطلاب إلى ثانوية إنديانا من خلفيات متنوعة، وتكون لديهم احتياجات متنوعة أيضا. فبعضهم متأخر في دراسته، بينما يأمل البعض الآخر في التخرج من المدرسة الثانوية باكرا، كما أن هناك طلابا آخرين يخدمون في الجيش، أو مسجونين، بالإضافة إلى من يتابعون دراستهم في المنزل. وهناك طالبة واحدة على الأقل من بينهم راقصة باليه. ففي طريقها لتصبح راقصة باليه محترفة، سجلت كاثرين مورغان

في ثانوية إنديانا حتى تتمكن من التركيز على الرقص بدوام كامل. وفي الوقت نفسه، تسعى كاثرين للحصول على فرصة للتدريب العملي مع فرقة باليه في مدينة نيويورك. كاثرين تحب المرونة. ولقد شرحت ذلك بقولها: "أحتاج إلى شيء يتيح لي العمل بحسب وقتي. إن الدورات الدراسية أون لاين رائعة بالفعل. إنني أحب الحصول على إجابات عن أسئلتني بسرعة كبيرة". أما زكريا ميونر ففي السابعة عشرة من عمره، ومنغمس إلى حد بعيد في الأنشطة السياسية. وحين التحقق بعضو الكونغرس عن ولاية إنديانا، بارون هيل، كان زكريا قد تعلم كمية هائلة من المعلومات التي لم يكن بمقدوره أن يتعلمها في المدارس الثانوية التقليدية. ساعد هذا الديموقراطي الشاب، والسياسي الواعد المتخصص في الحملات الانتخابية أيضا في مجريات الحملة الانتخابية لهيلاري كلينتون في محاولتها للوصول إلى كرسي الرئاسة في الولايات المتحدة. وعلى شاكلة كاثرين، يحب زكريا المرونة في أوقات الدراسة ولقد قال: "لو كنت ملتحقا بمدرسة تقليدية، لكان تحقيق كل هذا مستحيلا".

الدراسة في ثانوية إنديانا ليست موطرة بملود الولايات المتحدة. فعندما قررت كارين فينيل وزوجها الإبحار في مغامرة لمدة خمسة أشهر في أمريكا الجنوبية والكاريسي والتي تمتد من يناير وحتى يونيو 2006، أرادت بنائهن الثلاث مرافقتهما. كانت كاتلين مسجلة في فصل دراسي في الكلية، أما ليديا فقد تخرجت من المدرسة الثانوية مبكرة بعام، فيما كانت الابنة الثالثة برايدي طالبة في الصف الثانوي الثاني في مدرسة ليك فورست في إلينوي.

كان من السهل على البنتين الأكبر سنا أن تقنعا والديهما بأن لديهما وقتا متاحا لهذه المرحلة، ولكن كارين لم ترد أن تتخلف ابنتها الصغرى برايدي عن زملائها في الدراسة. وفي الأسابيع التالية، بحث بإسهاب عن تعلم غير تقليدي بديل يمكن برايدي من متابعة دراستها في أثناء مرافقتها إياهم في مغامرة العمر البحرية. وعندما لم تجد أي بديل قامت بالاتصال بروس كولستن في ثانوية إنديانا. حدثني كارين قائلة: "من بين كل المدارس التي تواصلت معها كانت إنديانا الأكثر رغبة في أن تصبح إبداعية وفي التفكير خارج الصندوق. قال لي بروس ببساطة: دعيني أرى ما يمكننا فعله".

لاحقا، سجلت برايدي في دورات ثانوية إنديانا في اللغة الفرنسية في المستوى الثالث، وفي اللغة الإنجليزية، ومبادئ رياضيات التفاضل والتكامل، والتاريخ. وصار بإمكانهم المغادرة. حسنا، ولكن ليس بسرعة! أولا، يجب عليهم أن يسافروا إلى أركاجو في البرازيل ليحملوا الطوف الحديد الذي يبلغ طوله 64 قدما، والذي صنع لهم خصيصا. وبوحي من أغنية الخمسينيات الشهيرة *بحوال حول العالم*، أطلقوا على مركبهم الملاحى اسم S/V Roam.

ولقد أدركوا في أثناء إبحارهم أن العثور على مكبات في الجزر المختلفة التي خططوا لزيارتها قد يكون صعبا. ولأن كل دورات برايدي الدراسية كانت بصورة أساسية تعتمد على التدريس الذاتي، فإن برايدي ستستطيع تنظيم الوقت المتاح لها في أثناء كل توقف. لذا، نزلت الفروض عندما كانت في الميناء لكي تتمكن من إتمامها خلال إبحارهم. ومع أن البعض قد لا يُسمى ذلك عملا، إلا أنها أمضت قرابة أربع ساعات في اليوم وهي تتمتع بالنظر إلى مناظر الخليج الرائعة، أو جالسة في ظلال أشجار النخيل الجميلة فيما تنجز فروضها. وعندما كانت في البحر، لم يكن لديها خيار سوى العمل في حلود منظر المحيط اللامتناهي، لأن الدراسة في أسفل المركب كانت بالتأكيد تسبب الصداغ نتيجة لتمايل المركب.

التحدي الآخر الذي واجه هذه العائلة من البحارة تمثل في محاولة العثور على طريقة تسمح لبرايدي بتسليم فروضها وتأدية اختباراتها. فقد كان كل من الاختبار النصفى والنهائي في مدرسة إنديانا الثانوية يجب أن يخضع لمراقبة المدرسين. ومع ذلك، لم يكن باستطاعة الوالدين ولا الأقارب لعب دور في ذلك. ومع هذا، فإن عائلة فينيل وجدت خيارات لتبت حاجتها فضلا عن تلبية متطلبات ثانوية إنديانا. كرواد تعلم توجب على أفراد العائلة أن يفكروا بإبداع. فبعد حصولهم على موافقة ثانوية إنديانا، كانوا عندما يرسون على رصيف الميناء يحصلون على مدرس ليكون مراقبا للاختبار. وفي إحدى المرات، حصلوا على قبطان من قارب برتغالي ليكون مراقب الاختبار ويوقع عليه. ولحسن الحظ كان يفهم الإنجليزية. وفي ما بعد، عندما كانوا في جرانديس عثروا على مدرس متقاعد قدم لهم المساعدة. وعند الانتهاء، فإن كل الاختبارات يجب أن تُوقع من قبل المراقب، وتوضع في مغلف



محتوم، ومن ثم ترسل عبر البريد. مع ذلك، فإن فروض برايدي كان من الممكن دائما أن تُحمّل على صندوق مخصص لتلك الدورة الدراسية على الويب، أو ترسل عبر البريد الإلكتروني مباشرة إلى المدرس.

وكانت برايدي تتعلم دروسها أيضا بطرائق غير معتادة. فبالرغم من أن والديها لم يكونا قادرين على مساعدتها في أغلب واجباتها، إلا أن برايدي استطاعت أن تتمرن على اللغة الفرنسية عندما كانت تسأل عن الواجهات أو تشتري بقالة على سطح العديد من الجزر حيث كانوا يرسون. بعد أيام من تعلمها وحدها في البحر، أصبحت برايدي تستمتع بالفرص التعليمية الحقيقية. وقد تعلمت هذه الدروس جيدا، وفي الحقيقة لقد نالت درجة ممتاز في دوراتها الدراسية الأربع. لم تكن برايدي الوحيدة المنتجة على متن السفينة. فكارين العاملة في طب النفس الاجتماعي، بدأت بتأليف كتابها الخاص. أما زوجها ستيف فقد تابع عمله في بناء البيوت من على سطح المركب عبر الاتصال كل يوم بأحد أبنائهما في شيكاغو.

إضافة إلى التعلم الذاتي لبرايدي عن بُعد، فإن رحلة S/V Roam لمت شمل أفراد هذه العائلة الذين صاروا مدرسين أون لاين. فقد وجدت كبرى البنات كاثلين طريقة لتصبح معلمة ومرشدة للأولاد على بعد آلاف الأميال. ولقد دخلت عالم التعلم المفتوح هذا أكثر عن طريق إنشاء برنامج مع إعدادية ليك بلف سكول في بلدتها، والذي يعمل على مراقبة تحركات أفراد هذه العائلة في رحلتهم، واستخدام حساب كاثلين في الأنشطة والمخادئات في صف الجغرافيا. كان هؤلاء الأطفال يدخلون كل يوم إلى الويب، ويقرأون ويناقشون تحديثات رحلتهم. هذه الأنشطة منحت كاثلين شعورا بالمعنى وجعلتها تركز خلال الرحلة. ولم تكن كاثلين الوحيدة التي وجدت سلواها في الكتابة على الويب، فمعظم أفراد العائلة دوّنوا تحديثات عن رحلتهم، ونشروها في أثناء سفرهم. كما سافروا من المدن الساحلية، مثل: السلفادور، وريسي في البرازيل، إلى توباجو وترينيداد، وإلى جراندس، وسانت لوسيا، ومارتينيك، وجمهورية الدومينيكان، وباقي الجزر الكاريبية. وكانت سرعة اتصال الإنترنت لدى برايدي تزداد كلما اقتربوا من هذه المواقع.

أطول مدة أمضوها في عرض البحر كانت عبارة عن عشرة أيام استغرقتها رحلة من البرازيل إلى توباكو. ولذلك كان على برايدي أن تبدأ بالتخطيط بحكمة لجدولها الدراسي. ضع في حسابك أنها لا تزال طالبة بدوام كامل في مدرسة ثانوية فيما هي تسير بين القرى، وتقابل الناس الذين ما كانت لتقابلهم من قبل لولا هذه الرحلة. ومع أن اكتساب المعرفة الثقافية لم يكن مقررا عليها كواجب، إلا أنها حصلت قدرا هائلا من المعرفة الثقافية، إضافة إلى رؤيتها التكنولوجيات التعليمية المتاحة في ذلك الجزء من العالم.

آخر توقف للرحلة كان في تشارلستون، جنوب كارولينا، حيث انتقل العديد من أفراد العائلة. في المجمل، لقد سافروا خمسة آلاف ميل. كان كل يوم، وربما كل ميل جزءا من مغامرة تعلم فريدة بالنسبة إلى برايدي، فضلا عن كونه فرصة تدريس بالنسبة إلى كاثلين.

تحدثت إلى كارين في 6 يونيو عام 2008، بعد مرور عامين كاملين على قيامهم برحلتهم البحرية. كان حفل تخرج برايدي سيقام في ذلك المساء، بعد حصولها على مرتبة شرف من ثانوية واندو في ماوت بلسنت، قرب تشارلستون. كانت هذه المدرسة الثانوية أكبر بثلاث مرات من تلك التي غادرتها في ضواحي شيكاغو. عندما تسوء الأوقات، كانت برايدي تعتمد على مهارات التنظيم والتعلم الذاتي التي اكتسبتها حين كانت تدرس في ثانوية إنديانا. كانت كارين تثق بأن الكثير من مهارات الحياة المدرجة لا يتم تلقاها عادة في المدرسة. بشكل أساسي، إن أخذ فصول دراسية أون لاين قد أعد برايدي للدخول إلى العالم الحقيقي. بحسب كلمات كارين:

لقد اكتسبت برايدي ثقة بنفسها بعد أن تعلمت تعلمًا ذاتيًا، واضطرت إلى البحث عن مكاتب بريد، ومركز تسمح لها بالاتصال بالإنترنت في كل ميناء لتتزل مولد دراسية كافية لأنها كانت مقيّدة بجدول زمني محدد لإتجاز كل شيء. كل هذا كان عظيما. كان لديها أربعة أشهر أو خمسة لإكمال كل دوراتها الدراسية. وكانت لديها أيضا وظائف ذات تواريخ نهائية. ونحن كنا نعزم على مغادرة جزيرة ما في اليوم التالي، كان عليها أن تفكر كم من المواد يجب عليها تنزيلها من أجل واجباتها القادمة. لقد لركت أيضا لأن ولديها لا يعرفان مولدها الدراسية لذلك احتاجت إلى تعلم ذلك

بنفسها. وجب على برايدي أن تضع خطة دراسية ثم تطبيقها بنفسها. لقد تعلمت برايدي أن بإمكانها أن تدرس نفسها عند الحاجة. فإذا كانت لديها معلمة سيئة فإنها ببساطة تعود إلى ما كانت تفعله في ثانوية إنديانا لتدرس المحتوى بنفسها.

ثم استطردت برايدي:

لقد منحتني الدراسة حينما كنا نُبحر الفرصة لاكتشاف العالم خارج منطقة رحلتي فيما أظن طالبة. إنني فخورة بكوني قد تعلمت كيف أنظم وقتي وأبقى ممسكة بزملي. أسألتني في ثانوية إنديانا شجعوني على التواصل معهم عند الحاجة، وقد طوعوا الكثير من قواينهم ليتحدثوا إلي بشكل أفضل خارج ساعاتهم المكتبية عندما كنت في الميناء.

أضافت:

إنني أيضا فخورة بأنني قمت بشيء اعتقد أكثر أصدقائي أنه خيالي. لقد قال أصدقائي إنهم لن يريدوا أبدا أن يكونوا مكبلين في مكان واحد على متن مركب مع أهلهم، من دون أصدقائهم وحياتهم الاجتماعية. لقد تغيرت حياتي الاجتماعية بشكل جذري. لقد صرت أنا وأختي متقاربات. وفي الحقيقة، إن أجمل الأمسيات كانت تلك التي كنا نضيئها جالسات على مقدمة المركب، ونحن نشاهد الشمس وهي تغرب في المحيط ونأمل أن نرى السمك الأخضر الماروغ بينما الشمس تختفي في الأفق.

ولتحقيق المزيد من النجاح، أنشأت ثانوية إنديانا حديثا برامج للبالغين في إنديانا الذين لم يكملوا تعليمهم الثانوي. إضافة إلى ذلك، فقد شكّلت شراكة مع باكسين جروب في ملبورن، في فلوريدا للمساعدة على تسريع عملية إنهاء برنامج الدراسة الثانوية أون لاين لمن هم في الجيش. إن السمعة تنتشر. إن الإقبال على برامج ثانوية إنديانا أون لاين يأتي من أماكن مثل: نيجيريا، والهند، والصين. على سبيل المثال، إن ثانوية إنديانا تتفاوض مع موظفين صينيين لتقديم النموذج الغربي لتجربة المدرسة الثانوية في الصين. وإذا نجحت فإنها ستوظف خيرات المدرسين الذين يعيشون في ييجين. التوقعات هي أن خيار الدراسة بالمراسلة يمكن أن يكون مفضلا أكثر من تجربة الدراسة أون لاين. ومهما كان الشكل المختار، فإن هذه المدرسة ستحضر النشء الصيني للدراسة الجامعية في الخارج. وما من شك في أنها ستحقق شهرة كبيرة.

### اللغة المندرية في ميتشغان

في الشمال من ولايتي الأم إنديانا تقع ميتشغان. يعيش هذا الجزء من البلد في أزمة اقتصادية عميقة حيث يستجيب للانهيار في صناعة السيارات في الغرب الأوسط. وكردة فعل على ذلك تحوّل الميتشغانيون إلى التعليم كجزء من خطة استراتيجية ليصبحوا تقنيين أكثر، وعالمّي التواصل ومتصلين. وكعلامة على ما هو قادم، مرّر المشرعون في ولاية ميتشغان عام 2006 قانونا يطالب كل شباب المدارس الثانوية بإكمال 20 ساعة على الأقل في تجربة تعلم أون لاين هادفة لتحسب كجزء من درجتهم العلمية في المدرسة الثانوية. بالنسبة إلى العديد من الطلاب فإن هذا يعني التسجيل على الأقل في دورة دراسية واحدة أون لاين<sup>13</sup>.

وبالتالي، إن طلاب مدارس ميتشغان الثانوية يدخلون عالم تعلم مفتوح أكثر، حيث سيشاركون في جولات أون لاين، وسيدون عن هذه الخبرة، ويتواصلون مع الطلاب الآخرين في مناقشات متسلسلة، ويتابعون إنجازاتهم لعملهم في محافظ إلكترونية. ربما تكون فرصة واحدة لزيارة موقع إلكتروني أو استكشاف ما، هي ما سيعرف بعض هؤلاء الطلاب خيارات وظيفية وإمكانيات لم يكونوا على دراية بها في السابق.

فعندما يستكشفون التوجيهات الموجودة أون لاين لهذه البرامج، فإن اختياراتهم ستكون واضحة جدا. في الحقيقة، إن مشرعي ميتشغان والمعلمين مستعدون لقبول كم كبير متصل من تجارب التعلم أون لاين في هذه الساعات العشرين، والتي تتفاوت من جزء يشرف عليه المدرس، إلى المدمج، إلى مدرس - مسهل، وفي النهاية إلى أشكال العمل الذاتي. وبالتحرك قدما في هذا الكم المتصل فإن دور المدرس ينحوي ويتراجع إلى الخلف. أولئك الذين يريدون أن يعرفوا المميزات والعيوب لكل خيار يتوجب عليهم فقط أن يروا التوجيهات للتعلم أون لاين في مناهج ميتشغان ميرت<sup>14</sup>. وعلى ضوء هذه الخيارات والتوجيهات فإن هذا البرنامج يبدو متفوقا بالفعل!

على خلاف الولايات الأخرى، إن الطلاب والآباء في ميتشغان يتشاءمون على الأراجح عندما يُمرر هذا القانون. آنذاك كان لدى ميتشغان ما يقارب سبعة آلاف

طالب مسجلين في دورات دراسية أون لاين عبر مدرسة ميتشغان الافتراضية<sup>15</sup> MVS. بدأت المدرسة عملها عام 1999، وبحلول عام 2008 صار لدى مدرسة ميتشغان الافتراضية ما يربو على 100 مُعلِّم متعاقد بوقت جزئي، بالإضافة إلى معلمين اثنين بدوام كامل يخدمون 11,000 طالب، من 1,100 مدرسة من مدارس ميتشغان. يبلغ متوسط سعة الصف نحو 20 طالبا لكل شعبة. أخبرني دان شلتز، المطور المخضرم، والمرشد لسياسة جامعة ميتشغان الافتراضية أنه من المتوقع أن تصل الالتحاقات إلى 15,000 عام 2009.

إن أكثر من 200 دورة دراسية مختلفة حاليا مقدمة من قبل مدرسة ميتشغان الافتراضية. والمهارات التي تُعلِّم في هذه الدورات الدراسية تتضمن تجميع البيانات وتحليلها، وتقييم فعالية هذه المعلومات ومدى ملاءمتها، والتواصل مع الآخرين، وإدارة البحث أون لاين. بطبيعة الحال، من خلال تجارب أون لاين هذه، إن طلاب ميتشغان سيصبحون كذلك خبراء في إنشاء الوثائق الإلكترونية والتشارك بها، وإنجازها من خلال المئات من مواقع الويب ومصادر أون لاين أخرى. هذه الدورات الدراسية تجهز ناشئة ميتشغان، وتزودهم بمهارات تعلم مدى الحياة.

التطور المذهل الآخر في ميتشغان هو المشروع الذي بدأ في معهد كونفوشيوس في جامعة ولاية ميتشغان الذي يدعم تدريس اللغة الصينية المندرية لطلاب<sup>16</sup> k-12. كخلفية لهذا البرنامج، يجب على الشخص أن يدرك أن أكثر من 200 معهد من معاهد كونفوشيوس قد طُورت في نحو 60 بلدا حول العالم بقصد نشر الثقافة الصينية واللغة الصينية فضلا عن تعزيز العلاقات الدولية<sup>17</sup>. ومن خلال اتفاقيات مع معهد كونفوشيوس، فإن الجامعة في الصين ترسل بانتظام المدرسين الصينيين إلى الجامعة ذات الشراكة والتي يجب أن تقدّم المسكن، والطاقتم التدريسي، والأموال.

في الشراكة مع جامعة ميتشغان الافتراضية، يقدّم معهد كونفوشيوس في جامعة ولاية ميتشغان إلى كل مدرسة ثانوية في ميتشغان كرسيا مدفوع التكاليف في البرنامج. في خريف عام 2006، بدأت جامعة ولاية ميتشغان بتقديم فصول

تعلم اللغة الصينية أون لاين لأكثر من 240 طالبا من طلاب المدرسة الثانوية<sup>18</sup>. ووفقا للدكتور يونغ زو، المدير العام لمعهد كونفوشيوس في جامعة ولاية ميتشغان، فإن نحو 1000 طالب من ثماني ولايات قد أخذوا دورة دراسية أون لاين. وسيلغ هذا العدد نحو 300 طالب في خريف عام 2008، فضلا عن 300 آخرين في ربيع عام 2009. إن دورة اللغة المندرية تتطلب أربعة أيام من كل أسبوع من التعلم الذاتي. واليوم الخامس من كل أسبوع، يمضيه المتعلمون في حضور مؤتمر صوتي مباشر يُنظم من الحرم الجامعي لجامعة ولاية ميتشغان مع متحدثين أصليين للغة المندرية. إن المدرسين يتقابلون مع مجموعات من ثلاثة إلى خمسة طلاب مستخدمين أداة تُدعى TeamSpeak فيما هم يتواصلون بواسطة سماعات الرأس.

طلاب المدرسة الثانوية ليسوا وحدهم المستفيدين من هذه المعاهد. فأي شخص يمكنه أن يتعلم بعض الكلمات الصينية الجديدة كل يوم بواسطة خدمة مقدمة من قبل معهد كونفوشيوس تسمى فون كاستنج<sup>19</sup> *phonecasting*. كل ما يجدر بك فعله هو الاتصال بهم، واستقبال - من ثلاث إلى خمس دقائق - دروس في اللغة الصينية كل يوم مجّانا. في هذا العصر من التعلم المتنقل حتى كعك الحظ السعيد الصيني يمكن أن يُستبدل بدروس مقتضية أون لاين تشبهه.

إنّ يونغ زو متحمس أيضا للفرص التي تتوفر لتدريس اللغة المندرية خلال ألعاب تفاعلية أون لاين. عندما اتصلت به في يوليو عام 2008، أخبرني بحماسة أن إحدى الألعاب أون لاين متعددة اللاعبين وتدعى Zon أصبح لديها ستة آلاف مستخدم من أربعين بلدا. وإنما لا تزال في طور التحريب! وأضاف بسرعة: "قد ندرّس اللغة الصينية لطلاب كلية المجتمع في الحياة الثانية"<sup>(\*)</sup>. إن فون كاستنج، والألعاب الضخمة، والحياة الثانية، والمناقشات الصوتية مع مدرسين صينيين أصليين اختيارات تكنولوجية مبتكرة تساعد العالم على تعلم الصينية. كن قريبا من المندرية في ميتشغان. إن هناك المزيد لا يزال قيد التنفيذ.

عندما ضغطت على يونغ قليلا لمعرفة سبب حدوث كل هذا الآن، وكيف سيعكس عالم تعلمنا المفتوح، أجاب:

يبدو أن التعلم أون لاين سيكون الطريقة الوحيدة القابلة للتطبيق، نظرا للطلب المتزايد على تعلم اللغة الصينية على نطاق عالمي. مع تصميم جيد ومهارة تستطيع توفير تدريس عالي الجودة عالميا، والوصول إلى جمهورنا بطريقة لم يسبق لها مثيل. إذا كانت التكنولوجيا نتناول بحق مشكلة يدركها المدرسون والقادة السياسيون فإن الأفق ستكون واسعة. وهكذا، إن الحكمة من استخدام أون لاين والتكنولوجيا هي العثور على المكان الملائم. عندما تبدأ شيئا جديدا، يجب أن تتذكر بدلا من إصلاح القديم. أستطيع أن أرى أن أنشطة التدريس الصينية أون لاين هنا في معهد كونفوشيوس سيتم اعتبارها حالة رائدة للفهم وفتح العالم من أجل التعلم والتعليم.

ماذا عن طلاب المدرسة الثانوية في ميتشغان؟ قال أحد الطلاب ويبلغ من العمر خمسة عشر عاما، ويدعى مايكل مارتين من ثانوية فينيلف قرب هولند، إن "اللغة الصينية تبدو كلغة تساعدني بصرف النظر عن الوظيفة التي أتوجه إليها"<sup>20</sup>. بعد عقد أو اثنين من الآن، سيصبح مايكل وبعض رفاق دراسته في هذا البرنامج على الأرجح مقاولي ميتشغان وموظفي الحكومة فيها، وهذا سيضع ميتشغان في أفضلية استثنائية فوق الولايات الأخرى لأن العديد من الشركات التي سوف تتعامل معها في المستقبل ستكون صينية.

إذا ماذا سيحدث للمدرسين في هذا العالم الجديد الشجاع الذي ستقوده ميتشغان؟ إنهم يتعلمون أون لاين بالطبع. عام 2003، أطلقت جامعة ميتشغان الافتراضية بوابة تعلم من أجل مدرسي ميتشغان لتوفير تطويرات مهنية أون لاين مجاناً. وحتى هذا التاريخ، بنت بوابة التعلم أكثر من مئة دورة دراسية<sup>21</sup>. هناك أيضا أكثر من 135 غرفة اجتماعية أون لاين، حيث يستطيع المدرسون مناقشة أفكار المسار الدراسي وتغييرها. وهذه الغرف مزدحمة! خلال خمس سنوات ستكون بوابة التطوير المهني هذه قد خدمت فعليا ما يزيد على ثلاثين ألف مستخدم.

الآن، سيصبح بإمكان أولئك الذين يدرسون في الشمال التواصل مباشرة مع أولئك في لانسنيج، وكالامازو، وفلنت، وجرانديرايتز. المدرسون في المجتمعات الزراعية بإمكانهم أن يطلعوا على ما يحصل في مدارس في وسط ديترويت. وصار كل المدرسين متساوين، سواء أكان المدرس من مدرسة نورما إي ميلر الإعدادية

الحائزة على جائزة في ريف سيتي، أو من مدارس أخرى في ضواحي ديترويت الأكثر رقياً مثل بلوم فيلدز هيلز الإعدادية أو إحدى المدارس الخاصة في أبرون هيلز<sup>22</sup>. ومن المعروف أن ديترويت هي المركز الرئيس لجمعية أوربان فارمينج الخيرية، التي ساعدت على منح الحياة لخمسة حديقة عائلية في المدينة، إن مدرسي المدرسة الريفية في سيمث سيتي ربما يجلبون أن لديهم الكثير مما هو مشترك مع أصدقائهم الأكثر تحضراً<sup>23</sup>.

لقد شاهدت هذه النماذج من برامج التعلم تطبق حول العالم. في الحقيقة، إنني والبروفيسور إمراتيس ليمان قد أنشأنا نموذجاً مشابهاً لبرنامج التطوير المهني من أجل مدرسي الريف لأبناء جنوب إنديانا، إلا أنه كان أكثر مزجاً وأصغر نطاقاً<sup>24</sup>. لقد كان مثيراً! في أون لاين المدرس هو المدرس هو المدرس. إن الأفكار هي المهمة، وكذلك القدرة على مشاركتها، والاستعداد لقبولها من الآخرين؛ إذ لا تهم السيارة التي يقودها المدرس للذهاب إلى العمل، أو المدرسة التي قد حصل منها على درجته العلمية.

### السيدة يونغ الافتراضية في فلوريدا

قبل أن تدلي ميتشغان بهذه التصريحات المثيرة للإعجاب، كان كل اهتمام وسائل الإعلام المتعلق بالتعليم أون لاين للمراحل k-12 قد بدأ يتركز على فلوريدا. بالعودة إلى عام 1997، فإن مدرسة فلوريدا الافتراضية FLVS، والتي كانت تعرف بمدرسة فلوريدا الثانوية الافتراضية، كانت أول مدرسة أون لاين للمراحل K-12 في البلد<sup>25</sup>. وأنا كشخص كان ضحراً على الدوام في مرحلة المدرسة الثانوية فإن أداء الواجبات من المنزل أو من أي مكان آخر كان يبدو خداعاً بالنسبة إليّ، وكان يبدو لي أنه سيساعد على تسليط الضوء على مشكلة دافع الجدية لدى الطالب في الولايات المتحدة وفي بلدان أخرى كثيرة في العالم. إنني أتذكر لقاء مديري مدرسة فلوريدا الافتراضية، والذي عقد بعد سنتين من مؤتمر فلوريدا للتكنولوجيا التعليمية FETC في مركز مؤتمرات أورلاندو، وقد أعجبت بمعلوماتهم وأفكارهم في التصميم التعليمي.



في أبريل عام 2001، حظيت أخيرا بالفرصة للتحدث إلى جولي يونغ، رئيسة مدرسة فلوريدا الافتراضية والمديرة التنفيذية فيها. كانت جولي تجلس معي في الحافلة التي تقلنا لتناول العشاء خلال ندوة نظمها نوليدج جونز بعنوان *Go the Distance*، وكان هناك ممر يفصل بيننا. أعلمتني جولي بسرعة أن مدرسة فلوريدا الافتراضية قد بدأت ببضع عشرات من الطلاب في العام 1997، ولكنها نمت منذ ذلك الحين إلى ما يقارب 6 آلاف طالب حصلوا على دورة دراسية أو أكثر أون لاين. أراها في عالم التعليم أون لاين للمراحل K-12 تركت انطبعا دائما لدي. ليس من المستغرب أنه مع قيادة كهذه فإن مدرسة فلوريدا الافتراضية قد حازت على العديد من الجوائز التقديرية.

عندما سألت جولي عن المستحدثات في يوليو عام 2006، ثم مرة أخرى في أبريل عام 2008، لاحظت أن النمو لا يزال مستمرا. مع اعتمادات الدولة بما يزيد عن 50 مليون دولار، بين السنة المالية 2006-2007، فإن مدرسة فلوريدا الافتراضية لديها ما يفوق 52,000 طالب من المراحل 6-12 مسجلين في أكثر من 87,000 دورة تم احتساب نصف معدلها من خلال أون لاين<sup>26</sup>. هذه الالتحاق نصف أون لاين كان من المتوقع أن تتجاوز 100,000 خلال السنة الدراسية 2007-2008. خلال عام 2007، كانت مدرسة فلوريدا الافتراضية قد وفرت 90 دورة دراسية مختلفة تتضمن 10 دورات تعيين متقدمة تم تدريسها من قبل ما يزيد على 400 معلم متفرغ بدوام كامل، و176 معلم بدوام جزئي. على غرار ميتشغان - أضافت جولي - إن مدرسة فلوريدا الافتراضية توفر أيضا دورات دراسية أون لاين في اللغة الصينية.

إن مثل هذه الأعداد المدهشة ما كانت لتحدث بين ليلة وضحاها. ولكنها بدلا من ذلك كانت وليدة الصرامة، والعمق، والابتكار، والجودة في كل جوانب مدرسة فلوريدا الافتراضية. ووفقا لجولي، إن الأدوات التكنولوجية التي يستطيع مدرسو مدرسة فلوريدا الافتراضية، والطلاب الاختيار من بينها تتضمن: البريد الإلكتروني، والمحادثة، ومنتديات النقاش، ومؤتمرات الويب، والهاتف. وعندما سألتها عن أي نتيجة من نتائج التعليم لم تكن تتوقعها، كان أول شيء ورد على

ذهنها تعزيزَ قابلية الطالب للتحدث بوضوح إلى الكبار. عندما يكون الطلاب في برامج أون لاين مثل مدرسة فلوريدا الافتراضية، فإنهم لن يعودوا قادرين على الاختباء خلف أقرانهم الأعلى صوتا. التفاعلات المعتادة واحد إلى واحد، والمناقشات مع الكبار قد عززت قدرات التواصل عند طلاب المدرسة. وتحسين كفاءات الطالب الأخرى يشمل المهارات التنظيمية والمبادرة الذاتية؛ فيما يتحمل الطالب المسؤولية في تعلمه.

في الوقت ذاته، إن بيئات التعلم أون لاين تتطلب قراءة وكتابة واسعتين، وهذا يُترجم إلى تطوير هام للمهارات في هذين المجالين أيضا. هذه المكاسب في مهارات القراءة والكتابة فوز كبير في ولاية مثل فلوريدا التي يقطنها عدد كبير من المهاجرين، وعلى الدوام يتم التركيز على القصص في نحو الأمية لدى سكانها. ختاماً، وبالرغم من معتقدات الطلاب غير الصحيحة حول أنهم يعرفون كل شيء معروف عن التكنولوجيا، أشارت جولي إلى أن الكثيرين منهم يعرفون بالحاجة إلى تعلم مهارات تكنولوجية جديدة مثل تلك التي تستخدم في مؤتمرات الويب، والمؤتمرات الصوتية VOIP، وحتى في عروض الباوربوينت البسيطة.

دعونا لنلخص ما قالت: عروض تقليدية، واتصالات، ومهارات تنظيمية، وقراءة، وكتابة، ومهارات تكنولوجية. ليس الأمر سيئا. الآن، وعند إضافة الحافز المتزايد، والملكية من أجل التعلم فأنت فعلا سيكون لديك شيء للكتابة عنه حين تعود إلى الوطن. والأمر المدهش قليلا هو أن الناس ينظرون إلى مدرسة فلوريدا الافتراضية كنموذج تعلم في القرن الحادي والعشرين.

لاحظت جولي فائدة أخرى مدهشة للدورات الدراسية أون لاين في مدارس

المراحل K-12:

لدينا طلاب من دورات إدارة الحياة يكتبون أنهم حسّنوا قدراتهم على التواصل مع أسرهم كنتيجة للدورة الدراسية. أحد الطلاب الذي كان يعمل مع حشد هائج؛ كتب أنه قد أدرك أنه اتخذ خيارات ضعيفة مما أثر سلبا فيه وفي عائلته، وأن الدورة الدراسية قد علمته كيف يغير الأوضاع حوله. وفي الواقع، لقد قال إنه آمن بأن الدورة لدراسة والمعلم قد حفظا له حياته. فلا شيء أفضل من ذلك.

بالتأكيد لا شيء.

شهدت جولي وزملائها أول تحول تعليمي جلبه العقد الماضي - على الأقل جزئياً - من خلال التعلم أون لاين والتعلم المدمج. وعندما سألتها عن العالم الجديد المفتوح للتعلم، قالت إنها تتفق جوهرياً مع توماس فريدمان في أن تزايد الوصول إلى المعلومات، بالإضافة إلى وجود أشكال جديدة لتبادل المعلومات والتعاونية وفرص العمل لها تداعيات كبيرة على فديتنا وتعليمنا وأنماط حياتنا ذات العلاقة بالعمل، وأن هذه التطورات ليست كلها إيجابية. كما أضافت جولي: "أعتقد أن هذا عالم جديد للوصول المفتوح يقدم للطلاب بعض الفرص المثيرة التي لم يسبق لها مثيل بالنسبة إلى التعلم، وهو يعرض كذلك مخاطر جديدة". ثم أضافت:

إن جزءاً من شغفي بالتعليم يكمن في مساعدة المعلمين الآخرين على تفهم مدى أهمية أن يكون المعلم على استعداد للريادة ضمن هذا العالم الجديد المقترح بالأصالة عن أطفالنا. إذا فكرت في أيام الريادة من عمر هذا البلد، فإنه ما من أحد كان يحلم بإرسال أطفاله إلى القرب بعيداً عنه. في ما بعد، صار العديد من الآباء والمعلمين اليوم على استعداد للقول إنهم ليمسوا جيدين في التكنولوجيا، أو إنهم كبشوا كثيراً بحيث لا يمكنهم تغيير طريقهم في التدريس. إن هذا يعادل إرسال أطفالنا إلى البرية من دون خريطة أو بوصلة. يجب أن نكون على استعداد لتقديم الخرائط والبوصلة، وبذلك عندما يخرجون إلى هذا العالم الجديد المفتوح الذي يتيح فرصة الوصول الفوري، سيكون لديهم ما يهتدون به، وإشارات تحذيرية، وكذلك بوصلة أخلاقية لإبقائهم على المسار الإنتاجي.

تقع على عاتق جولي يونغ مسؤولية وضع آلاف الطلاب على المسار الإنتاجي. وهؤلاء قد جعلوا بجلاء مدرسة فلوريدا الافتراضية قائدة التعلم أون لاين. وكدليل على هذه القيادة؛ فإن مدرسة فلوريدا الافتراضية لم تخدم ولاية فلوريدا فقط، ولكن منذ عام 2002 كانت تدرّس طلاباً من ولايات أخرى، واليوم توسعت مدرسة فلوريدا الافتراضية وامتدت إلى 35 ولاية. (على خلاف طلاب الولاية، فإن أولئك الذين يعيشون خارج فلوريدا يدفعون رسوما دراسية) هل يمكن أن تكون الدول الأجنبية هي المرحلة التالية؟

أعلمتني جولي أن الدعم الممتاز الذي يقدم من ولاية فلوريدا يمكن مدرسة فلوريدا الافتراضية من تطوير دورات دراسية عالية الجودة سريعاً. تأخرت العديد من الولايات الأخرى في مبادرات التعلم أون لاین، ولكن سرعان ما أرادت أن تثب بقوة. ولتتمكن تلك الولايات من القيام بذلك تحولت إلى مدرسة فلوريدا الافتراضية للاستفادة من المحتوى الدراسي، والتدريب، وخدمات الاستشارات، وحتى لتسجيل طلابها في فصول مدرسة فلوريدا الافتراضية. على سبيل المثال، عندما اكتشف مدير مدرسة أبلتون وسكانس إمكانية التعلم أون لاین توجهوا إلى مدرسة فلوريدا الافتراضية بحثاً عن نموذج للعمل، فضلاً عن الدعم المرتبط به. لقد استفادت مدرسة فلوريدا الافتراضية بشكل فعال من سنواتها بالعمل الجاد والتخصص في المعرفة حول التعلم أون لاین، وتحولت إلى مركز وطني لتبادل المعلومات من أجل جودة المناهج التعليمية أون لاین والتصميم التعليمي. عندما يتعلق الأمر بالتعليم للصفوف K-12 أون لاین فإن مدرسة فلوريدا الافتراضية هي العلامة المعروفة. وبالنسبة إلى كثيرين إنها العلامة الوحيدة.

في مقابلة حديثة، أشارت جولي يونغ إلى أنها ترغب في أن تتبنى فلوريدا وغيرها من الولايات سياسة ميتشغان للحصول على بعض الخبرة أون لاین قبل إتمام الدراسة الثانوية<sup>27</sup>. مرة أخرى، يمكن أن تساعد رؤية جولي حجم فوائد التعلم أون لاین كل الطلاب على أخذ خطوة إلى الأمام. في صيف عام 2008، مررت ولاية فلوريدا قانوناً جديداً يؤدي إلى توسع كبير في فرص التعلم أون لاین في خريف عام 2009. هذا القانون يطالب كل المدارس العامة في فلوريدا بإنشاء عدة كليات أون لاین يكون لطلابها حق الاختيار ابتداء من رياض الأطفال وحتى الثانوية<sup>28</sup>. وإذا لم تفعل هذه المدارس ذلك يجب عليها إذا أن تتشارك مع الدوائر الأخرى لتحقيق هذه الأهداف، أو أن تتعاقد مع مزودي خدمة التعلم أون لاین لتزويدها بهذه البرامج والدورات. ها هي مرة أخرى مدرسة فلوريدا الافتراضية تعمل في شراكة مع مدارس الدوائر لمساعدتها على مواجهة المتطلبات الجديدة للتعلم أون لاین. وعلى خلاف الولايات الأخرى التي تأخرت في مبادرات التعلم أون لاین وبرامجه، فإن فلوريدا لديها الخبر المقيم الذي يتمتع بخبرة ضخمة، والذي

يعرف كيف يجب أن يكون التعلم أون لاين؛ إنها مدرسة فلوريدا الافتراضية. ومدرسة فلوريدا يمكنها المساعدة على التعليم الافتراضي منذ البداية وحتى النهاية، وذلك لتوفير التكنولوجيا والتدريب والمواد الدراسية وأي شيء آخر؛ فكل ذلك متوفر لدى مدرسة فلوريدا. تمتلك مدرسة فلوريدا الافتراضية ما يزيد على عقد من الخبرة في المشاركة مع الدوائر المحلية للعمل من خلالها. وفي غضون سنوات قليلة فإن التحاق 100,000 طالب بها سيبدو ضئيلاً.

بهذه الخطوة الجريئة، ربما تكون ولاية فلوريدا أول ولاية تقر القانون الذي يشجع شبابها على الحصول على شهادتهم الثانوية العامة من دون أن تتأقداهم الفصول الدراسية الحقيقية. الآن هذا هو ما يسمى ثورة في التعلم.

إن قوانين ولاية كهذه، وسياساتها المبدعة تفتح عالم التعلم أمام ملايين الشباب في ميتشغان، وفلوريدا، وقرىيا في الولايات الأخرى والأقاليم حول العالم. ونأمل أن يتعلم هؤلاء الطلاب الذين يلتحقون ببرامج أون لاين التنظيم، والقيادة، والثقة بالنفس، ومهارات التعلم الذاتي التي تعلمتها برايدي فينيل. إنني أحب أن أرى ولايتي إنديانا مثل هذه الولايات. نعم، توجد لديها السياسات والفرص، ولكنها لا تزال تغازل مبادرات التعلم أون لاين. فهي تعلن تأييدها للتعلم أون لاين يوماً، وتسحب تمويلها له في اليوم التالي<sup>29</sup>. إنها معركة سنوية هنا، وما لا شك فيه أن هذا يحصل في العديد من المدن والولايات والمحافظات والدول الأخرى.

## **E-LEARNING IN FOR-PROFIT UNIVERSITIES**

### **التعلم الإلكتروني في الجامعات الربحية**

#### **بزوع فونكس من بعد**

مع انتقال التعلم أون لاين من الطفولة إلى البلوغ، فإن عدد المدرسين والطلاب الذين تأثروا بأنشطة الدورات أون لاين وتجاربها قد ازداد بشكل هائل أيضاً. ومنذ انقلاب القرن فإن موجة المد والجزر لدورات التعلم أون لاين وبرامج وأفكاره قد تواصلت باطراد. إن هذه الرحلة كانت بلا شك وعرة وغير متساعمة

مع البعض، ولكنها ذات مسار متسارع بالنسبة إلى البعض الآخر<sup>30</sup>. خلال السنوات القليلة الماضية، كانت التقارير من مؤسسة سلون فاونديشن فضلا عن بعض التقارير لدي؛ قد وثقت بيانات دورات أون لاين وبرامج الالتحاق في الولايات المتحدة وحول العالم لكلا النمطين سواء أكانت بيئات تعلم بكاملها أون لاين أو كانت بيئات تعلم مدمجة<sup>31</sup>.

لقد تلقى التعلم المدمج معظم الانتباه خلال السنوات الماضية. إن البيئات المدمجة قد أخذت المنافع من كل من مناهج التدريس وجهها لوجه، والتدريس أون لاين؛ وهذه مميزات لا تمتلكها أي برامج تدريب أخرى. صار التعلم المدمج المفهوم الرئيس للتدريب في الشركات مثل آي بي أم، ومايكروسوفت، وأوراكل فضلا عن معاهد التعليم العالي مثل جامعة بريتوريا في جنوب أفريقيا وجامعة نورمال ييجين في الصين<sup>32</sup>. يمكن تصور أن التعلم المدمج سيكون له قريبا تأثير على كل كلية وجامعة وشركة ومعهد أو منظمة معنية بالتدريب أو التعليم على هذا الكوكب.

وبأخذ هذه التطورات في عين الاعتبار فإن أكثر المعلمين والمدرسين يحتاجون إلى فهم ما يمكنهم إنجازه في هذه البيئات. إنهم يريدون إرشادا، وقصصا، وأمثلة لما يُعمل أو لما يمكن عمله. إن معظم الناس يتخرجون من برامج كاملة أون لاين أو مدمجة. لذا، تكتسب هذه الدرجات العلمية احتراما متزايدا وقبولا في بيئة العمل، فضلا عن التعليم العالي<sup>33</sup>. وعندما حصل نجم كرة السلة شاكيل أونيل من فريق فونكس سانز على درجته في الماجستير من جامعة فونكس في برنامج التعلم المدمج، صار هناك انتباه إعلامي جاد وزيادة في الوعي لدى الجمهور العام<sup>34</sup>.

يشهد تعليم البالغين وتدريبهم نموا انفجاريا حول المعمورة. فالجامعات التي تطبق التعليم أون لاين بشكل كامل مثل جامعة كايبلا، وU21 جلوبال، وجامعة ويسترن جوفرنرز، وجامعة جونز انترناشيونال، إضافة إلى تلك التي تطبق برامج أون لاين معتبرة مثل جامعة فونكس وجامعة والدن قد ظهرت لسد هذه الفجوة. كل واحدة من هذه المؤسسات لديها قصة خاصة تخبرنا بها.

دعونا نبدأ بقصة ذائعة الصيت ومثيرة للجدل نوعاً ما. إن جامعة فونكس، وهي جزء من مراجعة أبولو لجروب ومدرجة في قائمة ناسداك، لديها الآن ما يزيد على 100 حرم جامعي، و160 مركز تعلم<sup>35</sup>. من مجموع 330 ألف طالب، فإن نحو 200 ألف طالب منهم يدرسون أون لاين<sup>36</sup>. جامعة في الولايات المتحدة مع ثلاثة ملايين طالب أمر مربك! إن معظم هؤلاء الطلاب يحصلون على درجات علمية عن طريق أون لاين بواسطة شركة مدرجة في بورصة الأسهم؛ مما لا يدع أي مجال للنقاش في ما إذا كنا في خضم ثورة في التعلم. والعجيب أن جامعة فونكس تنشئ مركز أبحاث يبحث في أفضل الممارسات للتدريس غير التقليدي للمتعلمين البالغين<sup>37</sup>. موظفو جامعة فونكس أيضاً قد استجابوا لحاجات طالب التعلم الذاتي عبر تقديمهم تصميم مراكز خاصة تدعى مراكز عودة<sup>38</sup> drop-in. على خلاف مشاكل التدريس وجها لوجه مع طلاب مترسبين، فإن هؤلاء الطلاب لا يلبثون أن يعودوا عبر التعليم أون لاين! كم هذا جميل!

هذا لا يعني أن جامعة فونكس ليس لديها مشاكل. فقد فقدت الجامعة اثنين من رؤسائها في السنوات الأخيرة؛ وهما تود أس نيلسون في أوائل عام 2006، وبرايين ميولر في نهاية يونيو عام 2008. كانت هناك بعض الشائعات بأن أحد الأسباب التي دفعتهما إلى الخروج هي خلافات مع الممول الرئيس ومالك مجموعة أبولو والملياردير جون غلين سبرلينج<sup>39</sup>. وكان لجامعة فونكس نصيبها من الدعاوى والحجج القضائية وشكاوى الطلاب، ومجادلات المدرسين<sup>40</sup>. فالجامعة تواجه باستمرار من قبل المعاهد التعليمية التقليدية والباحثين؛ وذلك بسبب معاييرها المنخفضة وطرائقها التسويقية الشرسة. في خضم هذا البحر من النزاع، تابعت الجامعة نموها أكثر فأكثر. وها هي الآن أكبر معهد تعليمي خاص في الولايات المتحدة. إنها تحمّد جمهوراً متوسط أعمارهم 35 عاماً؛ وثلاثة من النساء<sup>41</sup>. ربما يكتب المؤرخون بعد قرون عدة كيف تمكنت فونكس هذه الجامعة التي كانت مقصية من النهوض من بين رماد التعليم التقليدي لتغيّر قصص حياة الملايين من البالغين. الوقت سيخبر ذلك.

لم يلاق كل مسار دراسي أون لاین أو فكرة اختبرت في التعليم العالي النجاح. فالدورات والبرامج النموذجية لبيئات أون لاین هي تلك التي كانت تحدث تغييرات مستمرة في المحتوى، كما في الطب، والإدارة، والهندسة. والمجالات الأخرى التي تُستهدف غالبا هي المواد الدراسية التكميلية بالنسبة إلى الدرجات العلمية المهنية وبرامج الشهادات في حقول مثل المحاسبة، والتمريض، وطب الأسنان. المواد أون لاین هذه المصممة ببراعة يمكن أن تكون غالبا متاحة للمتعلمين قبل أن يتسلموا كتبهم أو موادهم الدراسية. إن الدورات الدراسية مع جرعات مكثفة من الكتابة - مثل الإنجليزية والصحافة والعديد من العلوم الاجتماعية - نموذجية للتعليم أون لاین أيضا مع كل أدوات الكتابة والمشاركة الموجودة هناك. على تلك الخطوط ذاقا، فإن أي دورة دراسية تعتمد على موارد وإمدادات تكميلية يمكن الآن أن تستخدم الويب. بالرغم من أن المحادثات تقول عكس ذلك، فإن التعليم أون لاین يمكن أيضا أن يقدم تغذية راجعة فردانية إلى الطالب في الفصول التدريسية وجها لوجه ذات الكثافة الطلابية العالية؛ حيث إن هناك قصورا في التواصل الشخصي مع الطلاب الآخرين أو المدرس.

هذه فقط أمثلة قليلة مقتضبة تشير إلى الفرق الذي يحدثه التعلم أون لاین. كما ستكشف لنا القصص التي سيتم ذكرها لاحقا في هذا الكتاب، فإن التعليم أون لاین يمكن أيضا أن يساعد في أوضاع حيث يتوزع الطلاب على أقاليم جغرافية شاسعة (على سبيل المثال، في مناطق من ألبرتا من بريتش كولومبيا في كندا)، كما يمكن أن يساعد الأفراد الذين يحتاجون إلى العمل بدوام كامل لما لديهم من التزامات عائلية. إن التعليم أون لاین يسمح للبالغين العاملين باستكمال تعليمهم وبالتدرب عندما يسمح لهم الوقت.

أحد الأمثلة هو كريستوفر برونيل، الأستاذ في جامعة فريسنو باسيفيك. إنها الساعة 6:31 مساء في 28 يونيو من عام 2008. يذكرني البروفيسور برونيل أنه حضر بعض محاضراتي في الشهر الماضي عندما كنت في جامعته. إنه يود الحصول على الدكتوراه في تعليم الرياضيات ولكنه لا يستطيع ترك مركزه للقيام بذلك. إنه يبحث عن شيء "يُنَفَّذ في شكل مدمج عبر أقل قدر من متطلبات المكان المادية".



يضيف برونيل: "إنني في أواخر العقد الرابع، ولدي عائلة وقرض منزلي... إلخ". لقد وجد أن برامج تعليم الرياضيات في أغلب الجامعات المحترمة والتقليدية التي يفضلها ليست مرنة بما فيه الكفاية لتحقيق متطلباته. كما تابع: "إن ما يستمر في إدهاشي هذه الأيام هو المدارس التي تحافظ على متطلبات مكانية صارمة جدا لبرامجها. هذه مناسبة لشباب في العقد الثاني لديهم أطفال صغار أو ليس لديهم أطفال بتاتا. ولكن، ما إن تبدأ حياتك بالتشابك مع حيوات الآخرين فإن خلخ نفسك من هذه الحياة المتشابكة يصبح أكثر فوضوية وتشويشا".

إن برونيل هو بالضبط نموذج المتعلم غير التقليدي الذي تستهدفه جامعة فونكس وغيرها من المعاهد التعليمية أون لاین. منذ بضع سنوات قليلة مضت، تحدثت إلى براين ليندكويست، نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية في جامعة فونكس حول ببرامجهم المدمجة والأون لاین. أعلمني براين أنه بالرغم من أن التسجيلات في التعلم المدمج مقارنة ببرامجهم في التدريس وجها لوجه أو أون لاین بشكل كامل تبدو شاحبة، إلا أنه كان الأسرع نموا بين هذه الأنواع الثلاثة<sup>42</sup>. كما أصف في كتابي المرجع للتعلم المدمج، لقد قدّموا أيضا إضافتين على التعليم المدمج؛ واحدة للمتعلمين الموزعين جغرافيا مما يتطلب حضورا أقل وجها لوجه، وواحدة حيث الطلاب محليون؛ مما يمكنهم من التقابل فعليا في الفصول<sup>43</sup>. ربما يحب برونيل أحد هذه الحلول.

مع أنه ليس كل من ينتفع من التعلم المدمج في جامعة فونكس نجم كرة سلة مثل شاكيل أونيل، إلا أن هناك الملايين ممن هم على شاكلة كريستوفر برونيل. إنهم مستقرون بدنيا ولكن ليس عقليا. هناك الكثير جدا مما يريدون أن يتعلموه. إن الفرص الموجودة على الويب هي الآن حلهم المثالي.

الناس مثل برونيل لا يجب أن ينظروا فقط إلى معاهد محددة من أجل العثور على الحل. إذ تمتد فرص التعلم أون لاین، والتعلم المدمج أحيانا عبر المعاهد والمنظمات بشكل متحد. في الحقيقة، إن التعلم أون لاین هو عادة حجر الرخى في تشكيل تعليم فريد وشراكات تدريب بين الأعمال والوكالات الحكومية ومعاهد التعليم العالي. عبر العقد الماضي، تم تبني التعلم أون لاین بسرعة من قبل المتعلمين

البالغين. ويعود هذا الفضل جزئيا إلى الخيارات التعليمية المتنوعة التي تقدم من قبل المعاهد مثل جامعة فونكس والآخرين.

### معلم التعلم الإلكتروني المميز في مينابوليس

دعونا ننظر إلى جامعة كاييلا، المركز الرئيس في مينابوليس، مينيسوتا. لقد تأسست عام 1991 من قبل ستيفان شانك، المدير التنفيذي السابق لشركة تونكا كوربوريشن والذي افترض لها اسم *ذا جرادويت سكول أوف أميركا (TGSA)* في العام 1993. بعد أربع سنوات، تلقت الاعتماد المحلي، وفي عام 1999 غيّرت اسمها إلى جامعة كاييلا. وفي عام 2006 أصبحت شركة يكتب فيها الجمهور. أعلمني الدكتور مايك أوفرمان نائب المدير والرئيس السابق لكاييلا، أنه حتى سبتمبر من عام 2008 كان لدى الجامعة 24 ألف طالب من كل أنحاء الولايات الخمسين في الولايات المتحدة، فضلا عن 45 بلدا آخر. من مجموع أولئك الطلاب كان ما يزيد على أربعة طلاب من كل خمسة يدرسون للحصول على درجة الماجستير أو الدكتوراه. ووفقا لموقع كاييلا الإلكتروني، فإن هذه الجامعة المعترف بها محليا توفر أكثر من ألف مسار دراسي أون لاین لاثنتين وعشرين درجة علمية مختلفة لما يزيد على مئة تخصص. أشهر البرامج تتضمن حقولا مثل: العناية الصحية، والسلامة العامة، وتقنية المعلومات، وعلم النفس، والتعليم، وإدارة الأعمال.

ونظرا إلى أن جامعة كاييلا تعلم أون لاین بشكل مطلق، فإنها تتمكن من التركيز كليا على حاجات العاملين البالغين. هذا التركيز قد أنتج غوا سريعا. بلغت الالتحاقات ما يقارب عشرة آلاف طالب في العام 2004، و15 ألف طالب في العام 2006، ثم قفزت إلى ما يزيد على عشرين ألفا في العام 2007. بما أن المهارات المطلوبة للتفوق في سوق العمل تتغير باستمرار، والناس يعملون ويعيشون لفترات أطول، فإن أوفرمان يعتقد أنه ستكون هناك زيادة غير مسبوقه في الطلب على مؤسسات تعليمية على شاكلتها لخدمة أولئك الذين هم في حيز العمل. إنه معجب بالخلفيات المتنوعة للمتعلمين البالغين، وبما يجلبونه إلى عالم التعلم. لقد أخبرني أن شغفه يتولد من مشاهدته البالغين وهم يحصلون على فرصة ثانية ليحققوا أحلامهم

التعليمية وإلهامهم الوظيفية عبر برامج وجامعات أون لاين؛ كجامعته. قال أوفرمان: "ما أدهشني فعلا، وألزمي بالانخراط في التعليم العالي للبالغين هو القصص الرائعة للإنجازات الشخصية وتخطي المصاعب والعقبات من قبل هؤلاء المتعلمين البالغين الذين يتمكنون في النهاية من تحقيق أحلامهم". أحد الطلاب في خدمات مجتمع كاييلا في برنامج الدكتوراه يصف تجربته كالتالي: "الحصول على شهادة أون لاين يجعلني أشعر بالتميز. أنا أحب أن أكون رائدا. إنني أجد أنني أكتب الكثير؛ الأمر الذي ما كنت لأفعله لو كنت في إحدى الجامعات التقليدية، وأنا أشعر كما لو أنني فعلا قد أصبحت باحثا حقيقيا. فها أنا أعرف عن زملائي الكثير جدا، وينتهي بي المطاف بأن أتعلم المفاهيم الجديدة وأوسع آفاقي. هذه هي الروعة في التعليم أون لاين".

إن جامعة كاييلا وكذلك تعلم البالغين أون لاين في تقدم مستمر. في العام 2007 زادت إيرادات كاييلا إلى أكثر من 25 بالمئة لتصل إلى 226 مليون دولار. النقطة الجوهرية كانت أن دخل كاييلا وصل إلى 22.8 مليون دولار أي أعلى من العام السابق بنسبة 70 بالمئة<sup>44</sup>. إن نمو كهذا أدى إلى تعيين المئات في وظائف جديدة. وبالرغم من أن العديد من هؤلاء الناس يدرسون من منازلهم، إلا أن غالبية طاقم الجامعة في مينابوليس يتواجدون في موقع واحد؛ وهو عبارة عن ناطحة سحاب رقمها 225 في شارع ساوث سكس. إن ناطحة السحاب هذه المشهورة بمالو والمعروفة بسطحها المميز؛ ستعاد تسميتها قريبا لتصبح برج كاييلا.

ليس برج كاييلا بالمركز الرئيس المثالي لشركة تعليمية أون لاين. فهو مبنى مؤلف من 56 طابقا، ويعتبر ثاني أكبر مبنى في ولاية مينيسوتا<sup>45</sup>. وبسبب مظهر مبنى الجامعة المتميز والبارز بين ناطحات سحاب مينابوليس، فإن الناس لن يفكروا فيه على أنه بنك أو فندق فخم أو مركز مالي عندما يعبرون نهر الميسيسيبي من ويسكانسن في طريقهم إلى العمل أو للتسوق في مول أمريكا، بل بدلا من ذلك إنهم حين يشاهدونه سيفكرون في التعلم أون لاين. إن السماء هي سقف هذه التوقعات! وجامعات أون لاين المبتكرة على شاكلة كاييلا تستشع بالأنوار التي تشجع الآلاف من البشر على أن يصبحوا أكثر ثقافة كل يوم. اختار مديرو كاييلا بالفعل مبناهم بحكمة.

### من نفوذ الدقيق إلى نفوذ التظم الإلكتروني

ليست جامعة كايلا هي الوحيدة الناجحة في التعليم أون لاين في مينابوليس. فجامعة والدن معهد آخر مشهور بالتعلم عن بعد وأشكال التعلم غير التقليدية، إنها تبعد أقل من ميل عن كايلا. تقع والدن في ما يسمى حي ميلز في مينابوليس، إن الاسم يذكر بالأيام الخوالي عندما كانت مينابوليس رابع عاصمة لطحن الدقيق في العالم. توجد في والدن أربع مدارس رئيسة تمنح درجات علمية - كلية الإدارة، وكلية الصحة والخدمات الإنسانية، وكلية علم النفس، وكلية التعليم - وهي تذكرنا بطريقة ما بما توفره كايلا. قد يبدو هذا غريبا. اثنان من معاهد التعليم العالي يبعدان ميلا واحدا عن بعضهما، ويقدمان المسارات نفسها والبرامج الدراسية نفسها. كان علي أن أذكر نفسي أنهما لا تتنافسان من أجل الطلاب في منطقة مينابوليس ولكن من أجل الطلاب في العالم.

الدرجات العلمية في والدن تتضمن: علم النفس، والصحة العامة، والتمريض، والإدارة، وتطوير الطفل، وهندسة البرمجيات، والسياسة العامة، واستشارات الصحة العقلية، ودرجات أخرى عديدة. أنا على دراية بما تقدمه والدن لأن طلابها يقيمون في حرمي الجامعي في بلومنجتون لمدة أسبوعين كل صيف كجزء من متطلبات إقامتهم. أضف إلى ذلك أن لديهم حرية الدخول إلى مكتباتنا البحثية طوال العام من أي مكان يتواجدون فيه. خلال العقد الماضي، كنت قد أعطيت محاضرات لمدري والدن ومديريها في مناسبتين، وتقابلت مع العديد من طلابها. وكانوا دائما يثيرون إعجابي. فعلى غرار كايلا، زوّدت والدن آلاف البالغين العاملين بخيارات تعليمية يمكن أن تقود إلى تعزيز ثقتهم بأنفسهم، وتحسين دخلهم الاقتصادي، وتطويرهم وظيفيا.

عام 1969، كتب هارولد باد هودكينسون، وهو عضو في هيئة التدريس في جامعة كاليفورنيا في بركلي العبارة التالية: "والدن يو: ورقة عمل" مما جعل بعض الناس يفكرون ويتحدثون، وفي نهاية المطاف أنشأوا جامعة والدن. وفي السنة التالية، انبثقت والدن من مفهوم هودكينسون لجامعة تحقق مركزية الطالب أكثر.

لم يتحقق النجاح سريعا. ففي العقود الثلاثة التي تلت ذلك، كانت والـدن جامعة صغيرة بعض الشيء تضم أقل من ألف طالب. ولكن كمية الالتحاق بها ازدادت بقوة في عقدها الرابع. والسبب في ذلك كان مزيجا من إدارتها الجديدة، وشهيتها العملاقة لتقدم مستوى تعليمي عال، وأدوات تعليم أون لاين تمكن الطلاب من تحقيق رغباتهم. في العام 2001، كان عملاق التعليم الخاص؛ أنظمة تعلم سيلفان (الملوكة من قبل شركة لوريت إيديوكيشين) قد حصلت على 41 بالمئة من حصة والـدن، ثم أخذت حصة السيطرة في العام التالي. منذ ذلك الحين وأعداد الطلاب المسجلين في جامعة والـدن تتصاعد بشكل صاروخي. وصلت الالتحاقات إلى ألفي التحاق عام 2001، ثم تعاظمت الالتحاقات ككرة الثلج إلى أن بلغت 8 آلاف عام 2003، وثلاثة عشر ألفا عام 2004، و28 ألفا عام 2007. كان عدد المتخرجين 6 آلاف عام 2004، ولكنه قفز بسرعة إلى 25 ألفا عام 2007. تخيل العمل في معهد في خضم هذا النمو! لا بد من أن الفرص لا تصدق.

من باب الفضول، اتصلت بصديقي العزيز بيتر يونغ الذي كان يعمل في درجة الدكتوراه في الإدارة التطبيقية وعلم القرار في كلية الإدارة والتقنية في والـدن. وكشخص يبلغ من العمر اثنين وخمسين عاما، لم يرد بيتر أن يعود إلى الكلية بدوام كامل لأنه قد يفقد منصبه كمدرس محضرم في التسويق والعمليات الاستراتيجية في جامعة نوتردام نامور (NDNU) في كاليفورنيا. كباحث حديث في كلية فولبرايت في جمهورية بيلاروسيا، وكمدبر سابق لبرامج إدارة الأعمال لمرحلة البكالوريوس في جامعة نوتردام دي نامور، لم يكن بيتر ذلك الطالب التقليدي الذي تراه في حرم الجامعة. فلقد كان بيتر يحضر خبرته الغنية معه إلى صفوفه الدراسية أون لاين في والـدن.

أخبرني بيتر أن البرنامج قد انتشر كما توقع له مستشارو والـدن. ووفقا لبيتر إن المدرسين يأخذون وظائفهم بجدية بالغة، ويوصلون إلى الطلاب ما يظنون أنه تعليم ذو جودة. لقد وجد بيتر أن البرنامج يدرج مزيجا بارعا من الالتحامات الأكاديمية التقليدية بين الطلاب والمدرسين عن طريق استخدام التكنولوجيا في كل

حيثية من الدراسة. وهو مندهش أيضا من أن نسبة التفاعل في هذا البرنامج بالذات كانت تقترب من 90 بالمئة حتى وقت أطروحته؛ فلقد غادر فقط 3 طُلاب مسن مجموع 35 طالبا.

لماذا المغادرة؟ لعل ذلك قد تولد بسبب بعض الالتزامات العائلية أو المهنية، أو بسبب طول البرنامج، أو تكلفة البرنامج وكتبه غالية الثمن. في الوقت نفسه، إن سياسات التسجيل السهلة ربما تكون قد منحت الطلاب الذين لم يكونوا مهيين لهذا الالتزام والتفاعل المفروض فرصة الالتحاق. بالنسبة إلى آخرين، لعل ذلك كان بسبب متطلبات السكن التي تفرّهم. وكما اكتشف بيتر، إن هذه المشكلة بالذات كانت تواجه الطلاب المستجدين أكثر من طلاب الدراسات العليا الذين كانت لديهم خلفيات علمية أعلى مثله. وأغلب الظن أن السبب كان مزيجا مما سبق وعوامل أخرى تتضمن ألفة الطلاب مع التعلم أون لاين، أو الوقت، أو الدوافع الشخصية؛ فهي كلها ما سبّب استمرارية المشكلة. إن الوقت بالطبع هو الوسيلة لأي تفسير لهذه اللقاءات أون لاين.

وفقا لخبرته سألت بيتر ما الذي يعتقد أنه حول اتجاه سوق التعلم أون لاين للمتعلمين البالغين. أجاب أنه بسبب النمو السكاني الفائق في الولايات المتحدة وأجزاء أخرى من العالم، بالإضافة إلى الوصول المتزايد إلى التعليم، فهو يعتقد أن السماء هي السقف. كما رأى أن هذه الفرص التعليمية المتزايدة ستنتج تنافسا متصاعدا بالنسبة إلى الوظائف المتوسطة والعليا. وعند حدوث ذلك، فإن الناس سيبحثون عن تعليم وثيق الصلة، وملائم لموضوعات عملهم الحالي وحاجاتهم. بالإضافة إلى ذلك، مع تزايد استخدام التكنولوجيا في أماكن العمل وأماكن التعلم كذلك، فالأفراد الذين يتكيفون معها بشكل أفضل هم وحدهم الذين سيكونون ناجحين. ختاماً، مع ارتفاع أسعار الطاقة، وازدياد تكاليف المواصلات، والحضور الشخصي سيصبح التعليم أون لاين هو العربة التي يستقلها عدد أكبر من الناس لتحسين رفاهيتهم. فمع تصاعد أسعار النفط ربما يصبح شراء الحواسيب المحمولة والاتصال عبر الإنترنت السريع أرخص من شراء البنزين الضروري للحضور إلى فصول دراسية وجها لوجه.

عندما يحدث ذلك فإن القضايا ذات الصلة بجودة التعلم أون لاين يجب أن تغطي بالانتباه. ووفقا لبيتر، إن التشديد، والجودة، وعمق البرامج ستكون شعارات بالنسبة إلى التعليم أون لاين. كما أضاف "أن تأثير التعليم أون لاين لم تتم إزالته. وبالرغم من ذلك، إن المعايير الأكاديمية والبرمجية يجب أن يتم الحفاظ عليها وشحنها لهذه المهمة، ولا يجب أن يسمح لها بأن تصبح ببساطة سلعة عادية في المستقبل".

مع انفجار النمو لوالدن وكايلا، فإن الآلاف من أمثال بيتر يونغ يحصلون على تجارب تعليمية غنية وشخصية، بالإضافة إلى حصولهم على أوراق الاعتماد التي يريدونها. شيء ما يحدث بوضوح في ولاية مينيسوتا، وفي مينابوليس على وجه الخصوص. مع كونها مشهورة بروحها الإبداعية ومعدلات التعلم العالية فيها، فإن مينابوليس قد أصبحت المركز الرئيس للتعلم أون لاين. إن هذا المكان الذي كان مشهورا بمطاحن الدقيق بين عامي 1800 و1900 قد صار معروفا ليس فقط بمناجم العقول، ولكن بمفاتيح العقول والفرص التعليمية. إن صفحة التعريف عن الموقع الإلكتروني للجامعة والدين تذكر بأنهم قد نقلوا مكاتبهم الأكاديمية من مدينة نابليس في فلوريدا إلى مينابوليس لأنها كانت تسعى إلى الحصول على الاعتراف في إقليم يرحب بالتعليم غير التقليدي لمرحلة ما بعد الثانوية.

ربما كانت الولايات الأخرى والدول تنتظر إلى التعلم أون لاين كصناعة رئيسة يجب عليها أن تستغلها، وأن تبدأ بملء أحياء المستودعات القديمة وناطحات سحابها نصف الممتلئة بالآلاف الموظفين من شركات التعلم الإلكتروني، ومنظماته. لم يعد التعليم يتم في غرف مربعة أو مكاتب مغلقة حصريا، ولكنه يأتي في أشكال عديدة يمكن لأحدنا أن يتخيلها. ومع هذه التفرعات السلبية والإيجابية فقد تطور التعليم، وصار عملا تجاريا كبيرا لأناس أكثر. إنه لم يعد ذلك الإقليم لأولئك الصغار في فصول من غرفة واحدة. يحتاج السياسيون، والمعلمون ومدبرو الأعمال إلى أن يتبنوا طرائق تشجع التجارب والإبداعات في التعليم المعتمد على الويب حتى يتحمس المزيد من أمثال كايلا ووالدين لتعليم مواطني هذا الكوكب، وفي الوقت نفسه، يجب أن يُبقي نصب أعيننا هدف تأمين تجربة تعليمية ذات جودة عالية.

### للتجربة في دنفر

على بعد نحو 700 ميل إلى الجنوب غرب مينابوليس أنشئ مركز آخر للتعليم الإلكتروني؛ وهو مركز سينت بول في العاصمة دنفر. في العام 1993، قررت شركة جونز العالمية المحدودة ومقرها دنفر إنشاء جامعة أون لاین بالكامل، وقد أصبحت تعرف الآن بجامعة جونز انترناشيونال JIU. في ذلك الوقت، لم يكن يوجد نظام إدارة دراسية قابل للتطبيق بإمكانه أن يدعم ما كان يهدف هذا المشروع إلى تحقيقه بتعقيده وحجمه، إضافة إلى أنه لم تكن هناك أي مكتبة إلكترونية مناسبة. لذلك أنشأ جونز كليهما، وبدأ بالتبشير بقوة لمفهوم التعليم أون لاین.

في ما بعد، وفي عام 1996، صممت شركة ريل إيديوكيشين - سلف إي كوليج - أيضا نظام إدارة الدورة الدراسية. في البداية، كان لديها عميل واحد؛ وهو جامعة كولورادو. إنها الآن تخدم نحو 650 برنامج تعلم عن بعد. إي كوليج رائجة في كل من إعدادات التعليم العالي والتعليم k-12.

انطلاقا من هنا، فإن اثنين من أوائل أنظمة إدارة الدورة الدراسية وأول مكتبة إلكترونية أون لاین داعمة بالكامل للجامعة كانت قد أنشئت في قلب مدينة دنفر. هذه ليست صدفة. إن منطقة دنفر بولدر متخمة بشركات التكنولوجيا سريعة النمو، وبأفراد موهوبين تكنولوجياً. ومع ثقافة غنية بالتكنولوجيا كهذه، لم يكن مستغربا أن العديد من هذه الشركات مهتمة بإيجاد طرائق لمساعدة الناس على التعلم بواسطة هذه التكنولوجيا الناشئة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى العديد من الأفراد.

قم بزيارة مكاتب جونز اليوم وستجد أن شركة جونز انترناشيونال المحدودة قد دجت كل أنشطتها التعليمية في شركتها التابعة جونز نوليدج جروب. هذا العملاق الإعلامي والتعليمي كان قد بدأ ببدايات متواضعة. جونز انترناشيونال مملوكة بالكامل من قبل غلين آر جونز الذي بدأ بشركة مختصة بالتلفاز عن طريق الكابل بقرض قدره 400 دولار حصل عليه مقابل رهته سيارته. أصبحت شركة جونز انتر كابل لاحقا واحدة من بين أكبر عشر شركات مشغلة



الكابل في الولايات المتحدة. إن النجاح لم يكن سريعاً، ولكن لا بد لهذا النجاح من أن يُكتسب وقد اكتسب فعلاً. في الحقيقة، تدرّب السيد جونز كمحام، وكان عليه شخصياً أن يمدّ كابلاً في مدن كلورادو الصغيرة - جورج تاون، وإيفر جرين، وأيداهو سيرينغز - من أجل شركته الأصلية، شركة كابل كوبوك<sup>46</sup>. يقال إن أولى قطع الأثاث المكتبي لديه كانت كيس نوم يستعمله للنوم أحياناً في سيارته المحبوبة الخنفساء فولز فاغن.

هذا الإصرار، والنجاح المتتالي ساعداً على انطلاق جونز داخل العديد من مراحل التعلم المعزّز بالتكنولوجيا، فضلاً عن الراديو، والإرسال التلفزيوني، والبرمجيات، وأسواق الترفيه. ومن بين ابتكاراته التعليمية كانت جامعة مايند إكستنشن ME/U عام 1989. قامت هذه الجامعة باستعمال شبكات الكابل التلفزيونية لتخدم ثلاثين ألف طالب ممن كانوا يكملون دورات دراسية عن بعد من أكثر من ثلاثين كلية وجامعة مختلفة. وبواسطة جامعة مايند إكستنشن كان السيد جونز أول من أوصل مناهج الكليات أو الدورات الدراسية في الكليات إلى المدارس مباشرة مستخدماً قناة كابل تلفازية خاصة.

كان الكثير من السكان الجدد من المعلمين قد خُدموا من هذه الفكرة المبتكرة. فقد صار التعليم أخيراً يصل إلى الناس الذين يعيشون في الريف وفي أماكن بعيدة ويفتقرون إلى وصول سريع إلى التعليم العالي، أو ممن يرغبون في التعلم أكثر. في الوقت ذاته، صار التعليم الآن متوفراً داخل غرف المسافرين الذين يقيمون في الفندق، والذين كانوا في السابق يبحرّون على مشاهدة الرياضة المحلية والأخبار. بالطبع هذه البرمجة التعليمية مكّنت أيضاً أولئك الذين يقيمون في الأماكن الحضرية من تحصيل الدرجات العلمية فيما يعملون بدوام كامل<sup>47</sup>. وأنا كعضو في المخيم الختامي في أواسط الثمانينيات، فإنني أعلم جيداً الكثير عن هذا، حيث إنني قد اعتمدت على هذه الدورات الدراسية التلفازية لتأهيلي للتخرج من المدرسة بالتزامن مع كوني أعمل بدوام كامل. بعد تغيير الاسم من جامعة مايند إكستنشن إلى نوليدج تي في، قارب عدد مشترك في هذه القناة المشهورة نحو خمسين مليون مشترك في الولايات المتحدة، والمكسيك، والصين، وتايلندا، وبولندا، ورومانيا، وهولندا، والدول الإسكندنافية.

واستمر السيد جونز في اختبار تكنولوجيات جديدة لتوصيل التعليم إلى أولئك الذين يحتاجون إليه. على سبيل المثال، كان قد جرب مع المشروع الرقمي أمريكيان ميموري في مكتبة الكونجرس؛ وهو بمثابة بوابة وصول مفتوح ومجاني إلى الإنترنت في التاريخ والإبداع الأمريكي. لقد شاهد قوة تبادل التسجيلات الصوتية والصور والخرائط والصور المتحركة التي أصبحت الآن ممكنة أون لاين. وبدأ أيضا باستخدام الإنترنت كدائرة اتصالات راجعة من أجل تلفزيون نوليدج تي في من تايلندا إلى دنفر. وحين نجحت اختبارات الإبحار هذه، قرر السيد جونز أن البنية التحتية لبروتوكول الإنترنت من أجل التعليم قد تكون أكثر فاعلية من قنوات الكابل. بعد ذلك بزمان قصير بيعت نوليدج تي في إلى اتصالات ديسكفري التي اندمجت مع قناة ديسكفري هيلث<sup>48</sup>.

وحتى بعد تحقيقه مثل هذه الصفقات لم يكن السيد جونز راضيا، إذ كان يحلم بربط ثورة الاتصالات بالتعليم. ولتحقيق هذا الأمر، أقدم على تطوير اتجاه ثورة الاتصالات من أجل خدمة التعليم في ما يوسّع مدارك العقل الإنساني، بحسب كلماته "المساعدة على إخلاء السبيل للنهضة بالحضارة إلى الأمام". خلال ثورة الدوت كوم، قام بتوسيع أفكاره عن التعليم أون لاين إلى إمبراطورية جونز. إحدى هذه الأفكار كانت تشكيل هيئات اعتماد دولية كان بإمكانها أن تعتمد جامعات أون لاين بالإضافة إلى قيامها بالعديد من المهام الأخرى. هذا الكائن كان جلوبال أليانس ترانزانشيونال إيديوكيشين (GATE) التحالف الدولي للتعليم متخطي الحدود.

لم يكن السيد جونز مشغولا بتعليم البالغين فقط، ولكن بتعليم الصغار أيضا. فقد ابتدأ بسلسلة *اجعل كل أمريكا مدرسة* في العام 1989، ومع الوقت قام بكتابة العديد من الكتب عن مستقبل التعليم<sup>49</sup>. في أحد هذه الكتب المدرسة *السيرائية: بحث النشاط في التعليم*، يقنعنا السيد جونز أن غرفة الصف هي غالبا الغرفة الواجبة لك<sup>50</sup>. بما يزيد على عقد مضى، وبالعودة إلى بيئة عصور أثنيا في زمن أفلاطون قال: "دعونا نُعبر بيتنا الاهتمام. لقد حان الوقت لدمج الأدوات الإلكترونية في مجتمعنا المعرفي مع معاهدنا التعليمية الكبرى ومستودعات

المعلومات. لقد حان الوقت لإنشاء عالم على غرار أثينا، مدرسة عظيمة، عالم ناشط بالحماسة وبالاهتمام بالتعليم، عالم حيث الفرص التعليمية منظورة بالنسبة إلى الجميع، عالم يشاهد صحاري المعلومات على أنها أقصى ما ينتهي إليه علمنا<sup>51</sup>.

إن السيد جونز بحق شخص متبصر ورائد تعليمي ذو ضمير اجتماعي<sup>52</sup>. بواسطة كتب مثل كتاب ألفين توفلر صدمة المستقبل فإن غلين جونز يتخيل عالما خاليا من العقبات التي تقف في وجه التعليم، وحيث أصبح الوصول إلى المعرفة ديمقراطيا. إنه العالم الذي أعتقد أننا ندخله الآن. وكان السيد جونز الشخصية الرئيسة فيه، وهو الذي وضعنا في هذه الرحلة. كانت إلين واترمان عميدة كلية التعليم عن بعد في جامعة ريجز قد عملت مع السيد جونز في التسعينيات. وعندما قابلتها في دنفر في يوليو عام 2008، أخبرتني: "مع مبادرات مثل جامعة مايند إكستشين، فإن غلين هو أحد المتبصرين بحق في كامل مفهوم التعليم عن بعد. فلقد مهد الطريق لاستخدام الكابل والفيديو في التعليم على نطاق واسع جدا".

عندما تكلمت مع السيد جونز قبل ذلك بشهر، أخبرني أن إحدى الوسائل الفريدة التي كان يأمل أن يدرك بواسطتها عالما كذاك العالم الذي تخيله هي التأكد بأن الاندماج الجديد للتعليم مع أدوات ثورة الاتصالات لن ينتهي به المطاف بألا يحظى باهتمام كبير؛ كما حدث للعديد من المدارس التي كانت تعتمد على الدراسة بالمراسلة بشكل كامل. وقال إنه في تلك المرحلة كان قد قرر أن يجعل منظمته على قدر مهم من مستوى الجودة مما يمكن جامعة جونز انترناشيونال من أن تصبح معتمدة على أعلى مستوى. ووفقا لذلك، أراد السيد جونز أن يؤسس واقعا حيث الجودة العالية للتعليم أون لاين ممكنة، إذ ليس هناك عذر لعدم القيام بذلك. وهكذا، أصبحت جامعة جونز انترناشيونال أول جامعة أون لاين بشكل كامل معتمدة من قبل هيئة الاعتماد المحلي الأمريكية، ووكالة التعليم العليا، وعضوا في اتحاد الشمال الأوسط. حتى إن برامج الدكتوراه لدى جامعة جونز انترناشيونال التي تمّ منحها الاعتماد حديثا هي أون لاين بالكامل.

جامعة جونز انترناشيونال لديها برنامج درجات علمية وشهادات مهنية تركز في المقام الأول في كليتين: التعليم، وإدارة الأعمال. وبالرغم من أنها ليست كبيرة مثل كايلا ووالدن، إلا أن جامعة جونز انترناشيونال تواصل تقديمها لتكون قائدا مبتكرا في أنماط برامج ودرجات أون لاين وأشكالها. في الوقت ذاته، يجد غلين جونز طرائق منعشة ليعيد العقبات عن التعليم ومن يستطيع المشاركة فيه.

لقد قابلت غلين جونز بضع مرات في مؤتمرات التعليم الإلكتروني في عامي 1999 و2000. كانت لقاءاتنا في خضم ثورة الدوت كوم. إحدى شركاته، جونز نوليدج، كانت في الواقع ترعى بعض محاضراتي في ذلك الوقت. أول مرة زرت فيها المقر الرئيس لشركة جونز الواقعة في 9697 إي. منرال أفينيو، التي تقع على بعد أميال قليلة جنوب غرب دنفر في سنتيال، كنت مرعوبا جدا. لقد سمعت أن السيد جونز لديه انجذاب إلى الكتب المسرحية التي لها أثر في تكوين مقره الرئيس فضلا عن كيفية إدارته. حتى إن تخطيط مواقف السيارات كان لا ينسى. كانت هناك أيضا غرفته الشخصية التي يسميها غرفة الحرب حيث يمكنه أن يتفحص مجموعات شركاته من قنوات الكابل، والإعلام، ومشروعات التعلم الإلكتروني حول البلاد في أي وقت. كانت تلك الغرفة قاعدته الأمامية لإمبراطورية جونز. وقبل أن يبينها سافر السيد جونز برفقة بعض المصممين إلى هوليوود لزيارة بعض المصممين العاملين في حرب النجوم التي كان لها تأثير في تصميم غرفة الحرب خاصته ومنصة المراقبة اللتين تتواجدان في مقره في دنفر.

وصف السيد جونز خطته خلال المقابلة معه في مقره الرئيس عام 1999: "كان المبني مكانا حيث يستطيع الناس أن يعيشوا، ولكنه في الوقت نفسه قلعة. بُني هذا المبني ليضاهي بعض تلك المفاهيم. لقد شيد كمبنى ملائم جدا للعيش، ولكنه في الوقت نفسه مكان حيث يستطيع الناس أن يُشحنوا بآخر التكنولوجيات وأن يحاربوا"<sup>53</sup>.

وهم يحاربون بالفعل! في الوقت ذاته، لقد تم إنشاء هذا المبني وإعداداه ليحقق التشارك والشبكات الاجتماعية وذلك قبل وقت طويل من اشتهار

الشبكات الاجتماعية باستخدام تكنولوجيا ويب 2.0. مرة أخرى كان الرجل سابقا لزمانه!

في 23 يوليو عام 2008، كانت لدي فرصة لزيارة المراكز الرئيسة لجونز في دنفر مرة أخرى، ولتقدم أفكار من أجل هذا الكتاب في غرفة الاجتماعات. عندما وصلت إلى مبنى جونز، كان كل ما استطعت أن أقوله لنفسى: "يا له من مكان مدهش!". كانت لدي فرصة للحديث إلى السيد جونز عند تناول طعام العشاء حول مستقبل عالم التعليم المفتوح هذا. وكالعادة، كان واضحا لي مع نهاية وجبة العشاء أنه يتطلع دائما إلى المستقبل، وكيف يمكن أن يجعل حياتنا أفضل فيه.

## E-LEARNING IN A PUBLIC UNIVERSITY

### التعلم الإلكتروني في الجامعات العامة

#### التعلم أون لاين يقلز إلى الحياة

بالرغم من أن حجمها أصغر من المعاهد المعروفة بامتلاكها برامج تعلم أون لاين معتبرة مثل جامعة ستترال فلوريدا أو جامعة ماري لاند، فإن التعلم أون لاين لدى جامعة إلينوي في سبرينغ فيلد UIS، هو من نواح عدة يحظى بالقدر ذاته من الإعجاب. إنني أتذكر زيارتي القصيرة إلى مدينة أبراهام لينكولن في مايو عام 2004 لأكون المتحدث الرئيس في المعهد الصيفي لشبكة إلينوي أون لاين. كان ذهابي إلى جامعة إلينوي حاملا مظلة، ومرتديا معطفا واقيا من المطر لإلقاء كلمتي عن مشروع العاصفة الإلكترونية قد أطلق بعض الضحكات. وبالرغم من الضحكات فإن التعلم أون لاين لم يكن أمرا مضحكا يومها. ولقد أعلن مديرو جامعة إلينوي سبرينغ فيلد حديثا عن مبادرة ممولة لتقديم كلا خيارى التعلم وجهها لوجه، والتعلم أون لاين في كل دوراتهم الدراسية وبرامجهم بنهاية هذا العقد. تساءلت: "كل شيء؟". فقيل لي: "نعم". كل الدورات الدراسية التي درُست في مسكن الحرم الجامعي قد تصبح متاحة أون لاين أيضا.

عندما كنت هناك، كانت لدي الفرصة لإلقاء لمحّة سريعة على كتابالوج الدورات الدراسية التي اكتملت بالفعل، ولأخذ لائحة للتشارك بها مع زملائي عند عودتي إلى إنديانا. تفحصت بنظرة سريعة هذه اللائحة في أكثر من فرصة ساعحة؛ لأنأكد فقط أنني لم أكن أتوهم أشياء. تخيّل أنك تدخل كلية أو جامعة ويقال لك إن لديك الخيار في أن تأخذ أي مسار دراسي ترغب فيه؛ إما أون لاین، أو في فصول دراسية حقيقية. أيهما ستختار؟ إن وضع كل الدورات الدراسية أون لاین لم يعد الهدف المعلن لجامعة إلينوي سرينغ فيلد - على الأقل جزئيا بسبب المردود المادي الذي يعود على المدير - ولكن الجامعة تتابع المضي في ذلك الاتجاه.

بعد نحو أربع سنوات من سماع التصريح الجريء في جامعة إلينوي سرينغ فيلد، قصدت بوركس أوكلي من أجل معرفة آخر التحديثات عن المشروع. الدكتور أوكلي بروفيسور فخري في قسم هندسة الحاسوب والإلكترونيات لدى جامعة إلينوي في أوربان تشامبين. وكان العديد من الناس في عالم التعليم العالي وما بعده في إلينوي، مدرّكين أن أوكلي لديه إمكانية الوصول إلى البيانات ذات الصلة بالتعلم أون لاین في التعليم العالي في ولاية إلينوي منذ ثورة التدريس المعتمدة على الويب في منتصف التسعينيات كافة.

أول مرة قابلت فيها بوركس كانت في نوفمبر من عام 1998، فقد طُلب مني الحضور إلى تشامبين لتقديم بحثي في التدريس أون لاین من أجل التقرير الذي تمّ تعهده كجزء من مبادرات تعلم أون لاین جديدة داخل جامعة إلينوي. كانت هذه المبادرة تخضع لتدقيق شديد ومباحثات مكثفة في ذلك الحين. كان الشخص الذي يجلس خلفي مباشرة عند تناول طعام الغداء هو بوركس أوكلي، وكان بصحبة حاشية ضخمة. عندها، همس أعضاء هيئة التدريس الذين كانوا يجلسون معي إلى الطاولة متسائلين ما إذا كنت أعرف ذلك الرجل الملتحي الذي يجلس خلفي بخمس أقدام فقط، وما إذا كان قد ذُكر لي بأنه شخص ذو أهمية كبيرة يجب علي أن أتعرّف إليه. ولحسن الحظ، قام أحد أعضاء هيئة التدريس بتقليدي إليه بشكل غير رسمي عندما انتهينا من تناول غدائنا.

وبعد لقائنا، استمر اسم بوركس في كونه مرادفا للتعليم الإلكتروني في إلينوي وذلك خلال عقد كامل. منذ عام 1997 وحتى عام 2007، خدم بوركس كرائس للرئيس المشارك للشؤون الأكاديمية في جامعة إلينوي. وكان أيضا المدير المؤسس لمبادرة أون لاين لجامعة إلينوي. وبالرغم من أنه شبه متقاعد حاليا إلا أنه بروفيسور باحث وزائر في مكتب التعزيز التكنولوجي للتعليم لدى جامعة إلينوي سبرينغ فيلد. ونظرا لهذه الخلفية التاريخية الغنية والثمينة، لم يكن مستغربا كثيرا أنه مشهور عبر الولايات المتحدة كمروّج، فضلا عن مشاركته في التدريس المعتمد على الويب. وبدون شك، إن بوركس أوكلي الآن في القمة، وهو زعيم التعلم أون لاين في إلينوي.

كل مرة أتحدث فيها إلى بوركس يزودني بإحصاءات مثيرة للإعجاب، ويدفع تفكيري في اتجاهات جديدة. وهو يشاركني عادة مصادر الويب الجديدة ذات الصلة بالتكنولوجيا الناشئة، جنبا إلى جنب مع أي من شرائع عروضه التقديمية، أو ملاحظات ربما أريدها. وكما ترى، إن بوركس أوكلي مثال لعالم تشارك التعليم الذي نرى أنفسنا فيه الآن. عندما تكلمت مع بوركس في أوائل فبراير عام 2008، أعلمني أن جامعة إلينوي سبرينغ فيلد لديها الآن 35 بالمئة من دوراتها الدراسية معتمدة أون لاين. ووفقا لبوركس، إن الطلاب الملتحقين أون لاين ببرامج للحصول على درجة علمية في سبرينغ فيلد يدفعون رسوما مدعومة من الدولة مما يجعل تكاليف الدراسة تنافسية إلى أبعد الحدود.

راي شرودر، مدير التعلم المعزز بالتكنولوجيا في جامعة إلينوي سبرينغ فيلد، والبروفيسور الفخري في الاتصالات أعلمني أن هناك ستة عشر برنامجا لمنح الدرجات العلمية، وأربعة برامج مدمجة لدى الجامعة، تتضمن درجات إكمال البكالوريوس في التاريخ، والفلسفة، والرياضيات، وعلم الحاسوب، والإنجليزية، والاقتصاديات، فضلا عن برامج الماجستير في الدراسات القانونية، والصحة العامة، وعلم البيئة، والمدرس القائد، والخدمات الإنسانية الحكومية.

البيانات التي حوّلها إليّ راي على مدى شهور لاحقة كانت بالضبط بلاغا. في خريف عام 2008، أخذ ما يزيد على نصف طلاب جامعة إلينوي سبرينغ فيلد

دورة دراسية واحدة على الأقل، وسجل نحو ثلث الطلاب في دورات أون لاين. كانت أكثر من 25 بالمئة من التخصصات المعلنة للجامعة تدرس أون لاين. ونتيجة لذلك، لم تغط أقدام العديد من الطلاب سيرينغ فيلد فقط. وبخصوص أماكن إقامة هؤلاء الطلاب، فإن ما يقارب 4 طلاب من بين كل 10 طلاب لديهم عناوين بريد خارج إلينوي، و84 بالمئة منهم مقيمون خارج سانجamon؛ وهي المقاطعة التي كانت تقع فيها جامعة إلينوي سيرينغ فيلد. وتحليل 58 ألف شهادة لطلاب درسوا أون لاين أو في حرم الجامعة أظهرت النتائج أنه لا فرق بينهم. وبمتوسط العمر 35 عاما، فإن أولئك المسجلين في برامج الماجستير أون لاين كانوا أكبر من نظرائهم في نظام الدراسة وجها لوجه بنحو ثلاث سنوات أو أربع. كان طلاب دراسات البكالوريوس أون لاين غالبا أكبر بتسع سنوات من أولئك الذين يدرسون في الحرم الجامعي.

لا أحد هناك مندهش من هذه الحقائق. فالتدريس والتعلم أون لاين لدى سيرينغ فيلد هما جزء من الثقافة. في صيف عام 2008، اقتبس قول شرودر، ونشر في مقالة معنونة: *تاريخ التعليم العالي*: "إن جميع الكليات والجامعات في هذا البلد لديها إقبال على برامج التعليم أون لاين، وتحديدًا من طلاب يشيرون إلى أسعار البنزين"<sup>54</sup>. تتابع المقالة لتشير إلى أن الالتحاق بالدورات الدراسية في صيف عام 2008 لم تقفز فقط في سيرينغ فيلد إلينوي، ولكن أيضا في فلوريدا، ونيويورك، وتينيسي، وبنسلفانيا، وفي الكثير من المدن والولايات في الولايات المتحدة. يعتقد جون بورن، مدير جمعية سلون المعروفة بأبحاثها ومقالاتها ومؤتمراتها حول التعلم أون لاين أننا سوف نرى نماذج دمج أكثر للدورات الدراسية (نصف أون لاين، نصف صف دراسي)<sup>55</sup>. الآن، هذا سيكون ثورة.

إن خيارات الدورات أون لاين وبرامج أون لاين تمنح الطلاب الخيار بالكامل. والخيار مهم على وجه الخصوص بالنسبة إلى الطلاب الذين يعملون في وظائف بدوام كامل، أو لمن لديهم أطفال. وكمكافأة فإن أولئك الذين يأخذون دوراتهم الدراسية نصف أون لاين ونصف حضور يتلقون منها أثقل من أولئك الطلاب الذين يدرسون أون لاين فقط، أو في الحرم الجامعي فقط. الخيارات



والدمج والبدائل وأي شكل من أشكال التعلم غير التقليدي تحصد مكافآت ضخمة في القرن الحادي والعشرين. هذا هو الحال الذي أصبح عليه التعلم في الحقيقة، وبالتالي فإن الحياة الآن مليئة بالخيارات.

كما يرشح عن التقرير الحديث NPR، فإن العديد من الناس من باقي أقطار العالم يراقبون ما يحدث في هذه الجامعة متوسطة الحجم<sup>56</sup>. وكما هو ملاحظ في التقرير، فإن الطلاب المستجدين يأتون إلى سيرينغ فيلد. إنهم يجيئون من تينيسي، وأوهايو، ومونتانا. ومع ذلك، فإنهم ليسوا مرغبين على القيادة إلى هناك مثلما فعلت أنا عام 2004. وبدلاً من ذلك، إنهم يصلون في غضون ثوانٍ معدودة عبر لوحة مفاتيح أجهزتهم أو بواسطة نقرات الفأرة. وبالنسبة إلى المدرسين، إن ذلك يتطلب تغييراً في طريقة التفكير في ما يخص ممارستهم التدريسية وتفاعلهم مع الطلاب. لحسن الحظ، إن دورات التعلم الإلكتروني والشهادات التي كان أوكلني وزملاؤه من روادها قد عادت عليهم بأرباح طائلة.

بالرغم من أن حرم جامعة إلينوي سيرينغ فيلد يحوي طلاباً منتسبين إليه، عددهم أقل من خمسة آلاف طالب، إلا أن الجامعة لديها تأثير دولي. هذا ما يسلط عليه الضوء نموذج WE-ALL-LEARN؛ أي خيار أين نتعلم، وماذا نتعلم، وكيف نتعلم، ومتى نتعلم، ومع من نتعلم. في جامعة إلينوي سيرينغ فيلد، إنهم لا يفهمون ذلك فقط، ولكنهم يدفعون هذه المفكرة إلى الأمام بالسرعة القصوى كل يوم. عندما تحدث مرة أخرى إلى راي شرودر، أشار إلى أن جامعة إلينوي سيرينغ فيلد تسعى لتأسيس "اتحاد مع أكثر الجامعات المحلية شمولاً لتحذو حذو برنامج جامعة سيرينغ فيلد أون لاين". من الواضح أن الهدف هو مضاعفة نجاحاتهم، فضلاً عن مساعدة الآخرين على تجنب المشاكل والعثرات.

جامعة إلينوي سيرينغ فيلد ليست وحدها التي تقوم بذلك. فلقد شاهدت نموذج المعهد هذا حول العالم في أماكن متعددة كفنلندا، والمملكة المتحدة، وكندا، وأيسلندا، وتايوان، والإمارات العربية المتحدة. إن أعداد الالتحاق والرسوم البيانية التي أتلقها متطابقة تقريباً. في ولاية مينيسوتا على سبيل المثال، إن نحو 9 بالمئة من إيرادات الدورة الدراسية تُحصد من خلال التعليم أون لاين. ومع ذلك، ففي

نوفمبر من عام 2008، أعلن قادة الولاية خطة لتغطية 25 بالمئة من مصاريف كليتهم أون لاين حتى عام 2015، وهذه النسبة تقارب ثلاثة أضعاف التكلفة الحالية<sup>57</sup>. إن التعلم أون لاين الآن وحدة متوقعة في خدمات التعليم العالي. ومع الأخذ بعين الاعتبار التعلم المدمج في المزيج، فإن مهمة معاهد التعليم العالي قد توسعت كثيرا خلال تطور الإنترنت الذي أنتج ثورتنا التعليمية الحالية. قد لا يكون هذا القول واضحا، ولكنه واضح للعيان بالرغم من ذلك. أي شخص لديه منصب في مكان كهذا سيخبرك أن التعلم أون لاين قد غير كل شيء.

### جامعات مليون طالب

التعليم أون لاين ينشط بقوة في كل ركن من أركان العالم تقريبا. في آسيا، ربما يكون النمو هناك مثيرا للإعجاب أكثر منه في أمريكا الشمالية. على سبيل المثال، نذكر جامعة رامكامينج RU، ولقد تأسست هذه الجامعة المفتوحة في بانكوك، تايلند، عام 1971. خلال رحلة قمت بها إلى هناك في ديسمبر عام 2006، اكتشفت أن الجامعة كان قد أطلق عليها اسم الملك رامكامينج العظيم، الذي كان ثالث ملوك عصر السوكوتاي في أواخر القرن الثالث عشر. وكمخترع لأول أبجدية تاي عام 1283، كان يؤمن بتعليم الجماهير. وقد درست الجامعة جماهير من الطلاب في أقل من أربعة عقود. جامعة رامكامينج لديها الآن فعليا 600 ألف طالب، الكثيرون منهم مسجلون في دورات أون لاين أو في دورات مدمجة. دعني أكرر؛ لديها 600 ألف طالب! من المحتمل جدا أنك لم تسمع قط بجامعة رامكامينج من قبل. ربما إذا تعدى عدد طلابها المليون فستسمع بها عندها.

تحمل إدارة جامعة بهذا الحجم! ماذا عن مليون طالب؟ إذا كنت تعيش في الهند فإن رقما كهذا واقع فعلي. فجامعة أندرا غاندي الوطنية المفتوحة الهندية IGNOU لديها 1.8 مليون طالب، ولا تزال الأرقام في تصاعد<sup>58</sup>. ربما يصل عدد طلابها قريبا إلى مليونين. عندها، كيف سيكون حجم الفصول؟ عندما اتصلت بالدكتور سانجايامشرا من جامعة أندرا غاندي IGNOU من برنامج التعليم عن بعد في يناير عام 2009، أجاب عن سؤالي على النحو التالي:

تُصور أن عدد طلاب الجامعة سيصل إلى مليوني طالب بحلول عام 2010. لزيادة السنوية عادةً بحدود 100 ألف طالب. للمتع أن نظامنا لا يعمل بالأسلوب المعتد على الصف. فمعظم الطلاب يحصلون على مواد الدراسة مطبوعة، ويحضرون جلسات دروس خصوصية أو استشارية (وهذا اختياري). ولكن، يشارك فيه نحو 30 طالباً تقريباً)، ويؤدون الوظائف، ويشاركون في مؤتمرات مذاعة عبر الهاتف، ويحضرون الاختبارات النهائية. لذلك، بالمجمل، إن عملية تسجيل الطلاب تتراوح بين 50 إلى 50 ألفاً، اعتماداً على نوع البرنامج. على سبيل المثال، إن الذين يسجلون في برنامج الماجستير في التعليم عن بعد في مجال الفنون أقل من 50 طالباً، بينما يفوق عدد الملتحقين في برنامج ماجستير إدارة الأعمال خمسين ألفاً أحياناً. ولكن، بما أنهم يدرسون غالباً بصورة غير تزامنية فليس هناك مقولس للفصل في حد ذاته.

ليس من المدهش أن سانجايا يساعد جامعة أنديرا غاندي IGNOU على إنشاء برامج وشهادات في التعليم عن بعد والتعلم الإلكتروني. بلا ريب يبدو أن هناك إقبالا عالياً على أشكال التعليم أون لاین والتعليم المدمج في الهند. ويجب أن يشكل هذا التعليم منطقة نمو وظيفي عالٍ حول العالم في العقود المقبلة. ربما يجدر بالأباء نصيح أبنائهم ممن يهتمون بحقل التعليم أو ممن سيصبحون مدرسين باستكشاف إمكانيات التوظيف في التعليم الإلكتروني والتدريب الإلكتروني. إذ سيكون هناك طلب على عشرات الآلاف من المدرسين الجدد للتعليم الإلكتروني، والمدرسين، والمصممين التعليميين، ومطوري الميديا، وخبراء التقييم.

ولكن، كيف تبدو الحياة في جامعة يضاف إليها 100 ألف طالب كل عام؟ من منطلق المقارنة، إن هذا يعني زيادة بنسبة 99.9 بالمئة في عدد الطلاب خلال عام واحد في كليات أمريكا الشمالية وجامعاتها كلها. إن هذا أمر استثنائي! وكيف سيكون حال الطالب في الجامعة التي تعتمد على رسوم دراسية من ملايين الطلاب لتظل واقفة على قدميها؟ كيف سيبدو الحال في قاعة ما يزيد عدد الطلاب فيها على خمسين ألف طالب في ماجستير إدارة الأعمال؟ هل سيحظى كل طالب باهتمام خاص؟ ربما ترى قريباً هذه الجامعات الضخمة مندمجة في الدول أو الأقاليم لبناء اقتصادات ذات وزن. وفي الوقت ذاته، ربما ستقلص الفجوات الاجتماعية والتفاعلية والسياسية بين الأمم المختلفة.

كما حصل مع النموذج المتنامي في جامعة أنديرا غاندي IGNOU، فإن الجامعة المفتوحة في ماليزيا OUM، التي افتتحت أبوابها بتسجيل نحو 800 طالب فيها في العام 2001، قد سجلت فيها نحو 65 ألف طالب بعد ست سنوات لاحقة. تصوّر العمل في معهد كهذا يحظى بمثل هذا النمو. سيكون هناك حس قوي بالتغيير. وستشعر بالانتعاش والحيوية في جامعة مثل جامعة ماليزيا المفتوحة، لا سيما مع شعورك بأن معهلك يلبي حاجة ضخمة لبلدك. كل شيء هناك جديد: إذ يوجد متعلمون جدد، ومعلمون جدد، وبرامج جديدة، وإجراءات جديدة، ومبانٍ جديدة، وبالطبع أفكارٌ جديدة. إن الجامعة الماليزية المفتوحة قد صممت أيضا نظام إدارة التعلم الخاص بها، فضلا عن منهاجها الخاص، ونموذج من تنفيذ التدريس، وبرامج تدريب. إن لديها ثلاثة آلاف معلم حصري (بالإضافة إلى آلاف آخرين تحت الطلب)، ولكن هناك أقل من 100 مدرس يعملون بدوام كامل؛ ومن بينهم يوجد أقل من ثلاثين مدرّسا يعملون كأساتذة أو كأساتذة مشاركين. فلا يوجد نظام يستلزم تكريس مدرسين من العيار الثقيل. إنه نموذج مختلف من التعليم. نظرا للحدّات والنجاح، ليس من المدهش أن ممثلي الجامعة من الشرق الأوسط وأجزاء أخرى من العالم يزورون باستمرار الجامعة الماليزية المفتوحة لمشاهدة كيفية عملها.

تقدّم الجامعة الماليزية المفتوحة سلسلة كاملة تتضمن المسارات الدراسية للبيكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وبرامج درجات علمية من الهندسة المدنية، وحتى التعليم المبكر في مرحلة الطفولة، ومن علم التمرّيز إلى الإدارة السياحية. الناس الذين يريدون أن يتعلموا، وهم مؤهلون للتعلم بإمكانهم القيام بذلك. فالاعتبار الذاتي والهوية يرتفعان كلما وسّع التعلم الإلكتروني إمكانياتهم التعليمية. إن زائر الجامعة الماليزية المفتوحة في كوالا لامبور، بالإضافة إلى جامعة رامكامينج في بانكوك يراوده شعور بالنجاح والرضا. إنني أجد دائما مباني جديدة ترتفع، وأسمع عن برامج ابتكارية، وأقابل أناسا عظماء. إلا أنه لا أحد يرتاح. في يناير عام 2009، أعلمني كل من الدكتور زوراني واتي عباس وأبتاركور من الجامعة الماليزية المفتوحة أن الالتحاقات تعدّت 76,500، وأن هناك برامج جديدة تم إطلاقها في

ذلك الفصل في درجات البكالوريوس في الاتصالات، وعلم النفس، والدراسات الإنجليزية، وإدارة التصنيع، والصحة، والإدارة البيئية، وتكنولوجيا الوسائط المتعددة. وهناك أيضا برامج ماجستير جديدة في إدارة الموارد البشرية، وإدارة المشروعات، والتصميم التعليمي والتكنولوجيا، وهندسة البرمجيات. مع كل هذه البرامج الجديدة، هناك الآلاف من الطلاب على الطريق. إن الشبان المبدعين والمتحمسين جدا في الجامعة الماليزية المفتوحة سيتابعون على الأرجح في تصميم العشرات من البرامج الجديدة الهادفة لنفع الناس في ماليزيا.

### **التعلم الإلكتروني في الصين**

ليس بمستغرب كثيرا أن المكان الآخر الذي ينعم بنمو جدير بالملاحظة في التعلم أون لاين هو الصين. لا يوجد عامل واحد يمكن أن يفسر هذا. ف يرى كثيرون أنه نتيجة الانفجار الاقتصادي المستمر، فيما يعزوه آخرون إلى أنه استجابة لإقبال الطلاب عليه، وللاحتياجات الجغرافية، ونتيجة لتجربة الحكومة، والقصور في المرافق الجامعية. إلا أن آخرين يشيرون إلى مرض سارس كنقطة انطلاق حتى يتقبلوا التعلم الإلكتروني؛ فلقد رأت الحكومة الصينية بالإضافة إلى الطلاب والمعلمين أنه بإمكانك التعلم أون لاين من دون القلق من انتشار المرض. من الواضح أن العامل المهم هو أن ملايين الصينيين متصلون الآن بالإنترنت كل عام. ووفقا لتقرير يناير عام 2008 من مركز معلومات شبكة إنترنت الصين CINIC، فإنه حتى ديسمبر عام 2007، كان هناك 210 ملايين صيني لديهم اتصال بالإنترنت، أو فقط 16 بالمئة من مجموع السكان. ولكن هذه الأرقام عكست أن هناك أكثر من 50 بالمئة زيادة عن العام السابق<sup>59</sup>. تخيل الضغط الناتج عن قفزات كهذه على نظام التعليم العالي الصيني. ماذا سيحدث عندما يزداد عدد مستخدمي الإنترنت في دولة ما ليصل إلى 73 مليون مستخدم في سنة واحدة فقط؟<sup>60</sup> ماذا سيحدث للأنشطة الترفيهية والسياحية، والتجارة، والحكومة، والخدمات الاجتماعية؟

والأهم من ذلك، ما الذي سيحدث عندما تدخل هذه الأعداد عالم التعليم؟ عندما يتفجر عدد الذين يتصلون بالإنترنت في الصين ستتفجر معهم أيضا الفرص

التي تمكن الناس عبر البلاد من التعلم. إن أكثر من 93 بالمئة ممن أجابوا على دراسة CINIC، يعتقدون أن الإنترنت كانت أداة مفيدة لكل من حياتهم العلمية والعملية، ولقد استخدم شخص من بين كل ستة أشخاص الويب في التعليم أون لاين. وهكذا، لقد ازداد عدد الناس الذين يستخدمون الويب تحديدا في أنشطة تعليمية بنحو اثني عشر مليون فرد عما كان عليه في العام الماضي. ثم أضف إلى ذلك أن عشرات الملايين من الناس قد تلقوا تعليما عبر الويب بشكل غير مباشر أو غير رسمي - عبر الأخبار أون لاين (73 بالمئة)، أو الألعاب أون لاين (59 بالمئة)، أو التدوين (24 بالمئة)، أو البريد الإلكتروني (57 بالمئة)، أو عمليات البحث (72 بالمئة)، أو مشاهدة الفيديو أون لاين (77 بالمئة)، أو الرسائل الفورية (81 بالمئة) - وعندها سيكون لديك احتمال حدوث ثورة في التعليم<sup>61</sup>. الموسيقى أون لاين، والتسوق، والقيام بالأعمال المصرفية، والبحث عن الوظائف أنشطة هامة، إلا أنها تشهد نموا من خلال التعليم أون لاين. ومع وجود أكثر من 50 مليون هاتف خلوي مستخدم في الصين، فإنهم على حافة فورة في التعلم الإلكتروني المتنقل.

من الصعب تقدير أعداد الناس الذين تأثروا في التعليم عن بعد بشكل مباشر أو غير مباشر في الصين. لتوضيح هذا الوضع، لاحظ العلماء أن الصين قد اتسمت بثلاث مراحل من النمو في التعليم عن بعد<sup>62</sup>. كان التعليم بالمراسلة الطريقة الرئيسة من عام 1950 إلى عام 1978، ولكنه كان بشكل أساسي تحت قيادة كليات خاصة للتعليم بالمراسلة والجامعات التقليدية. في المرحلة الثانية التي امتدت من عام 1978 إلى عام 1998، كانت الصين كغيرها من الدول قد طورت تعليمها المعتمد على الراديو والتلفاز عبر تأسيس جامعة مركز الإذاعة والتلفاز CRTVU. لقد نمت CRTVU بشكل كبير جدا، ولديها الآن نحو مليوني طالب. إن طالبا من بين كل عشرة طلاب صينيين هو على الأرجح منتسب إلى هذه الجامعة. المرحلة الثالثة من العام 1999 وحتى الوقت الحاضر، هي بشكل أساسي مرحلة التعلم الإلكتروني. هناك نحو 1.13 مليون طالب يعتمد على التعلم الإلكتروني في الصين عام 2006، وعلى الأقل يوجد 2.7 مليون طالب يتعلمون بطريقة التعلم بالمراسلة<sup>63</sup>. عندما يضاف طلاب الدرجة العلمية الجامعية في كل المستويات إلى أولئك الذين يسعون

إلى الحصول على الشهادات أو التدريب المتخصص، فإن عدد المتعلمين الإلكترونيين الصينيين من المحتمل أن يزيد على عشرة ملايين<sup>64</sup>.

هناك شيء واحد مؤكد؛ وهو أن الوصول إلى التعليم أون لاين يكتسب زخماً في الصين، وسيستمر في ذلك خلال العقد القادم أيضاً كلما تزايد الوصول إلى الإنترنت. ما يقدمه الإنترنت إلى الشعب الصيني هو المرونة في التعلم، خاصة بالنسبة إلى المتعلمين غير النظاميين، ومتعلمي مدى الحياة<sup>65</sup>. نستطيع أن نأمل أنه في القريب العاجل ستكون هناك استجابة لاحتياجات الطلاب التعليمية وشخصنة عمليات تعلمهم. في كثير من الأحيان، لم يكن هذا هو ما يحدث في الصين.

لا يمكن أن يكون هناك شك في أن نظام التعليم العالي الصيني هو في طور توسع هائل في الوقت الحاضر. وعندما تضخّ دولة ذات أكبر تعداد سكاني في العالم في نظام تعليمها العالي، وتطورّ تعلماً عن بعد، وتعلماً أون لاين، فإن بقية العالم يجب أن ينتبه. الأشكال الجديدة لتنفيذ التعلم أون لاين، والإدارة، والممارسة ستكون جنورها في الصين، وستضيف بشكل سريع إلى قاعدة المعرفة للتعلم الإلكتروني. وفي العقود القادمة، لن يحوّل الصينيون جذرياً ميادين التعلم أون لاين والتعلم المدمج فحسب؛ ولكنهم سيزلزلون أساسات التعلم.

هل ما زلت نحتاج إلى مزيد من الأعداد كدليل؟ في فبراير عام 2008 في حديث دار بيني وبين البروفيسور لان زو من جامعة تشينغوا في بيجين، أشار البروفيسور إلى أن التعليم العالي الصيني قد انفجر مفتوحاً من 6.3 ملايين طالب في العام 1999 إلى 17.4 مليون طالب عام 2007<sup>66</sup>. ربطت البيانات الأخرى مجموع الالتحاق بأكثر من 20 مليوناً وربما أكثر من 25 مليوناً<sup>67</sup>. وفقاً لسزو، إن الالتحاق بالتعليم العالي تزايدت بنسبة 40 بالمئة في العام 1999، وهي تنمو بمعدل 20 بالمئة سنوياً منذ ذلك الحين. لقد لاحظ أن الصين كانت متدفعه لرفع شأن اقتصاد المعرفة. إن اقتصاداً كهذا يتطلب تطوير مجتمع المعرفة لمواجهة الطلبات المتزايدة على تحسين الإنتاجية الاجتماعية.

من المتوقع أن يكون جزء من هذا التحسين في الإنتاجية مستمداً من الأموال الإضافية المنفقة في التعليم العالي. في الواقع، كانت الحكومة الصينية تحاول أن

تتعهد المواهب الجديدة عن طريق زيادة الاستثمار في التعليم العالي. صارت الجامعات الصغرى تندمج مع جامعات أكبر منها، أو تعيد هندستها حتى تتماشى مع اقتصاديات بهذا الحجم. وسيركز التمويل الحكومي الإضافي على البحث العلمي في الجامعات. وكان قد تم اختيار أفضل مئة جامعة في الصين لتحظى بالمزيد من التمويل المالي كوسيلة لتحسين جودة التدريس والتعلم. يريد الصينيون أن يقود هذا الأمر إلى وجود جامعات ذات مستوى متميز عالميا، وهم يتوقعون أن يتحقق ذلك. ومع ذلك، فإن البروفيسور زو لاحظ أيضا أن النمو في التعلم أون لاین، والتعلم المدمج كان محدودا في نظام التعليم العالي الصيني. ويعود السبب في ذلك إلى أن نحو 67 جامعة فقط من الجامعات التقليدية مرخصة لتقديم برامج أون لاین.

ستكون الصين تجربة متميزة للمشاهدة. فهي ستزيد الرؤى حول الطريقة التي يجب أن تخطط بها الدول الأخرى للتعلم أون لاین والتعلم المدمج، مع/أو من دون الحاجة إلى التحاقات بهذه الوفرة. إن النمو الذي تمرّ به الصين في مجال التعليم العالي في مطلع هذا القرن على الأرجح لم يسبق له مثيل في أي بلد في التاريخ الإنساني. لحسن الحظ، لقد حصل في وقت تفجر الخيارات التعليمية، وحرية تبادل المحتوى والموارد. إن عالم التعلم الإلكتروني قد وجد طريقه إلى الصين، وتحديدًا عندما كانت الصين بحاجة ماسة إلى خيارات وفرص كهذه.

لقد تحدثت عن التعلم أون لاین في جامعة بيجين الحكومية BNU، وفي جامعة تشينغوا القرية منها في أكتوبر عام 2004. في جامعة بيجين الحكومية شعرت بالحماسة تجاه التعلم الافتراضي والحلول المعتمدة على التكنولوجيا من أجل التعليم. كان الطلاب يتقاطرون إلى القاعة قادمين من إجازة طويلة، فامتلات القاعة بطلاب واقفين في الخلف، وآخرين جالسين في الممرات. فيما اصطف الطلاب في أربعة صفوف أو خمسة في الأروقة المطلة على القاعة وهم يحاولون الاستماع والنظر. إن حماسة كهذه من الصعب أن تُنسى. سرت بعيدا باستنتاج أن الصين كانت مستعدة لانفجار في التعلم أون لاین والتعلم المدمج. بالنظر إلى الأرقام أعلاه، هل يمكن أن يكون هناك استنتاج آخر؟



## حبة أرز مجافية

عندما كنت في مرحلة النمو، كانت اللازمة الشهيرة التي تتردد كثيرا طوال الوقت هي أنه يجب عليك أن تنهي طبقك لأن هناك أطفالا يموتون جوعا في أفريقيا، والهند، ومناطق أخرى مكتظة بالسكان. إني دائما أتذكر جدي جورج وهو يضيف: "عليك أن تأكل كل حبة لوبياء وبازيلاء موجودة في طبقك". وقد كان هذا التعليق يجعلني دائما أضحك، ويجعل طعم حبات اللوبياء والبازيلاء أفضل قليلا. ما زلت حتى الآن غير مدرك بالضبط ما الذي فعلته نصيحة كهذه لمن يتضورون جوعا في الهند.

لعل جدي جورج كان سيسألني اليوم: "كيف يمكن للتعلم أون لاين أن يفيد أولئك الأقل حظا في تلك البلدان؟". عند هذه النقطة، بدلا من الحديث عن اللوبياء والبازيلاء والحزر، فإننا ربما سنتناقش حول فري رايز دوت كوم<sup>68</sup>. فري رايز موقع يمكنك أن تتعلم فيه المفردات، وفي الوقت نفسه أن تطعم الناس الجوع الأرز. كشخص لم يكن قط جيدا مع المفردات فكرت في أنه ربما يجدر بي أن أجربه. حينما استكشفته صرت مدمنا عليه. كلما حققت إجابات صحيحة، حصلت على نقاط. وكانت هذه النقاط تشجعي للحصول على المزيد منها.

فري رايز يتم تمويله من خلال الإعلانات. كلما تقدمت في هذه اللعبة فإن إعلانات أكثر تظهر أسفل الأسئلة. وبينما أنت تتعلم الكلمات فإنك تكسب نقاطا أو حبات من الأرز يمكن التبرع بها لإطعام الجوع. أجب عن سؤال ما بشكل صحيح وستكسب عشرين حبة أرز للتبرع بها. إن إيرادات الإعلانات تدفع قيمة هذا الأرز. ولقد حاز هذا الموقع الإلكتروني على إقبال منقطع النظير من الزوار والتغطية الإعلامية. فلقد قالت صحيفة لوس أنجلوس تائم: "فري رايز دوت كوم من أكثر المواقع الإلكترونية عبقرية للعام 2007. وبأفضل روح للإنترنت إنه يقدم تعليمًا، وترفيهًا، وسيلا لتغيير العالم؛ وهذا كله مجانًا"<sup>69</sup>.

بالرغم من أن نحو 830 حبة من الأرز كان قد تم منحها في اليوم الأول من تدشينه، فإنه بحلول 2 فبراير من عام 2008، كان أكثر من 17 مليون حبة أرز قد تم التبرع بها. وبنهاية عام 2007 كان هناك نشاط كافٍ على الموقع لإطعام أكثر

من سبعة آلاف شخص كل يوم<sup>70</sup>. لعل هذا مفتاح سحر لباب التعليم؛ فيمكن الشخص أن يتعلم كلمات جديدة فيما هو يطعم أنس في مكان آخر على سطح الأرض. إنني واثق من أن جدي كان سيحب هذا. ولعلي كنت سأفضله أنا أيضا! عندما كنت أتصفح جريدة عليّة في أحد الأيام، اكتشفت أن هذا الموقع كان قد تم تطويره في بلومنغتون، إنديانا من قبل جون برين، الذي طبع فيه أكثر من عشرة آلاف تعريف أساسي، بعد أن رأى ابنه وهو يعاني صعوبة في العثور على المصادر المستخدمة من أجل اختبار تحديد القدرات. هذا ليس أول موقع تعلم أون لاين بدأ بعد مراقبة بسيطة من والدين. فإن هناك أدوات أخرى - مثل لايف موكا، وكوريكي؛ التي سيتم التطرق إليها لاحقا في هذا الكتاب - لديها بدايات مشاهة.

إن جون برين لا يأمل فقط في تحسين علامات الطالب في اختبار تحديد القدرات، بل إنه منطلق لئنهى الجاعة في العالم. هذه هي الضربة المزدوجة اليومية للتعليم الإلكتروني؛ التعليم والإطعام! وفي مواقعه الإلكترونية المتعددة، يشير برين إلى أنه يمكن تجنب 25 ألف حالة وفاة لها علاقة بالجوع وتحصل يوميا عن طريق تخطيط برامج أفضل. إنه يعرف ما الذي يتحدث عنه. بالعودة إلى عام 1999، أنشأ جون برين موقع بوفيري دوت كوم، لشرح الآثار المترتبة على الفقر وسوء التغذية. إن برنامج الغذاء العالمي التابع للأمم المتحدة يتولى مهمة توزيع هذا الأرز الذي تجمعته فري رايز<sup>71</sup>. إن أولى الدول المستقبلة هي بنغلاديش، حيث يتم إطعام 27,000 لاجئ من ماينمار لمدة أسبوعين، و66,000 طفل في أوغندا لمدة أسبوع، و750 ألفا لمدة ثلاثة أيام ممن تأثروا بالإعصار في ماينمار، والآلاف من النساء الحوامل والمرضات في كمبوديا لمدة شهرين.

تخيّل صفا كاملا من طلاب مدرسة ابتدائية أو طلاب مدرسة ثانوية يلعبون هذه اللعبة. أو ماذا عن لعب طلاب مدرسة بكاملها، أو أبناء المجتمع جميعا هذه اللعبة؟ كم من الناس نستطيع إطعامهم بينما نحن نزيد درجات تأهيلنا للدراسة في الكلية في الوقت نفسه؟ بعد ذلك، تخيّل كل أولئك الذين تم إطعامهم وهم يطعمون غيرهم. إن هذه هي دورة التعلم الإيجابي للناس على هذا الكوكب؛ أي

تحويل التعلم إلى طعام، ثم العودة إلى مزيد من التعلم! ما الذي يمكن أن تكون عليه أنماط برامج أون لاين القادمة؟ إن خيالي يجمع لوهلة متفكرا في كل تلك الألعاب والمحاكاة المجانية أون لاين، والتي يمكن أن تدمج معها فكرة التفرع بالطعام. لعل تناول موضوع التعليم وتوزيع الغذاء يصير شائعا جدا يوما ما، لنأمل ذلك.

## **RESISTANCE AND RECAP**

### **المقاومة والمُلخص**

كما هو مدون في هذا الفصل، فإنه في أواخر التسعينيات بدأت العديد من المؤسسات والمنظمات بإقرار الدورات الدراسية والبرامج أون لاين، ومراقبة استخداماتها. بالنسبة إلى البعض، كان هذا مثل إعادة سنّ القوانين في أيام فورة الذهب. نظرا للتركيز الشديد على الإمكانيات التكنولوجية للتعلم أون لاين فإن هذا الاندفاع هو الأول من نوعه الذي يوفّر دورات مثل هذه، ولكن معظم محتوى دورات أون لاين كان دون المعايير المأمولة. ولقد عتوته أنا وزميلتي فانيسا دينسن بأنه عصر الإهمال التربوي<sup>72</sup>. لسوء الحظ، إن هذا الوضع لا يزال قائما حتى اليوم.

التعلم الإلكتروني يعدّ بالذهب. ولكنّ ما يتم تقديمه غالبا بدلا من ذلك هو نظام إدارة محتوى عبثي فقط، يرينا أن الطالب قد أتم الدورة الدراسية، أو أنه أمضى وقتا معينا في الدراسة أون لاين. إننا نحتاج إلى أفضل من ذلك. إننا نحتاج إلى ابتكار ودمج وتعلم شخصاني. لسوء الحظ، إن العديد من أنظمة إدارة الدورة الدراسية تفشل في تقديم ومضات إبداعية للتعلم، ويعود السبب في ذلك إلى أنها تتابع ما يحصل وتتفني أثره فقط بعد أن يحدث. إن تأمين مستودعات المعلومات كان السبّاق في الاستثمار في موارد تعليمية معتمدة على الويب أكثر تعايشا وغنية بالثقافة. إن وضع المحتوى بشكل عملي كان السبّاق في تصميم تجارب تعليمية عميقة وممتعة. لا تستسلم! فستظهر لك العديد من القصص في هذا الكتاب، خاصة تلك المذكورة في الفصول اللاحقة، أين يمكن أن تكشف الذهب بنجاح أكبر. وكما ناقش كريس ديد: إن أسلوب التدريس وجها لوجه لا يمكن اعتباره المعيار الذهبي في التعليم<sup>73</sup>.

وكما ستظهر لك العديد من الرحلات في هذا الفصل، فإن حركة التعلم أون لاين قد انتشرت عبر الكوكب. ولكن، مع ذلك، يظل العديد من المعلمين والمدرسين مترددين تماما في تبني التعلم أون لاين، فيما لا يملك بعضهم الإمكانيات المادية للاستفادة من تغييرات كهذه. ويرر البعض عدم تبنيهم التعلم أون لاين بعدم توفر الوقت لديهم، أو بعدم معرفتهم بكيفية استخدام التكنولوجيا أون لاين. وهناك الكثير من المقاومين الآخرين لهذه الفكرة الذين يبررون ذلك بالدعم الإداري المحدود المتوفر لديهم لإحداث تغييرات كذلك. ولا يمكن أن ننكر أنه قد تم تدريب القليل من المعلمين للقيام بعملهم الجديد كمدرسين أون لاين. إن المنتقدين يشيرون دوما إلى أن الدورات أون لاين غالبا ما تفتقر إلى التفاعلية والمشاركة، وهي تماما كطريقة التدريس في الفصول التقليدية؛ إنها مملة. وعندما يتسلم المتعلمون درجاتهم أو شهاداتهم من أقل من ضغطة على مستند إلكتروني، فإن هناك مخاوف عميقة وجيوبا من المقاومة مما تم ذكره سابقا معللة فعلا.

هذه الحواجز والتحديات تحتاج إلى أن تؤخذ بعين الاعتبار، وذلك نظرا إلى أن التعليم أون لاين، سيتحول من كونه خيارا ليصبح الطريقة الرئيسة التي سيتعلم بها كل شخص. ربما يمثل التعلم أون لاين اليوم 10 بالمئة من الالتحاق في التعليم العالي، وأقل من ذلك بكثير في مراحل التعليم K-12. ولكن، منذ عقد مضى كانت النسب قريبة من الصفر. وإنه بعد عقد من الآن، من المحتمل أن يشكّل التعلم أون لاين أكثر من ثلث أو نصف التعلم المعتمد ليس فقط في التعليم العالي ولكن في المراحل K-12، وفي الجيش والحكومة، وإعدادات الشركات الكبرى كذلك؛ وذلك للملامحة خيارات متعددة، وللمرونة التي يقدمها. ويعتبر تزايد معدلات البطالة، والحاجة إلى التعلم مدى الحياة، وأزمة الطاقة، وتكاليف النقل المتقلبة من ضمن القيود التي تعيق نمو التعلم المفتوح أكثر. وبينما نحن نغير الفصول الدراسية من النمط التقليدي وجها لوجه إلى إعدادات أون لاين والتعلم المدمج، يصبح بإمكاننا أن نؤمن لأمثال بريدي فينبيل فرصة الوصول إلى المواد الدراسية والمعلمين عند الحاجة.

بريدي مثال واحد فقط. وهناك الملايين ممن ينتفعون من الخيارات التي يقدمها التعلم أون لاين كل عام. فإمكان التعلم أون لاين أن يسرع معرفة الطالب

التشاركية، ويزيد وعيه بالناس الآخرين وبالثقافات. كما بإمكانه أن يتيح فرصة الوصول إلى المرشدين الإلكترونيين والمدرّبين عند الحاجة. إن الفرق الافتراضية يمكنها تصميم المنتجات ومشاركة الآخرين بها. وعند تحقيق النجاح في تلك الفرق الافتراضية، فإن المتعلمين يكتسبون مهارات جديدة مطلوبة في الاقتصاد المعولم، فضلا عن شعورهم بأنهم بمسكون بأيديهم زمام أمور حياتهم الشخصية وأمور تعلمهم. في النهاية، إن المتعلمين أون لاين يكتسبون مهارات جديدة تساعدهم على أن يكونوا مواطنين متجهين وأكثر ثقافة.

إننا لا نزال في خضم الموجة الأولى للتدريس والتعلم أون لاين. والبعض في حالة التحول إلى الموجة الثانية. وكما عُرض في هذا الفصل، إن الكثير يحدث في هذه الموجة الأولى في أماكن مثل: فلوريدا، وميتشغان، ومينابوليس، ودنفر. إن إثارة التعلم أون لاين والتعلم المدمج حية أيضا ونشطة خارج حدود الولايات المتحدة كما في ماليزيا والصين والهند. وهناك تحديات كثيرة أيضا تتم مواجهتها من قبل كل منظمة، أو معهد تعليمي، أو بلد تبني التعلم أون لاين. في خضم هذه التحديات، إن الويب تفيد ملايين المتعلمين والمدرسين حول العالم كل يوم. ففيها يجد المعلمون رسالتهم الحقيقية، ومن خلالها يتعلم الملايين. وأنت أيضا تستطيع القيام بذلك.





**في النهاية إنه عالم البرمجيات الحرة**

**المفتاح الثالث 3 #: توافر المصادر المفتوحة**

**والبرمجيات الحرة**

**FREE!**

**مجانا!**

إن أي مستخدم للإنترنت سيدرك أن توفر برمجيات مفتوحة المصدر وبجانية قد انفجر في السنوات الأخيرة. وفي تقرير خاص عرض في مجلة الإيكونوميست في عدد مارس عام 2006 أعلن أن نموذج المصدر المفتوح لتطوير البرمجيات قد تحول متجاوزا جذوره بشكل واضح<sup>1</sup>. المصدر المفتوح جزء من حركة مجانية أكبر بكثير. ويركز كريس أندرسون المحرر العام لوايرد، ومؤلف كتاب الذيل الطويل، والذي يوشك أن يصدر كتابا جديدا بعنوان Free على ما يحدث عندما تصبح التكنولوجيا الرقمية في ازدياد مجانا.

كما لوحظ في الفصل الثاني، إن التخزين، وقوة المعالجة، وتكاليف سرعة النطاق bandwidth تنخفض إلى مستويات أقل مما يمكن تصورها. وقد سمى أندرسون تلك المستويات جوهريا مستويات مجانية. هناك إقبال متزايد على تكنولوجيا الويب، وتوقعات بأن تصبح مجانية. فالناس لن يشتركو في أي أداة

لبرنامج جديد أو مصدر من دون تجربته بجانا على الأقل، أو بشكل أفضل من ذلك؛ من دون أن تكون لديهم فيه عضوية مجانية قابلة للتجديد. إن أصحاب الأعمال التجارية الناشئة في اقتصاد ويب 2.0، سعداء كثيرا بتنفيذ ذلك. مع الأخذ بعين الاعتبار أن كلمة *جانا* تختلف دلالتها باختلاف الأشخاص. فبالنسبة إلى البعض، إن الكلمة ذات صلة بالتجارة. وبالنسبة إلى آخرين إنها تشير إلى حرية التعبير أو حرية التغيير، والتوزيع، واستخدام شيء ما.

يوافق زميلي براين جي فورد على أطروحة أندرسون. وقد أخبرني أن هذا الفهم لكلمة *Free* كان شيئا مهما بالنسبة إليه. لأن التعليم في المملكة المتحدة - كما في العديد من الدول الأخرى - كان مجانيا في السابق، ولكنه يشهد ازديادا في الأسعار حاليا، بحيث يتجاوز قدرات معظم الناس. أما الآن، فإن الإنترنت تعيدنا إلى الأيام التي كان التعليم فيها مجانيا مجددا. كما أضاف:

التعليم هو أكثر مورد أساسي عام قد حصلنا عليه. وعلى مدى الجيلين السابقين، فإن العديد والعديد من الناس، في الحديد والحديد من المناسبات كان عليهم أن يدفعوا المزيد والمزيد من المال للحصول عليه. وفجأة، بدأ جبل الجليد بالذوبان. فجأة؟ بدأ للمد ينحسر. وبدأ التعليم يتوفر لأعداد أكبر وكثير من الناس من دون مقابل؛ ولكل الناس. إن هذا المفهوم ككل يجعلني أتمنى بمساعدة لا توصف.

ثم أشار براين:

إن الإنترنت تمنحنا شكلا جديدا ومغايرا للمفهوم العام للتجارة. فما كان مهما دائما في الماضي هو الدولار العظيم، والمال. كيف يمكنك أن تعرض منتجك... وتولد منه المال. فجأة، تقدم الإنترنت للناس شيئا بلا مقابل. سابقا، إذا أردت شيئا عظيما فقد يكلفك 500 جنيه استرليني، وإذا أردت نسخة مخففة فقد تكلفك 100 جنيه استرليني، وإذا أردت النسخة التجريبية فربما تكلفك 50 جنيه استرليني، وإذا أردت برنامج فوتوشوب فإنه سيكلفك 500 جنيه استرليني، ولكن إذا أردت النسخة المقيدة من فوتوشوب لي LE فإن تكلفك شيئا. لا شيء. هذا لم يحدث من قبل. لقد حولت الإنترنت الطريقة التي اتبعتها العملية التجارية عادة في القرنين الآخرين، وقبلتها.

يذكرنا كل من كريس أندرسون وبرين فورد بأن الشركات مثل غوغل وياهو لا تباع منتجات ومع ذلك تحصد عائدات تقدر بمليارات الدولارات. في



الواقع، إنهما تمنحان قوة معالجة البيانات، مع خدمة بحث مجانية عن طريق الويب، والتخزين، فضلا عن حسابات البريد الإلكتروني المجانية. ياهو لديها تخزين غير محدود لخدمات بريدها الإلكتروني التي تسمى بريد ياهو. أما يوتيوب الذي سيطرت عليه غوغل حديثا، فيقدر بالمليارات من دون يبعه أي سلع أبدا. هل فكرة شيء مقابل لا شيء قد تحققت أخيرا؟ إن الشبكات الاجتماعية على شاكلة ماي سبيس وفيسبوك تفعل الشيء نفسه. وأي أحد يطمح إلى البقاء اليوم عليه أن يوفر خدمات أون لاين مجانية. هذا يجعلني أتساءل: كيف تستطيع أقسام المحاسبة في هذه الشركات أن تحول أشياء كالسمعة، وحركة المرور، والشبكات الاجتماعية إلى تقدير الإيرادات، وتحليل التدفقات النقدية والميزانيات؟ من يُدرّب هذه السلالة الجديدة من المحاسبين الذين يجب أن يحاسبوا على أشياء كثيرة مجانية؟ الناس الآن يتشاركون أشياء عديدة مجانا. وقد لاحظ أندرسون كذلك أن الأموال والإيرادات المتزايدة ليست هي الدوافع الوحيدة لهذا الاقتصاد الجديد. فالتناس الآن يتبادلون الأشياء بحرية أكبر. وكما يشير أندرسون: "الإشارة كان موجودا دائما، ولكن الويب تمنحه المنصة، حيث تصبح أفعال الأفراد ذات تأثير دولي. إلى حد ما؛ إن توزيعا معدوم التكلفة قد حوّل هذه المشاركة إلى صناعة"<sup>2</sup>.

نعم، يمكن أن يكون التعليم أرضا من المشاركة المجانية. بالطبع، إن المربين يحبون كلمة *مجانا* لأن الميزانيات نادرا ما تكون متدفقة. والأمر ذاته بالنسبة إلى الآباء الذين لديهم أطفال، وحتى بالنسبة إلى الأطفال أنفسهم. وكذلك الأمر بالنسبة إلى الكبار في السن الذين يدفعون ضريبة المدارس من دون أن يكون لديهم أطفال فيها. إن هذه الكلمة *مجانا* تجعل شعر أحدهم يقشعر، وضربات قلبه تتسارع كثيرا. إذا طُلب منك التحدث إلى حشد من المعلمين، ولم تكن واثقا مما يجب عليك أن تدرجه في حديثك؛ احشر فقط كلمة *مجانا* عشرات المرات، وعندما ستلقى كمّا من الإطراءات. في الخطابات التي ألقاها أحاول دائما أن أكمّ ضحكتي عندما أشاهد الناس وهم يحاولون بشكل محموم كتابة أسماء الأدوات والمصادر المجانية التي أعرضها عليهم بسرعة البرق. ألا يدركون أن

أي تكنولوجيا أريهم إياها اليوم ستضمن تجربة مجانية أو نسخة تمهيدية غالباً؟ إن هذا الكتاب بكامله مليء بكلمة *مجانا*، العثور على كلمة *مجانا* الآن هو ببساطة عدك 1، 2، 3.

### المصدر المفتوح كمسألة لوتس 1-2-3

هل تذكر ميتش كابور المدير السابق لشركة تطوير لوتس. إذا لم تكن تعرفه فإنك ربما تذكر لوتس 1-2-3؟ لقد كان أفضل تطبيق على الإطلاق؛ فقد وُلِدَ معه عصر الحواسيب الشخصية (جنباً إلى جنب مع VisiCalc)، ولقد جعل الكثيرين منا نحن المحاسبين، والمحاسبين القانونيين المعتمدين CPAs سعداء في تلك الأيام في الثمانينيات.

كابور اليوم رئيس مؤسسة تطبيقات المصادر المفتوحة. عام 2005، وفي مقالة في إيديوكيس ريفيو؛ ذكر كابور أنه عندما بحث عن مصطلح *المصدر المفتوح* في منتصف يناير من عام 2005، استطلع عن عدد عمليات البحث الجارية على هذا المصطلح في محركات البحث، فوجد أنه كان هناك ما يقارب 28.8 مليون نقرة بحث<sup>3</sup>. عندما قمت ببحث مماثل في أواخر يونيو عام 2008، كانت النتيجة أنسي عثرت على 233 مليون صفحة ويب. وهذا أكثر مما أستطيع أن أتصفحه طوال حياتي؛ مما يثبتني أن تجارب تطوير المصادر المفتوحة قد أصبحت الاتجاه السائد. النشاط في حقل برمجيات المصادر المفتوحة سائد الآن في مثل هذه الحقول: الألعاب، وأنظمة التشغيل، والأمن، وإدارة الأعمال، والتعليم، وتطوير الويب. إن الفلسفة الكامنة خلف برمجيات المصادر المفتوحة هي إتاحة الشيفرة الحاسوبية المنشأة في التطوير التعاوني الموزّع أو المتناظر.

ومع تقلص ميزانية التعليم، وزيادة مصاريف توفير التعليم المتصلة بها، فإن الاهتمام بالمصادر المفتوحة في قطاعات التعليم يتصاعد. في منظمات التعليم والتدريب، إن بعض أدوات المصادر المفتوحة متاحة للبرمجيات الإدارية والبيروقراطية المختصة بتسجيل الطلاب، وإدارة التعلم، والأنظمة المالية ذات الصلة. كما أن أدوات المصادر المفتوحة الأخرى متصلة مباشرة بعملية التدريس

والتعلم، على سبيل المثال: البث الإذاعي على الويب (بودكاست)، والموسوعات (ويكي)، والمدونات (بلوقز).

### كل شيء حول البرامج مفتوحة المصدر والمجانية

وسط كل هذه الثروة حول الافتتاح فإن هناك ثقافة تطل برأسها اليوم حيث ينمو الاعتماد على مشاركة المعرفة، والمهارات، والأفكار. إن البعض يتحدث عن حركة البرمجيات الحرة ومفتوحة المصدر كما لو كانت حركة واحدة عملاقة. في الحقيقة إنهما حركتان: حركة البرمجيات الحرة، وحركة المصادر المفتوحة. إن حركة البرمجيات الحرة تقيم أكثر بالحريات الفلسفية التي تُمنح للمستخدمين، في حين أن حركة المصدر المفتوح تركز على الاقتصادات التعاونية المتناظرة<sup>4</sup>. إن مفكرتي هاتين الحركتين قد تكونان مختلفتين تماما. ولكن، كما لاحظ ريتشارد ستالمان في يوليو عام 2008: "على مستوى الممارسة، إن نشاط هاتين الحركتين يتداخل إلى حد كبير. فكل البرمجيات التي تكون مصادر مفتوحة حرة تقريبا، والعكس صحيح أيضا".

ومع ذلك أودّ أن أضيف أنه مع كلتا الحركتين فإن المشاركة لم تعد شيئا استثنائيا؛ بل إنها جزء من الثقافة. إن بذور هذا التشارك غرست في ثقافة القرصان (الهاكر) التي تجلّ براعة المشاركة في الحوسبة. فعلى النقيض من القرصنة السلبية المعروفة باختراقها الأمنية، إن مصطلح القرصان يستخدم عادة للتعبير عن هواة برمجة الحاسوب وعشاقها الذين يستمتعون بتصميم برمجيات وبناء برامج ذكية، ومجانية، ومفيدة، وجميلة بشكل مثير للإعجاب. إن حقول البرمجيات الحرة ومفتوحة المصدر مليئة بمثل هؤلاء القراصنة أكثر. لعل بعض الأسماء البارزة في حركة FOSS تتضمن ستالمان، فضلا عن إريك رايموند، ولانيس تورفالدز، ومارتين دوجيامز. إن عمل ثوار الإنترنت هؤلاء قد ساعد عددا غير محدود من الأشخاص على إتمام مشروعاتهم التقنية بواسطة نسق جديد من تطوير البرمجيات، ونتيجة لذلك، لقد أصبحوا فرسان التقنية في منظماتهم الخاصة.

ولذلك، إن حركة البرمجيات الحرة، وحركة المصادر المفتوحة الأكثر حداثة قد تطورتا إلى حد كبير من ثقافة القرصان<sup>5</sup>. ثقافة القرصان ثقافة فرعية تولدت

بطرائق شتى من ثقافة حاسوب جامعة MIT في نهاية الخمسينيات. وكأي أصحاب حرفة، إن محترفي الحواسيب يريدون أن يكونوا المسؤولين عن المشروع من البداية وحتى النهاية: من تحديد المشكلة، إلى كتابة الشيفرة، إلى تشغيل الأجهزة. ثقافة القرصنة هذه لديها اعتقاد راسخ في مشاركة المعرفة ومساعدة الآخرين، بما في ذلك استكشاف أسرار برمجة الحاسوب، والوصول الحر إلى الحواسيب، وتوفير المعلومات عنها<sup>6</sup>.

من بين أكثر أنواع التربة خصوبة لاستيعاب ثقافة القرصان كان التعليم العالي في أماكن كمختبر الذكاء الصناعي في جامعة MIT، فضلا عن معامل الحاسوب في جامعة كارنيجي ميلون، وجامعة ستانفورد، وجامعة كاليفورنيا في بركلي. ومن بين هذه البؤر، لعل مختبر الذكاء الصناعي في جامعة MIT هو الأفضل؛ فهو معروف بثقافته المشجعة على الانفتاح، والتشارك، والتعاونية. إن العديد من الشبكات، وأنظمة مشاركة الملف، وأنظمة مشاركة الوقت، والأدوات قد تم اكتشافها من قبل قرصنة<sup>7</sup>.

اليوم، انتقل هذا الشعور بالمشاركة إلى ما وراء ثقافة القرصنة. وحركة المشاركة هذه قد بدأت توثي ثمارها في العديد من الاختصاصات التعليمية المختلفة؛ بواسطة ابتكارات ومنتجات مجانية متاحة عبر مجموعة من الدورات. إلا أن مراكز التعليم لم تركز فعليا على استخدام هذه البرمجيات الحرة من أجل منفعة التدريس والتعلم.

#### حفلة شاي لغيري في بوسطن لمناقشة GNU

على شاكلة الثورة الأمريكية، فإن ثورة البرمجيات الحرة لديها بعض الجذور في بوسطن. انبثقت البرمجيات الحرة من تصرفات الأفراد، ولم تنبثق من تمويل الحكومة، كما أنها لم تكن من أولوياتها. وبالرغم من أن البرمجيات الحرة موجودة منذ زمن، إلا أن الشخص المسؤول عن تنظيمها في حركة منظمة نشطة ذات طابع غير ربحي هو ريتشارد ستالمان.

ستالمان رجل حصد سلسلة من الجوائز وشهادات التقدير لإسهاماته المتعددة في حقل علم الحاسوب<sup>8</sup>. كان ستالمان قرصانا في مختبر الذكاء الصناعي في جامعة

MIT خلال أيامه كطالب في كلية الفيزياء في جامعة هارفارد في أوائل عام 1970. استمر ستالمان بالعمل في مختبر الذكاء الصناعي لمدة عقد آخر بعد تخرجه من هارفارد. عندما كان ستالمان في MIT قام بتصميم محرر النصوص EMACS عام 1976، وكما هو مذكور في تعليمات استخدامه؛ إنه محرر مرن وقابل للتعديل وموثق ذاتي مباشر.

ستالمان معروف عالميا كمروج للحاسوب. ولقد ترك وظيفته الرئيسة التي شغلها لمدة عشر سنوات في مختبر الذكاء الصناعي في يناير عام 1984 من أجل تطوير GNU، ويعتبر أحد المساهمين البارزين في حركة البرمجيات الحرة. GNU هو اختصار<sup>9</sup> GNU's Not Unix. تخيل أنك ترك وظيفتك اليومية كي تبتكر منتجاً سيكون مجانياً. هذه هي روح عصر WE-ALL-LEARN. ستالمان - كفيره - يجسد الأمل بوجود نظام تعليمي أكثر إشرافاً وديموقراطية.

بحسب ملاحظة ليفي، لقد كرس ستالمان نفسه لفهم المشاركة<sup>10</sup>. كان الهدف هو العمل لتحسين EMACS وأدوات برمجيات أخرى تم بناؤها من قبل مؤسسة البرنامج الحر FSF. في مقطع من رسالة البريد الإلكتروني المرسلة من ستالمان، في سبتمبر عام 1983 نقرأ ما يلي:

يونيكس الحر

مع بداية مناسبة الشكر هذه سأعمل على كتابة نظام برنامج يونيكس متكيف يدعى (for Gnu's Not Unix)، ثم سأمنحه مجانياً إلى كل أولئك الذين يستطيعون استخدامه.

إننا بحاجة ماسة إلى مساهمات بالوقت أو بالمال أو بالبرامج والمعدات...

لماذا يجب أن أكتب GNU

أعتبر أن القاعدة الذهبية تغيد بأني إذا كتبت أحب برنامجاً ما فلا بد من أن أشارك به مع الناس آخرين يحبونه. إن ضميري الحي لا يسمح لي بتوقيع اتفاقية بعدم الكشف أو اتفاقية رخصة برنامج.

لذلك، أستطيع مواصلة استخدام الحواسيب من دون التفرط في مبادئ. لقد قررت أن أضع هيكلًا كافياً للبرنامج الحر حتى أستطيع التماسي معه من دون الحاجة إلى أي برنامج غير مجاني...

إذا حصلت على التبرعات المالية ربما ستكون قادرا على تعيين بعض الناس للعمل بدوام كامل أو جزئي. إن الراتب لن يكون عاليا، ولكنني أبحث عن نفس لديهم الوعي بأن خدمة المجتمع لا تقل أهمية عن الكسب المادي. إنني أنظر إلى تلك على أنه طريقة لتمكين الناس المتقنين من تكريس كل طاقاتهم للعمل على GNU مع تأمين حاجتهم لكسب العيش بطريقة أخرى<sup>11</sup>.

كما أوضحت رسالة البريد الإلكتروني أعلاه، لقد كانت هناك ثقافة المشاركة وحرية الاستفسار في MIT، وفي مختبر الذكاء الصناعي على وجه الخصوص، الذي زرع بذور إيمان ستلمان الراسخ بالبرنامج الحر. ولحسن الحظ، قادته هذه المعتقدات إلى تطوير GNU، وتأسيس FSF مع زملائه القراصنة الآخرين عام 1985، وترويج هذا الغرض. عندما تحدثت إليه في يوليو من عام 2008، أشار ستلمان إلى أن هذه الحركة تتطلب حاجة أخلاقية ليصبح البرنامج حراً<sup>12</sup>.

معتقدات هذا الفريق واضحة ومشروحة في التقرير الأولي من FSF:

إن مؤسسة البرنامج الحر مكرسة للقضاء على القيود المفروضة على النسخ، وإعادة التوزيع، وفهم البرنامج وتعديله...

إن كلمة الحر في اسمنا لا ترجع إلى السعر، وإنما ترجع إلى الحرية. لولا، حرية نسخ البرنامج وإعادة توزيعه على جيرائك، وبذلك يستطيعون أن يستخدموه معك. ثانيا، حرية تغيير البرنامج، وبذلك يمكنك أن تسيطر عليه بدلا من أن يسيطر هو عليك. ومن أجل هذا فإن شيفرة المصدر يجب أن تكون متاحة لك.

إن المؤسسة تعمل على منحك هذه الحريات بواسطة تطوير بدائل متوافقة حرة لمالكي هذا التطبيق. على وجه الخصوص، إننا نحضر نظام برنامج منمَج كامل يدعى GNU، وهو الذي يتوافق مع يونيكس وما يليه. وعندما يتم نشره، سيكون من حق أي شخص أن ينسخه ويوزعه على الآخرين، إضافة إلى أنه سيكون موزعا مع شيفرة المصدر وهكذا سيكون للجميع قانونين على تعلم نظم التشغيل بقراءته، وتنصيبه على أجهزتهم، وتحسينه، وتبادل التغييرات مع الآخرين<sup>12</sup>.

من بين الأهداف الرئيسة التي يسعى إليها FSF تطوير برنامج باستخدام رخصة شعبية عامة GPL ومن ثم توزيعه بحمانا، أو ما هو معروف عامة بالحقوق المتركة copyleft (على نقيض حقوق النشر). فبعكس الأنواع النمطية من حقوق النشر التي تقيد الأشكال، ومدى التشارك في الملكيات الفكرية مثل برنامج

الحاسوب؛ فإن نموذج الحقوق المتروكة للرخصة يحمي حق التشارك مثل الملكية. في وقت لاحق عدّل ستالمان أربع حريات أساسية لبرنامج GNU و GPL فأصبحت كما يلي:

- الحرية 0. حرية تشغيل البرنامج كما تشاء.
- الحرية 1. حرية دراسة شيفرة المصدر وتغييرها لفعل ما تشاء.
- الحرية 2. حرية نسخها وتوزيعها على الآخرين.
- الحرية 3. حرية نشر نسخ معدلة<sup>13</sup>.

بواسطة هذه المبادئ الأربعة التي تقود جهود البرنامج الحر، فإن مبرمجي البرنامج الحر<sup>14</sup> ومستخدميه قد دخلوا ثقافة حيث القواعد، والتوقعات مركزة على المشاركة<sup>14</sup>. ستالمان وزملاؤه منحوا المستخدمين الحق ليشاركوا، وينسخوا، ويوزعوا البرنامج الحر بحسب اختيارهم. في الوقت ذاته، كان ستالمان ينظر بتمعن إلى المستخدمين على أنهم مطورون محتملون، ممن قد يشاركون الآخرين معرفتهم ومهاراتهم وخبراتهم التي تتعلق بالبرنامج الحر، عن طريق الطلب منهم أن يشاركوا ستالمان وآخرين ما عثكوه من شيفرات. هذه المجموعة من القراصنة السي كانت معزولة سابقا قد تصبح قريبا جزءا من حركة جماهيرية، إذ لديهم الآن هوية جماعية، ومجموعة من القواعد والمبادئ والقيم التي شكّلت ثقافة البرنامج الحر لتقود ممارساتهم اليومية.

إن زيارة إلى موقع FSF الإلكتروني ستظهر لك أن كلمة حر كما يستخدمونها ترمز إلى حرية التعبير لا إلى المجانية؛ إنها حرة من أي قيود ومن كل القيود. ولقد قال لاري ليسنج في مجلة وايرد، إن ما يثير السخرية هنا هو أنك تستطيع أن تفرض السعر الذي تريده مقابل هذا التطبيق المجاني، ولكنك لا تستطيع أن تحجز هذه المعرفة المتعلقة بكيفية عمله<sup>15</sup>. بواسطة فتح شيفرة المصدر، يسمح للآخرين بالتعلم من البرنامج، وتحسينه. إن الواحد منا لديه الحرية لتشغيل البرنامج، ونسخه، وتوزيعه، ودراسته، وتغييره، وتحسينه<sup>16</sup>.

عمل ستالمان يفيد بشكل مباشر أولئك العاملين في حقل التعليم، الذين يفتقرون عادة إلى التمويل والبنية التحتية. عندما يكون شيء ما حرا، ويمكن نسخه

على عدد غير محدود من الأجهزة، فإن الريق سيلمع في عيني المدرس؛ إذ ستكون لديه موارد حرة! ولكن حركة البرنامج الحر تعني ما هو أكثر من توفير الأموال على المدرسة. في ورقته "لماذا يجب على مدرستي أن تستخدم البرنامج الحر فقط؟" يشير ستالمان إلى أنك عندما تستخدم البرنامج الحر تكون لديك سيطرة أكبر على ما يمكنك فعله به<sup>17</sup>. فباستطاعتك أن تنسخه وتشارك الآخرين به، وبإمكانك أن تسمح للطلاب بأخذهم إلى البيت لوضعه على أجهزهم هناك، وبإمكانك أن تُحمّله على أجهزة الطلاب المحمولة بحيث يصبح بإمكانهم استخدامه في الواجب الصفي أو في الرحلات الميدانية. كما يمكنك أن تتعاون مع الآخرين في المشروعات التي تستخدم ذلك البرنامج، ويمكنك أن تشارك الآخرين الموارد المتعلقة به، والتوثيق من دون أن تقلق من أن يقاضيك أحد قانونيا. بإمكانك التملص من الزيادات في الأسعار ومن السيطرة من قبل الشركات. والدروس التي يتعلمها الطلاب عن هذا البرنامج الحر دروس للحياة. البرنامج الحر جزء رئيس من عالم التعليم المفتوح أكثر.

البرنامج الحر تطوير مهم في حقل التعليم. فكّر فيه؛ نسخ من البرنامج الحر يمكن أن تُصنّع من دون تكلفة، وبالتالي ليست هناك أي مخاوف من الدعاوى القانونية. بسبب هذه الحريات، ليست هناك قيود توقف الناس من حقول معرفية معينة، وخلفيات معينة، أو مجموعات معينة. في الحقيقة، ليس هناك تمييز عنصري أو وجود للنخبة هنا. فأني مستخدم بغض النظر عن خلفيته الثقافية والاقتصادية والجنس والعرق والمستوى التعليمي يمكنه أن يستخدم ذلك البرنامج نفسه، وإن كان ذلك بطرائق مختلفة. وكما هو متوقع، إن الاستخدام الكفوء للعديد من هذه الأدوات يتطلب عادة مستوى وافي من المعرفة أو الخبرة التكنولوجية.

في مقال يسلط الضوء على الفروق الأساسية بين البرنامج الحر والبرنامج مفتوح المصدر، شعر ستالمان بالسعادة لدى ملاحظته أن "عشرات الملايين من الناس حول العالم يستخدمون الآن البرنامج الحر؛ فالمدارس في مقاطعات الهند وإسبانيا تعلم الآن كل الطلاب استخدام نظام تشغيل Linux/GNU الحر"<sup>18</sup>. هذا ما أسمىه تأثيرا عالميا! ستالمان قد ساعد على فتح العالم التعليمي. ومع ذلك، فإنه



يأسف لأن التأثير غير معروف على نطاق واسع: "ولكن العديد من هؤلاء المستخدمين لم يسمعوا قط عن الدوافع الأخلاقية التي جعلتنا نطور هذا النظام ونبني مجتمع البرنامج الحر، والسبب في ذلك هو أن هذا النظام والمجتمع يوصفان اليوم عادة بأتهما مصدران مفتوحان، ويُنسبان إلى فلسفة مختلفة، وهي بالكاد تذكر هذه الحريات"<sup>19</sup>.

لعل كلمة حر مفهوم يصعب ترسيخه؛ فما هو حر بالنسبة إلى شخص ما قد لا يكون حراً بالنسبة إلى شخص آخر. بالنسبة إلى ستالمان لعله في بعض الأوقات من الأفضل أن يستعرض الفلسفة القائمة خلف هذه الحركة التي تحترم الحرية كتنقيض لإعطاء هذا البرنامج بشكل مجاني أو من دون مقابل. إن البرمجيات يمكن أن تكون باهظة الثمن، ومع ذلك تظل محترمة الحريات الشخصية للدراسة، وللتغيير، وللتحسين، وللإستخدام، ولنسخ البرنامج ومشاركة الآخرين به.

بالنسبة إلى أولئك الذين يواصلون التركيز على اقتصادات البرمجيات المفتوحة لكونها مناقضة للحريات الشخصية؛ ستكون هناك دائماً قيود للمحافظة على هذه الموارد، فضلاً عن تدريب المعلمين والطلاب على استخداماتها. أضف إلى هذا الأمل وإلى هذا الارتباك أيضاً، أن بعضاً من هذه المواضيع الحرة تتطلب وقتاً طويلاً، ومعرفة عميقة، وموارد عدة حتى يتم توظيفها بشكل فعال، في حين أن العديد من الأدوات التكنولوجية الحرة الأخرى على درجة عالية من البديهية ولا تتطلب سوى الحد الأدنى من المساعدة. لكي يصير التعلم حراً ومفتوحاً لكل المواطنين، فإن الأدوات التي يستخدمها الواحد منا يجب أن تكون سهلة للنشر وأن تُغرس في عملية التدريس بعناية وتفكير.

### دخول فنلندا

ربما كانت قصة لاينس تورفالدز معروفة بشكل واسع في حركة المصدر المفتوح والحر. فكما هو شائع، كان تورفالدز طالب علوم حاسوب، يبلغ من العمر 21 عاماً في جامعة هلسنكي عندما أطلق لينكس 0.01؛ وهو أول نظام حاسوبي مرخص خاضع لرخصة GNU العامة. لعل الأمر الأكثر أهمية، أنه في

17 سبتمبر من عام 1991، أصبح أول برنامج برمجيات مفتوحة المصدر يكون منافسا فعليا للبرامج المملوكة أو التجارية مثل نظام ويندوز مايكروسوفت. لقد امتطى تورفالدز القوس، ولهذا فهو حكاية عظيمة اليوم.

بالنسبة إلى العديد من الأشخاص العاملين في حقل التعليم، فضلا عن من هم في قطاع الأعمال، فإن الإجابة المباشرة عند مناقشة برمجيات الحاسوب المطلوبة هي: "أي شيء عدا مايكروسوفت". إن ما يثير السخرية هو أن المرة الأولى التي ألفت فيها محاضرة متصلة بمحتويات هذا الكتاب تعود إلى آخر أكتوبر عام 2005، ولقد حصل ذلك في مؤتمر التعلم الإلكتروني الدولي في فانكوفر، وكان من بين المستمعين ممثل تعليمي مهم من مايكروسوفت. بعد أسبوعين، وجدت نفسي في ريدموند لعرض أفكارى حول عالم التعليم المفتوح والأكثر حرية في غرفة تغصّ بالمديرين التنفيذيين لمايكروسوفت الذين أتوا من جميع أنحاء العالم. عندما كنت في طريق العودة إلى المطار مع ابني ألكس، الذي رافقني في الرحلة، أخبرني أن ردة فعلهم كانت إيجابية للغاية. أجبته: "ربما كانوا كلهم لطفاء فقط". إلا أنه إذا كان مديرو مايكروسوفت يدرسون حركة المصدر المفتوح، ويفكرون كيف ستكون ردة فعلهم عليه، فإن هذا لا يساوي شيئا. تخيل أن تصبح كل برمجيات مايكروسوفت حرة يوما ما، أو على الأقل أكثر انفتاحا.

بالعودة إلى العام 1991، فإنه من المرجح أنه لم تكن هناك برمجيات حرة أو مفتوحة المصدر في مايكروسوفت. ومع ذلك، كان يجب أن تكون موجودة. في ذلك الوقت، طور تورفالدز نواة Linux الأساسية؛ نظام التشغيل المسؤول عن تقديم وصول آمن إلى الأجهزة هاردوير، وإلى معالجات حاسوبية متنوعة. بعد ذلك بوقت قصير، لاحظ العديد ممن هم في عالم التعليم والأعمال ذلك، بمن فيهم المديرون التنفيذيون لدى مايكروسوفت. بالرغم من أن تطوير لينكس لم يكن جزءا أساسيا من وظيفة تورفالدز، إلا أن الجامعة كانت على علم بذلك ودعمت عمله<sup>20</sup>. وكما حصل مع ريتشارد ستالمان وGNU لقد كانت البيئة الجامعية هي التي سرّعت ذلك الحس بالابتكار والمشاركة.

جزئياً، إن مجتمعات المشاركة هذه يمكن أن تُشاهد في المناقشات المشهورة الآن التي أخذت مكاناً بين تورفالدز والدكتور أندرو تانينبوم؛ وهو أستاذ علوم الحاسوب القدير في جامعة فيرجي في هولندا، ومولف MINIX الذي كان من بين أوائل أنظمة التشغيل المفتوحة التي تشبه يونيكس<sup>21</sup>. إن نقاشاً عاماً قد تم بين تورفالدز وتانينبوم حول مينكس ولينكس. وما زال هذان الفردان يحتفظان بوجهات نظرهما الشخصية بالرغم من الحقيقة التي لا مراء فيها حول أن لينكس صار لديه التأثير الأعظم في الحوسبة حول العالم<sup>22</sup>.

عندما أجرى تورفالدز مقابلة مع نشرة فيرست ماندي قبل عقد، ليتحدث عن المتحمسين من مطوري البرمجيات مفتوحة المصدر، ذكر أنه بالنسبة إليه لم يكن الأمر يتعلق بالشهرة أو السمعة، ولكن من أجل تلبية الإحساس بالمرح في فعل شيء ما يحبه: البرمجة والمساعدة في مجتمع الإنترنت بواسطة منتجات قابلة للاستخدام من قبل آخرين يمكنهم الاستمتاع بها<sup>23</sup>. إن براءته وتحفته أصبحتا الآن معروضتين على الأنظار. إن المجتمع لديه أدوار مختلفة لتحسين منتج ما: البعض يطور شيفرة، والبعض يختبرها ويسجل الأخطاء أو الثغرات الموجودة فيها، فيما البعض الآخر يمكن أن يتكر إصلاحاً أو قطعة برمجية تصحيحية. وكما قال تورفالدز في تلك المقابلة إن "لينكس أساساً كان مجرد شيء قد أنجزته. وجعلني إياه متوفراً يرجع إلى رغبتني في الشعور بالفخر؛ وكأنني أقول لنفسي: انظر ماذا أنجزت. أليست هذه براعة؟"<sup>24</sup>. كان تورفالدز يأمل أن تصبح أفكاره هذه مفيدة للبعض بالرغم من أنه اعترف بوجود نوع من الرياء في ذلك أيضاً.

ولقد أشار في مقابلة أجراها عام 1998 إلى أنه بجعله لينكس مفتوح المصدر، فهو واثق من أن العديد من الناس يمكن أن يساعدوا على تعزيز لينكس وتحسينه. وبوجود الكثير من المطورين الموهوبين العاملين على لينكس والذين يختصرون ثراته، فإن المنتج يمكن أن يتحسن بسرعة أكبر مما لو كان مرمج واحد هو من يقوم بذلك. وكما أشار تورفالدز؛ ليس بمقدور شخص واحد أن يفكر في كل الاستخدامات الممكنة والمشاكل المحتملة، ولكن مجتمع مستخدمين كبيراً يمكن أن يقترب من ذلك الهدف. إنني أعرف استناداً إلى تجربة شخصية أنك مستفخر

بنفسك عندما يستخدم شخص ما منتجك؛ وخاصة عندما يصنع ذلك المنتج تأثيرا تعليميا. وكما قال: "إن المحفز الأكبر... كان مجرد بدء الناس باستخدامه؛ وهذا يجعلك تشعر بإحساس مميز بأنك ابتكرت شيئا يستمتع الآخرون باستخدامه"<sup>25</sup>.

يجب على تورفالدز أن يكون سعيدا تماما لأن طفله الصغير محزّم الآن، ومستخدم بطرائق إبداعية عديدة. ربما تكسب بعض الشركات مثل رد هات من بيع خدمات البرمجيات. وفي الصين، إن لينكس رد فلاج مبادرة حكومية تهدف إلى تطوير صناعة المصدر المفتوح لديها. وحاليا، يسيطر لينكس على حصة تقدر بنسبة 30 بالمئة من سوق البرمجيات الصينية<sup>26</sup>، وهذه السوق في تسارع مستمر. إن هذا التعطش لمنتجات مفتوحة المصدر في الصين سيكون بلا شك ذا أثر على باقي العالم. لتناول هذه القضية، أمضيت أنا والدكتور جواه بان من جامعة فيرجينيا معظم عام 2007 ونحن نكتب عن التعطش للمصدر المفتوح في الصين فضلا عن أمريكا الشمالية<sup>27</sup>. على غرار ستالمان، كان تورفالدز قد ساهم في عالم التعليم بطرائق ربما لم يتخيلها من قبل. فلقد قدّم إلى الناس في مختلف الأنحاء ومن مختلف الخلفيات الجزء الأساسي للبنية التحتية للتعلم.

## GIVING BIRTH TO FREE AND OPEN SOFTWARE

### ولادة البرنامج المفتوح والحرّ

بالنسبة إلى القراصنة المشهورين مثل ريتشارد ستالمان في مختبر الذكاء الصناعي، فإن البرمجيات "كانت عبارة عن إظهار الإبداع البشري، ووصف لنتج رئيس من صنع المجتمع... بهدف حل المشاكل من أجل الصالح العام"<sup>28</sup>. أثر ستالمان وآخرون الطريقة المبدعة والحميمة التي اعتمدوها، لأنها تسمح لهم بمشاركة الآخرين ما يعملون عليه أو الأنشطة التي يهتمون بها، وتتيح للآخرين الفرص لمراجعتها، والتعليق عليها، وتحسين شيفرة المصدر لبعضهم بعضا<sup>29</sup>. ومع ذلك، فإنه خلال منتصف الستينيات تولت الشركة إدارة العديد من المشروعات التي كانت يوما ما حكرًا على قراصنة الحاسوب. وبشكل مشابه لنموذج كفاءة

التصنيع في شركة فورد للسيارات، فإن تولّي الشركة هذه المهام كان الهدف منه تحسين كفاءة الحاسوب من خلال توحيد المقاييس والتخصص في العمل. ليس مستغرباً كثيراً أن هذه التكتيكات لا تعمل بالطريقة المشابهة نفسها في أقسام الحوسبة. إن طريقة العمل في هذه الحرفية المتقنة التي اشتهر بها أولئك القراصنة قد تعارضت مع الطريقة الهرمية للحوسبة التي جلبتها معها تلك الشركة. وتمّ تشكيل طبقات هذا الهرم بالاعتماد على المرتبة والأقدمية؛ سواء أكانوا محلّلين، أم مبرمجين، أم مشغرين، أم مختبرين، أم مسؤولين عن الصيانة، أم مشغلي وحدات الحاسوب، أم تقنيي غرفة الحاسوب، أم مشغلي لوحة التحكم، أم عمال الأشرطة، أم منظفي غرفة التخزين<sup>30</sup>. إن المثير للسخرية في هذا الأمر هو أن القراصنة لم يكونوا ببساطة منعزلين عن بعضهم، ولكنهم كانوا معزولين عن الحواسيب التي توضع في غرفة خاصة. إن انخفاض التفاعل الاجتماعي بينهم وبين أقرانهم قلّص ثقافة حرية تبادل الأفكار وانفتاحها، وهذا بدوره حدّ أو بالأحرى قطع وصولهم إلى الحواسيب والبرامج التي تشغلها. وقد كانت دورة سيئة جداً، خاصة عندما يتعلق الأمر بثقة القرصان وكرامته وثقافته.

ومع ذلك، بدأت الأمور تتغير مع حركة البرمجيات الحرة، ومن ثم مع حركة المصدر الحر لاحقاً. عندما تحدّثت أنا وجواه بان إلى إريك رايموند في يناير عام 2006، أخبرنا أن مصطلح المصدر المفتوح كان أول ما استرعى انتباه الإعلام في بالوالتو، في كاليفورنيا<sup>31</sup>. حصل هذا في 3 فبراير من عام 1998، حين أعلن مسؤولون في شركة نيتسكيب أنهم قد ينشرون أدوات شيفرة برنامجهم للتصفح نفيجيتر الذي عرف لاحقاً بموزيلا 1.0<sup>32</sup>. وبدلاً من صفة الحرّ التي كان يظنّ أنّها بحاجة لمجتمع قطاع الأعمال، فإن كريستين بترسون الشخصية المؤثرة في تكنولوجيا النانو والملكية الفكرية، اقترح معنا ملائماً أكثر وصديقاً لقطاع الأعمال، فكان المصدر المفتوح. وشارك رايموند وآخرون في حركة المصدر المفتوح، وكذلك تسود أندرسون، ولاري أوغسطين، وجون هول، وسام أولمان.

منذ ذلك الحدث التاريخي، صار مصطلح المصدر المفتوح متداولاً على نطاق واسع عند التحدّث عن برمجيات الحاسوب التي لها شيفرة مصدر حرة الاستخدام،

والتعديل، وإعادة التوزيع. إن برمجيات المصدر المفتوح، على النقيض من البرمجيات التجارية، مصممة من قبل مجتمع المستخدمين أو اتحاد المنظمات والمعاهد ممن يتنفعون من المنتج النهائي. تساعد هذه المجموعات أيضا على تعديل المنتج وعمل التحديثات، وذلك لأن شيفرة المصدر متاحة بانفتاح، مما يسمح لأي فرد أو منظمة بتنزيلها أو تحديثها للاستخدام الخاص. وهناك ما هو أكثر من ذلك؛ فكما لاحظ برادويلر في إيديوكيس ريفيو، إن منظمة كهذه يمكنها عادة إعادة توزيع نسخ من البرنامج الأصلي أو المعدل<sup>33</sup>.

تحدد المنظمات التعليمية العديد من منافع استخدام برمجيات حرة ومفتوحة المصدر. بالنسبة إلى الواحد منا، إن هناك ابتكارا وإبداعا وحسا بالسيطرة خارج نطاق البائعين التجاريين. الآن، أي شخص لديه فكرة لبرمجيات تعليمية يمكنه أن يكتب الشيفرة، أو يعمل مع آخرين لكتابتها مما قد يفيد الناس في أطراف المعمورة. لأول مرة في التاريخ على هذا الكوكب؛ يمكن لشخص موهوب من أي بلد أو منطقة أن يكون له تأثير إيجابي في أي فكرة تعليمية. بيل جوي أحد مؤسسي سن مايكروسيستمز، مشهور بمقولته إن "أغلب الناس الأذكياء في العالم يعملون في مكان آخر"<sup>34</sup>. حسنا، مع المصدر المفتوح، ربما يتطوع العديد من هؤلاء الأذكياء بأوقاتهم للعمل معك. إن تبادل الفكرة يمكن أن يؤدي إلى ولادة أفكار أخرى وابتكارات مما قد تكون له منافع تعليمية تمتد أثرها أبعد من الأهداف الأصلية التي وضعت لها في البداية، ويتجاوز مقاصد من ابتدعوا هذه الأفكار. وبالتالي، إن المجتمعات والمجموعات المهتمة ستظهر حول هذه الأفكار، وستقدم طاقة معززة ومشوقة.

يطلق يوشاي بنكر على هذا الاقتصاد اسم نموذج الإنتاج المعتمد على قاعدة النظر العام، ويكون المحفز الرئيس فيه ليس المال أو الثروة المالية، بل الشغف الداخلي تجاه تخصص معين يملك فيه شخص ما اهتمامات أو مهارات<sup>35</sup>. ومع مساعدة الآخرين أون لاین، يمكنك أن تنشئ شيئا ذا شأن أو شيئا أفضل من أحل بعض أجزاء هذا العالم. وبالتالي، إننا جميعا نرغب في أن يكون مجال خبرتنا نافعا للناس الآخرين. إننا أيضا نريد لهذه المساعي أن تكون على أعلى جودة ممكنة.

نحن البشر نعطي بشكل غير محدود حين تكون لدينا قضايا نَحْتَمُ بها. في الماضي، كان هذا العطاء يعني تقديم المال أو موارد رأس المال. ومع نشوء الويب، فإن هذا العطاء قد تضاعف وصار على شكل تقديم العلم والمعرفة. وعندما يُنشئ الأفراد ممن لديهم خبرات في المجال نفسه مجتمعات أون لاين لديها مهمة تشارك خبراتها على نطاق أكبر، فإن مشروعات هادفة يمكن الاضطلاع بها من دون الهرمية التقليدية، وهياكل القيادة والسيطرة، أو التعويضات المالية؛ وعند ذاك ستكون هناك روح إنسانية متولدة وحانية في العمل. إن حركة برمجيات المصدر المفتوح قد عثرت على طريقة فريدة للاستفادة من تلك الروح.

إن روحا متولدة كهذه شيء رائع لرصدها والمشاركة فيها. على سبيل المثال، إن الملايين من الويكيبيديين المترافقين حول العالم يُقرضون ويكيبيديا أوقاتهم ومهاراتهم كل يوم. ربما هذا هو الجمال الذي يأسر العشرات أو المئات من الناس ويدفعهم إلى تنقيح صفحة أو اثنتين في ويكيبيديا. في النهاية، إننا لا نرى فقط موارد عالية القيمة والنفع مثل ويكيبيديا، ولكن أيضا مجتمعات طوّرت طريقة تصنع بها كتيبات، وقواميس، ومراجع وكتبا، وقوائم، وتلخيصات، وتوصيات على المنتج، وشيفرة برمجيات، وعددا لا يحصى من منتجات أخرى. هذه المنتجات مجانية ومفتوحة للآخرين. وبأخذ هذه الجماهير الضخمة بعين الاعتبار، إن هناك العديد من الفنانين ممن يتطوعون بأوقاتهم وتعبهم لجعل هذه المنتجات صالحة. إن الاختراع الأساسي يمكن حتى أن يبدأ على سطح مكتب طالب جامعي شاب في فنلندا، ومن ثم ينتشر في كل مكان حول العالم مع الأمل بأن الآخرين سيحسنونه.

#### سكاكي المحدود

عقدت جامعتي شراكة مع كل من جامعة ستانفورد، وMIT، وميتشغان لبناء ساكاكي Sakai. ساكاكي منصة محتوى مطور أو نظام يمكن الأفراد أو المعاهد من وضع دوراتهم الدراسية على الويب. على سبيل المثال، يستطيع أي منا أن يُحمّل أوراقا، وتقارير، وشرائح باوربوينت، ووثائق أخرى على Sakai. والشخص نفسه يمكنه أيضا أن يُحمّل ملفات صوتية، أو محاضرات، أو أمثلة، أو أسئلة للطلاب

لناقشتها أون لاين، كما يمكنه أن يُحمّل إعلانات متعلقة بالمسار الدراسي. إن أنظمة مثل Sakai قد تمتلك أيضا أدوات ويكي، وأدوات التدوين، إضافة إلى أنظمة الاختبار وكشف الدرجات. إنها الهيكل لما سيتم تعلمه لاحقا. إنني أتذكر جلوسي في لقاء اللجنة في خريف عام 2003، عندما ذُكر ساكاي للمرة الأولى. برادويل الذي كان مساعد مدير الحوسبة الأكاديمية والبحث العلمي، وعמיד تقنية المعلومات في جامعة إنديانا في بلومنجتون، أعلن عن هذه الإمكانية. إننا قد نشئ شيفرة ليست فقط من أجلنا نحن في جامعة إنديانا، ولكنها متاحة لأي شخص في المجتمع العالمي. الملايين من الدولارات التي وُظفت لمنصة Sakai كانت ستأتي من أربع جامعات شريكة محترمة، فضلا عن مؤسسة ميلون آند هيويت. إن إمكانيات المصدر المفتوح لا تنتهي هناك. فلقد كان العمل الذي يضطلعون به ذا صلة بأدوات تقييم المصدر المفتوح، وأنظمة المحافظ الاستثمارية الإلكترونية، وأنظمة الإدارة المالية. ووفقا لكنيث جرين: من بين العوامل الرئيسة لهذه المشاركة بالشيفرة كمية الادخارات المالية الناتجة عن ذلك من قبل العديد من المعاهد حول العالم<sup>36</sup>. إضافة إلى ذلك، بهدف تفعيل الشعور بالوجود الاجتماعي بين منظمات استخدمت Sakai لاحقا أو أنظمة مفتوحة المصدر أخرى، لحقت مجموعات المستخدمين، والمؤتمرات والصحف بهذا الركب بعد ذلك بوقت قصير.

### إخفاق رجل "المودل"

لم يكن المصدر المفتوح جديدا بالنسبة إليّ كليّا عندما أشار إليه براد. فقبل شهر قليلة من إعلان Sakai، شاركت في مؤتمر إيدي ميديا في هونولولو في نهاية يونيو من عام 2003. وكان رون أوليفر مساعد العميد للتدريس والتعلم في جامعة إيدث كاوان، في أستراليا، قد نصحني بأن أقابل رجل مودل. أجبت رون مازحا: "رجل المودل؟ أخبرني من هو رجل المودل؟". فأشار إلى مجموعة من الناس في الجانب الآخر من الغرفة، وقال: "إنه مارتين دوجيامز. وهو يقف هناك". وقبل أن أرحل سألت رون: "ما هو Moodle تحديدا؟". فأجاب: "حسنا، إنه أول نظام إدارة تعلم مفتوح المصدر".



في ليلتي الأخيرة على الجزيرة قابلت رجل المودل في مشرب في ديوك وايككي، وهو مطعم بحري أخذ تسميته من أسطورة التزلج على الماء دوك كاناموكو وهو من جزر هاواي. شرح مارتين كيف أنه بدأ بالعمل على Moodle في العام 1999، لأنه كان محبطاً من أنظمة إدارة التعلم التجارية التي كانت موجودة عندما كان مدير WebCT في جامعة كورنيل في غرب أستراليا. كان قد عمل على مشروعات إنترنت متنوعة جداً قبل أن تصبح الويب رائجة بوقت طويل. في الحقيقة، كان هذا منذ عام 1986. كان مارتين متحرراً بالتحديد من الأنظمة المغلقة التي تعتمد معظم أنظمة إدارة الدورة الدراسية. لقد أخبرني أن Moodle 1.0 نُشر للمرة الأولى في أغسطس عام 2002، وبعد أقل من عام كان هناك ما يزيد على 27 ترجمة للنظام.

ولقد واصل Moodle تصاعده حول العالم. ففي نهاية فبراير عام 2009، كان لدى Moodle قاعدة تركيب تضم أكثر من 620 ألف مستخدم مسجل، يتكلمون أكثر من 78 لغة مختلفة في 204 بلاد. كان هناك ما يقارب 80 ألف تنزيل كل شهر. إضافة إلى ذلك، كان هناك عدد لا يحصى من المستخدمين غير المسجلين والعديد من "المودلين" السعداء.

على غرار Sakai، فإن قصة نمو ظاهرة Moodle هي إحدى تلك القصص الغامضة التي تحدث عن أناس يقاتلون كل يوم للحصول على شيء أفضل وأرخص مما يقدمه البائعون، ومن ثم ينجحون. كان لدى مارتين جيش من مطوري الشيفرة ممن يؤمنون بحركة المصدر المفتوح. ولكن، كانت هناك خدمات يتم بيعها خلف هذا المشهد، وتعلق بمساعدة أولئك الذين يريدون استخدام البرنامج بفاعلية. لقد بُني مودل ليكون أكثر قرباً من اهتمامات الطلاب وحاجات تعلمهم. إن فلسفة Moodle محاذية لبعض المسميات كـمسمى البناء الاجتماعي. في هذه الفلسفة يمتلك المتعلمون صوتاً أو كلمة في تعلمهم، ويتفعلون من تجاربهم التعاونية مع بعضهم. إن العديد من المبادئ البنائية المجتمعية الرئيسة تشكل الأساس لنظام Moodle، إذ يهدف هذا النظام إلى مساعدة المعلمين على بناء الأفكار، وبناء المنتجات، والتعاون، ومشاركة

المنتجات والأفكار، وفي النهاية الاتصال بأناس آخرين تكون لديهم الاهتمامات نفسها. إن تعلمنا كهذا التعلم الذي يعتمد على المشاركة يمكن رؤيته في أدوات المناقشة والمحادثة، والويكي، والملفات الشخصية المثبتة في Moodle. إن روعة هذا النظام تكمن في أن أي فرد ممن يكتبون الشيفرة يمكنه إضافة المزيد من الأدوات المعتمدة على هذه الفلسفة الأساسية. إن ما تولّد عن ذلك هو مجتمع من مبرمجي Moodle يبنون بيئة خاصة من أجل التعلم البنائي الاجتماعي.

ولقد كتب على الصفحة الإلكترونية لفلسفة Moodle:

بمجرد أنك تفكر في كل هذه القضايا، فهذا يساعدك على التركيز على التجارب التي قد تكون أفضل للتعلم من وجهة نظر المتعلمين، بدلا من مجرد نشر المعلومات التي تعتقد أنهم يحتاجون إلى معرفتها، وتقييمها. كما أنه يستطيع مساعدتك على إدراك كيف يستطيع كل مشارك في الدورة الدراسية أن يكون مدرسا فضلا عن كونه متعلما. إن وظيفتك كمدرس يمكن أن تتغير. بدلا من أن تكون مصدر المعرفة تصبح المؤثر، ومثلا أعلى للصف الدراسي، ويحصل ذلك عندما تتصل بالطلاب بطريقة شخصية، وتتناول احتياجاتهم التعليمية، وتدير نقاشاتهم وتشتطتهم؛ إذ إنك في تلك الحالة تقود الطلاب بشكل جماعي نحو أهداف التعلم للصف الدراسي.

Moodle و Sakai هما فقط مثالان من أمثلة عديدة لأنظمة إدارة المحتوى الحرة أون لاين. هناك ثلاث منافع تقدّمها أنظمة كهذه لعالم التعلم المفتوح. أولا، إنها تسمح للمنظمات والمعاهد بتقدم دورات دراسية، وبرامج قد تكون مكلفة للغاية ما لم تعتمد هذه الطريقة. ثانيا، إنها تجعل محتوى كثيرا متوفرا للأفراد فضلا عن المنظمات؛ حتى إن بلادا بأكملها لم يكن يتوفر لها هذا المحتوى سابقا وصار متوفرا لها الآن بواسطة هذه الوسيلة. ثالثا، إنهم يُنشئون مجتمعات من المعلمين ممن لديهم مستوى التفكير نفسه، والذين لا يتقاسمون مواهبهم في الترجمة والدورات الدراسية فقط؛ ولكنهم مهتمون بتحسين الوضع الإنساني أيضا. ولولا أنظمة إدارة المحتوى والبرمجيات المفتوحة هذه، ما كان بإمكان هؤلاء الأفراد أن يتقاربوا مطلقا. مع أدوات المصدر المفتوح هذه مثل Moodle و Sakai، فإن التعليم يأخذ وجها دوليا أكثر.

### الأنظمة: دروبال ونينج

ولكن، لم يعد كل شخص مهتما بالدورات الدراسية أو بتوصيل محتوى محزّم سلفاً. إن البعض ببساطة قد يريد مشاركة محتوى شخصي ومعلومات، فيما يريد آخرون ربما تشكيل مجموعات تشارك هذا المحتوى. وهم جميعاً محظوظون. على سبيل المثال، إن أنظمة إدارة المحتوى الحرة هذه، مثل Drupal تساعد أي شخص على بناء صفحات شخصية واجتماعية. فعلى شاكلة Moodle و Sakai، فإن Drupal مفتوح المصدر. هناك عشرات الآلاف من مستخدمي Drupal، والكثيرون منهم يستخدمونه من أجل التدوين، ومشاركة الموارد، والشبكات الاجتماعية. وتبقى الطلبات الأخرى متاحة كملحقات إضافية.

إذا كنت تريد أداة مصممة خصيصاً من أجل مجتمعات الشبكات الاجتماعية، فما عليك إلا بالتوجه إلى الموقع الإلكتروني Ning؛ وهذه الكلمة تعني السلام باللغة الصينية. وبالرغم من أنه ليس مفتوح المصدر مثل Moodle و Sakai، إلا أن Ning يسمح للمطورين بأن ينشئوا ما يسمى بالمجتمع المفتوح، وهو عبارة عن أدوات وتطبيقات تستخدم تكنولوجيا تم تطويرها من قبل غوغل. إن التطبيقات تتدفق بوفرة؛ فهناك نحو ثلاثين ألفاً منها، وهذا وفقاً للمديرة التنفيذية والمساهمة في التأسيس جينا يانغ<sup>37</sup>. إن الكثير من هذه التطبيقات لديها بالطبع تفرعات تعليمية حيث إنها تعزز التفاعل الاجتماعي ومشاركة المعرفة.

إلى جانب يانغ، فإن مؤسس Ning الآخر هو مارك أندرسون نفسه الطفل البارِع في وادي السيليكون، الذي كان منذ وقت مبكر في حياته العملية مولفاً مشاركاً في تأليف أداة تصفح الويب الأولى Mosaic، ومن ثم المشارك في تأسيس نتيسكيب<sup>38</sup>. تأسست Ning في أكتوبر عام 2004، وانطلقت في أوائل عام 2006، كان لدى أندرسون ضربة أخرى، إذ ما هو هذه المرة يهاجر من المصدر المفتوح إلى المجتمع المفتوح.

ابتداءً من فبراير عام 2009 كان هناك نحو 700 ألف مجموعة، وملايين الناس الذين يستخدمون Ning، وقد جمعت ما يفوق 100 مليون دولار كرأس مال تمويلي<sup>39</sup>. عند دخولك Ning، يمكنك الانضمام إلى مجموعات فرعية ذات اهتمام

مشابه لاهتماماتك، مثل مجموعات الفنانين، ومعدّي المحاضرات، والمصورين الرقميين، وخريجي المدارس الثانوية والجامعات، وموظفي المسؤولية الاجتماعية للشركات.

إن مؤسسي Ning ليسوا محبين للغير بشكل كامل. فمستخدمو النسخة المجانية يجب أن يضمنوا صفحات شبكتهم إعلانات. ولكن، هنا أيضا يوجد خيار متقدم يدعى Ning للأعمال، وذلك مقابل رسم شهري. إن نموذج قطاع الأعمال هذا جعل الشركة تكسب نصف مليار دولار في سنوات قليلة. ولعل السبب الرئيس لهذا النمو هو أن Ning هي أداة لتوسيع الأفكار بشكل يشبه العدوى. ومع توقعات نمو لهذه المواقع تفوق أربعة ملايين في غضون عامين، فإن Ning لم تنشط فقط دوائر العدوى لأعضائها، بل لقد استفادت من كل شبكة تتشكل، وقامت بتوسيعها كالعدوى تماما. يشبه بينبرج انفجار توسع دوائر العدوى هذا بنموذج الكيمياء الافتراضية التي إذا أنجزت بالشكل الصحيح فإنها تضمن غالبا تكاثرا ذاتيا بقوة<sup>40</sup>.

على هذا النحو فإن Ning أداة مثالية لتشارك الفكرة وتبادلها في التعليم. بحيث يستطيع المعلمون أن يجتمعوا لمناقشة الكتب، والنظريات، أو الأفكار التي تعزز التغيير في المدارس، والكليات، أو أي أطر تعليمية أخرى. إن الأعضاء في الشبكات التعليمية يمكن أن يأتوا من أي مكان، وليس فقط من المدرسة المحلية أو المجتمع المحلي أو مجموعة أصدقاء محلية. عندما يصبح كتاب يتحدث عن إعادة اختراع مشروع قائم على التعليم مشهورا، فإن أعضاء المجموعة يمكن أن يقدموا وجهات نظر، وقصصا، وتجارب من الأرجنتين، وإسبانيا، وكندا، أو الولايات المتحدة. إنهم يشاركون آخرين ويشاطرونهم اهتماماتهم، وصور مشروعاتهم، فضلا عن أفلام فيديو.

أشهر شبكة تتعلق بالتعليم تدعى نيچ للمعلمين "Ning for Educators"؛ إنها خالية من الإعلانات عند استخدامها ضمن شبكات من الطلاب من المراحل 7-12. وقد أنشئت من قِبَل ستيف هارجدون. لقد جذبت نيچ للمعلمين آلاف الناس من حول العالم بما في ذلك اليابان والفلبين والسعودية وهولندا. هذا هو

اللامتناهي في التطوير المهني، فضلا عن التبادل الدولي بالنسبة إلى المعلمين. أي شخص في العالم مهتم بالتعليم يمكن أن ينضم إليها، ويشارك فيها أو يتصفح المجموعات عشوائيا.

نيج للمعلمين رمز لنموذج هذا الكتاب WE-ALL-LEARN. هؤلاء هم المعلمون الذين يفتحون عالم التعلم. المدرسون والمدرّبون لم يعد عليهم أن يرضوا بالأفكار والنصائح التي يحصلون عليها من أولئك الذين يجلسون في مكاتبهم، أو في فصولهم الدراسية، أو من جيرانهم. إذ يمكنهم الآن أن يضعوا تعليقا أو سؤالا في عالم Ning الغني، وأن ينتظروا الإجابات والأفكار من زملاء جدد في آسيا، وأوروبا وأمريكا اللاتينية. ربما كما يدل اسمها؛ تستطيع Ning حقا أن تقود إلى السلام.

### إقتاج الإبداع العلم

إن التشارك الإبداعي أو ثقافة التعلم التشاركي مع تبادل مكثف وسلس للأفكار يحتاج إلى آلية لتوضيح استخدام المواد الدراسية التي يتم تبادلها. في هذه الثقافة، هناك العديد من الأدوات للأشخاص المبدعين أو الفرق المتعاونة، فضلا عن استعراض النتائج. فعلى نقيض الشركات، إن الأفراد أو المجموعات - خاصة أولئك العاملين في التعليم - قد يريدون استخدام عملهم، وإجراء تعديل عليه ليظل مستخدما من قبل أكبر عدد ممكن من الناس. التعاونية والمشاركة شائعتان الآن في المعجم اليومي.

إنه من الصعب بالنسبة إلى أي شخص مواكبة التغييرات التي حدثت. فالتكنولوجيات أون لاين قد انفجرت بشكل قوي، وتطوّرت الإمكانيات التدريسية كثيرا متجاوزة أغلب المنهجيات والنظريات التي تدرّب عليها المدرسون. وبشكل أكثر وضوحا، لقد زادت التكنولوجيات خيارات التعليم بالنسبة إلى مواطني هذا الكوكب متجاوزة قوانين حقوق النشر والطبع التي تفرضها أغلب الحكومات. في الوقت ذاته، لقد أصبحت الإجراءات التي يتوجب على أحدنا أن يتبعها في معظم المنظمات والمعاهد كالامتنال لقوانين حقوق النشر والطبع فوضى

في غالبيتها. ببساطة، إن الترخيص وحقوق النشر والطبع للمواد الدراسية قد أصبحت قضية كبيرة.

ادخل عالم الإبداع العام Creative Commons. لقد أنشئت هذه المنظمة عام 2001 من قبل لاري ليسيج؛ البروفيسور رفيع المستوى في القانون في جامعة ستانفورد. Creative Commons هي منظمة غير ربحية مكرسة ليس فقط لتوسيع الوصول إلى المواد الدراسية أون لاين، ولكن لاستخدامها استخداما مبدعا وإعادة دمجها أيضا. عند الاطلاع على دليل المحتوى لمنظمة Creative Commons؛ تجد عددا كبيرا من الصوتيات والصور وأفلام الفيديو والنصوص وأدوات التعليم والبيانات الجغرافية. إنه من المشوق مشاهدة أسماء المنظمات والمشروعات المرخصة من قبل منظمة Creative Commons. على سبيل المثال، إن مشروع شجرة الحياة TOL الذي تمت استضافته في جامعة أريزونا لديه مذكرة على صفحته الإلكترونية تشرح أنه قد عزم على اختيار جميع الحقوق محفوظة. ومع ذلك، إن المواد الدراسية في هذا المشروع لديها رخص حقوق نسخ مختلفة، على سبيل المثال: مسرد مشروع شجرة الحياة يسمح بالاستخدام غير التجاري، بينما محتواه العلمي ومواده الدراسية - بما فيها النصوص والصور وأنواع ميديا أخرى - تتضمن العديد من حقوق الملكية التقليدية. وعلى النقيض من ذلك، إن WikiEducator قد تم اعتماد حقوق نشرها على المشاركة بالمثل<sup>(\*)</sup> التي تسمح لأي شخص بأن يعدل، ويحول، ويبيّن على المحتوى، وحتى يمكنه توزيع هذا العمل. إن هذا القرار ليس مستغربا كثيرا باعتبار أن WikiEducator مجتمع متحمس يؤمن بأن المواد التعليمية يجب أن تكون مجانية ومفتوحة. إنها ويكي بعد كل شيء. في المقابل، إن مشروع Freesound يتخذ اتجاهات مختلفا. فكما يدل عليه الاسم، إن موقع الويب هذا لديه مزيج من الصوتيات المجانية؛ ابتداء من صوت الرعد إلى الضرب على الطبل، وصوت تكسر أمواج المحيط. وهو يسمح بالنسخ والتوزيع ونقل الصوتيات وأي مواد أخرى موجودة عليه؛ ولكن فقط إن تم تعزيز ذلك بإسنادات مناسبة. إضافة إلى ذلك، إن الأعمال المشتقة لا يُسمح بها من قبل هذا المشروع.

إن مبادرات المحتوى المفتوح من جامعات متعددة، والتي تمت مناقشتها بإسهاب أكثر في الفصل التالي، لكل منها مسميات حقوق نشر وطبع مختلفة باستخدام معايير منظمة Creative Commons. إن الموارد، مثل مبادرة التعلم المفتوح لدى جامعة كارنيجي ميلون، ومبادرة OpenLearn من الجامعة المفتوحة في المملكة المتحدة لديها الآلاف من ساعات محتوى متاحة بحرية. كلا، هذان المشروعان قد تم تصنيفهما كمشاركة بالمثل؛ ولكن فقط للاستخدامات غير التجارية. إضافة إلى ذلك، يجب على المستخدم أن يذكر اسم المؤلف الأصلي بينما يحافظ على حقوق طبع المشاركة بالمثل نفسها لأي من المنتجات التي يتم الاقتباس منها. بإمكانك أن تشارك وتنسخ وتعدل وتنقح العمل لاستخدامات أخرى. إن التسميات المميزة لأنواع حقوق النشر والطبع الموجودة في معايير منظمة الإبداع العام تساعد على حماية الجامعات العامة والخاصة، فضلا عن الأفراد من كيانات ربحية يمكن أن تسرق رأس مالهم الفكري.

لقد تم تصدير رخص Creative Commons إلى عشرات الدول بما فيها فنلندا، وسلوفينيا، والأرجنتين، واليابان، والمكسيك. المشروعات القادمة المدرجة على موقع المنظمة الإلكتروني تتضمن مصر، وغواتيمالا، وفيتنام، وتركيا، وبنغلاديش. ومع هذا التأثير والزعيم، لا يمكن إنكار أن منظمة Creative Commons جزء رئيس من الحركة باتجاه موارد تعليمية أكثر انفتاحا من أجل العالم.

إن الأدوات المجانية في Creative Commons تسمح للمنشئ بتعيين حقوق متفاوتة على الاستخدام، ابتداء من حفظ كل الحقوق أو بعضها، ووصولاً إلى إتاحة التوزيع بشكل مفتوح وبجاني. على بوابة منظمة Creative Commons توجد أدوات لترخيص والدمج وترجمة عملك، فضلا عن شعارات إعلانية متنوعة، وملحقات إضافية، وأدوات إعلانات من أجل وثائقك، ومدونات، ومواقع إنترنت. ولتشغيل شركة إنترنت مشاهمة، فإن مختبرات Creative Commons أو ccLabs، ما زالت تطور أدوات وأفكارا ابتكارية أخرى.

إن منظمة مثل Creative Commons تمكّن الناس، فضلا عن المنظمات والمعاهد من تولي زمام الأمور. وبالرغم من أن رخصة التوثيق الحر GNU كان يراد بها في الأصل أن تكون رخصة لتوثيق البرمجيات؛ إلا أن منظمة الإبداع العام تتوسع أبعد من هذه الحدود. إن منظمة Creative Commons مكان يذهب إليه أي مؤلف، ومعلم، وفنان، وعالم، ويذهب إليه آخرون ممن يريدون جعل أعمالهم متاحة للآخرين بشكل إلكتروني. هل أنت طالب البكالوريوس الذي أنشأ فرقة موسيقية تعزف موسيقى الروك، وسجل بعض الأغنيات خلال الحفلات التي كنت تقيمها في وقت فراغك حين كنت ملتحقا بالكلية؟ أو هل أنت الأستاذ الذي قرّر وضع محاضراته المسجلة على الويب؟ أم أنك المدرس في تايلند الذي كتب تعليمات عن رياضة الرماية؟ أو ربما كنت عالما زراعيًا في جامعة كالجارى في كندا، ولديك نتائج أولية لدراسة أرسلت إلى مدونتك أو صفحتك الشخصية. حسنا، إن منظمة Creative Commons لديها ما تبحث عنه.

هناك إشادة واسعة النطاق بمنظمة Creative Commons. من بين المشروعات والأعمال المحترمة التي تستخدم أنواع تراخيص الإبداع العام نذكر: ويكيميديا العامة، وفلكر، وإترنت أرشيف، ومكتبة العلوم العامة، وسيتيزينديوم. إن أنماطا متنوعة من الوثائق موجودة في هذه المشروعات بما في ذلك الصحف العلمية التقليدية، وكتب الرسوم الساخرة، وبوابات الويب، والأفلام، والمواد التدريسية. إن المدونات والبودكاست جزء من أنماط نشر قد تستخدم الإبداع العام. حتى الملصقات تدخل في صلب هذا النشاط.

لقد أصبح لاري ليسيج مترادفا مع Creative Commons؛ أي مع الوصول المفتوح والحر إلى المعلومات بشكل عام. عندما سألته عام 2000 أو 2001 إن كان يظن أن منظمة Creative Commons ستتمو بهذا الشكل السريع وستمتلك هذا التأثير البالغ، أجابني: "لا، لم تكن لدينا أدنى فكرة. إنها مفاجأة غير متوقعة ولكنها نفيسة". إن ما يشده هو التوازن، والتوفيق، والحدّاءة في ما يتعلق بحقوق الطبع والنشر، بدلا من وضع تكون فيه كل ملاحظة مكتوبة مسموحة ضوئيا، أو أي بودكاست موضوعا على الإنترنت؛ إنها محفوظة الحقوق بجملة كل الحقوق



محفوظة. إن حقوق الطبع والنشر الكاملة يمكن أن تكون قيّدا عندما تريد أن تستخدم الآخرون موادك، أو يأخذوا بعض المفاهيم من أفكارك ويعيدوا تصميمها. إن مواد البرمجيات الحرة والمصدر المفتوح التي ينادي بها ريتشارد ستالمان، وإريك رايموند، ولاينس تورفالدز، ومارتين دوجيامز ممكنة فقط إذا كان مخترع الشيفرة أو تسلسل البرمجة قد وثّق الوصول الحر إلى الآخرين قبل أن يسبقه أحد إلى ذلك، ويحاول أن يحتفظ بهندسة هذه الأفكار - بعبارة أخرى سرقتها - ويستولي على حقوق طبعها ونشرها. مع تراخيص Creative Commons فإن ثمار الإبداع الفكري تتضاعف بسرعة وتتوالد في أماكن لم تكن في الحسبان من قبل. ومعها يصبح التعليم مفتوحا أكثر لأناس أكثر.

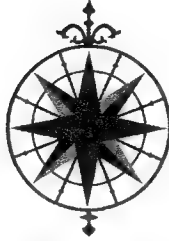
مع سيطرة المعلومات المرقمة على عالمنا، يجب على السياسيين أن يتنبهوا. ففي العقد القادم، ستصبح القوانين التي سنّها والمتعلقة بالمشاركة، والاستخدام، والتشكيل الجوهرية محتوية كهذا مهمة بشكل متزايد وخاضعة للتدقيق. هناك شك صغير في أنك ستكون متأثرا فيهم. سيكون هذا واضحا في كيف، وأين، وماذا تتعلم، وفي النهاية كيف ستؤثر في تعلم الآخرين كذلك. لكي يتمكن أي شخص على هذا الكوكب من التعلم، فإننا سنحتاج إلى إعادة التفكير في الأثر الذي تركته احتكارات صناعات التسجيل والنشر والأفلام في الاختراعات الإبداعية خلال القرن الماضي. إن الاختراعات المبدعة لهذا الجيل والأجيال التي تتبعه ستكون رقمية بشكل كبير. إننا نحن المعلمين والمتعلمين على هذا الكوكب نحتاج إلى وصول كامل وفوري إلى هذا المحتوى الرقمي. من الذي سيوقع الآن على إعلان التعليم المفتوح المبسوط سابقا؟

لحسن الحظ، إن أناسا مثل لاري ليسيج الذي لديه اهتمامات تعليمية وقانونية وخبرات؛ قد وُلدوا لأخذ دور حيوي في هذه الحركة نحو المحتوى الحر والمفتوح. وهكذا، أحدث حمام متمرّس مثل ليسيج تغييرا في تثقيف الناس على هذا الكوكب. والآن، كيف يمكن للأطباء، والبيولوجيين، وحراس المدينة، أو الروائيين أن يصنعوا الفارق نفسه؟ كلنا نستطيع القيام بذلك، وهذا واجب علينا جميعا. وعندما نتشارك في هذا سيكون بإمكاننا جميعا أن نتعلم.

## OPEN SOURCE AND FREE SOFTWARE FOR ALL

### المصدر المفتوح والبرمجيات الحرة متاحة للجميع

إن المصطلحين حرّ ومفتوح يحملان العديد من المدلولات لأناس مختلفين. كريس أندرسون من مجلة وايرد على سبيل المثال، يركّز على الاقتصادات الحرة، بينما ريتشارد ستالمان قائد المثالية الأخلاقية واحترام الاختيارات والحريات الشخصية. من الواضح أن الحركات من أجل البرمجيات الحرة فضلا عن المصدر المفتوح تُغيّر فرص التعلم حول الكوكب. أولئك القادة من كل مبادرة يوقنون أنهم قد صمموا فرصا فريدة من أجل ترويج التعليم. وسواء أكان مختبر الذكاء الصناعي هذا موجودا في جامعة MIT، أم في جامعة هلسنكي، أم في جامعة كيرتين في أستراليا؛ فإن سبلا جديدة وحرّة للتعلم ممكنة. الناس مثل ستالمان، وتورفالدز، ودوجيامز، وليسيج؛ قد دلّونا على ذلك الطريق. إن أفكارهم قد انبثقت من مهمّات معاهد متوسطة لتنشئ، وتؤرشف، وتنشر المعرفة في مجتمعات مشاركة مفتوحة. بواسطة مثاليّتهم؛ ربّي الإبداع، واحترّم، وانتشر بشكل واسع. البرمجيات الحرة والمفتوحة هي المكون الرئيس في نموذج WE-ALL-LEARN. بواسطة أدوات البرمجيات الحرة، خاصة تلك التي ربما يطورها أو يزيدها عليها مبرمجو الحاسوب، والمصممون حول العالم؛ فإن هناك نموا في رأس المال من أجل توسيع التعليم. بالطبع، هناك مخاوف الفجوة الرقمية. ومع ذلك، إن وصولا واسعا إلى الويب قد تحقق، وهناك العشرات من الأدوات الحرة التي قد تتخمد كأدوات معززة للتعليم الإنساني ومساعدة على تحقيق ذلك. أي شخص لديه مهارات برمجية الحاسوب، أو التصميم، أو المال، أو الموارد، أو الشبكات يستطيع الآن أن يحسّن مستوى التعليم العام على هذا الكوكب. ربما يكون تأثير ذلك في شخص واحد فقط، وبالرغم من ذلك فهذا عظيم. ولكن، يمكن أيضا أن يؤثر في نتائج تحصيل الآخرين. للوصول إلى الأهداف الأعلى فإن هذه الحركة تحتاج إلى جهودك.



## جامعة MIT في كل بيت

### المفتاح الرابع #: المصادر ذات الفاعلية والمحتوى المطور المفتوح

#### MIT'S "VEST" MENT IN OPENCOURSEWARE

#### هبة فيست من MIT: المحتوى المطور المفتوح

إنّ الاتجاه الأكثر تشويقاً في التعليم اليوم ربما هو التحرك نحو المحتوى المطور المفتوح OCW المستهل من قبل جامعة MIT منذ سنوات قليلة مضت. في المستوى التأسيسي، إنّ OCW ترمز على الأغلب إلى وضع المحتوى الحر على الإنترنت ليستخدمه أي شخص. OCW توفر وصولاً حراً، قابلاً للبحث، ومفتوحاً إلى موارد الجامعة ومحتوى المسار الدراسي. على سبيل المثال، قد يضع المعلمون مذكرات المحاضرات، ومفردات الدورة الدراسية، ونماذج الاختبارات، وملفات الميديا، والجداول الدراسية، ومعلومات أخرى ذات صلة بالدورة الدراسية. ومع ذلك، فإنه لا يوجد مدرس على الموقع لمراجعة المسار أو رصد درجات الطلاب.

منذ أن صرّح تشارلز فيست بإعلانه في 4 أبريل عام 2001؛ اجتذبت جامعة MIT الكثير من الاهتمام الإعلامي والإطراء<sup>1</sup>. وبالرغم من أن الهدف كان وضع

أغلب دوراتها مجاناً على الويب في غضون عشر سنوات، إلا أنني عندما تحدثت إلى ستيف كارسون مدير العلاقات الخارجية في يوليو عام 2008 أخبرني: "أننا في الحقيقة قد أنفينا عملياً كل دورات MIT في 28 نوفمبر عام 2007؛ أي بعد ست سنوات ونصف فقط من إعلان 2001". فبحلول أوائل عام 2009، كان لدى MIT 1890 صفا دراسياً أون لاين. في الحقيقة إن منهاجها بالكامل كان متاحاً مجاناً للطلاب في العالم.

إضافة إلى هذه الإنجازات العظيمة، فقد كان هناك على الأقل متنا موقع mirror تنشر المحتوى نفسه. إن مواقع mirror تقدم نسخة مطابقة لكل المحتويات على مواقع إنترنت أخرى، الأمر الذي يسرّع عمليات تنزيل المحتوى، فضلاً عن إزالة التكلفة الباهظة بالنسبة إلى مزود خدمة الإنترنت أو تخفيضها. إن نحو خمس وسبعين موقعاً من مواقع mirror، أو ثمانين موقعاً منها كانت في إقليم الصحاري في أفريقيا. إن التكاليف المحلية في أفريقيا لإنشاء قلب المركز أقل بكثير من التعريفات التي يتم فرضها لدخول هذه المحتويات من البلدان الأخرى المجاورة.

منذ انطلاقة المشروع، فإن ما يزيد على 35 مليون إنسان حول العالم قد تفحصوا محتوى دورات MIT أون لاين<sup>2</sup>. يواصل كارسون إعلامي أن هذه المحتويات كانت تجلب تقريباً مليون زائر كل شهر، و750 ألفاً آخرين للدورات الدراسية الأخرى المترجمة. وبالرغم من أن موظفي MIT توقعوا أن يكون الطلاب والمدرسون هم المستخدمين الرئيسيين، إلا أن أكثر من 50 بالمئة من المستخدمين الفعلين يأتي من متعلمين في الشركات؛ ممن يحاولون الوصول إلى هذه المعلومات عند الحاجة إليها، أو لأنها هادفة على المستوى الشخصي بالنسبة إليهم<sup>3</sup>. المحتوى التعليمي من MIT متاح للعديد من المتعلمين العرضيين أو غير الرسميين ممن يبحثون وراء تحديث معرفتهم في حقل ما.

كل الدورات في MIT موجودة على الويب. اختر حقلاً معرفياً؛ أي حقل، وسترى أن كل شيء يقدمونه يمكن أن يكون لك! فإذا كانت لديك الرغبة في التعلم عن ذكاء الإنسان الآلي، والدفع الصاروخي، والطاقة الحرارية، أو المراقبة

الجلوية في المطار، يمكنك الآن أن تجد كل هذا هناك. وربما يفضّل والداك أن يتعلّما عن موضوعات السحر، والعرافة، والعالم الروحي. أو ربما يهتمّ ابنك المراهق بالتصوير، والنحت، والهندسة المعمارية، بينما تحتاج أخته الكبرى طالبة الطب إلى معين في علم الأحياء، والكيمياء، وحساب التفاضل والتكامل، أو الفيزياء. بإمكانكم جميعاً أن تكتشفوا في وقت واحد كل هذه المحتويات التي تريدونها، والتي قد صُمّمت من قبل عدد من أهم العقول في هذا العالم. والأكثر جاذبية من ذلك أنك لست مرتبطاً بزمان أو مكان محددين للقيام بذلك، ولا يجب عليك أن تملأ أي طلبات تقدم أو استمارات. وليس هناك أي شيكات لكتابتها أو تذاكر لتوقف سيارتك في مواقف الجامعة. بإمكانك استكشاف الكثير أو القليل كما تريد في وقت فراغك؛ ومجاناً.

تواصل إشادة الصحافة بالمشروع حتى بعد سبع سنوات، والكثير منها يركّز على النوايا الإنسانية لهذا المشروع. هذه المبادرة شهيرة جداً. حتى إن مجلة ريدير دايجيست قد أدرجتها في لائحة لعام 2007 لأفضل 100 فكرة أمريكية<sup>4</sup>. وكما قال فيست في مقالته عام 2001: "إن هذا شيء أكبر من MIT. أأمل أن باقي الجامعات تنتظر إلينا كقادة تعليميين في هذا الميدان. وإننا نأمل كثيراً أن يجذب المحتوى المطور المفتوح الجامعات الأخرى لتفعل الأمر ذاته. سنكون سعداء جداً إذا - مع مرور الوقت - كانت لدينا على شبكة الويب معرفة يمكنها أن ترقى بجودة التعلم - وتقود في النهاية إلى جودة المعيشة - حول المعمورة"<sup>5</sup>.

أحد أبرز مصممي مشروع MIT للمحتوى المطور المفتوح كان البروفيسور ديك يو. عندما تحدّث إليه في يوليو عام 2008، أكد الشائعات التي تقول إن الفكرة الأساسية لمشروع OCW لمعت في ذهنه عندما كان يعمل على جهاز تمرين رياضي. ومع ذلك، فإن بنور هذه فكرة ربما تكون قد وجدت مكانها في رأسه منذ عقود مضت؛ عندما كان طفلاً في هونغ كونغ، إذ إن الكتب الدراسية لجامعة MIT التي أعطاه إياها والده هي التي ولّدت الفكرة لديه. تخيل الآن أولاداً صغاراً وبناتاً يستطيعون الوصول إلى الكتب الدراسية، ومذكرات المحاضرات، وملفات مرئية وصوتية، واختبارات، وجدول أعمال لكل مسار دراسي في MIT وللاآلاف

من المسارات الأخرى حول المعمورة. كم من الشباب سيصبح ملهماً لدخول الهندسة، والكيمياء، والهندسة المعمارية، والقانون، أو التمرريض؟ بالنسبة إلى ليو، فإن الهدف هو الوصول إلى الطلاب خارج حدود الجدران والفصول المادية لجامعة MIT.

كما يشرح يو، فإن المحتوى المطور المفتوح لم يظهر فجأة في إحدى لحظات الصفاء. عوضاً عن ذلك، لقد كان رئيس لجنة التخطيط المكلفة بالنظر في الدور الذي يمكن أن تلعبه MIT في عصر الإنترنت. وكانت أفكار أفراد اللجنة ذات الصلة بمحتوى دوراتهم الدراسية جزءاً من ذلك النقاش. مكثت لجنة يو شهوراً وهي تكافح مع ما يجب القيام به. إن خطط الأعمال للجامعات الأخرى التي تحاول دخول المجال الربحي للتعليم الإلكتروني لم تكن ذات مغزى. إن الاقتصادات ببساطة لم تكن تساعد في حدوث ذلك. كما أن MIT لم تكن تكتسب لاستمرارها في مجال لا يمكنها أن تكون فيه هي القائمة.

وهكذا، فإنه عبر خطوة جريئة واحدة فقد تصبح MIT أولى الجامعات التي تعطي محتواها مجاناً، من دون أي تعرفه، ومن دون نقاش. وهي قد تقود باقي العالم إلى حقل جديد كلياً يدعى المحتوى المطور المفتوح. يسمي يو هذا الإشار الرشيد. قال إن هناك مثلاً صينيا فعلاً يقول "ارم القرميد لتجذب الشب". وبتطبيق هذه المقولة على MIT سنجد أنها قد ألقت ما يزيد على ألف وثمائنة دورة دراسية لطلابها (هذا هو القرميد)، وجذبت غيرها مردودات هائلة (جبالاً من الشب). بالعودة إلى الماضي، فقد كان قراراً رائعاً. لدى MIT الآن العديد من الشركاء الجدد والمستخدمين والمتابعين والمهنيين. وحقاً، لقد كانت الصحافة متحاربة.

أخبرني يو أن MIT أنشأت لعبة جديدة تماماً. لحسن الحظ، في ذلك الوقت كان هناك توتر صغير بين أعضاء هيئة التدريس. وبالرغم من أن بعضهم كانوا قلقين من إمكانية عرض تصاميمهم الإبداعية للدورة الدراسية بشكل فعال ضمن أي محتوى دراسي، إلا أن الغالبية افتخروا بإتاحة دوراتهم الدراسية للعالم. قبلت الغالبية بحرارة فكرة أن الكثير من العيون التي تتابع محتواهم يمكن أن تساعد في

تحسينه. وبنظرة أبعد إلى ما وراء التعديلات الطفيفة على الدورة الدراسية، فإن العديد من زوار المحتوى المفتوح المطور يشاركون الآخرين قصصهم الشخصية وأمثلة واقعية؛ والتي يتم تضمينها في نهاية المطاف في النسخ اللاحقة للدورة الدراسية. بسبب هذه المبادرة الجريئة، فإن أعضاء هيئة التدريس في MIT يتلقون تغذية مرتدة عملية من كل أركان المعمورة، من دون أن يتجشّموا عناء السفر. الآن، هؤلاء الخبراء يمكن أن يستقبلوا زادا لا ينتهي من المعلومات للتحقق من صحة مفاهيمهم، ومعادلاتهم، ونظرياتهم. إن هذا حقا هو الكثير من الشباب!

تدرك MIT بوضوح الثورة التي تحدث الآن في التعليم. قال يو: "أنا أثق بأن MIT لديها مسؤوليتها، فضلا عن قدرتها على أن يكون لها تأثير عالمي". وأضاف أن MIT قد سطّحت المنافسة ببساطة عبر تقديم محتواها مجانا. شعر يو أنه لولا نجاح هذه المنافسة في ما كانوا يريدون فعله من تقسيم الدورات الدراسية وبيعها كأجزاء، ما كان للتعليم أن يكون مفتوحا بهذا الشكل اليوم. من منظوره الشخصي، إن أولئك الذين يسعون وراء الأرباح من هذا المحتوى يقودون الأحصنة السوداء (وهم مخطئون). لحسن الحظ، إن تشارلز فيست وMIT قد وصلوا في سلسلة من عربات الأحصنة البيضاء؛ وبهذا فإن التعليم المفتوح والمجاني قد فاز؛ على الأقل الآن.

إنه من المهم إدراك أن MIT قد قادت الطريق؛ ليس فقط في هذا المجال الرئيس ولكن في مفاتيح أخرى كذلك. إنها عملاق التعليم المفتوح. وفقا لتقرير بي بي سي نيوز عام 2002، فإن المديرية التنفيذية لمشروع OCW آي مارجيليز قالت: "إنني أفكر بصدق في أن هناك لحظة وجدتها عندما قالوا إن مهمتنا كانت في الحقيقة لتحسين التعليم". وتابع: "لماذا بدلا من محاولة بيع معرفتنا عبر الإنترنت، لا نمنحها مجّانا فقط"<sup>6</sup>.

جذبت MIT نحو 30 مليون دولار من مؤسستين مختلفتين لإكمال المهمة. هناك الآن آلاف الصفحات المجانية من المعلومات، ومئات الساعات من محاضرات الفيديو، والملفات الصوتية، والشّروح من بعض ألمع وأذكى الأساتذة في العالم، كلها متاحة لأي شخص، ومن دون تكلفة مالية. كما سنرى فإن هذا قد حفّز العديد من المبادرات والمشروعات العرضية.

## PAKISTAN'S MIT

## جامعة MIT الباكستانية

إني أذكر جلوسي في نهاية قاعة مؤتمر الدمج الإلكتروني للتعلم الإلكتروني(\*) في أبو ظبي في 13 سبتمبر عام 2003. كان المقدم هو البروفيسور عطاء الرحمن؛ وكيل أول وزارة التعليم العالي، والذي تقلد أيضا منصب المستشار والوزير الفدرالي لرئيس الوزراء لشؤون العلوم والتكنولوجيا، والوزير المكلف بوزارة العلوم والتكنولوجيا. في خضم خطابه الرائع جدا حول توسيع شبكات الإنترنت وفرص النطاق العريض في باكستان؛ بدأ بمناقشة الفرص المتاحة للشباب الباكستانيين في الدورات الدراسية التي كانت MIT توفرها. وبالرغم من أنه لم يكن هناك مدرس يقيم عمل الطلاب، أو يحصى مجموع تحصيل الطلاب في دورات كهذه، فإن العديد من الطلاب في باكستان كانوا متحمسين جدا لاستكشاف الدورات الدراسية المشهورة في علوم الحاسوب والهندسة والفيزياء.

كنت مذهولا. كان الأطفال في باكستان يتعلمون محتوى دورات MIT في مدارسهم المحلية ومنازلهم. ويعود الفضل في ذلك إلى تلك الفكرة المبدعة التي تولدت في ذهن ديك يو عندما كان يقوم بالتمارين الرياضية، وجنبا إلى جنب مع مقدار من روح المبادرة الذكية والتخطيط والالتزام من قبل عدد لا يحصى من الناس في MIT، فإن أولئك الذين لديهم وصول إلى الويب الآن يملكون جواز سفر ليتعلموا من الأفضل. لم يعد يتعين عليهم الاعتماد على كتب مدرسية تحوي معادلات قد عفا عليها الزمن، وأسئلة بالية تتناول حلولاً لمشكلات حلها المؤلف منذ سنوات أو عقود طويلة مضت.

لقد أكد تقرير التقييم لمشروع المحتوى المطور المفتوح في MIT بعد سنتين لاحقا؛ جدوى هذه المواد الدراسية وفائدتها لهؤلاء الشباب الباكستانيين<sup>7</sup>. على سبيل المثال، في ذلك التقرير أشارت مقابلة مع سعود خان إلى أنه كان يستخدم المواد الدراسية والأدوات التعليمية للمحتوى المطور المفتوح لعدة سنوات في الوقت نفسه الذي كان فيه ملتحقا ببرنامج درجة الماجستير في هندسة الاتصالات لدى جامعة محمد علي جناح في باكستان. أحد أساتذته كان أستاذا زائرا في جامعة



ماساتشوستيس، ونصح خان أن يكتشف OCW في ما يتعلق بالمواد الدراسية المرتبطة بالاتصالات الرقمية التي يرغب في دراستها. أشار خان إلى أن OCW منحتة موارد دراسية من المحتمل أنها ستكون غالية جدا لو أراد شرائها. أكثر من ذلك، لقد وجد أن دورات MIT المجانية إضافة ممتازة لأنها كانت شاملة ودقيقة وتقدم مستوى من التفصيل مفقودا في دوراته الدراسية. لقد كان ناجحا جدا في التعلم بالاعتماد على نفسه بواسطة مواد المحتوى المطور المفتوح.

إن ذلك المفهوم المتأصل منذ زمن أفلاطون وسقراط بأن المعلم يحتاج إلى أن يكون في المكان نفسه مع المتعلم لم يعد قائما بعد الآن. الطلاب يستطيعون أن يتعلموا في أوقات وأماكن متفرقة من معلم معين أو من متعلمين آخرين. ويمكنهم أن يتعلموا بواسطة أشكال مختلفة من الموارد، وآليات التوصيل، والتقييمات. وعليه فإن الطالبة الباكستانية يمكن أن توسع مداركها الفكرية عن طريق وصولها إلى دورات MIT، فضلا عن دورات دراسية من جامعات أخرى حول المعمورة.

تخيل الآباء الذين لا يستطيعون إرسال أولادهم وبناتهم إلى الكلية، ولكن يمكنهم أن يتحولوا عبر قواعد بيانات الكليات أون لاين والجامعات التي وضعت مواد دوراتها الدراسية أون لاين. يمكنهم القول: "يا الله! ما هذا؟! انظر إلى هذا المسار الدراسي في MIT، أو هذا المسار الجديد في نوتردام، وهذا البرنامج في الجامعة المفتوحة في المملكة المتحدة. إذا وجدت شيئا ممتعا أخيري وسأقرأه أنا أيضا".

الطلاب والمدرسون يستفيدون كذلك. على سبيل المثال، عندما كانت هيمالاثايا كاراجان، البروفيسورة في الرياضيات وعلوم الحاسوب في المعهد الوطني للتكنولوجيا - تيروشيروا كالي، في تاميل تادو، في الهند، تدرس مسارات دراسية عن الذكاء الصناعي، كانت عادة تستعين بالمواد الدراسية في OCW<sup>8</sup>. مع الأخذ بعين الاعتبار مفردات الدورة الدراسية المقررة نوعا ما، والتي يجب عليها أن تتبعها، لم تكن لديها مرونة كافية في محاضراتها. لحسن الحظ، إن المواد الدراسية في OCW تسمح بتغطية أعمق أو أقل لمحتوى الدورة الدراسية. وبإضافة OCW إلى هذا المزيج، فإن طلابها لديهم فرصة أعظم في تعلمهم، وبالتالي سيصبحون قادرين على

أن يستكشفوا تلك المواد الدراسية التكميلية. تقدم الدورة الدراسية أيضا غاذج تعلم قيّمة وأمثلة للشباب فضلا عن المدرسين الأكثر تحمّسا.

ينتفع الطلاب أيضا من الوصول السريع إلى محتوى دورات MIT. أحد الطلاب، كانلي أديجومو، استخدم المحتوى المطور المفتوح على نطاق واسع عندما كان في عامه الدراسي الرابع في دراسة الهندسة في جامعة أحمدو بيللو، في زاريا، نيجيريا<sup>9</sup>. وبالرغم من أن جامعة أحمدو بيللو كبرى الجامعات في نيجيريا، بتعداد طلابها البالغ خمسة وثلاثين ألفا، إلا أنها تفتقر إلى وجود اتصال إنترنت فعال للاطلاع على المواد الدراسية في OCW. حتى إن مختبر الحاسوب لا يقدم اتصالا بالإنترنت. كانت المواد الدراسية لمشروع OCW متوفرة فقط على أقراص مدججة سي دي والتي كان من الصعب الحصول عليها. كشخص معطاء في عالم التعليم المفتوح هذا، وصل أديجومو إلى OCW من حاسوبه المنزلي، وقام بطبع صفحات من صف أون لاين في تخصص هندسة المعادن، ومن ثم كان يأخذ هذه المسود الدراسية إلى صفه لمساعدة المدرس؛ وكذلك الطلاب الآخرين. ولا عجب فقد كانوا يطلبون المزيد. وفي النهاية، قام بتنزيل كل الدورة الدراسية وطبعها، ثم أحضرها إلى الصف. فأنفجر الجميع بالتصفيق<sup>10</sup>.

إن قصصا كقصّة أديجومو ليست استثنائية، فقد ذكر لنا روجيليو مورالس، طالب التخرج في هندسة المعادن في جامعة فنزويلا المركزية، قصصا مشابهة، وأخبرنا كيف قام بتنزيل مصادر مختلفة من OCW وأحضرها إلى الصف بحيث يمكن أن تُعرض وتُناقش ويتم تشاركتها مع الآخرين. ذكر مورالس أن العديد من الناس في فنزويلا يستفيدون من هذه المواد الدراسية. "لا تتوافر لكل شخص في فنزويلا الفرصة للذهاب إلى الكلية. إنه من الصعب أن تدرس في الجامعة، لذلك فإن OCW خيار عظيم"<sup>11</sup>.

دهش نادر، رئيس التصميم الهندسي لدى شركة سارافل في إيران، وهو متعلم ذاتي. فهو يستخدم محتوى OCW لاستكشاف دورات دراسية جديدة في حقول التصميم ومجالات التصنيع، وللإطلاع على آخر المستجدات في المجالات التي كان قد تدرّب عليها عندما كان طالبا في كلية ألبيني في بنسلفانيا<sup>12</sup>. وهو مشارب

بالرغم من حقيقة أن سرعة الإنترنت في إيران أبطأ كثيراً مما كان متوفراً لديه في الولايات المتحدة.

من خلال ذاك العرض الموجز، يتضح أن شيئاً مشوقاً يحدث هنا. إذا كان هناك رمز نهائي لتغيير الأزمنة التعليمية في القرن الحادي والعشرين، فإنه قد يكون حركة OCW لجامعة MIT. إن هذا هو الاتجاه الأفضل من بين جميع الاتجاهات. فهو يأخذنا خطوة إلى الخلف للحظة حتى نفكر ونسجل الملاحظات. هل توقع أحد في القرن الماضي أنه بحلول عام 2008 سيتمكن الناس من الجلوس براحة في منازلهم أو مكتبهم المحلية، والتعلم من محتويات دورات MIT الدراسية؟ إذا كان هذا هو الحال، فهل توقع أولئك الأشخاص أن وصولاً كهذا سيتضمن أي دورة دراسية توفرها MIT وتكون مجانية كلياً؟

إن الهدف الذي لا ريب فيه بالنسبة إلى أولئك المشاركين في MIT هو إحداث الثورة في التعليم. ربما يتحول المجتمع أخيراً إلى مجتمع لا مدرسي كما نمت إيفان إيلش قبل عقود مبكرة. وكما ذكر يو في مقالة بي بي سي نيوز: "أملنا أننا إذا أصبحنا مثلاً يحتذى به، فإن الجامعات الأخرى ستضع أيضاً موادها الدراسية القيمة على الإنترنت، وهذه الطريقة ستصنع تأثيراً حقيقياً عميقاً وأساسياً في عالم التدريس والتعليم في العالم"<sup>13</sup>. وبالرغم من أن هذا قد بدأ منذ سنوات قليلة، إلا أن هذا الاتجاه ينمو بسرعة حول الكوكب. ربما يجادل النقاد قائلين إن هذه إمبريالية إنجليزية. في واقع الأمر، بعض الناس يترجمون الآن دورات MIT من الإنجليزية إلى الصينية المحلية والمبسطة إضافة إلى الإسبانية، والبرتغالية، والتايلاندية، والفرنسية، والألمانية، والفيتنامية، والأوكرانية؛ وكذلك تفعل بعض البرامج الطموحة<sup>14</sup>. كما أن أعداد المؤسسات المشاركة في OCW تتزايد بسرعة<sup>15</sup>. هناك بالفعل جامعات في اليابان والهند والصين وتايلندا وفيتنام وفرنسا وأماكن أخرى تضع محتواها التعليمي على الويب مجاناً. مع هذا الابتكار المسمى المحتوى المطبوع المفتوح OCW، بإمكانك الآن بسرعة أن تقارن بين الصفوف والبرامج المفتوحة من قبل المعاهد التعليمية في أرجاء مختلفة من العالم. هذه المقارنات ستكون أكثر شيوعاً كلما تُرجم المزيد من الدورات الدراسية وأصبح الوصول إليها ممكناً. نعم

إن MIT بالفعل بدأت الثورة. إنها ثورة يمكننا أن نشارك فيها كلما سنحت الفرصة، ومن بعيد، ومن دون أن يلاحظنا أحد، أو أن نكون جزءاً أساسياً منها. أيهما ستختار؟

### OOPS, DID I MEAN TO SHARE THAT?

#### (OOPS) نظام طراز المحتوى المطور المفتوح والمصدر الحر

المبادرة الموازية التي كانت لها جذور في تايوان هي مشروع نظام طراز المحتوى المطور المفتوح والمصدر الحر (OOPS)<sup>A</sup>. في OOPS هناك جيش من المترجمين المتطوعين الذين يحولون دورات MIT فضلاً عن مشروعات OCW من دول أخرى إلى اللغة الصينية التقليدية المبسطة. فهم يترجمون نصوصاً من الدورة في المستوى التأسيسي. وفي المستوى التالي يترجمون ملفات صوتية وفيديوية<sup>16</sup>.

في أواخر يوليو عام 2005، قدّمت ورشة عمل طوال اليوم عن التعلم أون لاين في تايبيه. كان جمهوري مجموعة من الشباب التنفيذين من شركات مختلفة، الذين كانوا قد سحّلوا في أكاديمية القيادة. ومع توفّر الوقت في جدول أعمال في وقت مبكر، رتبت للقاء على الفطور مع لوسيفر شو، الذي قيل لي أنّه ينبغي لي مقابلته. أعلمني أصدقائي أن لوسيفر قد ترجم رواية سيد الخواتم إلى اللغة الصينية وجنى أكثر من مليون دولار وهو بعمر السادسة والعشرين. لقد ظهرت ترجمته هذه بعد أسابيع من صدور أول أجزاء هذا الفيلم المقتبس للمخرج بيتر جاكسون في ديسمبر عام 2001. إن توقيت ترجمة لوسيفر كان ممتازاً. إن موجة الحظ التي أصابته هذه قد نتج عنها بيع أكثر من 220 ألف نسخة من مجموعة أعمال تولكينز المترجمة في غضون ثلاث سنوات ونصف فقط.

من ثمّ استخدم لوسيفر ما يقارب نصف المليون الأول الذي جناه للمساعدة في ترجمة دورات MIT، ودورات OCW أخرى إلى اللغة الصينية التقليدية المبسطة. واستخدم أيضاً بعض المال لإنشاء مؤسسة ثقافة الخيال والفنون وإدارتها<sup>B</sup>. وبالرغم من أنه قد جمع ثروة هائلة من صفقة ترجمة كتاب واحد، إلا أن لوسيفر ليس مليونيراً مثل بيل جيتس أو وورن بافيت. ولكن، من خلال تبرّعه بنسبة كبيرة

ك هذه من ثروته الشخصية لأجل صالح البشرية، فإن لوسيفر يخدم كمثال محتمل يمكن للآخرين أن يقتلوا به.

مع أنني قرأت المقالات والقصص حول لوسيفر، فإني ما زلت غير متأكد بالضبط ما الذي علي توقعه. وصفته صحيفة تايمز بالتعبير التالي: "من المحتمل أن يكون لوسيفر شو أحد أغرب مليونيرات هذه البلاد. إنه يعيش مع والديه، ويقود سيارة أفضل ما يمكن أن توصف به هو أنها كورم من الصفيح القلسم، وهو مدمن على ألعاب الفيديو والروايات الخيالية"<sup>17</sup>. في الظاهر، يبدو لنا أن لوسيفر قد استيقظ ذات يوم وتساءل إذا كان قد صار شخصا أفضل بعد تجميع كل تلك الثروة، فأجابته صوت بداخله: لا، إنك لم تتغير. لذا، بدأ بتغيير حياته. إن مهمة لوسيفر الآن هي مساعدة أكبر قدر ممكن من الناس في العثور على حيوات أفضل من خلال التعليم أون لاين. مع هذا التركيز على مساعدة الناس في التعلّم بحرية من خلال الويب، يجسّد لوسيفر شعار WE-ALL-LEARN المذكور في هذا الكتاب. وبالرغم من أنه ربما يفضل أن يلعب ألعاب الفيديو إلا أنه مغيّر للعالم وثوري تعليمي.

تخرج لوسيفر من الكلية في أواخر التسعينيات بدرجة علمية في الهندسة الإلكترونية. وموخرًا فقط بدأ يعمل كمترجم محترف. بعد أن أصبح مشهورًا بفضل ترجمته رواية سيد الخواتم، عمل عام 2003 كمقدّم لبرنامج أخبار التكنولوجيا في عشر دقائق، حيث قدّم أفكارًا وقصصًا تتعلق بتكنولوجيا الإنترنت ومواردها. خلال صيف عام 2003، كان البرنامج يمرّ بتقييم منخفض جدًا. والفترة الزمنية الوحيدة التي ظهر فيها بصيص من الاهتمام بالبرنامج كانت عندما قدّم برنامجًا عن المحتوى المطور المفتوح لجامعة MIT. اتصلت به إحدى الأمهات لتسأل عن البرنامج، وقد أثارت أسئلتها اهتمامه وغيّرت حياته. في فبراير عام 2004، قرر لوسيفر أن يُحدث انقلابًا في حركة OCW، بحيث يجعل الموقع الإلكتروني للمحتوى المطور المفتوح لجامعة MIT أكثر محلية بالنسبة إلى الشعب الصيني.

لقد أخبرني لوسيفر أن مشروع MIT قد كلف ما يزيد على 20 مليون دولار. على النقيض من ذلك، بدأ مشروعه لتوطين OCW في المجتمع الصيني

بحاسوب قدم وجده في ساحة خردة، ووضعه في مركز إنترنت الجامعة بعد حصوله على ترخيص رسمي. لقد كان مستعداً لدعم هذا المشروع بحاله الخاص وذلك لأن بإمكانه أن يتواصل معه بمستويات مختلفة. على سبيل المثال: بواسطة الترجمات، استطاع لوسيفر وآخرون أن يتعلموا عن الكهرباء المغناطيسية، وهو المسار الدراسي الذي لم يُبل فيه حسناً حين كان طالباً في الكلية. والآن، إنه يستطيع أن يدرس هذا المسار أكثر من مرة، وبقلد ما يريد من أحد أفضل الأساتذة في العالم، وذلك كله بفضل OOPS التي كانت متوفرة في ذلك الحين بلغته الأم.

كانت OOPS ثالث منظمة تُعَيّن كمؤسسة ترجمة رسمية، وتوقع اتفاقية مع جامعة MIT. عام 2005، كان لدى OOPS أكثر من 10 آلاف زائر يوميًا، ونحو 500 ألف زائر في المعدل العام. وبعد مرور ثلاث سنوات، عام 2008 كان المجموع الكلي لزوار OOPS قد قفز إلى 1.9 مليون مع توقع لوسيفر أن يزداد هذا العدد ليصل عام 2009 إلى 2.2 مليون. إن هذا يعني أن ما يزيد على مليوني شخص يستفيدون من محتوى MIT المترجم إلى الصينية؛ أي أكثر بكثير من التحاقات MIT في كامبريدج، وماساتشوستس. إن بنات أفكار شخص واحد يحمل اسماً مضحكاً قد أثّرت في تعلّم الملايين.

يستخدم لوسيفر الآن تأثيره لرعاية مؤتمرات ومعاهد تعليمية حول المحتوى المطور المفتوح والتعلم الإلكتروني، فضلاً عن مساعدة الجامعات في تايوان - مثل: الجامعة الوطنية المركزية، وجامعة شياو تانغ الوطنية - لتؤسّس محتواها الدراسي المطور المفتوح الخاص بها. إنه يعمل أيضاً على ترجمة الدورات الدراسية من جامعات ودول أخرى. في أبريل عام 2007، عرضت نيويورك تايمز قصة مميزة عنه، وبعد عام من ذلك كان كلامه يُقَبَّل ويُنشر في صحيفة وال ستريت جورنال<sup>18</sup>. مع كل هذا الاهتمام، فإن البعد الشاسع بين الشرق والغرب قد تقلص. إن سرعة هذا الانكماش هي ربما الجانب المدهش من هذا العالم المفتوح.

لوسيفر ضارب في الطول نوعاً ما، وضخم البنية، وذو شعر طويل يصل إلى كتفيه. عندما قابلته كان يرتدي ملابس سوداء بالكامل، كان يبدو وكأنه ارتدى

ثيابه بهذه الطريقة للمشاركة في حدث لألعاب الفيديو. بطاقة عمله التي قدّمها لي كانت سوداء اللون، وبالطبع دون قرب اسمه عبارة: *OOPS*. سألته "لماذا أنت *فرّاش* ما دمت مؤسس الشركة ومليونيرا في الوقت نفسه؟". أخبرني أن مشروعه هو ترجمة الدورات الدراسية في المحتوى المطور المفتوح إلى الصينية، ويجب عليه أن ينظّف أي فوضى قد تحصل تبعاً لذلك. هذا مختلف تماماً عن التسميات الوظيفية لأولئك الشباب الذين يعملون في مشروعات الإنترنت، خاصة أولئك الذين قابلتهم خلال ثورة الدوت كوم. فقد كانوا يحملون دائماً مسميات مبطنة وتشير إلى أهميتهم، مثل: مبشّر الإنترنت، ومهندس التعلم، وروح الإنترنت الصليبية، ورئيس الموظفين المسؤول، وشرطي حركة إعلانات الويب، ومصمم كونغ فو، أو مرمج ساموراي. لوسيفر تشو ليس أياً من هؤلاء. إنه يعرف عن نفسه بأنه *فرّاش OOPS* الذي يتوجب عليه تنظيف الفوضى والأقذار أون لاين.

ما تخبرني إيّاه بطاقة عمل لوسيفر هو أنه يظل متواضعاً بالرغم من أنه استثمر مئات الآلاف من الدولارات من ماله الخاص لجعل العالم أفضل. إنه مهتم بمسح العالم بدلاً من مجرد الأخذ منه. اسم لوسيفر يعني باللغة اللاتينية حامل ضوء النهار، وهو اسم حمله عندما كان مراهقاً براءة، ومن دون أن يلتفت إلى معناه. وقد كان خياراً باهراً؛ لأنه الآن مسلط الضوء، وجالب الفرص التعليمية إلى الشعب الصيني الموجود في كل مكان. إنه يريد من الآخرين أن يستفيدوا من هذه البادرة الودودة لجامعة MIT والمنظمات الأخرى للمشاركة في معارفهم. وفي المقابل، من الطبيعي أن يحظى ببعض التقدير والمكانة الرفيعة، وأن يكون محط أنظار الناس.

عندما أقمنا تناول الفطور، أطلعني لوسيفر على بعض الحقائق، وأخبرني عن بعض الشخصيات المهمة في *OOPS* كعرض تقديمي غير رسمي، والذي أعتقد أنه قدّمه سابقاً بشكل رسمي عشرات المرات؛ إن لم يكن مئات المرات. وفي أثناء عرضه ذلك، أشار إلى أنه "ليس هناك وجود للترجمة الكاملة"، وأن "مزيجاً من العقول والأفكار أفضل من مترجم واحد". في ذلك الوقت، بلغ مجموع المترجمين المتطوعين الأساسيين في *OOPS* أكثر من ألفين ومئتي متطوع متوزعين في أكثر من 22 بلداً. كلهم تبنّوا أكثر من ألف ومئة دورة دراسية من MIT لترجمتها. لذا،

انطلاقاً من ذلك، كان أكثر من نصف تلك الدورات على وشك الاكتمال بحلول يناير من عام 2007<sup>19</sup>. في أوائل عام 2009، ازداد هذا العدد حتى وصل إلى ألف وثلاثمئة دورة دراسية تم تبنيها، وما يقارب ثمانمئة دورة تم إتمامها.

غني عن القول إنني حينما غادرت بعد لقائنا الأول كنت مفعماً بالإعجاب، وآملاً أن يستمر هذا المشروع في النجاح، وأن يعثر على تمويل طويل الأمد. وقد بدأت أتساءل أيضاً عن عدد الأشخاص من أمثال لوسيفر تشو الذين يقودون مشروعات مماثلة لها تأثيرات تعليمية حول العالم.

لم ينتهِ التواصل بيننا مع انتهاء ذلك الفطور في يوليو عام 2005. فبعد عدة شهور، أحلت إليه بعض الأفكار الأساسية التي كانت لديّ من أجل هذا الكتاب، ودعوته لحضور محاضرتي الرسمية الأولى في مؤتمر إي ليرن الدولي الذي يُعقد في شهر أكتوبر في فانكوفر. وفي الحال، حجز لوسيفر تذكرة طائرة، ثم حضر المؤتمر. حتى إنه انضم إليّ على المنصة في نهاية خطابي الرئيس ليشرح عن المحتوى المطور المفتوح وOOPS أمام غرفة مزدحمة، وحصل على دعم كل الموجودين فيها. لقد تقابلنا مرات عديدة منذ ذلك الحين في أحداث مماثلة ومنتديات في آسيا وشمال أفريقيا. وفي كل مرة أسمع فيه أجد أن هذا الشاب المشهور والمتواضع مصدر للإلهام.

إن أفضل مثال لما يمكن أن تنجزه شبكة تعلم دولية مثل OOPS قد حصل في أعقاب الزلزال المدمر في 12 مايو عام 2008، في إقليم سيشوان في الصين. في الأسابيع التالية كانت هناك تقديرات بأن سبعة وثمانين ألف شخص قد ماتوا أو فُقدوا<sup>20</sup>. وكردّة فعل، أسرع أعضاء OOPS للقيام بعملية غربة لأرشيفات OCW، وعثروا على دورات دراسية من MIT، وكلية جونز هوبكينز بلوميرج للصحة العامة تتناول كيفية البقاء على قيد الحياة عند وقوع كارثة ما، فبدأوا سريعا بترجمتها. ولتعلموا الناس بما يفعلونه كتبوا أيضاً عن جهودهم على ملونة OOPS. في الخطوة التالية، جمعوا المزيد من OER؛ مؤسسة الإنقاذ من الزلازل 921 الموجودة في تاوان، والتي كان الحصول عليها سهلاً لأنها مكتوبة باللغة الصينية. بذل متطوعو OOPS هذه الجهود كلها في غضون أسبوع بعد وقوع الكارثة.



كما أضاف لوسيفر: "في الواقع، لم تتمكن من الذهاب إلى الموقع لأنه كان مدمرا بالكامل. لذا، وكمجموعة من المتطوعين الذين تشاركوا المعرفة، حاولنا فعل ما نجيد فعله". إن مؤسسة OER الموجودة في تايوآن كانت متعاونة بالفعل لأن لديها معلومات عن كيفية إعادة بناء المنازل والمجتمعات، وكيفية الاعتناء بالأطفال الذين تعرّضوا لزلزال مدمر، وكيفية الحصول على قروض، وما إلى ذلك. إن طاقم OOPS قد ساعد في جلب المدير التنفيذي للمؤسسة 921 إلى الصين ليحاضر في ورشة عمل حول إعادة البناء بعد الزلزال، وللقيام بزيارة تفقدية مع شخصيات بارزة<sup>21</sup>. OER لا تقدّم فقط المنافع التعليمية، ولكنها تستطيع أن تساعد في العلاقات بين الدول. إن التعليم يرمم السياجات ويعيد بناء المجتمعات.

هناك فروقات عديدة بين مشروع OOPS الذي يعمل فيه لوسيفر، وما يحدث في البر الصيني مع مشروع المصادر الصينية في التعليم CORE. إن CORE ترجمة نموذجية للدورات الدراسية الصينية إلى اللغة الإنجليزية من أجل نفع الآخرين حول العالم. إنه مبادرة مدعومة حكوميا، وتحصل على تمويل من هيوليت فاونديشين المعروفة. وعلى النقيض من ذلك، لم تستقبل OOPS المال من هيوليت إلا بعد أن أظهرت نجاحات كثيرة مستخدمة طريقة لوسيفر الممولة ذاتيا. وبدلا من الاعتماد على الجامعات المرموقة، فقد قام بجمع فيلق من المترجمين المتطوعين المهتمين بحركة برمجيات المصدر المفتوح المشار إليها في الفصل الرابع. وفي حين أن مشروعات برمجيات المصدر المفتوح مثل لينكس تتضمن شبكة من الأفراد المتطوعين الذين يولّدون شفرة الحاسوب ويحافظون عليها، فإن OOPS نموذج مصدر مفتوح من الترجمة النصية.

عندما تتفحص OOPS من الداخل، فإنك ستبدأ بمشاهدة ويكيبيديا. فعلى غرار أولئك الذين يولّدون الصفحات في ويكيبيديا، يجعل مترجمو OOPS ترجمات دوراتهم متاحة لأي شخص ليغيّرها ويحرّرها. وبشكل مماثل نوعا ما لخبراء ويكيبيديا، فإن مترجمي OOPS لا يُنشئون المحتوى فقط، ولكنهم يساعدون أيضا في تنقيح عمل المترجمين الآخرين. إضافة إلى ذلك، إنهم يمنحون الدعم للمدققين، والخدمات، والدعم التقني، والأمور الإدارية، والتسويق والترويج. وكما أعرب

فريدمان في كتابه *العالم مسطح*، فإنه بواسطة الأدوات التعاونية والإنتاجية أون لاين، فضلا عن العديد من أدوات الشبكات الاجتماعية، يمكن أن يكون زملاؤنا في العمل من أي بلد. هناك مجتمع غير منظور من الممارسة والروح الدولية. بالرغم من أن غالبية متطوعي OOPS من تايوان والصين، إلا أن العديد منهم من دول أخرى منتشرة حول العالم، بما فيها سنغافورة، والولايات المتحدة، والمملكة المتحدة، وكندا، وأجزاء من أوروبا.

إنّ ترجمات OOPS تلك تعتمد على المتطوعين، ولا تتم ترجمتها من قبل جامعات أو معاهد مرموقة، ومفوضة بذلك. وربما كان هذا الأمر مصدرا دائما للنقد والتوتر. ولكنها الجدالات نفسها التي استُخدمت ضد ويكيبيديا والمصادر الأخرى المتولدة من المجتمع. وبالرغم من أن المجتمع يصارع مع قضايا الجودة وموضوعات متشابهة كهذه، إلا أن قادة شبانا ساحرين مثل لوسيفر يداومون على التصدي لذلك، ويقدمون مصادر تعليمية إضافية من أجلنا. من خلال مواهبه وطاقاته، أصبح مشروع OOPS واحدا من أكثر المشروعات التعليمية إبداعا ونجاحا على الإطلاق. هناك مثل صيني شهير يقول "لعلك ستمّر ببعض الأوقات المشوقة". حسنا، بالنسبة إلى المعلمين والتعلمين الذين يُنشئون المحتوى المطور المفتوح مثل OOPS ويترجمونه أو يستخدمونه فهذه أوقات مشوقة حقا.

كما يشير مشروع OOPS، إنّ هناك الملايين من الناس الذين لديهم حرية الوصول إلى مواد دورات دراسية للتعليم العالي متوفرة من قبل أفضل الجامعات في العالم. ماذا سيحصل لو زاد هذا الوصول من معدلات محو الأمية لدى أناس في الصين والهند وأفريقيا؟ ولو بنسب ضئيلة؟ ماذا سيحصل لو أنه شجّع المزيد من الطلاب على إتمام تعليمهم الثانوي، ومتابعة دراساتهم في الكلية؟ ماذا لو أدى ذلك إلى إيجاد مجتمعات من الباحثين في حقول مختلفة يشاركون محتوى دوراتهم؟ ماذا سيحدث إذا تمّت ترجمة أجزاء من الدورات الدراسية من أماكن مختلفة؛ بحيث يأتي جزء من MIT، ويأتي جزء آخر من هارفارد، وجزء من أكسفورد، وآخر من جامعة شايو تانغ، وآخر من جامعة نرومال ييجين؟ إنني لست متأكدا من النتائج التي ستحصل، ولكنني لا أستطيع الانتظار لرؤية ردة فعل المستخدمين فضلا عن النقاد.

## OCW OFFSPRING

## سلالة OCW

ربما تكون MIT حاملة اللواء، ولكن، هناك عدد لا يحصى من الناس المصطفين في استعراض OCW الرائع، وكذلك عدد من المشروعات. بحلول فبراير عام 2008، كان هناك ما يزيد على مئة جامعة تضع محتواها أون لاين، معروضا للملايين من المتابعين من دون فرض أي رسوم<sup>22</sup>. ويصطف خلفها أكثر من خمسة آلاف فصل دراسي أون لاين قد أضيف إلى هذا المركب الباهر<sup>23</sup>.

هناك العديد من الأسماء والشخصيات المعروفة تسير في هذا الاستعراض. إن مشروعات المحتوى المطور المفتوح التي أعقبت تصريحات MIT عن مشروعاتها، كانت تتضمن تلك المشروعات من كلية جونز هوبكنز بلسوميرج للصحة العامة، وجامعة ولاية يوتا، وجامعة تافتس. من بين المبادرات الدولية التي تستحق الذكر كانت جمعية المحتوى المطور المفتوح الياباني، واقتصادات فيتنام فولبرايت للمحتوى المطور المفتوح، ومشروع المحتوى المطور المفتوح لكليات مؤسسة راي في الهند. وباستعراض هذه المشروعات أكثر سنجد أن جمعية المحتوى المطور المفتوح الياباني لديها الآن سبعة عشر معهدا تعليميا. وقد وضعت ما يزيد على ألف دورة دراسية أون لاين باللغة الإنجليزية واللغات الأخرى<sup>24</sup>.

بالعودة إلى الولايات المتحدة، كانت جامعة تافتس من بين أولى الجامعات التي بدأت بذلك. وقد تأثر العديد من الناس بذلك القرار. من بين شهادات الاعتراف والتقدير التي تلقتها تافتس نذكر على سبيل المثال شهادات من طبيب كُلى كولومبي، وباحث في السّل ومرض نقص المناعة من السلفادور، ومدرس القانون والدبلوماسية من إسبانيا، وعالم في وظائف الأعضاء من العراق، وعضو برازيلي في هيئة التدريس مهتم بالأمراض المعدية. إن البروفيسور البرازيلي يشارك المحتوى الذي يعثر عليه في المحتوى المطور المفتوح لتافتس مع مدرسة طب أخرى في البرازيل. وهو يقول: "مع التغييرات الهائلة التي نشهدها في حقل العلاج، فنحن نحتاج إلى أن تكون لدينا شبكة للنقاش ولمشاركة الخبرات". وقد أثنى مدرس تكنولوجيا التعلم من تركيا

على المسؤولية الاجتماعية لتنافس واهتمامها بالناس في العالم. كما أضاف: "أعتقد أن المحتوى المطور المفتوح والتعلم أون لاين هما المفتاح للسلام العالمي".

كما هو مأمول، إنّ هناك العديد من المتعلمين الذاتيين الذين يستخدمون المواد الدراسية. إن استخداما كهذا يتضمن شخصا من اليونان مهتمًا بطب الأسنان، وآخر من المكسيك مهتمًا بالطب البيطري، وأمريكيًا في الخامسة والثمانين من عمره يعيش في الولايات المتحدة وينصح مواطنًا آخر محضرًا فضلًا عن حفيدته بهذا الموقع. إن الآباء والطلاب يستخدمون الموقع الإلكتروني أيضًا. ذكر أحد الآباء: "إنني أشعر أن هناك الكثير من المعلومات المفيدة هنا، ويمكن أن تكون ذات فائدة عظيمة... إنّ دراسة المرحلة الثانوية في المنزل تصبح صعبة بالنسبة إلى العديد منا، حيث إن المواد المناسبة تصبح صعبة النال". إن هذه المواد الدراسية تشجع الناس على التفكير في الصلة الوثيقة لهذه المعرفة خارج نطاق تدريبهم الرئيس، كما أنّها تمنحهم أفكارًا حول كيفية تبادل المعلومات مع الآخرين. فضلًا عن أنّها تقدّم أيضًا أمثلة لمنهجيات التدريس التي من شأنها أن تعزز التفكير بطرائق عدة لإيجاد وسائل أفضل لإيصال المعلومات.

في أواخر عام 2007، انضمّ مشروع معروف يُدعى دورات يال المفتوحة إلى OCW. وذلك عندما وضعت جامعة يال دورات دراسية كاملة أون لاين في حقول معرفية مثل: الفيزياء، وعلم النفس، ودراسات الأديان، والعلوم السياسية. وهذا المحتوى من يال متاح الآن في تسجيلات بالصوت والصورة. عند تناول المتطلبات التعليمية للبلدان النامية فإن المسؤولين عن يال تعاقدوا لكي يتم بثّ دوراتهم الدراسية إذاعياً عبر التلفزيون الصيني، فضلًا عن بثّها عن طريق الأقمار الصناعية في الهند<sup>25</sup>. إضافة إلى ذلك، إنّ هناك ثلاثمائة مكتبة حول العالم ستوفر لديها محاضرات يال للاطلاع عليها. وبالنسبة إلى أيّ شخص غير معتاد على مصادر OCW أو أي مواد تعليمية مفتوحة؛ فإن إحصاءات كهذه مذهشة بالفعل. بعد شهر عدة من قفز يال إلى حلبة الصراع، كانت سبعة معاهد في الهند عُرفت متحدة بمعاهد التكنولوجيا الهندية أو IIT، قد بدأت بنشر مجموعة وافرة من مضامين المحاضرات المجانية باللغة الإنجليزية على موقع يوتيوب في أوائل عام 2008. هذا ليس إعلانًا يثير التأؤب. إن معاهد IIT معروفة بأنّها تدرب أبرز العلماء والمهندسين.

وهذا التدريب مجاني الآن، ومتاح لأي شخص. هذا المشروع يدعى البرنامج الوطني لتعزيز تكنولوجيا التعلم أو NPTEL، وهو يهدف إلى رفع جودة التعليم الهندسي عبر تقديم محتوى ويب تكميلي لأكثر من مئة مسار دراسي. بحلول أواخر مايو عام 2008، كان قد تم نشر أكثر من ألف وثمانيئة من هذه المحاضرات الفيديوية في حقول معرفية تشمل: علوم الحاسوب، والميكانيكا، والإلكترونيات، والهندسة المدنية. لذا، يمكنك أن تجد دورات دراسية تتناول تلوث البيئة، ومبادئ الإلكترونيات، والتصميم الجغرافيك، وطاقة المد والجزر، والفيزياء الكمية، وميكانيكا السوائل، والكثير غيرها.

في مدونته OpenCulture، يلاحظ دان كولمان، المدير ومساعد عميد جامعة ستانفورد في برنامج الدراسات المستمرة، أنه مع هذا الإعلان لم تعد MIT القوة التكنولوجية الوحيدة التي وضعت محتواها أون لاين مجاناً؛ بحيث يصبح متاحاً للعالم بأكمله<sup>26</sup>. كولمان محق، فبالرغم من أنني أشك في أن الخير ذو صلة بمجهودات المحتوى المطور المفتوح في MIT التي ستهدأ في أي وقت قريب، إلا أن هذا يلهم الأفكار حول كيفية دمج الدورات الدراسية لجامعة MIT ومعاهد IIT، أو إعادة مزجها بطرائق مشوقة. كيف ستستعمل الجامعات الأخرى التي لا تملك خبرات كهذه موارد تلك الأفلام؟ وماذا سيحدث عندما تظهر نماذج مشاهة لمراكز تعليمية قوية من دول مثل: ألمانيا، وسنغافورة، وفرنسا، وأستراليا.

## **Open ACCESS IS A HUMAN RIGHT**

### **الوصول المفتوح حق إنساني**

عندما نصل إلى مشاركة المحتوى التعليمي ونشره. فنحن نشهد واحدة من أكثر المراحل الزمنية إثارة في تاريخ البشرية. يمكن للواحد منا أن يشعر بالابتهاج وبالطاقة اللامتناهية لهذه الحقبة الزمنية؛ ولكن هذه الحقبة مجرد بداية. نستطيع كلنا أن نرى أن المدخل إلى عالم التعليم العالي - سواء أكتأ أفراداً أو أقساماً، أو منظمات، أو مجتمعات - قد أصبح أسهل. ومع ذلك، إن هذا المحتوى ليس معترفاً به، ويكون عادة محاضرة لمادة دراسية أو محتوى مساعداً لتمرير مراجعته. وضع كهذا هو ما أطلق عليه أنا اسم مستوى المعرفة رقم 1؛ أي الحقائق الأساسية. وبالرغم

من أنه غير مصنف، إلا أنه يجلب لأحدنا أساس التعلم الذي غالباً ما يكون مطلوباً عادة للمضي قدماً في التعليم العالي. أي شخص يمكنه أن يفتس قدميه في هذه البركة الضخمة من الموارد التعليمية المفتوحة، ويعثر على مواهب غير معروفة، واهتمامات جديدة، ووظائف محتملة.

هناك العديد من مشروعات المحتوى المطور المفتوح الأخرى التي يمكنني تسليط الضوء عليها. ولكن، يكفي القول إن ميدان المحتوى المطور المفتوح لم يعد مسرحية بطلها يمثل واحد. فمئات الجامعات تدفع بقوة إلى منطقة المحتوى المطور المفتوح، وكذلك هناك أنشطة مماثلة أيضاً على الطريق في التعليم للمراحل K-12. على سبيل المثال، هناك عدد لا يحصى من المواقع الإلكترونية لوضع خطة للدرس لمدّري K-12، فضلاً عن مواقع إلكترونية أخرى تقدم للطلاب توجيهاً أون لاين، وتبادلاً للمراجيح، وبوابات عديدة. وكما يربح المحتوى المطور المفتوح المزيد من المكاسب، فإن المعلومات التي يُضمّنُها أي شخص في دورة دراسية يمكن الوصول إليها في النهاية من قبل أي شخص حول العالم؛ وربما من المحتمل أن تترجم إلى أي لغة. إن إمكانية أن يؤثر أي شخص في تعلم الآخرين إشارة تأكيد على أن عالم التعليم مفتوح أكثر من أي وقت مضى.

هذه هي الخطوة الأولى لتحقيق الوصول العالمي إلى التعليم؛ أي من خلال الخدمة الذاتية والتعلم أون لاين. أما الخطوة التالية فتكمن في الدعم الحكومي والمؤسسي، والفهرسة، والتسويق لهذه الدورات. حالياً، إنَّ القليل من الناس يعون ما هو متاح ويمكن. وكما أن الوصول إلى المحتوى المطور المفتوح والوعي يتزايدان، فإننا نقترّب من إنجاز البند 26 من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر منذ ستين عاماً خلت، والذي ينص على أن: "كل شخص لديه الحق في التعلم. التعليم يجب أن يكون مجانياً؛ على الأقل في المراحل الابتدائية والتأسيسية"<sup>27</sup>. المعرفة في الرياضيات، والفيزياء، والفنون، والتصوير الفوتوغرافي، والتاريخ، والآداب ستكون عند أطراف أناملنا. التعليم المفتوح عن بُعد قد جعل ذلك ممكناً. إن البشر يرصفون الطريق لبشر آخرين ليتعلموا. إننا كائنات تعليمية. وكلما أسرعنا في الفهم الكامل لهذه الحقيقة سنقترب أكثر من تحقيق أهداف OER و OCW، والاحتفال بها.

إن الخطط الكبرى من أجل الوصول المفتوح إلى التعليم والموارد التعليمية المفتوحة والتي تمّ تعميمها مع إعلان تشارلز فيست، وتمّت الإضافة إليها من قبل العديد من الأشخاص؛ قد أنشأت جوا من الانفتاح في التعليم لم يكن أحد يشعر به في السابق. فالمقالات الصحفية عن الوصول المفتوح، والدورات المفتوحة، والكتب المفتوحة كلّها تجعل المعلومات متاحة بحرية أكثر للجمهور الذي لا يزال يتوق إلى المزيد منها.

إن المزيد من المنظمات ما زالت تنبثق للمساعدة في تنظيم هذا المحتوى وتسويقه. فعلى سبيل المثال، تتضمن جمعية OCW أكثر من مئة معهد للتعليم العالي مشارك في حركة OCW. وتخطّط هذه المنظمات لتوسيع نطاق حرية المحتوى المفتوح. وفي الوقت ذاته تقريبا يزرغ شيوخ الموارد التعليمية المفتوحة OER، والتدريس الحر، والمصدر التعليمي للمراحل K-12، فضلا عن المحتوى المطور الذي يستطيع أي شخص استخدامه واقتباسه وتعديله وتصنيفه وتقييمه.

إن الاستناد إلى موارد التعليم المفتوحة OER والمحتوى المطور المفتوح OCW شبيه بارتشاف عصير الكوكيتل بجانا في ساعة مرح ربّما. هل تود تناول مقبلات مرافقة للكوكيتل؟ OERderves مدونة شهيرة من مؤسسة هيوليت فاونديشن التي مولّت العديد من مبادرات OER، والعديد من الاجتماعات. وبالإضافة إلى OERderves هذه، فإن مؤسسة أون نوليدج فاونديشن تروّج لانفتاح المحتوى التعليمي الحر على المستوى الوطني والدولي؛ بحيث تعزز المنافع التكنولوجية بعيدة المدى، وبالتالي التحول التعليمي. ووفقا لموقعيهما الإلكترونيّين تريدهاتان المؤسستان معرفة مدى قدرة أي شخص على استخدام الموارد التعليمية بحريّة، وإعادة استخدامها وتوزيعها من دون قيود قانونية، أو اجتماعية، أو تكنولوجية<sup>28</sup>.

بالنسبة إلى أولئك الذين يتطلعون إلى تطوير تعليمهم، فإن قواعد بيانات التعليم أون لاين OED قد جمعت لائحة بأفضل مئة مشروع محتوى مطور مفتوح للمتعلمين ذاتيا<sup>29</sup>. هناك دورات دراسية في مجالات مثل: ميكانيكا الكمّ النظرية، وبيولوجيا النبات، واللغة الصينية المندرينية، والشبكات الكهربائية. في يوم ما قد تفحص أنت أو أولادك هذه المسارات الدراسية، وتختارون أحدها، وتصمّمون بأنفسكم برنامجا من

الدراسات أو درجة علمية. منذ عهد قريب، عنونت OED مقالا جريئا بعنوان لا تفكر في الرسوم الدراسية. هناك 100 بودكاست مجاني من أفضل الكليات في العالم. هذه اللائحة الضخمة تتضمن أبرز المعاهد مثل: ديوك، وهارفارد، وبركلي، بالإضافة إلى جامعة جلاسكو<sup>30</sup>. وحتى لا تكون لها الغلبة، فإن OpenCulture تنبأهي أيضا بموقع إلكتروني يحمل 225 دورة دراسية مجانية أون لاين من قبل أعظم الجامعات. إذا كان التعليم العالي لم يعد متاحا لك أو لأطفالك، فرعما عليك أن تلقي نظرة هنا. إنَّ موارد الدورات المجانية هذه يمكن أن تُستخدم في تدريب الموظفين المنشغلين الذين يفقدون إلى الوقت والمال والصبر التي تتطلبها فصول الجامعة التقليدية.

اليوم، إنَّ محتويات الدورات هذه قد تجذب المتعلمين غير النظاميين أو غير الرسميين. هل تريد أن تستمع إلى خبر في ستانفورد يعطيك حقائق مجردة عن بحث الخلايا الجذعية؟ أي شخص يمكنه الآن الاستماع إلى محاضرة كريستوفر سكوت، المدير التنفيذي لبرنامج ستانفورد على الخلايا الجذعية في المجتمع، في مساره الدراسي كلام مباشر عن الخلايا الجذعية. هذه الدورة الدراسية قد صُممت لتأخذ في عين الاعتبار عامة الناس، وهي تكشف للعالم القضايا الأخلاقية العديدة، والمخاوف السياسية، والإمكانيات التكنولوجية والعلمية. وهذا مجرد مسار دراسي واحد! هناك أيضا دورات دراسية عديدة تتناول أخلاقيات العمل، وفلسفة كنت، والانفصال الإنساني، ومستقبل الإنترنت يتم بثها بالفيديو (Podcasted courses). تخيل متعلمين يرغبون في الحصول على الدبلوم بإمكانهم الوصول إلى هاتين القائمتين فقط من OED وOpenCulture. بإمكانهم أن يختاروا ما يرغبون في تعلّمه من بعض أفضل المعاهد في العالم. وإمكانية إدراجهم درجة علمية كهذه في سيرهم الذاتية أمر قابل للنقاش جدا ومثير للجدل اليوم. إنني أتوقع أن تصبح هذه الممارسات مألوفة أكثر، ومقبولة في غضون عقد أو اثنين؛ حيث ستصبح هذه الدورات الدراسية شاملة ومصدقة وتفاعلية بشكل متزايد.

لن يمضي وقت طويل الآن قبل أن يتم تحويل لوائح كهذه إلى مناهج دراسية معبأة مسبقا تحمل أحد العناوين التاليين: شهادة أو درجة مصممة ذاتيا. من أجل حدوث هذا، يجب على اتحاد مزودي OCW أن يتقبلوا أي إعادة دمج أو إعادة



تعبئة لتلك المحتويات. والدراجات المقدمة قد تكون على الأرجح مجانية. ما زال حدوث ذلك ممكناً. ربما في غضون العقد القادم سيجد هذا المحتوى اعترافاً به ولوائح مجازة يمكن إعادة بيعها.

وكإشارة لما هو قادم، تمّ في يناير عام 2009، إطلاق جامعة نظير - نظير P2PU كمجتمع من مجموعات دراسية مفتوحة لدورات قصيرة المدى؛ نحو ستة أسابيع. تدمج جامعة P2PU بين إحساس المصنعين الذين يبنون دورات دراسية أون لاين، والمدرسين الذين يدبجونها ويسهلونها. ومن الواضح أنهم سيقومون بذلك كله مجاناً. ومن بين أولى دوراتها الدراسية تلك التي تُعنى بالطاقة البديلة، والإعلام في البلدان النامية، والكتابة الإبداعية، والاقتصاديات المفتوحة. في محاولة لتقديم عناية مخصصة أكثر وشعور مجتمعي، فإن فصول P2PU تتفاوت في حجمها لتستوعب ما بين ثمانية طلاب وأربعة عشر طالباً. وقد تمرّ سنوات قليلة قبل أن نعرف ما إذا كانت هذه المنهجية ناجحة. ولكن، بلا شك سيكون هناك العديد من الاستخدامات المبتكرة لكل محتوى الدورات الدراسية المجانية التي صارت متاحة اليوم.

إنّ الكثير من المعاهد والمنظمات ستظهر في الساحة خلال العقد القادم. بعضها سيتحول بسرعة إلى منظمات قيادية في القرن الحادي والعشرين، فيما لن تجد منظمات ومعاهد أخرى الانجذاب المطلوب وستتوقف بسرعة. وسواء أحصدت النجاح أم الفشل، فإنّ كلّ هذه المعاهد والمنظمات لديها طموحات وأهداف عالمية. بالنسبة إلى ريتشارد سميث عضو مجلس إدارة مكتبة العلوم العامة، لقد أصبحت هذه القضية قضية حقوق الإنسان في الأكاديميات التي تمّ استبعاد الأكاديميين من أجلها لحقّب طويلة من قبل ناشري الكتب التقليدية، وآخرين ممن يحاولون السيطرة على مفاتيح المعرفة<sup>31</sup>. في القرن الحادي والعشرين، تغدو سيطرة حصريّة كهذه على حقوق المعرفة باطلة. ودعاة الإلغاء هم أنفسهم المؤيّدون للوصول المفتوح، والمصدر المفتوح، والمصادر التعليمية المفتوحة.

هناك العديد من الجنود المتطوعين في ثورة التدريس والتعلم هذه. يمكنني فقط الإشارة إلى القليل منهم في هذا الفصل: يو، وفيس، وتشو. لذا، وللدقيقة واحدة،

حاول أن تصوّر الآلاف من هؤلاء الجنود المشاركين في هذه المشروعات، ممن يوقرون المحتوى أو يترجمونه لتدرك كنه منيع سعادتهم. إنهم يؤمنون بأن المعرفة سلعة عامة، وعندما تُتاح مجاناً وبشكل مفتوح، فسيكون الأمر جيداً من أجل العامة. إن الاتساع المستمر في الوصول إلى المعرفة يدعو المزيد من الناس إلى مجتمع التعلم بدلاً من حبسهم خارجه.

يجادل جون ويلنسكي مؤلف كتاب مبدأ الوصول: حالة الوصول المفتوح إلى البحث والتحصيل العلمي بأن ذلك الوصول إلى المعرفة حق إنساني أساسي. إن الوصول المفتوح قد حصل بالفعل<sup>32</sup>. إن لدينا وصولاً ساحقاً إلى المنح العلمية عالية المستوى، وبوابات غنية بالمعرفة. وكما سيُعرض في الفصل التالي، إن الواحد منا يمكنه الآن أن يتعلم أون لاين من باحثين سابقين أو حاليين من كامبريدج، وبرنستون، وMIT، والآلاف من المنظمات التعليمية والمعاهد الأخرى. وهذا التعلم يمكن أن يتمّ من دون الحاجة إلى تمضية سنوات في القيام بذلك، أو خوض اختبارات، أو التقديم على تأشيرات، أو الالتزام، أو التسجيل في برامج ضرورية. وكما يواصل عالم التعلم انفتاحه، فإن العديد من المفكرين القادة - لحسن الحظ أو لسوء الحظ - سيختفون في الخلفية. ولكن قادة جدد سيولدون ليناقشوا المصادر القيمة المقدمة من قبل الآخرين مجاناً، وليستخدموها، ويعيدوا تشكيلها.

هذه الجهود والفرص للقرن الحادي والعشرين قد أصبحت ممكنة عبر تكنولوجيات التعلم الجديدة. الوصول المفتوح هو أحد العناصر الرئيسة الآن التي تساعد كل الناس في التعلم. إنّه الحركة التي تكتسب أرضاً صلبة واهتماماً حول العالم كله. إن العديد من الباحثين لم يعودوا يساهمون في أبحاثهم وأفكارهم من خلال الكتب والمقالات الصحفية إلا إذا تمّ وضعها بشكل متاح ومفتوح. لقد اتخذوا هذا الموقف. وأصبح الناشرون على علم بذلك الموقف. والعديد منهم بالتأكيد يتابعون الأمر بحماسة. إن معرفة كيفية تطوّر هذا الموضوع خلال السنوات القادمة ستكون أمراً مشوقاً. وإنني أراهن على المتعلمين كرائجين في النهاية. إننا كلنا متعلمون مدى الحياة. الوصول المفتوح إلى المعلومات سيجعل مشاركة المعرفة المؤهلة تكنولوجيا متاحة دوماً، وتساعدنا كلنا في التعلم.



## بوابات تخدم الناس

### المفتاح الخامس #: البوابات ومستودعات وحدات التعلم

#### THAT'S A LOT OF CALAMARI!

##### هذا كثير من الكالاماري!

عندما فتحت الصحيفة في 30 أبريل عام 2008، رأيت صورة حبار ضخمة تم اصطياده صدفة في روز سي في القطب الجنوبي في فبراير عام 2007. بوزنه البالغ 495 كيلوغراما، أو 1089 باوندا، فقد كان أكبر حبار تم اصطياده على الإطلاق<sup>1</sup>. بالتأكيد هذا مخلوق لا أرغب في أن أشتبك معه تحت سطح البحر. لأكثر من عام، حير هذا الحبار العلماء الذين حاولوا معرفة الطريقة المناسبة التي تحول دون تحلله، وتسمح لهم بإجراء الاختبارات عليه في الوقت نفسه. بقي هذا الكائن محفوظا في الثلج في المعهد في بي بابا نوجارويوا في ولينغتون، نيوزيلندا<sup>2</sup>. كان أول حبار ضخم على الإطلاق يتم اختباره بالكامل. كأفضل كائن محفوظ حتى اليوم؛ فإن العلماء كانوا يخشونه بشكل مباشر عن طريق الإنترنت، ويرسلون بعضا مما تم اختباره إلى ناشيونال جيوغرافيك نيوز<sup>3</sup>. أنتجت قناة ديسكفري فيلما وثائقيا حول مراحل عملية الحفظ، والتحقيقات العلمية المستمرة<sup>4</sup>.

هذه لحظة عجيبة في العلم. الحبار الضخم هو الأكبر من بين 100 ألف نوع مختلف من الرخويات (بما في ذلك الحلزون، والأخطبوط، والبطلينوس، وبلح البحر، والبزاقة، وغير ذلك) وبالكاد يعرف العلم شيئاً عنه. لقد تم اصطياده عن طريق الخطأ من قبل صياد، وقد وُضع في الثلج ليتم حفظه واختباره لاحقاً بشكل مباشر عبر الإنترنت. كم عدد الأنواع التي كانت غير معروفة نسبياً، فإذا بها تصبح معروضة في كل أنحاء العالم في غضون ثوانٍ؟ هذا ما تقدمه الويب؛ الصور والأخبار للأحداث المثيرة تمنح الباحثين العلميين انفتاحاً على العالم.

الآن، وعبر التغطية الفيديوية المباشرة لأي حدث تاريخي فور حدوثه، ونشر فيلم الفيديو عبر الإنترنت، ستكون لديك مادة إخبارية ليست فقط ليوم واحد أو أسبوع، ولكن لعقود، وربما لقرون قادمة. ماذا وجدوا؟ التقارير الأولية تخبرنا أن الحبار أنثى. ألا يثير ذلك إعجابك؟ حسناً، ثم اكتشف العلماء أن لديها عيينين بحجم كرة القدم تقريباً<sup>5</sup>. هل ما زال ذلك لا يثير إعجابك؟ ماذا عن اكتشافهم أن لديها أعضاء داخلية تولد الضوء الذي تستخدمه كجهاز للتخفي تحت الماء؟ ليست كل الأحياء لديها أجسام شفافة! إن التوثيق المباشر عبر الإنترنت لاكتشافات كهذه، إضافة إلى التحديث المستمر للأخبار اليومية يجذبان المتعلمين الصغار والهاواة إلى دنيا العلم.

ليست كل المكتشفات العلمية خارجة عن المألوف. فبإمكانك أن تمسك بأكبر وأقبح وأقدم مخلوق مرة واحدة فقط. إن المتعلمين ابتداءً من الصغار وحتى الكبار يحتاجون إلى وصول إلى المعلومات عن الأنواع المختلفة من الأحياء تحت الطلب. في الماضي، كانت الطريقة التي يصلون بها إلى معلومات كهذه هي من خلال الكتب وأدوات المراجع مثل الموسوعات. أما اليوم، فإن تلك المراجع يمكن العثور عليها مجاناً في بوابات أون لاين. على سبيل المثال، قد أبحث عن هذا الحبار الضخم في Wikispecies<sup>(\*)</sup> من مؤسسة ويكيميديا لاستكشف المزيد عن تشرجه وحجمه وبيئته<sup>6</sup>.

إذا كان أحدهم مهتماً بجودة المعلومات في مواقع إلكترونية تم إنشاؤها من قبل المجتمع، مثل ويكيميديا أو Wikispecies، فإن هناك خيارات أخرى. على

سبيل المثال، هناك الآن بوابة موسوعة الحياة EOL. إن EOL تنوي أن تكون مصدر المعلومات لكل 1.77 مليون نوع من الحياة المعروفة على سطح الأرض. يريد شركاء EOL والشركاء الفرعيون فهرسة كل شيء: كل أنواع الأشجار، والطيور، والثدييات، والحشرات، والفيرسات، والفطريات. إن بوابة EOL وليدة جهود تعاونية دولية تتضمن متاحف التاريخ الطبيعي، والمعاهد البحثية، والحدائق الطبية، والعديد من الأفراد المتخصصين. لا يأمل موظفو EOL أن يُلهموا مدارس الأطفال لتصبح مهمة بالعلم فقط، ولكن أن يجعلوا EOL المصدر الرئيس للعلماء والمعلمين والأكاديميين والهواة والزوار المهتمين أيضا. متسلحين بنحو 50 مليون دولار، جمع موظفو EOL ما يعادل مخزونا يكفي لتمويل خمس سنوات تقريبا. ويجدر بهذا التمويل أن يستمر. هذا المشروع الرائع من المفترض أن يتم إنجازه في قرابة عشر سنوات. وكلما تم اكتشاف أحياء جديدة سيتم إضافة المزيد من المعلومات.

Wikipedia و EOL تحاولان تقديم وصول فوري إلى كل الأنواع الحية الموجودة على الأرض. أما البوابات الأخرى فتركز على أنواع محددة من الأحياء، لذلك بإمكانها أن تعزز التعمق والتركيز في ناحية معينة فقط. على سبيل المثال، إن موقع Audubon الأمريكي للطيور قد وفر صورا ونصوصا حول كل الطيور في أمريكا. هنا يستطيع الواحد منا أن يتعلم عن الديك الرومي البري، والطائر المحاكي، وبومة الإصطبل، وطائر تينسي المغرد. تم جمع معلومات عن نحو 435 طائرا مختلفا، وتنظيمها وفهرستها أون لاين لتكون متاحة لأي شخص يريد أن يتعلم عنها. وعمد عالم التاريخ الطبيعي جون جينز أوديون إلى رسم كل جنس معروف من الطيور أمكنه العثور عليه في أمريكا الشمالية في الجزء الأول من القرن التاسع عشر، ولكنه كان قد استنفد موارده المادية. بعد قرنين أوشكت أحلامه أن تتحقق من خلال أي شخص لديه اتصال بالإنترنت. ويستطيع الناس العودة في الزمن إلى الوراء وشراء منحوتاته أون لاين، والتي تم نسخها بالاعتماد على لوحاته الأصلية.

تحليل الآن مشروعات التاريخ، والجغرافيا، والمشروعات العلمية التي يمكن أن تتناول معلومات كهذه. كيفما توجهنا فإن هناك مزيدا من المعلومات متوفرة عن

أي الموضوع. كلما كان بإمكان الناس الوصول والتعلم عن مختلف الكائنات الحية، كلما أصبحت القرص أكبر للحفاظ على هذه الكائنات. وفي الوقت نفسه، كلما تم توفير المزيد من المعلومات الحقيقية للجميع، كلما احتاجت المفاهيم عن ماهية الخبير، وما يجب على أحدنا فعله ليصبح خبيرا في فرع من المعرفة إلى إعادة التفكير بجدية ونقاش.

## SEND ME TO THE MOOM

### أرسلني إلى MOOM

هل أنت من المعجبين بالمتاحف أو ثقافة المتاحف ولكن ليس لديك وقت أو مال للترحال؟ هل سافرت إلى أمستردام لتشاهد معرض فينست فان جوخ؟ ماذا عن متحف تاريخ العلوم في أكسفورد؟ وماذا عن متحف فنون سميث سونيان أو متحف سميث سونيان الآخر الموجود في واشنطن العاصمة؟ ربما أمضيت يوما أو اثنين في نيويورك، وقمت بنزهة في متحف الفنون الحديثة. وربما سافرت صدفة إلى سويسرا وشاهدت متحف التصميم في زيوريخ.

إنك لم تفعل شيئا مما ذكر سابقا. أليس كذلك؟ ليست مشكلة. فقط قم بالمرور على متحف من متاحف أون لاين MoOM حيث يمكنك على الفور أن تسافر إلى متاحف أون لاين حول العالم من خلال روابط إلكترونية، وترى معارض أون لاين، ومجموعات فنية، ومعارض الصور كلها مجانا. وعلى الموقع الإلكتروني MoOM يمكنك أن تصفح مواقع أفضل متاحف الفنون، والتاريخ، والحضارة، والعلوم. كل تلك المتاحف أعلاه موجودة على الموقع الإلكتروني من أجلك. إن مكتبات الصور أو المعارض، والفعاليات الحالية والكتالوجات كلها هناك. والعديد من هذه المكتبات معززة بفيديو بودكاست قابل للتنزيل، ومدونات حول مختلف المصادر الظاهرة أمامك على الشاشة.

إن هذه حقبة مثيرة بالنسبة إلى المتاحف. ولقد دفع معهد سميث سونيان التعليم عن المتاحف قدما عبر إعلانه عن افتتاح متحفه الجديد؛ المتحف الوطني لتاريخ الأمريكان الأفارقة وثقافتهم. إنه ليس متحفا تقليديا بأي شكل ممكن أن

تصوره. في الحقيقة، إنه الآن أون لاين فقط. من ضمن الأشياء المثيرة للاهتمام في هذا المتحف أنه يعرض صورا وقصصا وتسجيلات صوتية لأشهر الشخصيات في التاريخ الأمريكي الأفريقي. وكإشارة إلى الأزمنة فإن القائمين على سميت سونيان يستفيدون من تكنولوجيا الجيل الثاني من الويب (ويب 2.0) عن طريق السماح لزوار الموقع بأن يضعوا ذكرياتهم الخاصة على شكل قصص، وصور، وتسجيلات صوتية<sup>7</sup>. كما أنهم ضمّنوا في هذا البناء أدوات إنحار ويب ممتعة تسمح للزائر بأن يُلقي نظرة سريعة، ويصل إلى المصطلحات الفنية والناس والأحداث التي قد تكون ذات صلة بالمصدر الذي يتصفحه حاليًا.

إن الإنشاء الفعلي للمتحف لن يبدأ العمل به على أرض الواقع حتى عام 2012. وحتى يمين موعد الافتتاح، فإن الويب ستوفر وسيلة لتعلم المفهوم الرئيس للتاريخ الأمريكي؛ قبل سنوات من تجربة هذه البيئة التعليمية؛ بعد افتتاح المتحف. عندما يسأل شخص ما عن الشيء الفريد والمختلف الذي تستطيع الويب عمله، عندها فقط فكّر في هذا المشروع. بواسطة هذا الابتكار يُفتح متحف التعلم بشكل أسرع، وربما بأسلوب تفاعلي أكثر مما كان ممكنا قبل الويب.

أولئك الذين يمتّون أن يتعمّقوا في تاريخ الأمريكيين ذوي الأصول الأفريقية لديهم الآن العديد من الطرائق السيرانية لتلبية طموحاتهم. إن المصدر الرقمي Amistad من جامعة كولومبيا يحوي معلومات عن الشخصيات الرئيسة، وصورا نادرة، وتسجيلات فيديو وصوت تأسر العقول، ومقاطع أخبار ذات صلة. إن مدّة مكونات المالتيميديا (الوسائط المتعددة) بشكل أوسع يتضمن الخط الزمني التثقيفي، والخرائط التفاعلية، والمقابلات الشفوية مع الخبراء، وتعليقات الخبراء. وإذا لم يكن هذا كافيا، فإن هناك روابط إلى مصادر ويب أخرى. يتضمن Amistad وثائق من مركز التحقيقات الفيدرالي، وخرائط موصولة بسجلات، ومحادثات، واجتماعات حاشدة. مع مصادر مالتيميديا غنية كهذه، يستطيع الطلاب أن يقوموا بالمزيد من البحث العميق والقراءة والتأمل. القسم الأوّل في Amistad يسلط الضوء على المرحلة الزمنية بين عامي 1954-1975، والحقوق المدنية، وحركات قوة السود بين عامي 1954-1975؛ إن الهدف طويل المدى هو

تقدم مصدر معلومات عن تاريخ الأفارقة الأمريكيان من عهد العبودية إلى القرن الحادي والعشرين.

موقع آخر يوثق المعاناة في سبيل المساواة العرقية، كان قد أطلق من قبل جامعة جورجيا عام 2008. يحوي هذا الموقع أيضا أصواتا وصورا عن الفترة الحرجة في التاريخ الأمريكي. ويُعرض في هذا الموقع فيديو من سبتمبر عام 1957، ويتناول هذا الفيديو النزاع حول وضع حد للعزل العرقي في المدرسة الثانوية المركزية في ليتل روك، ولاية أركانسس. وتُظهر أفلام فيديو أخرى النائب العام روبرت أف كينيدي وهو يتحدث في مايو عام 1963 عن النزاع العرقي في بيرمينجهام؛ ولاية ألباما، والدكتور مارتن لوثر كينج وهو يتحدث إلى الصحفيين في أكتوبر عام 1964 بعد اكتشافه أنه قد فاز بجائزة نوبل للسلام، وجيمي كارتر حاكم ولاية جورجيا وهو يناقش الاضطراب الحاصل في كولومبوس في ولاية جورجيا عام 1971. يمكن عرض أفلام الفيديو بشكل متسلسل لتذكر التاريخ، أو لمقارنة وجهات نظر القادة أو صفاقم. وقد يلجأ مدرس مبدع إلى عرض بعضها بشكل عكسي أو عشوائي بعض الشيء. إن الكثير ممكن الآن!

الميديا التعليمية منتشرة في هذا الموقع، بما فيها الصحف والمذكرات والتقارير والسجلات المالية والقضائية؛ على سبيل الذكر لا الحصر. بالنسبة إلى المعلمين، هناك أيضا مواد تعليمية تتضمن طرائق التدريس، وأوراق عمل، واختبارات، وخط المسيرة الزمنية، وخطط الدرس. هذا المحتوى متاح عن طريق البحث عن الأحداث المحددة، أو الناس، أو المقالات. العشرات من المنظمات والمعاهد التي ساعدت في تطوير هذا المحتوى ينبغي أن يُثنى عليها. ما الذي سيحدث عندما تُنشئ الدول الأخرى بوابات شبيهة بهذه، وذات صلة بحقب الاضطراب المدني، ومظاهرات المواطنين، والحشود المطالبة بالحرية؟ إن مقارنة هذا المحتوى وتجميعه قد يُغذيان مستويات جديدة وعميقة من الفهم بين الطلاب. وستبرز طرائق أغنى للتعبير عن كفاءات المتعلم.

عبر الأطلنطي، إن المكتبة البريطانية التي تحوي ما يزيد على 13 مليون كتاب، و920 ألف صحيفة وجريدة، و3 ملايين تسجيل صوتي؛ تُرقمن بعضا من أشهر



محتوياتها. وبقراءة التاريخ فإن هذا المشروع كان قد تمّ إطلاقه عام 2004، ويتضمن نسخاً طبق الأصل مرقمنة عن الأعمال الحقيقية لأشخاص بارزين. من بين تلك النسخ: مذكرات ليوناردو دافنشي، والأعمال المبكرة لجين أوستن، ومفكرات موزارت الموسيقية، وأول أطلس عن أوروبا. أقدم كتاب مطبوع هو كتاب دايوندا ستراماسة الحكمة من الصين الصادر عام 868 للميلاد، والذي يمكن تصفحه من قبل أي شخص لديه اتصال إنترنت. الوثائق الأخرى المشهورة مثل ماجنا كارتا من إنجلترا، وإنجيل جاتونبيرج من ألمانيا، والراماينا من الهند، جميعها متاحة.

مع تقليب الصفحات، يمكنك أن تقرأ نصوصاً حقيقية أو تسمع إصداراتها الصوتية. أتدرس عصر النهضة؟ يمكنك أن تشاهد مخطوطة حقيقية لمذكرات دافنشي نفسه، وإذا رغبت، بإمكانك تكبيرها أو الاستماع إلى شرح صوتي عن المادة موضع الاهتمام أو صفحة معينة. وفي الموقع الإلكتروني لموزارت، يمكنك أن تستمع إلى أدوات موسيقية من عصره، وأن تستمع إلى قصص عن أهميتها. قد تقرأ أيضاً رسالة مكتوبة من قبل فلورنس نايتنجيل عام 1855، أو تسمع صوتها من عام 1890. إذا لم يكن هذا كافياً، فإن الخرائط التفاعلية وخط الزمن موجودة لتغطية فترات زمنية مختلفة لكي يتمكن المستخدمون من استعراض الكتب والمعلومات المتعلقة باهتماماتهم واحتياجاتهم. كما أن النصوص المقدسة من القرن التاسع عشر يمكن مقارنتها مع نصوص أخرى من القرن الثالث عشر أو القرن الرابع عشر.

إن هذه تجربة تفاعلية حيث يمكن للمتعلمين فعلياً محاكاة الإمساك بالكتاب وتقليب الصفحات. مع هذا الابتكار، فإن انفجاراً من التعلم الذاتي ممكن. عندما تصبح مصادر كتقليب الصفحات والكتب الإلكترونية الكاملة هي الاتجاه السائد، فإنه يمكن للدراسة الذاتية أن تأخذ شكل تلمذ على يد المعلم المؤسس لهذا العلم؛ حتى بعد مضي وقت طويل على وفاته. وعند توفر ذلك، فإن مدرسي الجغرافيا والتاريخ والدين والموسيقى واللغات والآداب والسياسة والعلوم سيجدون أن هذا الموقع مفيد جداً<sup>8</sup>. في المستقبل، يتوقع موظفو المكتبة البريطانية من الأفراد أن ينشروا مشاهداتهم ووجهات نظرهم عن هذه المواد على منتدى مؤرشف لمناقشتها أون لاين، ومن ثمّ لتخزينها. بالإضافة إلى ذلك، فإن هذه المواد ستسمح

للمستخدمين بالانخراط في محادثات ونقاشات مع آخرين يستكشفون هذه المواد نفسها، وموجودين في أي مكان في العالم. وهناك بالفعل مواقع بارزة، مثل: الموقع عن الراماينا المزود ببودكاست وفيديو ومراجعات، وبصور ذات علاقة باستخدام فلكر. حتى الآن، إن المواقع التي تستعمل خاصية تقليب الصفحات هذه تعتبر من أكثر مواقع المكتبات التي تهدد المكتبات التقليدية على الإطلاق.

كما تبنت المنظمات هذه التكنولوجيا ووسعتها، فإن أرشفة المعلومات ستأخذ معنى جديدا. هذا فقط جزء من إمكانية التعلم. عندما يتم استدعاء الملاحظات الأصلية والأفكار لأعظم العقول في التاريخ ووضعها إلى جانب بعضها، أو توظيفها لتعزيز وجهة نظر الطالب اليوم عن شخص من القرون الماضية؛ عندئذ سيصل التعلم والمعرفة إلى آفاق جديدة. إن قطارا جديدا من الأفكار أو النظريات سيتم إطلاق العنان له. لم يعد من الواجب أن يتم استبعاد مساعي التعلم إلى منزلة من الدرجة الثانية مع المصادر الثانوية. الآن، لدينا صفحات يمكن أن نقلبها لنقرأ عن المفكرين الأصليين والمؤلفين والموسيقين وصناع التاريخ. فقط قلب بعض هذه الصفحات لتشعر بقوة مصادر البيانات الأصلية!

وإن كان البعض سيشكك في شهرة الحضارة الغربية، ورجال العلم، والموسيقين، والكتاب المعروضين في هذا الموقع، والنتاج الصناعي المحدود من الحضارة الشرقية وتاريخ المرأة، فإن تقليب الصفحات لا يزال مشروعاً هاماً للغاية. هذا بالطبع عمل في طور الارتقاء. إن المجموعات الواسعة للمكتبة البريطانية ستواصل تقديم أمثلة تاريخية وثقافية متنوعة. شيء واحد يجب أن يكون واضحا من خلال تصفحنا هذه المصادر المختلفة؛ ألا وهو أننا نحن البشر في كل قرن نصمم مركبات جديدة للتعلم. وفي بعض الأوقات نحب في طريقنا داخل طرائق التعلم هذه. ومع ذلك، فإنه في هذا الجزء المبكر من القرن الحادي والعشرين، لم يعد تقدم التعلم يقاس بالبوصات ولكن بالأميال. وبما أن تاريخ العالم المعروف قد وُضع بين أيدينا، وعلى مرأى من أعيننا؛ فإننا ندين بالكثير من الشكر لمسؤولي المكتبة البريطانية والمكتبيين في كل أنحاء هذا العالم ممن تحمّلوا جهوداً كهذه.

عندما تنجح هذه المساعي فإنه يمكن للمتعلمين أن يتفاعلوا مع المخزونات الهائلة للوثائق السياسية والدينية والتعليمية. كما أنهم سيحتكون بشكسبير وموزارت وآينشتاين ودافنشي، وسيشعر كل منهم كما لو أنه أول من يعثر على رسائل أولئك العظماء ومذكراتهم وأفكارهم. في بعض الحالات، ربما سي شاهدون العملية الإبداعية على أرض الواقع، ويلاحظون أن الإلهام يتطلب بذل الكثير من الجهود التي تبوء بالفشل أحياناً، ويتطلب كذلك التفكير العميق، وآلاف الساعات من التعرق. إن أناساً حقيقيين من زمان ومكان مختلفين سيعودون إلى الحياة بسرعة كممثل عليا أو قادة في حقل ما أو ابتكار معين. إن هذا التاج الصناعي الرقمي ربما سيُلبس الجيل المقبل من أمثال فلورانس نايتنجيل ووليام بلاكس وجين أوستن.

## THE PLOS FACTOR: OPEN ACCESS SCIENCE JOURNALS

### موقع PLOS: الوصول المفتوح إلى الدوريات العلمية

إن بوابات واسعة النطاق مثل ECHO تجسّد التاريخ الغني للعلوم والإنسانية. ولكن، ما هو مُقدّم العلوم الحالي؟ إن تكاليف الوصول إلى عمل كهذا من كتب ومجلات ودور نشر علمية تقليدية قد بلغت مستويات سخيفة في العقود الماضية. في محاولة لحل هذه المشكلة أتت مكتبة العلوم العامة PLOS. إن PLOS منظمة غير ربحية يلتزم فيها العلماء والفيزيائيون بتوفير بحوث وأدبيات علمية وطبية مجاناً. تنشر PLOS دوريات مرتبطة بحقول علم الوراثة، والأحياء، والطب، ومسببات الأمراض، وأمراض المناطق المدارية المهملة. الوصول إلى هذه المقالات المنشورة وقراءتها مجانيان، ولكن PLOS تتلقّى رسوماً ضخمة إلى حد ما (ما بين 2000 دولار و2500 دولار) من أولئك الذين ينشرون في مجلاتها. إلا أن هذه الرسوم يمكن التنازل عنها لأولئك الذين لا تتوفر لديهم موارد مالية كافية.

إن هدف PLOS هو أن تفتح أبواب المعرفة العلمية غير منحها للجميع. الآن، يستطيع الطلاب والمدرسون والمرضى والعلماء والفيزيائيون الوصول إلى أحدث المعارف في حقل ما، ويمكنهم أن يستخدموها ويشاركوها ويناقشوها بطرائق مبتكرة للغاية. لم تعد المجلات البيولوجية والطبية مكلفة كثيراً بالنسبة إلى

الشخص العادي، فأَيّ شخص لديه وصول إلى الويب يمكن أن يجد ما توصّلت إليه الأبحاث والمبادرات الحديثة، كما يمكنه أن يمسحها ضوئياً، ويلخصها، ويناقشها. وكما يشير موقع ويب PLOS، فإن الأبواب مفتوحة الآن للمعرفة العلمية.

### مستودع المصادر والأدوات العلمية والأكاديمية (Connexions)

توفّر البوابات وصولاً إلى المعلومات بشكل نموذجي من خلال الروابط. وتُدعى هذه البوابات أيضاً قواعد بيانات مرجعية تربط تشعباً المدرسين والمتعلمين مباشرة بالمحتوى والمصادر. إحدى البوابات المثيرة التي تستخدم من قبل عشرات الآلاف من المعلمين في التعليم العالي هي MERLOT. هذا الموقع الإلكتروني يحتوي على روابط لمصادر تمت مراجعتها من قبل نظراء<sup>(\*)</sup> في المجال نفسه لأي فرع من فروع المعرفة يمكن تخيله. ويمكنك الوصول إلى كل منها بضغطة بسيطة على الفأرة. أضف إلى ذلك المؤتمرات السنوية، والصحف، والمجلات، ومجتمعات المعرفة المتخصصة، وتعتبر MERLOT أحد أفضل وأغنى الموارد الجذابة للإنترنت التشاركي. في الماضي، لم يكن بوسع مدرّسي الكلية الذين تم تعيينهم حديثاً سوى أن يحملوا بحمور على شاكلة MERLOT. ولكن، ليس بعد الآن.

وراء قواعد بيانات مرجعية مثل MERLOT هناك مستودعات للمحتوى والوحدات المتصلة بالتعلم. إنها تعمل كتلاجات لأطعمة متنوعة يمكنك أن تأخذ منها ما تشاء وتستمتع بها عند الحاجة. وبمجرد أن يتم إيجاد الوحدة التعليمية التي تحتاج إليها في هذا المستودع، يمكنك أن تطلع عليها وتديجها وتنوّقها مراراً وتكراراً. في نظام كهذا، يمكن للمستخدم أن يأخذ مكونات مختلفة ويضعها مع بعضها لتشكيل الوجبة التي يريد.

القطع المختلفة من المحتوى التعليمي، مثل شرائح الباوربوينت، والمقاطع الصوتية، وأفلام الفيديو، والصور أو الوثائق النصية يمكن أن تُستدعى ويعاد استخدامها من قبل أي شخص يتوفّر لديه وصول إلى المستودع. يمكنك أن تستخدم البنود وتجمعها بالطريقة التي تناسب أهدافك التعليمية. وإذا تمّ تصميمها بعناية وإبداع فإن المنتج النهائي سيكون من السهل تحديثه بمحتويات جديدة كلما

توفّرت. ويمكن أيضا أن يعاد استخدامها عبر كل منصات التعلم وبيئات التعلم إذا قررت مؤسستك أن تشغّل نظام إيصال جديدا.

أحد المستودعات الذي كان مشهورا في مطلع القرن أتى من كندا. كان يدعى مستودع جامعة ألبرتا للوحدات التعليمية أو CARE. في الآونة الأخيرة، يبدو أن الناس سيتوجهون إلى هيوستن تكساس ولو افتراضيا. إن هيوستن موطن لمستودع سريع النمو لمصادر ومواد أكاديمية وعلمية يدعى Connexions والسذي أطلق عام 1999 من قبل جامعة رايس.

ليس Connexions مستودعا مفتوح المصدر وعالميا للمعلومات فقط، ولكنه يحوي أيضا مجموعة قوية من أدوات البرمجيات الحرة لمساعدة المؤلفين في النشر والتعاون. إن الهدف النهائي هو أن يكون لدى أي شخص على هذا الكوكب وصول إلى محتوى تعليمي عالي الجودة في أي وقت، ومن أي مكان. بإمكان المتعلمين حول الكوكب أن يستخدموا Connexions لإنشاء المحتوى التعليمي المتضمن وحدات المسار الدراسي، والكتب الدراسية، والوثائق، والمحاكاة، والرسوم المتحركة الحاسوبية الرقمية (أنيميشن)، ومواد تعلم أخرى، كما يمكنهم استخدامه لتنزيل المحتوى التعليمي ومشاركته ودخجه ونسخه.

ريتشارد بارانويك مؤسس Connexions وأحد الرؤساء المهندسين فيها. يحمل بارانويك درجات علمية في الهندسة من جامعة مينوتوبا، وجامعة ويسكنسن، وجامعة إلينوي؛ وقد أطلق عليه في أحد أعداد مجلة إيديوتوبيا "دزينة من الجريئين" المتعلمين عام 2007، وهو يحمل زمالة لدرجة ما بعد الدكتوراه في NATO<sup>9</sup>. تحدّث بارانويك في مؤتمر TED المشهور (التكنولوجيات، الترفيه، التصميم) في مونترلي، كاليغورنيا عام 2006، والذي قدّم فيه لبيتري جابريل. تلقى بارانويك أيضا ما لا حصر له من الجوائز والتقدير.

وفقا لبارانويك فإنه بحلول سبتمبر عام 2006، كان لدى Connexions مليون نقرة مستخدم متفرد<sup>(\*)</sup>، و1.2 مليون مشاهدة، و520 ألف مستخدم فريد من 157 دولة مختلفة. لاحظ أن مجموعات المسارات الدراسية قد نمت بنسبة 30 بالمئة أعلى مما كانت عليه منذ ستة شهور مضت. في أوائل يناير من عام 2009،

أعلمني بارانونيك أن Connexions، احتوى على 425 مجموعة (تتضمن دورات وكتباً دراسية) وما يقارب 8000 مادة مسار دراسي. نظراً لذلك، فإنه بحلول أكتوبر من عام 2008 كان هناك ما يفوق 45 مليون نقرة مستخدم، ومليوناً مشاهدة، وما يفوق مليون مستخدم متفرد يمثلون أكثر من مئتي دولة مختلفة، لقد كان من الواضح أن هذه المحتويات مشهورة للغاية. إن مواد الدورة الدراسية هذه قد وسّعت حقولاً معرفية مثل: الهندسة، والفيزياء، وعلوم الحاسوب، وعلم النبات، وعلم الإحصاء. العديد من المواد الدراسية كانت لتخصصات دقيقة جداً مثل: تقنيات النانو، والتنوع البيولوجي، وعلم تطبيق الإحصاء في البيولوجيا الجزيئية. كان هناك العديد من المصادر لمدرسي التاريخ، والرياضيات، والموسيقى. باستخدام هذه المصادر والأدوات المتنوعة؛ يمكن للمدرسين أن يبنوا دورات دراسية مقننة حسب رغبتهم، ويشاركوا الآخرين إياها. أكثر من ذلك، إن أي متفرج لديه فضول يمكنه أن ينزّل الدورات ويستخدمها.

إن الفلسفة الكامنة وراء Connexions هي أحد أشكال تطوير التعاونية، والمشاركة المفتوحة والمجانية، والنشر على الويب. إن المحتوى المتوفر هناك يُرجى منه أن يكون للجميع؛ ابتداءً من الأطفال، ووصولاً إلى طلاب الكلية، وحتى العاملين في مهنتهم. إن المواد الدراسية الصغيرة التي قد يجدها أحدها في Connexions يمكن أن يعاد تنظيمها داخل مجموعات ووحدات أو دورات دراسية أكبر. كل المواد التي يتضمنها Connexions حرة ومفتوحة ويمكن إعادة استخدامها من قبل أي شخص وفقاً لما تنصّ عليه رخصة الإسناد الصادرة عن Creative Commons. يقترح المطوّرون أن يكون المحتوى الذي يتمّ إعطاء Connexions إياه غير خطّي؛ ولكنه خاضع لتقسيم منطقي للوحدات، وبالتالي أن يوفر المزيد من الفرص للمتعلمين لاكتشاف اتصالاتهم الخاصة عبره، وبناء علاقاتهم الخاصة. وبدلاً من تعلم شظايا معرفية معزولة من الكتب أو الفصول الدراسية، صار بإمكان المتعلمين أن يستكشفوا أجزاءً مصدرية متعددة، وأن يولّدوا معانيهم الخاصة بهم.

إن الشعار الأساسي بالنسبة إلى Connexions مماثل للشعار الأساسي لكل المواقع الإلكترونية المشار إليها في هذا الفصل؛ وهو أن المشاركة أمر جيد. بالإضافة

إلى ذلك، إنَّ فلسفة Connexions عبارة عن تعاون بين أولئك الذين يُنشئون المحتوى لكي يولّدوا محتوى آخر. إن كل المحتوى الموجود في Connexions مخزن بصيغة XML، وهكذا فهو قابل للوصول إليه عبر منصات الحاسوب.

بالعودة إلى العام 1999 عندما تمَّ إطلاقه، كان Connexions يُدعى في الأصل مبادرة الويب السرية. ولقد نما مع مرور الوقت من مجرد احتوائه على مئتي وحدة دراسية خلال تلك المرحلة عام 2000، ليحتوي على تسعمئة وحدة دراسية عام 2002، ومن ألفين وثلاثمئة وحدة عام 2004 إلى ما يزيد على خمسة آلاف بحلول يناير عام 2008. وبعد عام واحد من ذلك، بلغ عدد الوحدات الدراسية نحو سبعة آلاف وسبعمئة وحدة دراسية. واستخدام Connexions ليس مقتصرًا على الدول الناطقة بالإنجليزية أو المستخدمين من أمريكا الشمالية. فمستخدمو Connexions يأتون من حول العالم. بحلول العام 2005 كان لديه محتوى باللغات الصينية، والإنجليزية، واليابانية، والبرتغالية، والإسبانية، والتايلاندية. من الواضح أنه لم يعد بمجهودا سريا.

هذا النمو المذهل يشير إلى أن Connexions يُضمر شيئا ما. المعلمون طالما كانوا يريدون المشاركة. وهم اليوم يشاركون آلاف الموضوعات التعليمية المجانية مع وصول غير مقيد. والملايين من الناس على كوكب الأرض يتصفحون المحتوى، ويستخدمونه، ويعيدون تحديد أهداف المحتوى الذي تشاركوه. عندما يتم الوصول إلى آلاف مواد الدورات الدراسية من قبل ملايين المستخدمين، فإنَّ هذا يؤكد على حدوث ثورة التعلم. إن المواد الدراسية الخاصة ببارانويك في معالجة الإشارات في Connexions قد شوهدت من قبل أكثر من مليوني مستخدم. إن هذا العدد أكبر بكثير مما يمكن أن يطمح أستاذة الهندسة في الوصول إليه خلال حياتهم العملية كاملة. وهناك ترجمات لأعماله إلى الإسبانية؛ مما سيوسّع جمهوره العالمي أبعد من ذلك<sup>10</sup>. من الواضح أن الوصول إلى الإنترنت يصبح منصة للكاتب الدراسية وأغلب الموارد التعليمية للقرن الحادي والعشرين.

بفضل تشارك المحتوى التعليمي في مصدر أون لاین مشهور، تأثرت الحياة المهنية للعديد من الأشخاص بشكل إيجابي جدًا. وتعتبر كاثرين (وتعرف أيضا

باسم كيبي) شيدت جونز من بين أولئك الأشخاص. بحلول نوفمبر عام 2007، كانت كيبي قد ساهمت في 174 وحدة دراسية عن نظريات الموسيقى، واثنى عشرة دورة دراسية في Connexions. إن التأثير كان هائلا؛ فقد استُخدمت مساراتها الدراسية أون لاين في الموسيقى من قبل آلاف الناس، وشهدت موادها التعليمية أكثر من سبعة ملايين مرة<sup>11</sup>. بلا شك لم تحلم كيبي قط بتدريس هذا الكم الهائل من الناس عندما حصلت على رخصتها في التدريس. وعلى خلاف الكثير من محتوى التعليم العالي لدى Connexions، كان عملها موجهاً إلى جمهور من k-12. يحدد محتوى كيبي حالياً ما معدله ستمئة ألف زيارة كل شهر<sup>12</sup>. بواسطة الويب، أصبحت كيبي مدرسة عالمية لمرحلي التأسيسي والإعدادي للمراحل k-12. وقد تم الاتصال بما من قبل آباء يساعدون أطفالهم في الولايات المتحدة، فضلا عن مدرسين في أوغندا، واسكوتلندا، وكندا، واليابان، والهند. إن الطلبات تأتي من متعلمي موسيقى ذاتين، إضافة إلى أولئك الملتحقين بدورات موسيقية في مدرسة ثانوية أو في كلية. تدرس كيبي الآن إمكانية نشر إصدارات مطبوعة لبعض محتوى دوراتها. إن شعبية محتواها الافتراضي قد منحتها منصة ومكانة في العالم الواقعي. وها هي اليوم تحلم بأن يحوي موقع مثل Connexions مواد مناهج دراسية كافية لتصميم منهاج موسيقي متكامل للمراحل k-12. جاء في رسالة بريد إلكتروني من كيبي في فبراير عام 2008:

عندما بدلت في نشر الدروس في Connexions، لم يخطر لي قط أن مولدي الدراسية قد يكون لها هذا التأثير العظيم. لقد تخيلت أنها في الغالب مستقل ما كنت أمل أن تقطه؛ وهو تشجيع المدرسين الآخرين الذين ليسوا بدرجة بروفيسور على المشاركة عن طريق استخدام Connexions. إنني أتخيل وقتا ليس بعيدا جدا عندما يصير أحفادي - الذين لم يُخلقوا بعد - في المدرسة، وعندما يذهب المدرسون بشكل تلقائي إلى الويب ليس فقط لتصميم نص محدث وسهل المنال ويكون مفصلا بال ضبط وفقا لمناهجهم وطرائق تدريسهم؛ ولكن أيضا للحصول على مواد إضافية من أجل الطلاب الذين يحتاجون إلى المزيد من المساعدة أو التحدي. عندما لا يكون ذلك كافيا، فإن الطلاب أنفسهم يمكنهم أن يذهبوا إلى الويب ويلقوا نظرة على العديد من الشروحات المختلفة عن المفهوم الذي يواجهون صعوبة فيه. للعديد مما سيتم تضمينه هو أفلام مساعدة، وأفلام الرسوم المتحركة المصممة بواسطة الحاسوب،



والعاب. فضلا عن أمثلة أكثر، وصور، ورسوم بيانية وعرض لبعض المشاكل. وبالطبع الكثير منها سيكون في Connexions.

إن الاستخدامات الممكنة لا حدود لها في Connexions. منذ عقد مضي، لم يكن هناك الكثير من المستودعات. ولكن الوقت قد تغير، وتحول البشر جميعا من التعلم في الصوامع إلى التعلم مع الآخرين والمشاركة في ما تمّ تعلّمه بسهولة. عندما يتشارك الناس في استخدام أدوات مثل Connexions، نكون قد دخلنا العصر الذهبي للتعلم. إن عالم التعليم مفتوح أكثر، وأغنى مع فرص التعلم المتاحة لأي شخص متصل بالويب. وهذا لم يعد سرا!

#### **نبذة عن مجتمع التعليم والتعلم العالمي A Wiki OF Curriki**

إنّ المواقع الإلكترونية مثل PLOS، وإلى حد ما Connexions، قيّمة للغاية بالنسبة إلى المعلمين في التعليم العالي الذين يبحثون عن محتوى ما، أو يتطلعون إلى مشاركة الآخرين أفكارهم. ولكن، ماذا عن المحتوى الدراسي لطلاب المراحل K-12؟ منذ سنوات قليلة مضت، اكتشف سكوت ماكنيلي أحد المؤسسين المساعدين لشركة صن مايكروسيستمز؛ أنه ليس هناك مواقع مشاركة إلكترونية مكرسة لمحتوى المراحل K-12. فقيما كان يساعد أحد أبنائه في السنة الثالثة في مشروعه العلمي، أمضى ساعات عديدة وهو يمشط الويب بحثا عن محتوى قد يقدم شرحا عمليا عن مبادئ الكهرباء. لسوء الحظ، كان المصدر الثمين الوحيد المتاح الذي أمكنه العثور عليه موجهًا إلى عمال اللحام وليس إلى المتعلمين الصغار. أدرك ماكنيلي بسرعة أن المحتوى أون لاين لم يكن مصنفاً، وأنّه مخصّص لطلاب المراحل K-12 ومدرسها على السواء، وشرع بفعل شيء حيال ذلك. كما أدرك أيضا أن الأولاد اليوم يعتمدون على أدوات تكنولوجية مثل الآيود، والهواتف النقالة، والحواسيب المحمولة من أجل الحصول على متعلقاتهم من المعلومات وليس على الكتب الورقية التقليدية.

باعتباره المدير التنفيذي، ورئيس شركة ملتزمة بالتعليم أون لاين وبرمجيات المصدر المفتوح فإن خطته التالية بالرغم من كونها جريئة جدا فقد كانت سهلة

برأيه. عام 2004، قام بقيادة محاولة شركة صن إنشاء مجتمع التعليم والتعلم العالمي GELC. بعد عامين من ذلك، أصبحت GELC شركة مستقلة غير ربحية، وتغيّر اسمها وصار Curriki.

تمثل Curriki مركبا فريدا من اسمين: ويكي ومنهاج. وكمنهاج ويكي، فإن Curriki تعتمد على الويب، وتتقدم ذاتيا، وهي مصدر مفتوح وبجاني<sup>13</sup>. ومع تمتعها بهذه السمات الأربع، يسهل عليها اجتياز أي اختبار يضعها على المحك، والذي من الممكن أن يكون مصمما لنموذج WE-ALL-LEARN. تنوي Curriki تقديم وصول عالمي إلى منهاج مجاني للمراحل K-12، كما تنوي أن تضمّ معها نماذج تعليمية وتقييمات. ومع تناول المصدر المفتوح المحتوى التعليمي، صار بإمكان الآخرين استخدام النماذج التعليمية المساهم بها من قبل الأعضاء، وتعديلها، وتغييرها، وإعادة مزجها. إن التركيز المهيمن لا ينصب على أولاد مديري تكنولوجيا وادي السليكون التنفيذيين فقط، بل تنوي Curriki تقليص الفجوة الرقمية في الولايات المتحدة وحول العالم. وإذا نجحت في تحقيق ذلك، فستكون Curriki قد هدمت الحواجز المهمة التي تحول دون تعليم الصغار حول العالم.

يوم الاثنين، الواقع فيه 26 مارس عام 2007، جلست بجانب الدكتور بوبي كورشان - المدير التنفيذي في Curriki - خلال عشاء في معهد المصادر التعليمية المفتوحة في جامعة رايس. أعلمتني الدكتورة كورشان أن Curriki تقدم بديلا عمليا عن صناعة النشر التقليدية. وضربت Curriki على وتر حساس؛ وكذلك فعل المدرسون، فقد جذبوا أكثر من خمسة عشر ألف مستخدم خلال بضعة شهور فقط. لقد شرحت لي أنّ المحتوى على Curriki يمكن أن ينمو بشكل طبيعي كلما قام المستخدمون بتحرير المواد الموجودة هناك وتحديثها؛ تماما كما يحصل في ويكيبيديا. وإذا رغب أي شخص، فإن بإمكانه مشاركة جماعات موجودة بالفعل ممن ينشئون موادّ عن حقل معرفي محدد، أو بإمكانه أن يشكّل مجموعته الخاصة أو حقول معارف معينة. إن نظام الصف الثلاثي يستخدم لمساعدة المستخدمين في تصفح المحتويات الموجودة، والتي تتفاوت من تلك التي لم تتم

مراجعتها بعد من قبل فريق Curriki إلى تلك التي قد تمّت مراجعتها واعتمادها كمحتويات رئيسة<sup>14</sup>. ويراجع كل من المدرسين القادة ومجتمع Curriki المحتوى المنشور. وكما هو واضح، إن هناك العديد من أدوات مراقبة الجودة المدرجة في هذا النظام.

عندما التقيت بوبي مرة أخرى بعد نحو أربعة عشر شهرا في نهاية مايو عام 2008، فإن الأعداد التي قدمتها تؤكد أن Curriki قد حظيت بالترحيب من قبل المجتمع الدولي. ومنذ انطلاقتها فإن أكثر من أربعين ألفا من المدرسين، والآباء، والطلاب قد سجلوا في الموقع. تمّ تحميل ثلاثة عشر ألفا من الأصول التعليمية أو الدورات الدراسية بالفعل إلى مستودع Curriki، بالإضافة إلى عشرة آلاف أخرى قادمة في الطريق. وقد حققت Curriki نجاحا باهرا في مناطق مثل الهند، وجنوب أفريقيا، وإندونيسيا، والمملكة المتحدة. ولقد تمّت ترجمة الموقع الإلكتروني إلى الهندية، والفرنسية، ولغة الباسا الإندونيسية، والإسبانية. لقد أصبحت دولية بالفعل. في الحقيقة، إن 35 مدينة من لائحة تضمّ أكثر من أربعين مدينة تستخدمها كانت مدنا من خارج الولايات المتحدة. أشار ماكنيلي إلى أن أولئك المستخدمين في الدول الأخرى سعداء لأنه لا تتوفر لديهم الإمكانية لينوا موقعا إلكترونيا كهذا، على الأقل ليس في هذا الوقت<sup>15</sup>. إن تقييمات Curriki التدريجية تشير إلى أن Curriki تقود إلى استخدام أعظم للمعلومات ولتكنولوجيا الاتصالات في المدارس. لقد عزّزت Curriki أيضا رؤى المدرسة في ما يتعلق بالبنية التحتية التكنولوجية، وتطوير التعاون المهني، وبرامج تكنولوجية جديدة.

عندما تحدّثت إلى بوبي عن هذا الكتاب، وعن مفهوم WE-ALL-LEARN، أخبرني: "إن Curriki تنشئ الآن بنشاط مجتمعا يؤمن محتوى يمكن أن يتم تعديله ليُلبي حاجات كل من المستعلم والمدرس. إن Curriki بحق فكرة تغييرية قامت برفع قوة الشبكة والتأثير المضاعف للمجتمع بحيث أصبحنا جميعا نتعلم WE-ALL-LEARN. إنها مصدر قوي جدا للطلاب، والآباء، والمدرسين حول العالم؛ والذي سيُغيّر بشكل كبير الطريقة التي ننظر بها إلى التدريس والتعلم".

إن هناك آمالا كبيرة معقودة على مصادر مثل مصدر Curriki. فبإمكان مثل هذه المصادر أن تلعب دورا في أقاليم من العالم تفتقر إلى مدرّسين مؤهلين وإلى محتوى تعليمي عالي الجودة في حقول مهمة من المعرفة، أو في أماكن تكون تكلفة الحصول على ذلك المحتوى فيها (وهو الكتب الدراسية) قد وصلت إلى مستويات قياسية لا يمكن تأمينها. بإمكان هذه المصادر أن تُطلق العنان لآلية معينة للمعلمين في مناطق جغرافية مختلفة للتعاون لبناء محتوى يكون أكثر إثراء مما يمكننا أن نحققه كأفراد مستقلين. العديد من المواهب المبدعة يمكن أن يتم تشاركها، وجمعها، لتتشاركها مجددا مع الآخرين. هذه المواقع الإلكترونية تقدّم أيضا معايير للمناهج الدراسية التي يمكن الحكم عليها ومناقشتها ومقارنتها والتفاوض عليها. وهي تسمح للطلاب بالسيطرة على العمل المطلوب ليتقنوا مجموعة من المهارات أو الكفاءات.

بالنسبة إلى الأشخاص الذين يمتلكون اتصالا بالإنترنت، أو لديهم الإمكانية للوصول إلى هذه المحتويات عبر وسائل أخرى؛ كأن تكون مخزنة على أقراص مرنة أو بطاقة ذاكرة أو أي نوع من وسائل التخزين الأخرى على الحاسوب، فإن التعلم لم يعد متاحا فقط في نادٍ سري لذوي النخبة فقط. إن محتويات عديدة مرتبطة بالرياضيات والعلوم واللغات الأجنبية والصحة والعديد من الحقول الأخرى يمكن أن تكون قادرة على مساعدة أي شخص بغض النظر عن موقعه؛ سواء أكان في البحرين، أو بيلاروسيا، أو بوتان.

في منتصف يونيو من عام 2008، أخبرني سكوت ماكنيلي:

إن المشاركة تنتج فرصا اقتصادية عظيمة. إنها استراتيجية وظيفتها شركتي صن مايكروسيستمز لأكثر من ستة وعشرين عاما لتوسع تبني تكنولوجيايتنا. ولقد أركنا أنه في حين أن هناك شيئا ولحدا تتم مشاركته - لو "المصدر المفتوح" - وهو أنظمتنا التشغيلية وخدماتنا الإنتاجية وجدولنا البيانية، فإنّ علينا أن نطبق استراتيجية المشاركة هذه على شيء أكثر أهمية؛ مثل مناهج تعليم k-12. وتماثل كلغات للبرمجة المكتوبة والمنطوقة فإن المعرفة يجب ألا تكون حكرا على جماعة.

إن ويكيبيديا قد قتلت إنكليوبيديا (موسوعة المعرفة الإنسانية المكتوبة). ولقد جعلت غوغل من فهرس تصنيفات الإنكليوبيديا شيئا عديم القيمة. نحن نثق بأن Curriki

يمكن أن يكون لها للتأثير نفسه في الكتب ووسائل التعليم الأخرى للمراحل k-12، باعتبار أن التكلفة هي المقياس الرئيس الكبير الذي تواجهه المجتمعات الفقيرة التي تحاول أن تؤمن لأولادها التعليم الأسلمي. ففي الولايات المتحدة وحدها نحن ننفق ما يزيد على أربعة مليارات دولار كل عام فقط على مناهج كتب k-12. إن هدفنا هو أن نجعل هذه التكلفة أقرب ما تكون إلى الصفر حول العالم، حتى تتم إعادة توظيف موارد مالية كهذه في برامج ومصادر تساعد كل مدرس وطالب وأب على النجاح.

إن أناسا من أمثال سكوت ماسكيلي - ومنظمات مثل صن مايكروسيستمز - ليسوا الوحيدين الذين يتناولون التعليم من فضاء الشركات التجارية. إن إنتل وسيسكو على سبيل المثال مشهورتان بمبادراتهما المتصلة بالتعليم والتي تفيد المعلمين ليتدربوا، وتساعد في توظيف الأفكار في العديد من القارات. إن سيسكو لديها كذلك مبادرة تعليم دولية موجهة نحو الجيل الثالث من عالم التعليم 3.0 القادم، والذي سيكون ممكنا بواسطة التكنولوجيا ومحاولات إعادة هيكلة المدارس. في الوقت ذاته، تحاول IBM أن تتناول موضوع النقص الحاد في مدرّسي الرياضيات والعلوم في برنامج يساعد الموظفين ذوي الخبرة الذين يختارون أن يتركوا العمل مع IBM في التحوّل إلى وظائف كمعلمين معتمدين. وكما يعلم الجميع فإن مؤسسة بيل وماليندا جيتس قد مولّت أنواعا كثيرة من المشروعات المشوقة والمهمة ذات الصلة بالمدرسة في الأحياء غير المخدمّة في مناطق الولايات المتحدة التي يعاني سكانها الفقر، إضافة إلى تمويلها مكتبات حول العالم وأنظمة تكنولوجية متطورة لتتيح لأولئك الذين يعيشون في الدول النامية الوصول إليها.

هذه ليست سوى أمثلة قليلة مقتضبة. إن الشاهد هو أن الشركات الخاصة تقدم للتعليم وهو عنصر رئيس لأي نجاح لنماذج مثل WE-ALL-LEARN. ولعل هذا العطاء سيزداد غالبا مع مرور الوقت كلما ساعدت الشركات التكنولوجية المدارس والمعاهد في القفز بشكل أسرع مما لو كانت معتمدة على نفسها فقط.

## STILL IN A STATE OF CONFUSION?

## هل ما زلت في حالة من الحيرة؟

لقد شققنا طريقنا بين عدد من موارد الويب المفيدة، فضلا عن بوابات التعلم الساحرة، وقواعد البيانات المرجعية، والمستودعات. لقد سافرنا عبر القليل فقط من الموارد التعليمية التي لا تعد ولا تحصى والمتاحة اليوم، ولم يكن العديد منها موجودا قبل عقد من الزمن، أو حتى في بعض الحالات، لم يكن موجودا قبل شهر واحد. إن الاستخدام المتنامي لمواقع الويب مثل MERLOT وConnexions وCurriki يؤكد على أهمية إنشاء موارد أون لاين عالية الجودة يمكن الوصول إليها، ومشاركتها، وإعادة استخدامها.

من المؤكد أن هذه فقط البداية. بالنسبة إلينا جميعا، نحن بحاجة إلى مثل هذه الأنواع من المصادر والمحتوى التعليمي المجاني أون لاين لكي نتعلم. فهذه المصادر تمكن المتعلمين حول العالم من أي فئة عمرية، وأي مستوى تعليمي، وأي عرق أو جنس، وأي لغة من اكتساب العلم. هذه الموارد تقدم الصفحات ليتم إيصالها عبر قنوات ثقافة التعلم التشاركي الجديدة. لم يمض سوى عقد من الزمن أو أكثر بقليل منذ أن أعار العديد من المعلمين انتباههم لما يمكن للويب أن تقدمه. فكّر في الاحتمالات التي ستكون متوفرة بعد عقد من الآن.

مع كل هذا المحتوى المجاني والمصدر المفتوح المتاح، تغدو معرفتك أين تذهب أون لاين، وماذا تفعل أمرا معقدا ومربكا. عندما لخصت أولا أفكار هذا الكتاب، أكد لي زميلي الدكتور جريس لين هذا الإرباك. ووفقا لبحث جريس، إن كلاً من هذه البوابات - والموارد - لديها مهمة مختلفة، وبمجموعة من المساهمين، وخطوة تمويل، وجمهور، ومزايا تميزها عن غيرها. على سبيل المثال، بعض مطوري الموارد لديهم أهداف واضحة ليضيفوا روابط المصادر إلى قواعد البيانات بحيث يصبح البحث فيها ممكنا. وهناك آخرون يريدون أن يحولوا التعلم من خلال إنشاء مجتمع من المعلمين الذين لديهم وجهات نظر مشتركة؛ ممن يتشاركون بحرية محتواهم التعليمي. بعض الموارد تستهدف حاجات التعليم العالي، في حين أن الموارد الأخرى مصممة من أجل مدارس K-12، والمؤسسات الحكومية، والنظم، أو

تدريب مديري الشركات. إنَّما تأخذ الكثير من الوقت حتَّى ترتب ذلك. هذا الفصل يغطّي أقلّ من نصف بالمئة ممّا هو موجود للاستخدام هناك.

الجودة أيضًا قضية. بعض المواقع تعتمد على مراجعات خبراء وجامعات مرموقة، في حين توظّف مواقع أخرى متطوعين ممن ليس لديهم أي درجات علمية. وبالرغم من أن بعض المحتوى أون لاين يخضع لعمليات مراجعة ومعايير صارمة، إلا أن الكثير من الموارد خليط من الروابط التي عثر عليها شخص ما وقرر أن يفهرسها. في الوقت نفسه، يبدو أيضًا أن هناك مصادر من الممكن أن تحصل عليها عن طريق الصدفة وتكون مشوقة وحيوية وتساعدك في إنتاج معرفة جديدة، وإعادة دمجها بشكل مبدع. إلا أن هناك مواقع أخرى متعلقة على نفسها، وهذه المواقع الإلكترونية الساكنة موجودة فقط للاستخدام الشخصي. بطبيعة الحال، هناك أيضًا لغات مختلفة، ومعايير ثقافية، ورخص من أجل استخدام المحتويات.

بالطبع إن التمويل مشكلة دائما. بعض المواقع المشار إليها في هذا الفصل لديها شركة تمولّها أو حكومة أو رعاية تعليم عال. وهناك مواقع أخرى مثل OOPS المشار إليه في الفصل السابق ممولة بشكل أساسي من خلال أموال شخصية.

إنه مزيج فوضوي، وليست هناك معادلة سحرية واحدة للنجاح. نظرا إلى هذه الاختلافات، من الصعب الخروج باستنتاجات قاطعة عن ما ينجح أو لا ينجح. ولكن، يمكنني طرح أسئلة لترشد تفكيرك في هذا المجال. على سبيل المثال، من الذي سيقوم بصيانة هذه المواقع الإلكترونية وتحديثها؟ هل ستظل وحدات التعلم والبوابات التي تمّ إنشاؤها اليوم نافعة في العقد أو القرن القادم؟ كيف يمكن للاستخدامات البديلة التي لم يتصورها المصممون أن يُخطّط لها أو يتمّ إدخالها في الأدوات والمواقع الإلكترونية التي تشارك المعرفة والموجودة حاليا؟ ومن الذي سينسّق هذا التخطيط؟ إنه من المهم أن نأخذ بعين الاعتبار مدى التقدم الذي سيطرأ على أدوات مشاركة المعرفة خلال العقود القادمة. هل بإمكانهم جسر الفجوة الرقمية العميقة التي لا تزال قائمة حول العالم؟ وهل ستصبح مشاركة هذا المحتوى جزءا من الوصف المهني لكل معلم؟

ولعلّ الأمر الأكثر تعقيدا هو التعاون والشراكة التي نتجت عن موارد مشاركة المعرفة هذه. هل من الممكن أن تتعاون المنظمات مثل CORE و IIT ومعاهد أخرى توفر المحتوى المطور المفتوح OCW والمشار إليها في فصل سابق، وتشارك المحتوى مع قواعد بيانات مرجعية ومستودعات مثل Connexions و Curriki؟ إذا كان الوصول الحرّ إلى المحتوى مجانيا فما الذي يمنع حصول ذلك؟

في أغلب المستويات التأسيسية، يجب على الواحد منا أن يسأل: "ما الهدف من أن يشارك الناس شيئا ما؟". هل سيستمر مسار المشاركة المجتمعية الذي نراه اليوم في يوتيوب، وويكيبيديا، وكيورنت تي في، وماي سبيس؟ إذا كان الأمر كذلك، فكيف ستعامل الدول والأقاليم المختلفة مع قضايا حقوق الطبع والنشر؟ حيث إن هذه المواقع تتطور وتُدفع حواجز حقوق الملكية الفكرية. وماذا سيحدث لو لم يكن الشخص يقصد أن يشارك الآخرين محتواه ومصدره التعليمي، ولكن الآلاف من الناس يجدونه على موقع إلكتروني أون لاين، ويشرعون بإرسال رسائل شكر إليه أو توصيات لتحسين المحتوى؟

بالرغم من أن العديد من الأسئلة تُطرح دائما ويُجاب عنها، فإن هذا المفتاح تحديدا، ومن نواح عدة، قد حوّل بالفعل إمكانيات التعلم عبر قطاعات التعليم إلى ثورة هائلة من موارد التعلم والمواد الدراسية. إن بوابات التعلم، وقواعد البيانات المرجعية، والمستودعات أعظم من أن توثّق في فصل واحد. وكذلك، يجب على الواحد منا أن يطلع على كتب وموارد أخرى حتى يصبح ملماً بمصادر تعليمية كهذه، أو بإمكانه ببساطة أن يبحث في الويب.





## المساهمة والتبرع

### المفتاح السادس #: مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة

#### AN HOUR IN SAN FRANCISCO

##### ساعة في سان فرانسيسكو

في 7 مارس عام 2008، عند الساعة الثالثة والنصف من بعد منتصف الليل، امتدت يدي لإيقاف رنين ساعة المنبه. حان وقت الجري قبل أن أتوجه إلى مطار إنديانا بوليس بصحبة ابني أليكس. بعد ساعات قليلة أمضيها على متن الطائرة، غادرناها مستقلين سيارة أجرة لنزور منظمة غير ربحية جديدة بالنسبة إلى سان فرانسيسكو، ولكنها ليست جديدة بالنسبة إلى العالم.

هذه المنظمة تمثل كل ما يدور حوله هذا الكتاب؛ وهو الوصول المفتوح والحر إلى اللوازم التعليمية من قبل أي شخص. لم تكن هناك قيود على الوصول، والاستخدام، والمشاركة أو المساهمات. كان هناك متسع للجميع. أتحدث البولندية أم الهندية؟ ليست هذه مشكلة، فإن هذه الشركة ستلائمك بالتأكيد. أتريد أن تعثر على جدول مواعيد قطار الأنفاق في سان فرانسيسكو؟ ستعثر عليه في هذا المكان، وكذلك ستعثر على الكثير من المعلومات الماثلة أيضا. لقد انتقلنا

إلى 39 شارع ستلمان؛ أي إلى المركز الرئيس الجديد لجيمي والس وموسسة ويكيبيديا. ولأولئك الذين لا يدركون ذلك، فإن مؤسسة ويكيبيديا تتضمن ويكيبيديا وسلسلة مشروعات أخرى ذات صلة بويكي.

نقلت ويكيبيديا مكاتبها حديثا من سانت بطرسبورغ في ولاية فلوريدا، إلى سان فرانسيسكو التي تميزت عن أماكن أخرى مثل بوسطن، ونيويورك، واشتطن العاصمة، ولندن. إن وفرة المواهب وأموال الاستثمار المتوفرة في سان فرانسيسكو كانت عامل جذب مهما جدا. إضافة إلى ذلك، إن ثقافة الحرية والانفتاح المعتمدة في سان فرانسيسكو كانت هي نفسها الثقافة التي تنطبق إليها مجتمعات أون لاين مثل ويكيبيديا.

لم ندرك أننا كنا مجرد ثالث الدخلاء الذين يزورون مركز القيادة الخاص بويكيبيديا في ساوث ماركت أو ما يعبر عنها اختصارا بكلمة SoMa في سان فرانسيسكو. هذه هي المنطقة حيث كانت أغلب شركات الدوت كوم متمركزة خلال ثورة نهاية التسعينيات. إن الحيز الذي يشغله مكتب ويكيبيديا لم يكن كبيرا. كان هناك عشرة أشخاص يعملون هناك، مع حديث عن زيادة عدد العاملين ليصل إلى 12 شخصا تقريبا. من الواضح أن هذه ليست شركة بونج، أو جنرال إلكتريك، أو شركة فورد، أو ليلي. بالنسبة إلى منظمات التعلم أون لاين التي تعتمد على المستخدمين الذين يتبرعون بوقتهم ومواهبهم من دون عوائد، فإن التوسع غالبا ما يأتي في آحاد وثنائيات وليس بالمئات أو الآلاف من الناس في كل مرة. إن الحياة في مؤسسة غير ربحية توفر موارد ذات علاقة بويكي حرة/مجانبة تبدو مشوقة كثيرا، إلا أنها في الوقت نفسه ساكنة نوعا ما. ذكرني المشهد بنموذج شركة تكنولوجيا مبتدئة في حاضنات الأعمال.

خلال الساعة التي أمضيها مع مايك جودوين المستشار العام لويكيبيديا، وسو جاردنر المدير التنفيذي الموظفة حديثا، ناقشنا موضوعات متعددة تتضمن التدفقات النقدية البديلة، ومجتمع ويكيبيديا، والاتجاهات المستقبلية، ونمو الموظف، ومؤتمر ويكيمييا القادم في الإسكندرية في مصر. خط الزمن على الحائط يرينا لحظات الذروة في تاريخ ويكيبيديا؛ ابتداء من الأفكار الأولية،

ومرورا بالتأسيس، ووصولاً إلى أول مؤتمر ويكيميديا، وآخر خطوة حديثة. ولكن، لا شيء من ذلك كان مهماً بالنسبة إلينا. فما كان يهمنا هو أنه خلال تلك الساعة دخلنا منظمة ثوّرت أفكاراً ذات صلة بالوصول إلى المعلومات، وتدقق الأفكار، والخبرات، ومعايير جودة المعلومات، ومصداقية المعرفة، ومشاركة المعلومات، وملكية المعرفة. كانوا ثواراً في حقل المعرفة إلا أنهم ثوارٌ هادئون نوعاً ما.

## 2.0 DOWNES TO GO

### السيد داونز واللويب 2.0

إن المنظمات على شاكلة مؤسسة ويكيميديا قد قدّمت مثالا عن تغيير الأزمنة بفضل العمل الذي تقوم به. كما كشف صديقي ستيفن داونز في المجلس الوطني للبحوث في كندا: "إن التعلم الإلكتروني موجود منذ عشر سنوات بالشكل الذي نعرفه. خلال ذلك الوقت، تحوّل التعلم من كونه فكرة متطرفة لم تثبت فعاليتها بعد إلى شيء ينظر إليه على أنه التيار الرئيس. إنه النواة لخطط تجارية كثيرة، وخدمات مقدمة من قبل معظم الكليات والجامعات. والآن، يتطور التعلم الإلكتروني مع تطوّر شبكة الويب الدولية بشكل كلي، وهو يتغير بدرجة كبيرة كافية لكي تمنحه اسماً جديداً: التعلم الإلكتروني 2.0"<sup>1</sup>.

وفقاً لداونز، تغيرت الإنترنت خلال العقد الحالي. فقد تطورت من كونها وسيطاً متداولاً جداً لنقل المعلومات واستهلاكها إلى منصة يتم من خلالها إنشاء المحتوى، ومشاركته، وإعادة دمجها، وإعادة صياغة الهدف منه، ثم تمريره إلى المستخدمين المحتملين. هذا هو عصر ويب 2.0 حيث أصبح للمتعلّمين أخيراً دورٌ في أنشطة تعلمهم. وتماماً كما يفكر ديوي، يلاحظ داونز أن هذا الأمر يشير عادة إلى مركزية المتعلم، أو تصميم مركزية الطالب<sup>2</sup>. وهو يحدّر ببساطة من أن اتجاهات كهذه لا تُسائر اختيارات الطالبة التعليمية، أو تمنحها سيطرة على تخطيط الشاشة أو مقياس الخط. ولكن، بدلاً من ذلك، إنّها تمكّنها من تقلد زمام تعلمها بنفسها.

منذ عشر سنوات مضت، كانت معظم فعاليات التعلم الإلكتروني متمركزة حول نشر المحتوى، بحيث كان بإمكان أحدنا أن يأخذ دورة دراسية تقليدية ويضعها على الإنترنت. ووفقا لمايكل جنسن، مدير اتصالات الويب الاستراتيجية للأكاديميات الوطنية، كان المحتوى هو الملك خلال فترة الويب 1.0 أي خلال الفترة الزمنية الممتدة بين عامي 1992 و2002 تقريبا، وكان سبب ذلك إلى حد ما أنه كان على وشك الاحتضار<sup>3</sup>. كان من المهم أن تقوم السلطات بإنشاء محتوى كهذا، وإقرار جودته؛ هذا المحتوى الذي كان يستخدم في التعلم أو في أنظمة إدارة المحتوى في التعليم العالي وتدريب الشركات. أما اليوم، بدلا من بث المعلومات والنماذج التعليمية الاستهلاكية، يستطيع المتعلمون أن يجدوا المحتوى، ويصممونه، ويمزجونه، ويعيدوا مزجه، أو يعيدوا بناءه واختياره لمشاركته مع الآخرين. وعلى النقيض من احتضار المعلومات في العصور السابقة، تقوم ويب 2.0 بتوفير عتة الذكاء الجماعي للأفراد حتى تضعنا في زمن لا نهاية له من وفرة المعلومات؛ إنه عصر التعلم التشاركي.

كما لاحظ داونز، لم يعد المتعلمون يقرأون الكتب، أو يستمعون إلى برامج الراديو والتلفاز بتلك الصورة المذعنة المعتادة<sup>4</sup>. بل إنهم في هذا العصر ينشئون موسوعات كتبهم؛ ينتجون أخبارهم الخاصة باستخدام الموقع المرئي Current TV، كما أنهم ينتجون برامج الراديو الخاصة بهم بواسطة بودكاست جماعي<sup>(\*)</sup>. ويستطيع المتعلمون أيضا التعليق على الكتب والأخبار، أو على البث الصوتي الخاص بالآخرين في مدوناتهم الشخصية أو مجموعات نقاش أون لاين. اليوم، قد تناقش كتابا جديدا مع مجموعة من الناس الذين قرأوه أيضا. ويمكن هؤلاء أن يأتوا من مدن مختلفة، وقرى وأقاليم عالمية ربما لم يسبق لك أن زرتها من قبل. إن العديد من الناس على شاكلة جون ديوي وسامور بابيرت قد رصفوا الطريق للمعلمين لفهم قوة هذه الأدوات وإمكاناتها.

قبل عقد مضى، كان التعلم الإلكتروني عبارة عن كلمات، وكلمات، والكثير من الكلمات. وبوجود أشخاص مثل داونز ممن يتبنون بسرعة، لم يعد التعلم الإنساني مجرد نصوص. فمنذ أن بدأ أفلاطون لأول مرة بكتابة أفكاره

وتقديمها كأداة للتعليم، كنا نخوض في عالم يتركز حول النص. ومع ظهور آلة الطباعة، فإن أغلب هذا العالم النصي محصور فقط بأصحاب الامتياز.

## WEB 2.0 OVERFLOW

### فيضان الويب 2.0

يُمطرني أصداقائي دائما بوابل من رسائل البريد الإلكتروني التي يخبروني فيها أن هناك بعض أدوات ويب 2.0 الجديدة أو موقعا إلكترونيا جديدا لتجربتهم. على سبيل المثال، هناك Chinswing، التي تستثمر خاصية الصوت أون لاين. فبدلا من الاكتفاء بعرض الصور، إنَّ Chinswing أداة لاستخدام اللغة أون لاين، وإجراء محادثات حول موضوعات مختلفة. Chinswing لوحة رسائل دولية تسمح للمشاركين فيها بالتناقش في موضوعات يهتمون بها؛ بحيث يمكنهم أن يساهموا ببعض المعلومات، أو يناقشوا بعض الأفكار، أو يجلدوا الأجوبة عن بعض الأسئلة، والحلول لبعض المشكلات. إنها تشبه بودكاست نوعا ما، ولكنها أكثر تفاعلية، وتتضمن متديات نصية. ويتم الترويج لها كطريقة جديدة بالكامل للمحادثة ومناقشة القضايا، وهي كذلك بالفعل.

إن أهداف Chinswing نبيلة؛ فهي تخدم كآلية أو جسر لتحديث تغييرا اجتماعيا. إن الناس من مختلف الأعراق، والثقافات، والأديان، والخلفيات التعليمية، والمناخات السياسية، والإعدادات الجغرافية بإمكانهم أن يجتمعوا مع بعضهم لمناقشة موضوعات تهمهم. إنها بيئة مناسبة للمحادثات البناءة حول قضايا رئيسة تواجهنا يوميا. وقد ذُكر في موقع Chinswing الإلكتروني: "كلنا نعلم أن العالم يحتاج إلى مزيد من الاتصالات بين أناس من مختلف البيئات الاجتماعية، والسياسية، والدينية. وتهدف Chinswing إلى تأمين هذا النوع من التجسير لتحديث تغييرا اجتماعيا. ولهذا... هيا بنا لنغيّر العالم!".

تم تطوير Chinswing في ملبورن في أستراليا، من قبل دين وورث. ومن خلال هذا الابتكار، أدى السيد وورث مهمته في تغيير العالم. عندما تحدّثت إلى وورث في فبراير عام 2008، ذكر أن هناك آلاف الناس الذين كانوا يستخدمون Chinswing بجانبنا، وقد كانت لا تزال في طور أن تصبح مخاطبة للجماعات أكثر.

إنّ الأدوات مثل Chinswing تزيد إنتاجية التعلم. فبدلاً من نشر مشاركة محدودة في المنتدى تتضمن خمسين كلمة تقريباً في الدقيقة، فإن وورث يقول إن غالبية الناس يمكنهم أن ينشروا 160 كلمة في الدقيقة. ولأن الكلمات تسجل ويمكن أن تعاد، فإنها غير محدودة بوقت. يكون النص في منتديات النقاش التقليدية معروضاً دائماً بحيث يمكن زيارته مرة أخرى، أو استعماله، أو إعادة استعراضه. وكذلك يمكن زيارة أنظمة لوحة الرسالة الصوتية مرة أخرى. ولكن، هناك شيء فريد يميّزها لأنك تشعر فوراً بأنك تعرف الشخص الذي تتواصل معه، ويتولد هذا الإحساس لديك من رسالته الصوتية الشخصية، والصورة الصغيرة بجوار التسجيل الصوتي. فالناس يخاطبون بعضهم بأسمائهم الأولى، ويعودون لشرح وجهات نظرهم، أو الإجابة عن أسئلة جديدة أو قضايا تظهر في المحادثة. إنها سريعة، وسهلة، وغنية، وعميقة المغزى. الأدوات مثل هذه تعطي الناس أملاً بأنهم يوماً ما سيفهمون بعضهم بشكل أفضل. فيمكن أن يكون مدرّساً، أو أستاذاً، أو صديقاً، أو مناضراً، أو شريك محادثة في Chinswing.

في الوقت الحاضر، يمكن للناس أن يشاركوا في Chinswing بتعليقات وأسئلة عن موضوعات مختلفة مثل الشبكات الحاسوبية، والدين، والصحة، والأعمال، والمال، والطبيعة، والعلوم، والمجتمع، والثقافة، والاستحمام، والفن، والترفيه. في فئة التعليم هناك روابط صوتية متصلة بالتدريس أون لاين، والتدريس في العوالم الافتراضية، وClassroom 2.0. وهناك رابط عن الشعر، حيث يقرأ الناس قصائد مختلفة قاموا هم أنفسهم بكتابتها، أو كتبها أشخاص آخرون. ربما تكون النقاشات حامية الوطيس لمدة يوم، أو قد تمتد لأيام عديدة أو أسابيع، أو شهور.

dotSUB أداة لإضافة الترجمة في أي لغة على تسجيلات الفيديو أون لاين. إذا صرت مدرّساً لطلاب في دولة أخرى، ولم تكن الإنجليزية لغتهم الأولى، يمكنك الآن ترجمة ما تريد تعليمهم إيّاه إلى لغتهم الأصلية بواسطة هذه الأداة. كما يمكنك إجراء اختبار لجعل الطلاب يترجمون. وكذلك يستطيع الأشخاص الذين تكون الإنجليزية لغتهم الأساسية أن يتفهموا من مشاهدة النص، فضلاً عن سماع الفيديو.

وهناك شيء يدعى YackPack، يمكنك بواسطته أن ترسل ملفات صوتية عبر البريد الإلكتروني. إن مذكرات YackPack قد ترسل إلى أناس محددين أو إلى مجموعات بأكملها. هذه الأداة قد تستخدم في التمرن على مهارات لغة جديدة، ويمكن أيضا أن توظف للإعلان عن دورات دراسية، وعن تحديثات مجموعة عمل صغيرة، وعن تعليقات الخبير على منتجات تعليمية.

من المشوق أن تكون متعلما أو مدرسا في هذا الزمان. فكل هذه الأدوات غير تزامنية، وتسمح للمتعلمين باستخدامها عندما يسمح بذلك الوقت والطاقة. على قدر مساو من الأهمية، فإن أولئك الذين لا يكون أدائهم جيدا في هذه الفصول الدراسية التزامنية يمكن أن يوضعوا تحت الأضواء، بحيث تصبح لديهم فرصة ليؤدوا بمستوى أعلى؛ إذ يتم منحهم المزيد من الوقت للتأمل والتفكير في ما سيقولونه أو يضيفونه. بواسطة العديد من هذه الأدوات، فإن الفرق يمكن أن تتفاعل وتتداول الأفكار عبر الزمان والفضاء. والأكثر من هذا، إن أنشطة كهذه تكون غالبا ممتعة وجذابة بالنسبة إلى المتعلمين؛ فالانفجارات التلقائية للتعليم غير الرسمي يمكن أن تجري في أي وقت. المتعلمون يمكن أن يكونوا متحدين عبر التواريخ المشتركة، فضلا عن الحقول المعرفية والأفكار ذات الاهتمام المشترك. إن الفواصل الجغرافية والفوارق الزمنية لم تعد تقيد تفاعلهم.

## YOU CAN YOUTUBE TOO!

### يمكنك أنت أيضا أن تكون جزءا من يوتيوب!

كالعديد من أدوات ويب 2.0 ومواردها، فإن يوتيوب ظاهرة اجتماعية مشوقة للغاية. أنشئ في منتصف فبراير عام 2005، وما لبث أن جذب الملايين من الزوار يوميا. في 9 أكتوبر عام 2006، تم شراؤه من قبل غوغل بما يقارب 1.65 مليار دولار. إنه يصنف حاليا من قبل ألكسا في المركز الرابع من ناحية عدد الزوار، وهو يأتي بعد موقع ياهو، وأم أس أن، وغوغل. يظهر يوتيوب الحاجة إلى أدوات تسمح للأفراد بإنتاج المحتوى أكثر من مجرد تصفح مذعن للمحتوى الموضوع أون لاين. إن هذا يقودنا إلى التعلم/LEARN من نموذج WE-ALL-LEARN.

هناك بعض التحذيرات من أن أنظمة مثل يوتيوب يمكن أن تطيح بالإنترنت ما لم يتم توسيع الطاقة الاستيعابية، وتوظيف تكنولوجيا ضغط الملفات أكثر من ذلك. وهناك القليل من الريبة من أن يوتيوب يمتص عرض النطاق للإنترنت مثل مكنتسه هومر الكهربائية عالية الطاقة. وفي الحقيقة، لقد نما من عشرين ألف مقطع يوتيوب تم تنزيلها كل يوم منذ بدايته عام 2006 إلى خمسة وستين ألف فيديو يوميا في يناير عام 2007<sup>5</sup>. أحد مقاطع الفيديو مدته الزمنية ست دقائق واسمه ثورة الرقص، وقد تم تنزيله أكثر من 57 مليون مرة في الفترة ما بين أبريل عام 2006، وسبتمبر عام 2007. وفي نهاية فبراير عام 2009، كانت قد تمت مشاهدة هذا الفيديو أكثر من 115 مليون مرة.

عام 2008، أصبح يوتيوب يلتهم عرض النطاق بشراهة أكبر. فقد شاهد ما يقارب 79 مليون شخص أكثر من ثلاثة مليارات مقطع فيديو على يوتيوب في شهر يناير وحده<sup>6</sup>. هذا يساوي نحو ألف جيغا بايت من البيانات لكل ثانية تقريبا من يوتيوب، أو ما يقارب مئة مليار جيغا بايت كل شهر. بحلول 9 أبريل عام 2008، كتب ستيفن داونز أن هناك ما يزيد على ثلاثة وثمانين مليون مقطع فيديو و3.75 ملايين قناة<sup>7</sup>. ووفقا لمقالة نشرتها مجلة نيوز ويك بتاريخ يوليو 2008، فقد شَبَّهت الإنترنت بمعمل حلوليات افتراضي عملاق جدا يتم فيه تحميل عشرين ساعات من المحتوى إلى يوتيوب كل دقيقة، أو تقريبا ما يعادل 57 ألف فيديو طويل كل أسبوع<sup>8</sup>. عندما قمت بالبحث في غوغل عن يوتيوب في 4 يوليو عام 2008، حصلت على أكثر من 1.1 مليار نقرة. ليس عجيبا أن البعض يشير إلى يوتيوب على أنه كينغ كونغ الفيديو أون لاين<sup>9</sup>.

الفيديو مستخدم من النوع الثقيل لموارد الإنترنت. ووفقا للبروفيسور مايكل كليمان، العضو المتمرس في USC مركز أنينبرغ للاتصالات، فإن تنزيل دقيقة واحدة من الفيديو يتطلب عشرة أضعاف كمية النطاق العريض الذي تحتاج إليه لتنزيل ملف صوتي فقط من الحجم نفسه<sup>10</sup>. وحتى نفهم ذلك، يشير كليمان إلى أنه في يوليو عام 2007 وحده، كان فيديو ثورة الرقص - المشار إليه سابقا - قد ولّد ما يعادل حركة مرور بيانات على كل شبكة الإنترنت لشهر كامل في عام



2000<sup>11</sup>. ماذا سيحدث إذا أصبحت هناك خمسة مقاطع فيديو أو عشرة أو مئات مقاطع الفيديو المشابهة التي تملك الشهرة نفسها على يوتيوب أو أي نظام آخر؟ هل ستأتي الحكومة وتغلق يوتيوب إضافة إلى بائعي الفيديو أون لاين ممن هم على شاكلة يوتيوب؟ هل سيتم تفتيش المواطنين أو تحذيرهم من حركة المرور أون لاين أو إعطاؤهم مخالفات لتسببهم في حوادث كهذه؟ وما الذي سيحدث عندما يصبح المواطنون من سكان الأرض بالملايين وربما بالمليارات ممن سيتوفر لديهم وصول إلى الإنترنت يمكنهم من التحوال في معلومات كهذه بسرعة عالية؟ بما أن هؤلاء الأفراد سينشئون مقاطع فيديو على يوتيوب، وسيشاهدونها، أو يتشاركون فيها، أو يعلقون عليها فما الذي سيحدث لجودة هذه الخدمة؟ ما الذي سيحدث عندما يزداد عدد مستخدمي الإنترنت ليصل إلى مليارين أو ثلاثة مليارات أو ربما أكثر؟

هل سيتدخل يوتيوب في قطاع الأعمال واستخدامات الحكومة للإنترنت مما يُعطى النمو الاقتصادي؟ بحسب ملاحظات كليمان، تستخدم الإنترنت ببساطة لإكمال عملية التعليم والتجارة. فهي الأداة الرئيسة التي يعمل بها قطاع التعليم والأعمال؛ ويُعتمد عليها للاستمرار. شاهد فقط معاناة رجال الأعمال أو الطلاب ممن لا يتوفر لديهم وصول إلى الإنترنت لمدة ساعة، أو يوم، أو أسبوع. إن إدارات المبيعات والتسويق في العديد من قطاعات الأعمال تولّد مواردها المالية أون لاين. وفي الحقل الطبي، يستطيع الأطباء عادة دخول السجلات الطبية للمريض والأشعاع أون لاين، كما يمكنهم التواصل مع أطباء آخرين في دول أخرى لمساعدتهم في تشخيص الحالات وتلقي النصائح منهم. ماذا سيحدث عندما تكون الأنشطة الاجتماعية على يوتيوب وميديا ماثلة سببا في حظر هذه الأنشطة الحيوية في القطاعات الحكومية، والأعمال، والطب، والتعليم؟ أيعقل أن تصادم مقاطع رقص سخيفة، أو لقطات من مباريات كرة القدم مع عمليات تجارية مهمة؟ أو ربما مع صحتك الشخصية؟

بالرغم من هذه المخاوف فإن العديد من مقاطع فيديو يوتيوب لديها قيمة في العالم الواقعي. على سبيل المثال، تجد مقاطع الفيديو المشاركة أون لاين استخدامات لها في شركات المحاسبة الكبرى حيث الطلب على قوى عاملة عالية

الجودة لم يسبق له مثيل من قبل<sup>12</sup>. ففي عام 2007، كان هناك نقص حاد في الأشخاص المؤهلين، وكانت شركات المحاسبة الأربع الكبرى المتبقية قد بدأت بتشارك مقاطع فيديو أون لاين كطريقة لتوظيف موظفين جدد، وكطريقة لمشاركة ثقافتها العملية وإنشاء علاقات اجتماعية من خلال مكاتبها حول العالم. شركة Deloitte على سبيل المثال، كان لديها احتفال لعرض أفلام الموظفين؛ حيث يمكن لفرق تتكون من شخص إلى سبعة أشخاص أن تُنشئ مقطع فيديو قصيرا للإجابة عن سؤال يوضح وجهة نظر أعضاء الفريق حول: "ما هي ديلويت؟"<sup>13</sup>. من المدهش أن ما يزيد على ألفي شخص شاركوا في إعداد هذه الأفلام، وقد تم اختيار أفضلها لوضعها على يوتيوب. بعد أن شاهدت بعضها، بدأت أصدق أن المحاسبين بإمكانهم أن يكونوا مبدعين. هناك طاقة، وشغف، وابتكار، وفردانية، وإدراك، وعفوية في كل من هذه الأفلام. ولتحفيز موظفي ديلويت أكثر، فإن هناك ما يسمى رجل فيلم الاحتفال والذي يظهر في مشهد ما وراء الكواليس على مقطع يوتيوب.

إن وضع مقاطع الفيديو هذه أون لاين، أدى في الواقع إلى تبادل المعلومات حول ما يحدث داخل ديلويت عبر مختلف الأقاليم الجغرافية والمناطق الزمنية. إذ تساعد أفلام الفيديو القصيرة هذه في توليد الشعور بالحياة العملية لأولئك الذين يعملون في هذه الشركة. وقد ساهم يوتيوب في حدوث ذلك. فمجرد منافسة واحدة كهذه ساهمت في جمع كل موظفي ديلويت البالغ عددهم أربعة آلاف والموجودين في 75 مكتبا عائدا لها؛ وهذه المكاتب منتشرة في قارتين. وإحدى الشركات العظمى الأربع الأخرى هي Ernst & Young، أرنست آند يونغ، التي أطلقت مسابقة مماثلة طلبت فيها من طلاب المحاسبة أن يشرحوا لماذا يجب على الأشخاص أن يصبحوا محاسبين<sup>14</sup>. وبالإضافة إلى مشاركة الفيديو أون لاين، تستخدم شركات مثل ديلويت وKPMG فيس بوك كوسيلة لاستقطاب موظفين جدد لإنشاء شبكات اجتماعية داخل الشركة ذاتها. إن السبب في ذلك بسيط جدا؛ فإذا كان الموظفون يشعرون بأنهم متصلون مع بعضهم في العمل، فإنهم على الأرجح سيكونون أقل رغبة في مغادرة الشركة. بهذه الطريقة تعمل فيس بوك

ويوتيوب كأداتين للتوظيف واستبقاء الموظف. وفي الوقت ذاته، إنهما أداتان قويتان للتعليم.

بالرغم من أن وسائل الإعلام الإخبارية غالباً ما تسلط الضوء على استخدام يوتيوب في مجال الترفيه، والسياسة، والرياضة، والترويج الذاتي، إلا أن هناك تزايداً في عدد مقاطع الفيديو التعليمية والمعلوماتية والتكنولوجية المنشورة على الموقع. وقد تستخدم هذه المقاطع مباشرة في فصول تدريسية وجها لوجه، فضلاً عن أنشطة إضافية بعد الصف. وأكثر من ذلك، تستخدم هذه المواقع كآلية تمكين، بحيث يتمكن الطلاب من إنشاء مقطع فيديو ومن عرضه على يوتيوب كمشروع صفي.

ينشئ البعض أفلام يوتيوب بهدف مشاركة المعلومات البسيطة أو اختبارها تكنولوجياً، بينما يريد الآخرون أن يساهموا في تعليم الناس على هذا الكوكب. ما الجزء الذي تحتله بيئة يوتيوب في حياة الناس اليومية؟ بعض الأمثلة التي سيتم ذكرها في الأسفل ربما تساعد في شرح ذلك.

## YOUTUBE: A COMMON CRAFT

### يوتيوب وأداة كومون كرافت

في مجموعة واحدة من أفلام فيديو مصممة من قبل لي وساتشي لفيفر في Common Craft في سياتل، أخبرني لي عن التكنولوجيا المعقدة والناشئة بطرائق سهلة جداً؛ باستخدام إشارات اليد، ومقولات بارعة، ومجازات، وخطوات سهلة الفهم. على سبيل المثال، أحد مقاطع الفيديو يقارن إنشاء الويكي بالذهاب في رحلة تخييم. ويذكر فيديو آخر بأوجه الشبه بين سؤال شخص ما عما يفعله الآن، وبين أهداف تويتر ومهامته. هل تريد أن تعرف المزيد عن بودكاست (البث الصوتي)، وويكي، والشبكات الاجتماعية، وخدمة RSS، والمدونات، وتويتر أو الإشارات المرجعية الاجتماعية (Social Bookmarking)؟ Common Craft لديه أفلام فيديو أون لاين مجانية عن كل هذه الموضوعات وأكثر؛ بلغة إنجليزية بسيطة. مئات الآلاف من الناس قد شاهدوا أفلام RSS in و in plain English Wikis

Plain Englis عبر اليوتيوب. لي ليفر هو المدرّس أون لاين مجّانا والمتوفر دائما خلال لحظات. وهو يستخدم ويب 2.0 في التدريس عن ويب 2.0. عندما تكلمت مع لي في مايو عام 2008، أشار إلى أن التغذية الراجعة المرتبطة بهذه الأفلام كانت مدهشة. في الحقيقة، استخدم الناس أداة dotSUB المشار إليها من قبل في هذا الفصل لترجمة أفلام Common Craft إلى 27 لغة مختلفة، بما في ذلك العربية، والفارسية، واليونانية، والأندونيسية، والمالطية، والفيتنامية. بينما تشاهد فيديو in plain English Podcasting على سبيل المثال، بإمكانك الانتقال بين اللغات التركية والفرنسية والتايلاندية في غضون ثوان. من المحتمل أن يتمكن الواحد منا من تشغيل هذا الفيديو في صف دراسي دولي أو متعدد الثقافات، ويعرضه على شاشة كبيرة متعددة النوافذ تعرض الفيديو نفسه بترجمات مختلفة تُكتب في الأسفل من أجل الجنسيات المختلفة الممثلة في الغرفة، بحيث يستطيع كل شخص أن يقرأ الكلام نفسه، وفي الوقت نفسه؛ ويشعر بالاحترام بفضل تعليم موجه له شخصيا. حتى هذا التاريخ، فإن أكثر من نصف مليون من الناس قد شاهدوا أفلام Common Craft عبر dotSUB.

نانسي وايت من شركة فول سيركل آستوسيتس تستخدم فيديو Common Craft في أعمال التطوير الدولي في أماكن مثل أثيوبيا. خلال حدث تدريسي واحد، تفاعل الطلاب الأثيوبيون إيجابيا إلى أقصى درجة، حتى إنهم كانوا يقلدون الجمل والعبارات التي تحتلّ بها مقاطع الفيديو التدريبية التي تُخصّص لي وتعرض على Common Craft.

مع بروز أفلام فيديو تعليمية كهذه تتم مشاركتها بحرية وبشكل مجاني، فإن الموارد التدريسية لم تعد حكرا على المدرسين المعتمدين، والمصممين التعليميين، وباتبعي محتوى التعلم الإلكتروني. إن المحتوى التعليمي المدروس والمتعمّم يمكن أن يصل إليه أي شخص لديه الوقت، والوصول التكنولوجي، والموهبة الإبداعية. وعندما يحدث هذا، تصبح ثروة من المحتوى التعليمي متوفرة. بالنسبة إليّ، فإن هذا يُترجم إلى مصدر جديد دائما، ومجاني دائما، ومتوفر دائما للمعلمين. بالرغم من هذا التفاؤل، هناك العديد من المشاكل الرئيسة التي يجب أن تحل قبل أن يتمكن

المدرسون من السماح للطلاب بالوصول بأمان إلى محتوى فيديو أون لاين على نطاق واسع. بالرغم من هذه المخاوف يتوقع لي أن يساهم محتوى فيديو تعليمي أون لاين مثل هذا من Common Craft في نشر الأجهزة المتنقلة في المستقبل القريب، الأمر الذي سوف يعزز استخدام الفيديو أون لاين بشكل أوسع.

## **DANCING MATT: FROM TECHIE TO TRAVELER**

### **TO TUBER TO TEACHER**

**مات الرافص: من مصمم ألعاب إلى رحلة**

**إلى منتج أفلام يوتيوب إلى مدرس**

إن عمداء مدارس التعليم عبر الولايات المتحدة قلقون حاليًا من النقص في عدد المتقدمين للتدريب كمعلمين، وتما سوف نواجهه من نقص حاد في أعداد المعلمين في المستقبل. ما لا يستطيع العديد منهم إدراكه هو أنه لا يوجد نقص في المعلمين. فأفلام In Plain English من لي ولغير في قناة Common Craft تظهر لنا أن الموارد مثل يوتيوب تمكّن الناس الذين لا يعتبرون مدرسين عادة من أن يصبحوا مدرسين على الويب. وهم لا يدرسون فقط فصولًا صغيرة، ولكن عشرات الآلاف أو حتى الملايين من الناس خلال شهور، وفي بعض الحالات في غضون أيام. إن هذا انفجار في موهبة التدريس الإبداعي المتوفرة على يوتيوب. إن أفلام فيديو يوتيوب تستغلّ هذه الفكرة إلى أقصى حدّ ممكن.

تخيل أنك تجلس في بريزبان، في أستراليا، وأنتك تعمل في شركة تصنع ألعاب الفيديو. ومع قيامك بعملك يوما بعد يوم، فأنت تلعب بألعاب الفيديو هذه في أثناء وقت الفراغ إذا كانت متوفرة. عندها تصبح الحياة ذات نسق واحد مممل في نظرك، وكل يوم تقوم بالمهام نفسها مثل قيامك بالعمل، وتناول الغداء، والذهاب إلى متجر البقالة، ثم اللعب بألعاب الفيديو؛ لا شيء فريد ومشوق يحدث لك. الأسوأ من ذلك أن الأبحاث التسويقية تسببت في أن تغير الشركة التي تعمل فيها نخط ألعابها؛ من ألعاب عائلية اجتماعية إلى ألعاب عنف. حتى إن الشركة قد وفّرت الموارد المالية لتنفيذ اقتراح مشين كنت قد أرسلته إلى المسؤولين في الشركة بأن

يتنحوا لعبة تدعى دمروا كل الإنسانية، التي تقوم فيها مخلوقات فضائية بزيارة الأرض لإبادة كل أشكال الحضارة الإنسانية. إن الحياة لم تعد رائعة.

استيقظت في أحد الأيام وأنت تبلغ من العمر ستاً وعشرين سنة، وقررت أن تستقيل من ذلك العمل ومن كل الروتين المتصل به، وأن تسافر وتستكشف أقصى ما تستطيع استكشافه من هذا العالم مستخدماً كل المال الذي ادخرته. حسناً، من هنا بالذات تبدأ قصتنا التالية على يوتيوب. ففي فبراير من عام 2003، كان مات هاردينج المولود في كورتيكيت والذي يعمل في أستراليا، قد قرر أن يستقيل مسن عمله في تطوير ألعاب الفيديو، وأن يسافر حول العالم. إن قراراً كهذا يحتاج إلى بعض الشجاعة.

كبدية قام بزيارة مدن مشهورة مثل دلهي، وهانوي، وسياتل، وبانكوك، وبراغ، وموسكو، ولوس أنجلوس، ونيويورك. كما شاهد أيضاً أماكن مشوقة في تنزانيا، وسيبيريا، وكينيا، والهند، وكامبوديا، وأوغندا، والمكسيك، ومنغوليا، فضلاً عن العديد من الدول الأخرى. مؤخراً، سافر مات إلى سيدني، ودبسي، وطوكيو، وسياتل، وغوام، وسنغافورة. ولعل ما هو أكثر أهمية من زيارته التي قام بها، والبلدان التي زارها؛ هو ما كان يفعله في كل تلك الأماكن. فقد كان يرقص! في الحقيقة ربما يكون هو الشخص الوحيد على الإطلاق الذي رقص قرب الأهرامات في مصر، وتايكز سكوير (في نيويورك)، والباراثيون (معبد الآلهة الإغريقية في أثينا)، وجدار برلين، وفي إيستر آيلند، والقارة القطبية الجنوبية، والمنطقة 51 (وهو اسم يطلق على قاعدة حرية سرية معروفة موجودة في جنوب صحراء نيفادا في الجزء الشرقي من الولايات المتحدة)، وسيبيريا، وماشو يشو (وتسمى أيضاً الجبل القديم، وهو الموقع الأثري لحضارة الإنكا القديمة والموجود على سفح جبل في بيرو)، وقصر باكنجهام، وجراند كانيون، وعلى جسر جولدن جيت. حتى إن مات رقص تحت الماء في جزر تشوك (وهي مجموعة جزر تقع جنوب غرب المحيط الهادئ)، وماكرونيسيا، وكذلك جزر روك في بالاو. لقد رقص ولكن ليس مع الذئب وإنما مع الفيلة، وطيور البطريق، والفقمات، والكلاب، والزرافات.

عندما كان في هانوي لأشهر قليلة قبل أن يقوم برحلة عام 2003 (والتي تضمنت زيارته سبع عشرة دولة في ستة أشهر أو سبعة)، اقترح عليه أحد أصدقائه أن يؤدي رقصته السخيفة كلما حان وقت الغداء أو الراحة؛ تلك الرقصة التي اعتاد أن يؤديها دائما في مكان عمله، وأن يصور طقوس هذه الرقصة بالفيديو في كل محطة يتوقف فيها في رحلته حول العالم. وربما ستكون تلك الأفلام التي يصورها بمثابة تذكارات صغيرة من كل مكان يذهب إليه. ثم بإمكانه أن يضع أفلامه تلك على الإنترنت، مصحوبة بملخص على مدونته عن المغامرات التي قام بها حتى يتمكن أصدقائه وأفراد عائلته من متابعة تحركاته. بالرغم من أن يوتيوب لم يكن موجودا عندما استقال مات من وظيفته بهدف الارتحال حول العالم، إلا أنه كان قادرا على نشر الفيلم الذي صورّه في رحلته الأولى التي قام بها في 13 يناير عام 2005 على يوتيوب. نعم لقد قلت الأولى بالطبع فإن مات لم ينته من ترحاله بعد!

إنّ قراء هذا الكتاب ممن قد يجادلون أن نموذج WE-ALL-LEARN غير واقعي لأنّ معظم الناس في هذا العالم لا يتوفر لديهم وصول إلى الإنترنت يجب أن ينتبهوا إلى حالة مات هاردينج. فبالرغم من توقّعات مات العديدة في دول العالم الثالث وقاراته بما في ذلك راواندا، وتانزانيا، وبورنيو، وكمبوديا، فقد أخبرني مات أن الوصول إلى الإنترنت لم يكن معضلة قطّ بالنسبة إليه خلال رحلته هذه. فعلى موقعه الإلكتروني يصف الإنترنت بأنها حيل نجاته. لقد زار أكثر من خمسين دولة، وكان الوصول إلى الإنترنت متوفرا تقريبا في كل مكان. لعله من المهم أن نذكر أن وصوله إلى الإنترنت في معظم الأوقات كان بواسطة نقاط WI-FI مجانية في المدن المنتشرة عبر المعمورة. على سبيل المثال، وفّرت بورنيو وصولا شبه مستمر في كل مقاهي الإنترنت فيها. حتى إن مات كان يرسل رسائل بريد إلكتروني عندما كان في القطب الجنوبي باستخدام نظام الأقمار الصناعية المتوفر في سفينته. لقد لاحظ حقيقة أن العالم قد تغير بسرعة كبيرة.

يعترف مات بأنه يرقص بشكل سيئ. ولكن، يبدو أن الناس لا يهتمون بذلك. في الحقيقة، ربما كانت رقصته غير الاعتيادية وغير المكرثة جزءا من طريقته الأسرة التي تطغى دائما على مقاطع الفيديو التي يضعها على مدونة الفيديو الخاصة

به. إن عددا وافرا من المدونين بدأوا يلاحظون أفلامه أو نوافذه على العالم، وصاروا يتشاركونها مع بعضهم. ربما يرقص هؤلاء المدونون بشكل سيئ، ويسعدون لدى رؤيتهم شخصا ما يكافأ على ذلك. إن هوة تجميع مواقع الفيديو ممن يزورون مواقع الفيديو الإلكترونية كانوا أيضا يتابعون أفلام مات، ويضعونها في لوائح مدوناتهم الفيديوية. وما لبث أن أصبح هناك الملايين من المشاهدين أون لاين، بمن فيهم أولئك المهووسون بالخواسيب، والمعتدون بأنفسهم. حتى تلك المرحلة، كان سيرفر مات بمعدل 20-30 ألف نقرة كل يوم. والآن، صار معدو برامج التلفاز يتصلون به لكي يعرضوا أفلامه؛ ومن بين تلك البرامج برنامج صباح الخير أمريكا الذي دعاه ليقوم برقصة في ميدان تايمز سكوير كجزء من إحدى فقرات برامجهم. كما أرسل والتر كرونكايت (كبير مذيقي قناة سي بي أس) بريدا إلكترونيا إلى مات يذكر له فيه أنه قد أعجب بفيلمه أيضا. ولقد شاهدت ستراید - وهي ماركة علكة معروفة بنكهتها التي تستمر لوقت طويل - فيلمه، وأعجبت به، ورغبت في رعاية رحلته القادمة.

ومقارنة بالرحلة الأولى كانت الثانية مليئة جدا بالمغامرة. تم الإعداد لها في نهاية عام 2005، وقام مات بزيارة 39 دولة وسبع قارات. وكان الفيديو النهائي للرحلة والذي كانت مدته ثلاث دقائق و43 ثانية قد نشر على يوتيوب في 21 يونيو عام 2006، وتمت مشاهدته وتنزيله من قبل الملايين حول العالم. والمثير للدهشة أنه بحلول يناير من عام 2009، تمت مشاهدة هذا الفيديو الذي لخص فيه رحلته الثانية من قبل ما يزيد على 12.4 مليون إنسان حول العالم. حتى إن التعليقات على أفلام الفيديو الخاصة به والمحاضرات المدرسية التي تناول رحلاته هذه قد جذبت مئات الآلاف من المشاهدين.

إن الفرصة التي حصل عليها مات لنشر أفلام فيديو شخصية على الويب واستخدام يوتيوب قد غيرت حياته. وأخير في نهاية يوليو عام 2007: "حسنا، لقد قدّم لي وظيفة وهمية لم أكن لأتحملها، وكذلك شهرة وهمية، والكثير من الأشياء الزائفة أيضا". وأشار مات إلى يوتيوب كترفيه ديمقراطي، حيث يشاهد الناس ما يريدون أن يشاهدوه بدلا مما يفرضه التلفاز عليهم. لقد لاحظ أيضا أن



يوتيوب كان يتغير، حيث إن مقاطع الفيديو الأكثر مشاهدة - المعروضة على الصفحة الرئيسية - تتلقى بشكل متزايد رعاية من الشركات بطريقة ما. ومع ذلك فإن مجموعة واسعة من الفرص التعليمية لا تزال ماثلة أسفل تلك الصفحات العليا. وقد قال مات: "لا يزال يوتيوب مستودع تخزين ضخمًا جدًا لحتوى الفيديو. إذ يمكن أن يتم استكشافه، وأن يكون موضع بحث، وأن يصنف، ولذلك فهو أداة مفيدة".

بعد كل رحلاته، ونشراته، وشهرته، كان لا بدّ من أن يتلقى مات عرضًا من غوغل في النهاية. كان ذلك في أواخر ربيع عام 2007 عندما طلبت منه مكاتب غوغل إيرث العمل معهم على مشروع. لقد أرادوا من مات أن يصوّر فيلم فيديو يعرض فيه تلك المحطات المفضلة التي قام بزيارتها فيما كان يستخدم غوغل إيرث للإبحار بين تلك المحطات. ووفقًا لمدونة مات: "لم يكن القرار صعبًا، لأن غوغل إيرث هي إلى حدّ كبير أروع شيء يمكن لأي كان أن يفعله باستخدام الحاسوب".

عندها شرع مات بإبداء رأيه في أماكن زارها مثل: قناة لومبار في القطب الجنوبي، وأنكور في كامبوديا، ووادي الموت في كاليفورنيا، وكيب تاون في جنوب أفريقيا. في هذا الفيديو الذي سُمي: *أين مات في غوغل إيرث*، كان مات ينقر على النقاط التي يرغب في زيارتها، ويشرح ما الذي يستحق المشاهدة هناك. على سبيل المثال، هناك برج ستراتوسفير في لاس فيجاس، الذي يمتد على ارتفاع 1149 قدمًا، والذي يعتبر أطول برج مراقبة في الولايات المتحدة. تاليًا، قد يرغب في السفر إلى Yaxha في غواتيمالا؛ الوطن السابق لثقافة مايان، لمشاهدة أطلال قديمة يتم التنقيب عنها. ثم يأخذ المشاهد عبر المحيط الهادئ إلى تشوك، في ماكرونيسيا، لشرح عن الحرب العالمية الثانية، وكيف أن قاذفات القنابل الخاصّة بالولايات المتحدة قد دمرت عشرات السفن الحربية اليابانية في المياه هناك. في أفلام الفيديو السابقة المعروضة على يوتيوب رقص مات بين بقايا تلك السفن تحت الماء. وهذه المرة، يؤثّق مات الأهمية التاريخية لهذا المكان. يا له من استخدام مشوّق للغاية لغوغل إيرث! وهو استخدام ذو هدف تعليمي. أكثر من مليون شخص شاهدوا

بالفعل أفلام مات، واستفادوا من دروسه المبتكرة في الجغرافيا. من قال إن يوتيوب لا يستخدم إلا للترفيه فقط؟!

قصة مات هاردينج هي القصة المثلى لهذا الكتاب. فقد حوّل مات نفسه من مصمم ألعاب فيديو إلى راقص، ثم إلى رحالة حول العالم، ثم إلى مدرس للجغرافيا أون لاين. وبمنظرة أعمق إلى هذه القصة، أنشأ مات توجهها عالميا ليربط بين الناس من خلال رحلاته ورقصه. في أحدث فيديو له - المنشور في 20 يونيو عام 2008 - ينضم إليه الناس من حول العالم ليشاركوه في رقصاته الشهيرة. لا يهم إذا كان في مدريد، أو بريزبان، أو دبلن، أو إسطنبول، أو طوكيو، أو بيونس آيرس؛ فهم يأتون من كل مكان لأنهم يريدون أن يكونوا جزءا من التجربة. إنهم يأتون حتى لو كانت الأمطار غزيرة، أو في الأيام المشمسة، وحتى لو كان الوقت متأخرا ليلا، أو باكرا صباحا. فهم يستمرون في القدوم. وعندما يفعلون ذلك فإن المجتمع المتابع له يزداد ويتعاطف مثل كرة الثلج. في غضون ستة أشهر، شاهد الفيديو الأخير أكثر من ستة عشر مليون مشاهدة؛ مما يعني أن أكثر من مليوني مشاهد شاهدوا الفيلم كل شهر. وكما أظهرت مقاطع الفيديو الراقصة هذه لمات، فإن المقاطع المشاركة أون لاين يمكن أن تظهر لنا أننا متشابهون، فنحن جميعا نريد أن نكون سعداء، وأن نستمتع بحياتنا، وأن نتواصل مع الآخرين بينما نحن نفعل ذلك. وقد قام مات بالفعل بربطنا مع بعضنا. لقد وجد طريقة يعزز بها روح الانسجام العالمي، وتفرد كل منا كشخص من خلال الفيديو أون لاين. لقد صوّر إبداعه إمكانيات الويب الهائلة.

في يوليو عام 2008، طلبت الأمم المتحدة من مات المشاركة في مهمة إلى أفريقيا. شارك في هذه المهمة أيضا كل من يوتيوب، وسترايد، وجمعية حاسوب محمول لكل طفل. مهمته هي المساعدة على تدريب المعلمين على كيفية استخدام الحواسيب المحمولة في قرية الألفية في راواندا. وبالإضافة إلى التدريب على الحاسوب المحمول، طُلب من مات إنشاء فيلم وثائقي لهذه العملية، وهو ينوي أن يضعه على يوتيوب ليشاهده العالم، وهكذا فإن ملكته الإبداعية ومهارته في تصوير أفلام الفيديو الوثائقية ستجدان استخدامات جديدة.

## FISCHING FOR DATA

## عرض السيد فيش التقديمي

بالنسبة إلى كارل فيش، غيّر يوتيوب حياته بين ليلة وضحاها بكلّ ما للكلمة من معنى. بدأت مغامرته في صيف عام 2006، في مدرسة راباهو الثانوية في سيتينيال، في كولورادو، إحدى ضواحي دنفر، حيث كان يعمل منسقاً تكنولوجياً. خلال ذلك الصيف تحديداً، طلب المديرون في راباهو من فيش أن يتحدث في أحد اللقاءات التقليدية التي تعقد في بداية العام، وتجمع أعضاء هيئة التدريس. نحن جميعاً نعلم نوعية هذه اللقاءات. دعونا نرى الجديد هنا، ونقرر كيف يمكننا أن نجعل الجميع متشوّقين. وفقاً لفيش، بدلا من استعراض لائحة بكلّ التحسينات التكنولوجية التي قام بإدخالها على المبنى خلال الأعوام السابقة، قرر أن يجرب شيئا مختلفا. وكان بالفعل مختلفا! لم تكن مهمة فيش إبراز التكنولوجيا الجديدة في مبناه، أو استعراض التوجيهات وقوانين حقوق النشر للاستخدام الفعال فقط، ولكن كان عليه أيضا أن يقدم رؤية لاستخدامها المترابط مع احتياجات متعلمي القرن الحادي والعشرين الرقميين.

وبالبناء على معلومات وموضوعات من كتب ألّفت من قبل أمثال توماس فردمان، وراي كورز، فضلا عن عروض تقديمية ونشرات مدوّنة كسل من دافيد وارليك، وإيان جوكس، وآخرين، وضع فيش عرض باوربوينت تقديمياً أسماه هل كنت تعرف؟ هذا الفيديو يتضمن كمّا هائلا من الأفكار المثيرة للتفكير، والتوقعات المستقبلية، وبيانات المقارنة، والقصص الصغيرة عن التغييرات العالمية. كان فيش يأمل من خلاله تقديم بيانات كهذه بأسلوب سرد قصصي لطيف وبارع ذي صلة بمقومات بناء الأمم وهدمها. وهكذا، يستطيع أن يبدأ نقاشا بين أعضاء هيئة التدريس لديه في ما يختص بالعالم الذي يدخله طلابهم. لقد أمل أن يحملهم على التفكير ملياً في ما يحتاج إليه طلابهم ليكونوا ناجحين في القرن الحادي والعشرين، وكيف يمكن لهذا أن يؤثّر في ما سيفعلونه في صفوفهم الدراسية. ولقد دمج بشكل إبداعي موسيقى من ثلاث أغنيات مختلفة من الموسيقى الخاصة بفيلم The Last of the Mohicans لتصاحب البيانات التي سيقوم بعرضها.

في هذا العرض التقديمي، سلّط فيش الضوء على وفرة من الحقائق المثيرة للاهتمام مما يحتاج المعلمون الأمريكيون إلى تأملها، ومناقشتها، والباحث حولها، بما في ذلك الإحصائيات المتعلقة بالاقتصادات الناشئة في الصين والهند. على سبيل المثال، من المرجح أن كلا من الصين والهند لديهما كمّ من الطلاب المتفوقين أكثر من الطلاب في عموم الولايات المتحدة. إضافة إلى ذلك، ستصبح الصين عما قريب أكثر الدول تحدّثًا بالإنجليزية في العالم. لقد لاحظ فيش أيضًا إحصائيات مشوقة تتعلّق بقطاع الأعمال والصناعة في الولايات المتحدة. على سبيل المثال، عمل 25% من العمال في شركاتهم لأقل من عام، و50% من العمال كانوا يعملون لدى شركاتهم لأقل من خمس سنوات. وكما يدرك الكثيرون منا، من المرجح أن الوظائف العشر الأولى التي سيكون عليها الطلب في العام 2010 لم تكن موجودة في العام 2004. وأكثر ما يُدهش في عرض فيش هو أننا نُعدّ الطلاب للقيام بوظائف غير موجودة على أرض الواقع الآن، وأننا نريد منهم أن يكونوا على قدر من المعرفة بالتكنولوجيات التي لم يتم اختراعها بعد. أما في ما يخص التكنولوجيا الموجودة حاليًا فقد لاحظ فيش أنه حتى سبتمبر عام 2006، كان هناك 106 ملايين مستخدم مسجل في ماي سبيس، والذي لو كان ملكًا للدولة لكانت هذه الدولة قد احتلت المرتبة 11 كأكبر دولة في العالم بين الدول التي تحتل تلك المراتب بين اليابان والمكسيك.

أراد فيش أن تساعد هذه البيانات أعضاء هيئة التدريس وطاقم الموظفين في مدرسته ليفكّروا جيّدًا في ما ستحتاج إليه مدرسة القرن الحادي والعشرين. لقد شعر أن الموظفين في مدرسة راباهو بحاجة إلى تطوير مهني حتى يشاركوا بسرعة في المناقشة حول ما يجب أن تكون عليه مدارس القرن الحادي والعشرين. لحسن الحظ، لم يكن صوت فيش الصوت الوحيد في راباهو. ففي مدونته *The Fischbowl* يساهم 47 مدرّسًا برؤاهم في قضايا تعليمية ذات شأن، ومسارات تكنولوجية، وفي تقوم الجهود التي بُذلت في أوائل القرن الحادي والعشرين. وعلى قدر مساو من الأهمية فإن طلاب مدرسة راباهو يساهمون في هذه المدونة بتعليقاتهم أيضًا.

لم يَحْضُ فِيش على التفكير فقط، ولكنه حَفَزَ العالم كله ليفكر. ولقد عُلِّقَ عدد من المدونين المشهورين في حقل التعليم - وأكثرهم شهرة دافيد وارليك، وويل ريتشاردسون، وبود هانت - على موضوع مدونته الذي ناقش الفيديو المسمى هل كنت تعلم؟ وعرضه التقليدي، وقاموا بإرسال تعليقاتهم إلى كل القراء والمشاركين في مدوناتهم. إن هؤلاء ليسوا مدونين عاديين، فمن بينهم من لديه الآلاف من القراء. وكخبراء في التدوين التعليمي يجذب ريتشاردسون ووارليك وهانت الانتباه من حول العالم إلى كل شيء يكتبونه. إنهم ثلاثة من أصل ستة أسماء تظهر على لائحة ويكي سبيس لأشهر المدونين. وكانت مدوناتهم في غاية القوة بحيث إن العرض التقليدي لفِيش عُرض في ذلك الحزف للآلاف من أعضاء هيئة التدريس في أمريكا الشمالية وأجزاء أخرى من العالم.

إن هذه القصة تبرز جوهر ويب 2.0. إن قوة الفكرة أو المنتج الإبداعي لم تعد تسكن في أعمدة الشقق أو المدارس، أو مدارس المقاطعات. فبدلاً من ذلك، إن مدرسة واحدة أو شخصاً من داخل هذه مدرسة يمكن أن يعيد التفكير في ما يعنيه أن تكون متعلماً، وأن يروِّج للمدارس التي حوله أو حتى تلك البعيدة عنه لتبدي وجهة نظرها في هذه القضايا نفسها. إن مبدأ الواحد الذي ينفع الكل، سيصبح عما قريب: الكل ينفع الكل، وفيرس هذه الفكرة سينطلق في العديد من الاتجاهات.

بالرغم من عدم توفر بيانات إحصائية مكتوبة عن عدد التنزيلات التي تمت على عرضه التقليدي، إلا أن فِيش يقدر أن ما بين 50 ألفاً و100 ألف (معظمهم معلمون) قد شاهدوا عرضه التقليدي خلال شتاء ذلك العام الذي ظهر فيه أول مرة، وأن بعض هؤلاء الناس قد قاموا بدمج الفيديو ليناسب أغراضهم ومجتمعهم المحلي. ثم وفي نهاية يناير عام 2007، قام سكوت ماكلاود وهو بروفييسور في جامعة مينيسوتا، بطلب الإذن من فِيش ليقوم رسمياً بدمج فيديو هل كنت تعلم؟ ووضع النسخة المحدثّة من العرض التقليدي على مدونته الخاصة.

عند هذه المرحلة، كان عمل فِيش يتمركز حول تلقي المزيد من الانتباه. ويعود الفضل في هذا إلى الطبيعة التشاركية لويب 2.0. في نهاية يناير، قام أحدهم

بتنزيل نسخة الدكتور ماكلاود في عرضه التقديمي، ثم قرر أن يعيد تحميل الفيديو إلى يوتيوب. إلا أن العنوان قد أضيف إليه جزء آخر ليصبح: هل كنت تعلم أن التغيير يحدث - العولمة؛ عصر المعلومات. بعد ذلك قام شخص آخر - وهو في غالب الأمر خبير من نوع ما تطرق إلى وصفه مالكون جلاذويل - بإنشاء إحدى سلاسل رسائل البريد الإلكتروني سيئة السمعة التي تحوي رابطا يوصلك إلى نسخة العرض التقديمي التي يمكن تنزيلها وإرسالها إلى أصدقائك الآخرين أيضا<sup>15</sup>. وهكذا، وكما يحدث عادة مع أي رابط يحوي مصدرا جذابا جدا، تم نشره وإرساله من شخص إلى آخر حتى وصل إلى الجميع. بالطبع، إن العديد من الأشخاص يصلهم هذا الرابط نفسه من أكثر من صديق، ومن ثم يشاهدون مقطع الفيديو مرتين أو حتى ثلاث مرات.

وهذا ما حدث لعرض فيش التقديمي. وفي أثناء حدوث ذلك، كان أناس آخرون لا يزالون يقومون بتحميل هذا العرض التقديمي إلى عدد من مواقع مشاركة الفيديو الإلكترونية الأخرى. وفي سبتمبر عام 2007، أخبرني فيش أنه يتوقع في أفضل الأحوال أن ما يزيد على 10 ملايين شخص سي شاهدون ذلك العرض التقديمي، والذي كان القصد منه فقط أن يشاهده 150 شخصا من زملائه الموظفين. في يوتيوب وحده، كان هناك ما يزيد على 4.4 ملايين مشاهد بحلول يناير عام 2009، مما جعله واحدا من أكثر الفيديوهات التعليمية مشاهدة في تاريخ يوتيوب. عن طريق القوة التشاركية للويب 2.0، فإن شخصا في المدرسة الثانوية يقيم في كولورادو يمكنه الآن أن يحفز التفكير حول العالم في ما يتعلق بتغير المدرسة؛ ليس من خلال كتاب أو سلسلة محاضرات؛ ولكن من خلال عرض فيديو مدته ست دقائق منشور على الإنترنت يوثق التغيرات التي تواجه كل المدارس، والمعاهد التعليمية، والمنظمات. من دون شك، من المرجح أن يشاهد المنافسون الرئيسيون للولايات المتحدة في الصين وروسيا والهند الفيديو ويتعلموا منه كذلك.

في 27 مارس من عام 2007، كان فيديو هل كنت تعلم أن التغيير يحدث - العولمة؛ عصر المعلومات؛ قد افتتح اجتماع مؤسسة هيوليت فاوندیشن للموهوبين.

لقد عُرض هذا الفيديو حتى يحفز الناس على التفكير لإحداث تغييرات في التعليم العالي، وفي التعليم بصورة عامة، ولإعلامهم أنّ الموارد التعليمية المفتوحة يمكن أن تكون جزءا رئيسا من تلك التغييرات. كانت القاعة مزدحمة بالباحثين وضيوف الشرف من مؤسسة كارنيجي ميلون، والجامعة المفتوحة، وجامعة نورثهام، وCurriki، ورابطة مدرسي العلوم الوطنية، ومؤسسة ويكيميديا فاونديشن. من بين الجمهور كان جون سيلبي براون، وكانديك تلي، ومارشال سميث، وديفيد ويلي، وتوم كاري، ولوسيفر شو، وجراهام أتويل، وريتشارد بارانويك، والعديد ممن تم ذكرهم في الفصول الأخرى في هذا الكتاب.

كان هذا اجتماعا بين أشهر المؤثرين في العالم للبرمجيات التعليمية المفتوحة والحرّة والمحتوى المطور المفتوح. ومع ذلك ها نحن جميعا نشاهد عرض باوربوينت قويا (وهو الآن فيديو يوتيوب) والذي تم إنشاؤه من قبل منسق تكنولوجيا من مدينة سانتينيل، في كولورادو. الناس الذين كانوا ينشئون ويب 2.0 ويعززونه ويختبرونه ويروجون له، هم ذاقهم الذين يتم التأثير فيهم بواسطة؛ وليس من قبل بعضهم بعضا في منازلهم، ولكن كمجموعة في افتتاح مؤتمر مهم. عندما انتهى عرض الفيديو، كانوا قد اكتسبوا خبرة مشتركة قد تمكنهم من إطلاق مناقشات حول أفكار فيش في أثناء تناول طعام الغداء، على مدى اليومين التاليين للمؤتمر، وفي ما بعد أيضا.

إن اجتماع هيوليت مثال واحد فقط عن كيفية توظيف هذا العرض. فقد تمّ عرض النسخ الخاصة منه من قبل الشركات المضيفة، والمنظمات، والوكالات الحكومية؛ ابتداء من رابطة لجان المدرسة الوطنية إلى ناسا، ومايكروسوفت، والعديد من الغرف التجارية. فقط سمّ المؤسسة أو الشركة التي تريدها وهناك فرصة بأن تكون هذه المؤسسة أو الشركة قد شاهدها أو سمعت عنه على الأقل. وما هو مثير أكثر هو أن معظمهم قد أنشأوا نسخهم الخاصة من هذا العرض التقليدي. شخص واحد وهو كارل فيش، وتكنولوجيا واحدة وهي يوتيوب ساهما في إعادة التفكير في أغراض التعليم في الولايات المتحدة وأهدافه، وفي كل أنحاء العالم أيضا.

## WESCH-LING WITH YOUTUBE

### السيد ويش وتجربته في يوتيوب

إن نموذجاً مشاهداً لذلك الفيديو، يسمى *Web2.0... the Machine Is Us/ing Us*، كان قد أنشئ ونشر من قبل الدكتور مايكل ويش في جامعة ولاية كنساس يوم الأربعاء في 31 يناير عام 2007. وكانت قد تمت مشاهدته من قبل ملايين المشاهدين على مدى سنتين. إن هذا الفيلم هو أكثر أفلام الفيديو التعليمية مشاهدة على الإطلاق الذي عثر عليه فريقتي البحثي. ويش الذي يدرس علم الحضارات الإنسانية، يشرح قوة النص الرقمي في مقطع الفيديو هذا البالغ طوله أربع دقائق ونصف الدقيقة. بينما كان يكتب بحثاً عن الشبكات الاجتماعية وأدوات تفاعلية أخرى توقف ويش عند تلك اللحظات التي يُخيل إليك فيها أن الميديا التقليدية عاجزة عن شرح قصتك أو لم تعد مناسبة لذلك.

كما هي السمة الحقيقية لهذا الكتاب، كان ويش يصاب بالإحباط عندما يحاول أن يصف هذا العالم المثير للميديا الرقمية باستخدام الأوراق فقط. وهكذا، بدأ رحلته إلى الشهرة في عالم يوتيوب. فقد وظّف موسيقى فاتنة إلى جانب تقنيات تحرير أسرة تعرض إمكانيات عديدة للويب 2.0، وهذه الطريقة حُمل ما كان يبدعه على يوتيوب. في غضون ساعات قليلة فقط، كان فيلمه قد كسب ما يزيد على مئة نقرة. على مدى خمسة أيام متتالية، كان فيلمه قد شوهد ثلاثين ألف مرة، وبحلول صباح اليوم التالي كان قد شوهد ستين ألف مرة<sup>16</sup>. ويش نفسه كان مذهولاً كما اتضح في مقابلة أجراها مع *InfoWorld*: "لقد كنت في غاية النشوة عندما أدركت أن مئة شخص قد شاهدوه. الآن، إن ما يقارب مليون شخص قد رأوه أيضاً. كل هذا يبدو غير واقعي. إنني غريب الأطوار نوعاً ما، لذا فإني مغرم بهذه الأمور، وكنت أعتقد أنه لا يمكن أن يكون هناك هذا الكم من الناس المغرمين بهذا الشيء أيضاً"<sup>17</sup>.

وكما اكتشف ويش، كان هناك العديد من غريسي الأطوار والمدونين؛ تماماً مثله. كما وجد أيضاً أن الشهرة يمكن أن تتحقق بين ليلة وضحاها في يوتيوب. فبينما أنت تدرّس في أحد الأيام في فصل في ولاية كنساس تجاهلك أسئلة في مجال



تخصصك من موظفين في مجلة وايرد، ونيويورك تايمز، InfoWorld، ABC نيوز، وكرونيكل أوف هاير إيدوكيشين، فضلا عن المدونين والعديد من الناس ممن قاموا بتنزيل مقطع الفيديو ذاك حول العالم. لقد كان يعلم أن ويب 2.0 توفر طرائق جديدة لمشاركة المعلومات وتبادلها، فضلا عن ربط الناس ببعضهم، والذين من المحتمل ألا يقابل أحدهم الآخر من دون هذه الوسيلة. ولكنه عندما عايش ذلك بنفسه كان واقع هذه الأداة قد هزه بالفعل.

وفقا لمدونته، بعد أن شارك النسخة الأولية من فيلمه هذا مع صفيه عن الإثنوجرافي الرقمية، كان ويش يأمل أن يحصل على تغذية مرتدة على مسودته الثانية عن فيديو ويب 2.0 الذي نشره على يوتيوب ليشاهده عشرة من أصدقائه. إلا أنه لم يكن يتوقع أنه خلال أيام معدودة قد يصبح أكثر الأفلام التي تتم مشاركتها في فضاء المدونات. وبعد سبعة وثلاثين يوما من تحميله فيلمه أشار ويش في مدونته: "إنه من الصعب تصديق أن فيلم فيديو صغيرا قد أنشأته في قبو منزلي في مدينة سانت جورج، في كانساس، يمكن أن تتم مشاهدته من قبل ما يزيد على 1.7 مليون إنسان، وأن يُترجم إلى خمس لغات على الأقل، وأن يتم عرضه أمام جمهور كبير في مؤتمرات مهمة في القارات الست خلال شهر واحد من إنشائه". لقد نشر نسخة محدثة من الفيديو في ذلك اليوم نفسه. وبحلول سبتمبر كانت النسخة الأصلية قد حصدت ما يقارب 3.4 ملايين تنزيل، إضافة إلى ربع مليون تنزيل للفيديو المحدث. وبحلول منتصف أبريل عام 2008، كان قد حصد خمسة ملايين مشاهد.

إن هذا يعني أن 1.7 مليون مشاهد جديد محتمل قد رأوا بخته وعرفوا أفكاره خلال سبعة وثلاثين يوما فقط، أو أن 45 ألف مشاهد جديد قد عرفوا أفكاره المبدعة يومياً. من المرجح أن الأعمال الإبداعية للباحثين في الحقول الأكاديمية نادرا ما تنتج مليون قارئ مهتم أو مشاهد. وفيديو ويش الذي تم إنتاجه خلال ثلاثة أيام فقط، ولم يتم سماعه من قبل، حصد ملايين المشاهدين الذين يتابعون الأبحاث الأكاديمية فقط بعد سبعة وثلاثين يوما من إنشائه. في السابق، قد يكون هذا ممكنا إذا تم عرضه في برامج التلفاز المشهورة أو في مقالات المجلات المشهورة التي تُبرز

نتائج بحث غير عادي من الطراز الأول. ولكن يوتيوب مختلف تماما. فمع يوتيوب وويب 2.0 يستطيع الناس الذين يبحثون عن الفيديو تحديدا، أو الذين يبحثون عليه صدف أن يتشاركوه مع الأصدقاء، أو يجعلوه من بين خياراتهم المفضلة للعودة إليه متى شاءوا. ويستطيعون أيضا أن يعلقوا عليه، وبالتالي يستطيع منتج أن يضع عليه بعض اللمسات الإضافية. في الوقت ذاته، يمكنهم أن يشتركوا في القناة ليتلقوا المزيد من هذا الشخص.

بالإضافة إلى التعليقات التي يتركها المشاهدون على يوتيوب أو على مدونته، فإن ويش لديه مشاهدون يذهبون إلى الموقع الإلكتروني في Mojiti حيث يمكنهم مراجعة الفيديو والتعليق عليه بكلماتهم الخاصة. كما يمكنهم أن يضيفوا علامات أو نصا، أو أشكالا، أو صورا، أو رسوما يدوية، أو فلاشات، أو صوتا، أو فيلم فيديو آخر يعلق على أفكاره. وهذه ليست تعليقات عامة وإنما هي مرتبطة بالجانب المشوق في الفيديو، ويمكن أن يراها الآخرون. يقوم ويش بعد ذلك باستخدام هذه التعليقات لينشئ فيلم فيديو محسنا. هذا هو عالم ويب 2.0، إنه مكان تكون فيه التغذية المرتدة مستمرة من عدد غير محدود من الناس الذين يرجح ألا تقابلهم شخصا. يمكن أن يساعدك عالم ويب 2.0 في تعزيز منتجاتك وأفكارك.

إن ويش لم ينته من إنتاجه الشخصي على يوتيوب. فعندما يلسر ويش طلاب البكالوريوس حضارة الأنثروبولوجي، يستخدم فلسفة لا تدريس، وهذه الفلسفة شبيهة بفكرة جاي كروس من دون مؤتمر أو من دون كتاب<sup>18</sup>. على سبيل المثال، في بعض صفوفه يطلب ويش من طلابه إنشاء أفلام فيديو يوتيوب خاصة بهم. وطلابه ممن هم في مرحلة البكالوريوس لا ينشرون فقط مدونات فيديو أو vlogs لأفكارهم ومشاعرهم، ولكن العديد منهم ينشرون أيضا منتجاتهم من أفلام الفيديو على يوتيوب. ولقد أشار دون تابسكوت في كتابه الجديد الرقمية البالغة: كيف يقيم جيل شبكة الإنترنت عالمك؛ إلى أن طلاب الكلية لم يعودوا يتوقعون - أو يريدون - معلومات جاهزة وأحداث تعليمية مسبقة التركيب<sup>19</sup>. بل بدلا من ذلك، إنهم يريدون التعاون، والمشاركة، واستكشاف بيئات غنية

تكنولوجيا. في القرن الحادي والعشرين، يجب أن يكون تعلم الطلاب شخصيًا للغاية، وعميق المفرد جدًا، وليس بحجم واحد ليناسب الجميع.

إن ويب 2.0 ليست لذوي القلوب الضعيفة، فهناك العديد من المخاطر التي يفترضها المدرسون لدى جعلهم الطلاب يتحكمون في عملية تعلمهم. وهذا الأمر ليس سهلاً بالنسبة إلى الطلاب أيضاً. ويبدو أن ويش يدفع طلابه إلى بذل أقصى طاقاتهم. في الحقيقة، في أحد صفوفه في ربيع عام 2007، طلب ويش من مئات الطلاب أن يتعاونوا لإنشاء فيديو مدته اثنتان وعشرون دقيقة ليعرضوا فيه ستمئة سنة من تاريخ العالم؛ منذ الاستعمار، وحتى العصور الحديثة لعولمة الشركات. إن هذه فكرة أخرى رائعة من ويش.

وباستخدامه التعلم المعتمد على المشروع، يصبح يوتيوب منصة للجمهور في العالم عن تاريخ العالم، وهو بالتالي يقدم انعكاساً عن نفسه. ونظراً إلى أن هناك آلاف الخبراء بنواح مختلفة مرتبطة بالفيديو، الذين سيشاركون الفيديو على يوتيوب لاحقاً بعد إنجائه ويتقنونه، فإن هذا النشاط ينطوي على خطر كبير. ولكن، من سينتقدون؟ أو ماذا سينتقدون؟ وبينما يتطور مشروع ويش للمحاكاة وينمو من فصل دراسي إلى فصل دراسي آخر، فإن الملكية عليه تصبح غير منظمة. لا يوجد هناك مؤلف أو مالك. ربما تبدد ويب 2.0 في النهاية الاعتقاد بأن المدرس هو الخبير، وأن وظيفة الطالب هي تعلم ما يستطيع تعلمه منه. في النهاية، يشاهد ويش وطلابه الفيديو معاً، ومن ثم يُبدون وجهات نظرهم حيال الموضوعات الكبرى، بما في ذلك قضايا متعلقة بإنتاج الغذاء، والتفاوت في مستويات الدخل، والأدوار الأساسية للطلاب في العالم.

بالنسبة إلى ويش، فإن الجيل الحالي من تكنولوجيايات أون لاين يحمل فرصة للبشر، ويسمح لهم بمشاهدة الطرائق المختلفة التي يتصل بها العالم. إن مقصده هو إشعال النقاش حول قوة هذه التكنولوجيا في بناء العلاقات الإنسانية، أو كما قال: "قد تساعدنا لننشئ نظرة دولية صحيحة يمكن أن تثير نوعاً من التعاطف نحتاج إليه لإنشاء عالم أفضل من أجل الإنسانية جمعاء. وإنني لست مفرطاً في المثالية أو ساذجاً حين أقول إن الويب ستجعل ذلك يحدث. في الحقيقة، إذا لم نفهم

تكنولوجياتنا الرقمية وآثارها، فإن ذلك يمكن أن يجعل الإنسانية واحتياجاتها محجوبة أكثر من ذي قبل. ولكن التكنولوجيا تنشئ أيضا فرصة استثنائية بالنسبة إلينا لتصنع فرقا واضحا في العالم<sup>20</sup>.

من الواضح أن ويش قد وصل إلى أحد أهدافه. لقد أشعل نقاشا حول تكنولوجيات ويب 2.0؛ ليس فقط بين طلاب كليته في الأنثروبولوجيا، ولكن أيضا بين التقنيين، والمكتبيين، وقادة الأعمال والحكومة، وأقسام التدريب، فضلا عن أولئك المتخصصين في اللغة والأدب وما وراءهما. وهذه المناقشة لم تنته بعد. بل إنها في الحقيقة تتوسع كما ذكر خلال هذا الفصل.

### TEACHERTUBE?

#### تيتشر تيوب

مع نجاح يوتيوب، ظهر العديد من البرامج الجانبية المشتقة منه. خذ على سبيل المثال، TeacherTube. أطلق تيتشر تيوب في 6 مارس عام 2007، من قبل الجندي لما يقارب أربعة عشر عاما، والمعلم جيسن سميث. هذا الموقع الإلكتروني مكان للمدرسين والعلمين لشرح المفاهيم والمبادئ أو الموضوعات بشكل فريد أو توضيحها. والفضل في هذا يرجع إلى TeacherTube. فمثلا إذا كان طالب في الصف الخامس مريضا وفاته محاضرة حول التحويلات الهندسية، فبإمكانه أن يتابع فيلم فيديو يشرحها. إن طالب المدرسة الثانوية الذي يبحث عن محاضرة فيديو عن درس تم في صفه يمكنه أن يجدها في TeacherTube. هناك أفلام عن الجهاز العصبي، واستخدام المجاهر، وتاريخ برلين، وإعلان الحريات، وبدايات كرة الطائرة، والميديا الجديدة، وبيزل هاربور، ومئات الحقول المعرفية المتنوعة.

يلاحظ ستيفن داونز أن TeacherTube أصغر بكثير من قريه يوتيوب<sup>21</sup>. إلا أنه مع وجود نحو عشرين ألف فيديو ذي صلة بالتعليم بحلول أوائل عام 2008، فهو يحتوي على الكثير من المحتوى عن البرجة من أجل المدرسين لتصفحه والاختيار منه. هناك فعليا أفلام للمراحل k-12، فضلا عن مرحلة الكلية؛ في القراءة والرياضيات والعلوم والدراسات الاجتماعية والعديد من المجالات الأخرى. بعض

أفلام TeacherTube شوهدت أكثر من نصف مليون مرة. في خضم كل هذا الالتفات فإن العديد من المدرسين يشتهرون بمن فيهم واحد يتقن الرياضيات. الآن، عندما يبدأ المعلمون حول العالم بمشاركة الأفلام التي تُظهر طرائق تدريسهم وأفكارهم، فإن آخرين يمكن أن يتعلموا منهم، أو يناقشوهم، أو يعقبوا على أفلامهم، أو ينشروا مقاطع فيديو مماثلة. إن المعلمين النواقين يمكنهم رؤية مفاهيم ومبادئ على أرض الواقع عن طريق وابل من أفلام الفيديو القصيرة، بدلا من الاعتماد حصريا على الكتب الدراسية ومصادر مرتبطة بالدورة الدراسية. إن TeacherTube يوفر مستودعا عالميا غنيا بأفكار التدريس والتعلم. وكما هو الحال مع يوتيوب، فهذا هو نظام ويب 2.0 الذي يستطيع فيه المستخدمون أن ينشؤوا مجموعات فيديو، ويشاركوا في قنوات الأعضاء وأفلامهم، أو يحمّلوا الفيديو على نطاق عالمي، وينشؤوا لوائح بالأفلام، ويتصلوا بأناس يشاطروهم اهتمامات مماثلة. وهناك مصدر آخر هو SchoolTube الذي يؤمن ميديا مشاركة جذابة، وفرصا للكتابة الصحفية للطلاب والمعلمين عبر الولايات المتحدة بالتعاون مع شبكة تلفزيون الطالب. إن هناك سبع مسابقات لأفضل فيديو طالب لتحفيز الطلاب على المشاركة في SchoolTube، وبالتالي في التعلم التشاركي. العديد من المواقع الإلكترونية لإنتاج الفيديو ومشاركته موجودة الآن لطلاب k-12 ومدارسهم. من الواضح أن مشاركة الفيديو أون لاين شكل فريد من أشكال التعلم، وستكون مراقبتها مشوقة للغاية في السنوات القادمة. وبواسطتها يصبح العالم أكثر انفتاحا من أجل الطلاب ليتعلموا وليتشاركوا تعلمهم مع آخرين.

## PROFESSOR CELEBRITIES

### أستاذ المشاهير

إن مواقع مشاركة الفيديو أون لاين - مثل يوتيوب، وTeacherTube - أمكنة حيث المدرسين والباحثين والمعلمين الآخرين يمكنهم تشارك أفكارهم وأنشطتهم وعرضها أمام العالم كله. البعض يطلق على هذا اسم CourseCasting أو Webcasting. CourseCasting أكثر شهرة من بعض الجامعات التي افتتحت

قنواتها الخاصة على يوتيوب في خطوة لجذب اهتمام الطلاب، والمانحين، والميسديا فضلا عن الترويج للتعليم. من بين هذه الجامعات كانت جامعة جنوب كاليفورنيا، وجامعة نيو ساوث ويلز في أستراليا، وجامعة نورث ويسترن، وجامعة كاليفورنيا في بيركلي. العضوة الجديدة في هذا النادي هي الجامعة الأمريكية في بيروت<sup>22</sup>.

العديد من الناس في مجال التعليم متحمسون لإمكانيات المحتوى التي يمكن عرضها على نطاق أوسع من الصف الدراسي الصغير الذي يحوي القليل من الطلاب لتشمل العالم كله. وعلى سبيل المثال، إن اتحادا من الجامعات في مشروع سقراط المدار من قبل جامعة كارنيجي ميلون، يُنشئ تكنولوجيا حرة تدعى بانبتو لتسهيل عمليات CourseCasting<sup>23</sup>. ولأولئك الذين يرغبون في أن يساهموا ماليا في برمجيات ذات صلة بعمليات CourseCasting، هناك منتجات للبيع، مثل: تيجريتي وأبريسو من آني سترم، أو ميديا سايت لايف من سونيك فاوندري.

ولقد استخدمت بعضا من CourseCasts، لذا باستطاعتي أن أؤكد أنها محترفة للغاية، ومحفزة كثيرا عند مشاهدتك إياها. إلا أن إنشاء WebCasts سهلة المنال يمكن للعامة الوصول إليها، ومشاهدة المدرس نفسه وهو يدرس يتطلب القليل من الجراة. مع ذلك، إن مشاركة محتوى فيديو أون لاين تفتح للطلاب أبوابا تمكنهم من التعلم من مدرسين في مئات الدول وآلاف المدارس، والجامعات، والمواقع الإلكترونية للتدريب الإداري، ومعاهد تعليمية أخرى. آدم هو كمان مدير مشروع في مجموعة الأنظمة التعليمية في بيركلي، يذكر أنه بواسطة يوتيوب "يصبح الأساتذة شبيهين إلى حد ما بنجوم غناء الروك المشهورين"<sup>24</sup>.

إن مواقع الإلكترونية لأفلام فيديو أون لاين أخرى تستمر في النشوء. أحد المواقع على الويب والذي ظهر في أوائل يناير عام 2008، Big Think، ادعى أنه يشبه موقع يوتيوب، وقد تم إنشاؤه ليتمكن الناس من الإنتاج والتعلم ومناقشة الأفكار. من بين أفلام الفيديو التي عرضت مؤخرا على Big Think فيلم تظهر فيه أنجلينا جولي وهيئة من الخبراء وهم يتحدثون عن الأطفال المشردين في العراق، وعن حقهم في التعليم. كما يظهر مرشح الرئاسة الأمريكي جون ماكين وهو يناقش كيف سيصلح العراق، والمغامر الرأسمالي استير دايسون وهو يُبدي وجهة

نظرة عن فرص استكشاف الفضاء. وقد سلّط الضوء في الصفحة الرئيسية لهذا الموقع على مقطع فيديو من 17 نوفمبر عام 2007، يظهر فيه السيد ريتشارد برانسون، رئيس مجموعة فيرجين وهو يناقش موضوع لماذا تسرع؟ بالإضافة إلى عرض أفلام لمؤلفين، ورؤساء شركات، وأعضاء مجلس الشيوخ، واقتصاديين، وممثلات، ومحرري مجلات؛ يمكن رؤيتهم وسماعهم في موقع Big Think. إن العائدات كبيرة بالفعل، وإنهم يجعلوننا جميعا نفكر.

إن أفلام الفيديو هذه كلّها قصيرة نوعا ما، ولكنها ذات مضامين كافية لتعزيز التفكير والتأمل وربما حتى النقاش. ومثل يوتيوب، يقم هذا الموقع وصولا سريعا ومجانيا. ولكن، هل يمكن لهذا الموقع أن يصبح ذا استخدام واسع مثل يوتيوب؟ حتى اليوم، الجواب: لا<sup>25</sup>. ربما يوما ما سيصبح لديه جمهور عريض يمكن أن يركّز عليه، ويجعل الأفراد يتحاورون مع أمثالهم في آرائهم، ويفسح لهم المجال للمناقشة.

Big Think وTeacherTube وYoutube أمثلة قليلة عن مواقع مشاركة الفيديو أون لاين. هناك مواقع أخرى عديدة حاولت اتباع خطى تلك المواقع. فقد أنشأ اتحاد غير ربحي للولايات والجامعات Research Channel التي تصل إلى أكثر من ثلاثين مليون منزل في الولايات المتحدة وحدها. وكما هو الحال مع غلين جونس وجامعة ماين اكستنشن التي تطرقنا إليها من قبل، بإمكان البحث العلمي في المعاهد المرموقة عالميا أن يجد طريقه إلى المنازل بواسطة هذه القناة. إن برامج مثل اكتشاف الرابط بين السمك وحيوانات اللب، والإدارة المحافظة والوقاية والتدبير لآلام أسفل الظهر، يمكن أن تجدها هناك. يستطيع المستخدم أن يشاهد فيلم الفيديو، وينزله، أو يشارك الآخرين إياه. إلا أن موارد مثل Research Channel من الصعب تصنيفها واعتبارها أمثلة عن بوابة محتوى ومشاركة تعليمية نقية. بخلاف يوتيوب إن أولئك الذين يتصفحون Research Channel لا يستطيعون تحميل المحتوى وتقييمه أو حفظه لديهم.

بالنسبة إلى الأكاديميين والمهنيين في بيئة العمل، فإن هناك الآن موقعا إلكترونيا للعلماء؛ ليس فقط لتحميل الأوراق البحثية، ولكن لنشر أفلام الفيديو أيضا ولتشكيل مجتمعات حول بحوثهم. إنه يدعى SciVee. وقد تم إنشاء هذا الموقع من

قبل مؤسسة العلوم الوطنية، والمكتبة العامة للعلوم PLoS، ومركز سانديجو للحاسبات الضخمة. وعلى موقع SciVee، يُلقى العلماء محاضرات فيديو، أو يقدمون عروضاً ترتبط بمقالات الوصول المفتوح في دوريات الطب الإحيائي<sup>26</sup>. إن الهدف الرئيس هو توسيع نطاق نشر المحتوى العلمي. فالوثائق النصية وأفلام الفيديو ليست متاحة لمتابعتها فقط، ولكن ليُتهاود كاست أيضاً<sup>27</sup>. عندما تذهب إلى SciVee فإن هناك قنوات يمكنك أن تشترك فيها، في علم الأحياء، وعلم الجينات، والطب، وأمراض المناطق الاستوائية المهملة، والكائنات الناقلة للمرض، وحقول علمية أخرى.

مع ظهور SciVee، لم يعد الباحثون والطلاب أو الجمهور العام يقرأون بحثاً في غاية الروعة فقط، وإنما صار بإمكانهم مشاهدة الباحث صاحب الدراسة وهو يقدم عرضاً مبسطاً للدراسة والاكتشافات. عندما تدمج المنشورات مع محتوى الفيديو ستحصل على ما يعرف بأنه Pubcast. على شائكة يوتيوب، إن أي شخص لديه وصول إلى الإنترنت يمكنه مشاهدة فيديو معين، ومشاركة الآخرين إيّاه، ووضعه في مفضله. إن الخيارات متوفرة للمشاهدة أو العرض أو الاستماع. بالتالي، يمكنك أن تشاهد Pubcast وتستمع إليه، أو تقرأ البحث. مع هذه الخيارات، يحصل العلماء على فرص لتقديم أفكارهم إلى جماهير جديدة وبطرائق فريدة. إضافة إلى ذلك، إن هذه الخيارات تقدم الحلول لذوي الإعاقات البصرية والسمعية. هناك قوة ليس فقط في توزيع هذا المحتوى، وإنما في الفهم العميق لبحث شخص ما أيضاً.

## CHASING JACK BUT FINDING GODWIN

### بحثاً عن جاك ووجدنا جودوين

هل تذكر طلاب UCLA الذين ذكرناهم في مقدمة الكتاب؟ أولئك الذين كانوا يكتبون في مدوناتهم بينما يقومون بالتنقيب عن الآثار حول العالم؟ إليك مثال آخر مرح ويشجع على مزاوله التعلم التشاركي الذي يأخذ مكانه فيما الطلاب ينتشرون في مناطق مختلفة. كان صف علم الاجتماع المسمى جاك كهروس



قد كتب: الانتقال عبر أمريكا مطاردة ممتعة. وقد أقيم الصف في جامعة ولاية نيويورك في بوتسدام في الفترة الممتدة ما بين 3 يناير و14 يناير من عام 2007<sup>28</sup>. كان هناك خمسة وثلاثون طالبا سافروا لمدة اثني عشر يوما عبر الولايات المتحدة، وهم يسجلون الأصوات، ويلتقطون الصور بالروح المعنوية نفسها التي أنصف بها جاك كيروس، الذي طاف حول البلاد في الخمسينيات، وكتب عنها في روايته *على الطريق*<sup>29</sup>. الصور التي التقطها الطلاب، والأصوات التي سجلوها، والكلمات، والخرائط الإثنوغرافية قاموا بتحميلها إلى مشروع التوثيق التعاوني هذا. طلاب جامعة ولاية نيويورك في بوتسدام جالوا في البلاد من نيويورك إلى سان فرانسيسكو على متن الطائرة، والحافلة، والقطار، وسيرا على الأقدام لتسجيل أصواتهم وصورهم. وعلى طول الطريق، التقطوا ما سمعوه في نادي الجاز أو قريبا منه، أو في المرافق، أو قرب المقابر، أو في القطارات، أو المقاهي، أو قرب الشلالات في الحدائق الوطنية. خلال هذه العملية تحولوا إلى مجتمع من الكتاب والمراقبين والباحثين.

تخيّل الإثارة التي ستشعر بها لدى أتباعك خطوات شخص ما بعد نصف قرن من رحيله، إضافة إلى جمع خيرات خمسة وثلاثين فردا يجتازون البلاد. بشكل واضح، لم نعد منعزلين داخل صفوف تعلم ذات أربعة جدران. إن الصور الملتقطة والتسجيلات الصوتية يمكن أن تستخدم ويضاف إليها من قبل آخرين في تلك الدورة الدراسية، فضلا عن أولئك الأشخاص من خارج الدورة، والذين يرغبون في أن يستكشفوا أمريكا؛ ليس فقط من خلال القراءة عنها في كتاب أو مشاهدة برنامج مسجل عنها في التلفاز. ويتوسّع نطاق استخدام التكنولوجيا بمساعدة مشروع فري ساوند فإن الأصوات كانت *اقتباسا - جغرافيا*. هذا يعني أن طلاب المستقبل يمكن أن يستمعوا إلى الصوت المسجل بالضغط على موقع المكان الذي تمّ تسجيله فيه على الخريطة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى جميع المهتمين بذلك. بواسطة هذا الدمج الإبداعي بين التكنولوجيات - صوت أون لاين، وخرائط أون لاين - فإن تجربة تعلم أي إنسان قد تعززت. العديد من الناس لن تكون لديهم الفرصة للسير على خطى جاك كيروس بالطريقة نفسها التي اعتمدها أولئك الطلاب.

ولكن، بإمكانهم الخوض في تلك التجربة عن طريق هذه الأشكال المختلفة من الميديا، وروابط الهايرميديا (الوسائط الفائقة) المرتبطة بها. هذا هو التعلم الحقيقي بالفعل.

ربما بسبب ذلك صارت المصادر والميديا مثل Current TV و SplashCast مشهورة للغاية. وكما أشر سابقا باختصار، إن Current TV يمكن الأفراد من جمع الأخبار من حول العالم، ومشاركة الآخرين إياها بحانا. لم يعد إعلام الجماهير يعني أننا يجب أن نقيد أنفسنا لمشاهدة ما يقرّر المدبرون التنفيذيون أنه الأفضل للمشاهدة. أضف إلى ذلك أن المحتوى الذي تُشر يمكن تقييمه أو وضعه في منافسات المشاهدين، وبالتالي يبقى ما ينفع الناس فقط.

أحد أفلام الفيديو القصيرة على Current TV يدعى حلم المدرسة الأفريقية وكان من جملة أفلام الفيديو الأكثر مشاهدة - وهذا يعني أن فيلم الفيديو pod قصير، ويروي قصة شخصية ما، أو يقدم نبذة عنها، أو يشارك الآخرين فكرة ما - ومن بين ثلاثة آلاف فيلم متاح في ذلك اليوم الذي عثرت فيه عليه في يوليو عام 2007. إنه يحكي قصة جودوين أجودي الذي أسس عام 2002 مدرسة نيو إيرا، بعدد طلاب قدره ستة عشر طالبا في قرية سيحا، في غانا، غرب أفريقيا. بنت هذه المدرسة، ووصل عدد طلابها إلى 250 طالبا عام 2006. والآن فيها ما يزيد على 300 طالب. بعض الفصول تُعقد خارجا في الهواء الطلق لأن مدرسة نيو إيرا ليس لديها مبانٍ؛ إذ توجد فيها ستة فصول فقط. وما زاد من صعوبة الأمور أكثر بالنسبة إلى جودوين، هو أن بعض الآباء يحتاجون إلى مساعدة أبنائهم ليرعوا الماشية، وليلجأوا المال بدلا من ذهابهم إلى المدرسة. الموارد في المدرسة قليلة، وبالرغم من ذلك فإن المدرسة تنجح وتنمو. إن هذا مثال واقعي من الحياة! وهو نموذج عن كيفية نجاح عملية التعلم وتوثيقها ومشاركة الآخرين إياها.

إن فيلم pod هنا تحديدا تم تحميله من قبل يان شون سو أو باختصار Ysu كما تسمى نفسها على Current TV. عندما اتصلت بها اكتشفت أنها مستشارة ومصممة أنظمة تكنولوجيا المعلومات. إن المشوق في الأمر هو أن تلك النسخة لم تكن النسخة الأصلية من pod الخاص بها؛ فقد قامت يان بتحميل النسخة الجديدة

المعتمدة على التغذية المرتدة التي كانت قد حصلت عليها من قبل مجتمع pod على Current TV بخصوص تحريرها، وتناولها بطريقتها المهنية، والمحتوى العاطفي. على غرار ويكيبيديا ويوتيوب وTeacherTube فإن Current TV بيئة جمهورية المصدر؛ حيث يظهر المحتوى الأكثر مشاهدة أو الأعلى تقييماً في قمة الصفحة. وعلى نقيض الميديا التقليدية، إن أفضل أعمال الهواة يرتفع إلى القمة. ووفقاً لجيف هوي، المحرر المشارك في مجلة وايرد، ومؤلف كتاب المصيرية الزردحة: لماذا قوة الجمهور توجّه مستقبل الأعمال، فإن Current TV يُوفر خاصية إنشاء محتوى موجه من قبل الجمهور، واتخاذ قرارات البرمجة، وحتى تقيّماته<sup>30</sup>. وباستعراض التعليقات التي تلقّتها يان، يظهر بشكل واضح أنها قد استفادت بشكل كبير من الجمهور.

ولدت يان ونشأت في الصين، والتحقّت بجامعة فيرجينيا للتكنولوجيا حيث حصلت على درجة الماجستير في علوم الحاسوب. وبعد عدة سنوات من عملها في مؤسسات مالية في بوسطن، إنفا تقيم الآن في بولدر كولورادو حيث تعمل بشكل مستقل. وقد خاضت في عالم صناعة الأفلام الوثائقية. في أوائل عام 2006، أمضت يان شهرين وهي تعمل كمدرسة متطوعة في غانا، وانتهى بها المطاف في مدرسة جودوين. أخبرتني يان أنها تأثرت بما فعله. فلقد قابلته، وصورت مناظر أخرى للمدرسة وحول القرية. إن الهدف الرئيس من ذلك كان أن تُظهر للعالم الخارجي وضعهم. لقد كانت تأمل أن تحصل مدرسة جودوين على بعض الدعم إذا استطاعت هي أن تبرز حالة المدرسة بطريقة ما. لذا، كان ظهور Current TV مناسباً بالطبع. وكما تقول: "ليست هناك طرائق أخرى يمكن أن تؤمّن منصة كهذه لصناع الأفلام المستقلين ليبرزوا أعمالهم، ويعرضوها على شاشة التلفاز".

خلال الانفتاح التعليمي المقدم عبر الويب، صارت يان صانعة أفلام قصيرة مستقلة. فاز فيلم حلم المدرسة الأفريقية بالعديد من الاعترافات والدعوات إلى المهرجانات السينمائية. حتى إن Current TV قد اختار فيلم pod الخاص بها لبثه. كما صورت يان فيلمين وثائقيين آخرين يسلطان الضوء على الحياة في التبيت وغرب الصين، وعادت إلى الصين في فبراير عام 2009 لمدة شهر للقيام بالمزيد من

التصوير. غني عن القول أن Current TV قد آمن لها حياة عملية جديدة، وربما يكون قد غيّر هدف حياتها أيضا.

في نهاية ربيع عام 2008، جمعتني يان بجودوين الذي أعلمني عبر البريد الإلكتروني أنه قد غيّر اسم مدرسته نيو إيرا إلى أنكارا الدولية، وأنه قد ضاعف عدد فصولها إلى 12 فصلا؛ ثلاثة فصول مخصصة للحضانة، وثلاثة فصول أخرى مخصصة للمرحلة المتوسطة. بالإضافة إلى تلك المسؤوليات، فإن المسؤولين المحليين والآباء أتوا إليه بالتماس قالوا فيه: "يا جودوين إننا ندرك أهمية ما تفعله، ونريد منك أن تضيف مدرسة ثانوية إلى المدرسة التي لدينا الآن". وبالرغم من أن ذلك الأمر كان حملا ثقيلا على جودوين إلا أنه سار قدما كي يحقق طلبهم. لحسن الحظ، تبرّع أولئك الرؤساء والآباء بجزء من الأرض ليساهموا في تحقيق ذلك.

إن التعليقات التي تلقاها جودوين شخصيا بعد الفيديو الذي صورته يان كانت مشجعة للغاية. ولقد قال: "أن تكون وحيدا في هذا القارب ليس بالأمر السهل. لذا فإن كلمات التشجيع تعطيني دفعا قويا". يشعر جودوين أن رسالة فيديو يان كانت صارخة وواضحة، وساعدت في تحقيق الهدف. مع ذلك، إن سرعة الوصول إلى الإنترنت في غانا كانت بطيئة جدا عندما حملت يان أول أفلامها إلى Current TV. لذا لم يشاهده إلى أن أحضر له أحد العمال المتطوعين من بلجيكا نسخة مسجلة على سي دي وعرضها عليه شخصيا. خلال السنتين الماضيتين تحسنت الحياة في سيجبا بشكل جيد. وفقا لجودوين، لم تكن هناك مدرسة جديدة فقط، ولكن كانت الكهرباء والمياه متوفرتين أيضا، إذ كان توفرهما في ما مضى حلما. في مايو عام 2008، حصلوا على حاسوب مع الوصول إلى الإنترنت من مزود خدمة محلي بسرعة 100 ميغا بايت في الثانية. حتى إن مدرسة جودوين تتضمن الآن مسارا دراسيا إجباريا في تقنية المعلومات والاتصالات. إنه يأمل أن يُترجم هذا قريبا إلى استخدام الحواسيب في العالم الحقيقي خارج مدرسته. وصلني بريد إلكتروني من جودوين في 19 يوليو عام 2008 يشير فيه إلى أن آماله قد ازدادت عندما تمكّن من الحصول على تبرع بمبلغ 250 دولارا. فقد تمكّن بواسطتها من شراء أربعة حواسيب إضافية. إلا أنه مع تعداد الطلاب الموجودين

في مدرسته كان يحلم بالحصول على مئة حاسوب يوما ما. وعندما سألته: كيف؟ أجابني:

إحدى فلسفتي في الحياة هي أن تبدأ كل شيء صغيرا ولن لنحده لفضل ما لدي. عندما كنت أسير في الغابة مرة، نمت على كتيب رملي كبير من صنع النمل. لقد دهشت من هذا الصرح وفكرت في أن هذه الكائنات عظيمة جدا كي تبني هذا للكتيب. ثم ألقيت نظرة عن كثب، وشاهدت كائنات صغيرة منهمكة في العمل، وتحمل قطعاً صغيرة من القذارة وتسير بها مسافة بعيدة. تساءلت كيف بإمكان قذارة كهذه تبني في غاية الصغر أن تبني صرحاً كبيراً كهذا. فبادر إلى ذهني بسرعة السؤال التالي: ما الوقت الذي استغرقته هذه الكائنات للصغيرة لتبني هذا؟ ربما يكون بين 5-10 سنوات، وربما أكثر.

علّمتني هذه الكائنات درساً قيماً يجعلني أقوم بالمصاعب. لذا، عندما تبدأ كل مسعى في حياتي فأنا أثق بأنه سينمو بحسب ما أضيفه إليه كل يوم.

بعد رسالة البريد الإلكتروني هذه جمعت بين جودوين وطالبي الغنيبي الذي يقدم رسالة الدكتوراه كوام داكوا، وهو مدير تنفيذي في نوفل سوليوشن، وهي شركة للأعمال وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أكرا، في غانا<sup>31</sup>. ربما سيتمكن جودوين عما قريب من تحقيق حلمه في الحصول على مئة حاسوب. دعنا نأمل أن يتحقق ذلك! بعد يومين، اتخذت قصته مساراً أكثر حسماً، حيث قابلت شخصياً يان تشون سو في دنفر، كولورادو، وناقشنا مسودة هذا الكتاب، وكانت قد قرأتها. لقد شاركت يان في تأليف هذا الكتاب من خلال الملاحظات التي قدّمتها والتغذية المرتدة غير المتحيزة التي وقّرتها. هذه هي الحياة في عالم الإنترنت. فقد تعثر على شخص ما صدفة عندما تصفح الويب، ثم بعد عام يصبح صديقاً حميماً لك. وغالباً لا يستغرق ذلك عاماً، ولكن لحظات قصيرة من الزمن.

إن قصة جودوين من بين آلاف القصص الموجودة على Current TV. هناك أيضاً أفلام فيديو عن كيفية استخدام الجيل Y أجهزة الآيود، وعن مهرجان برايتو للهيب هوب، وتبني الطرائق السريعة في أمريكا، وكذلك هناك فيلم فيديو آخر عن التعليم في غانا. وكما تبين لي، إن العديد من pods (البودات) على Current TV قصص تعليمية مضمنة في إعدادات العالم الواقعي. المعلمون والآباء والسياسيون

يجب أن يفكروا في استخدام المورد التعليمي القوي المحتمل هذا. هل سيصبح هذا المورد مجرد مورد أون لاين آخر يمكن تصفحه ومشاهدته؟ وهل سيصبح المتعلمون متتحي أفلام فيديو Current TV، فضلا عن يوتيوب ومواقع مشاركة فيديو أون لاين أخرى؟

## INTERACTIVE VIDEOCONFERENCING

### مؤتمرات الفيديو التفاعلية

مع بروتوكول الإنترنت لمؤتمرات الفيديو المرئية، فإن المدارس أيضا لها شأن في التعليم العالمي، وتشارك متى تشاء. إن مؤتمرات الفيديو المرئية المعتمدة على النبت IP-based videoconferencing أصبحت متاحة في التسعينيات في الوقت ذاته الذي تم فيه تطوير تقنيات ضغط الفيديو الفعالة. إنها تسمح لطرفين أو أكثر بالتفاعل مجانا باستخدام بث صوتي ومرئي بالاتجاهين<sup>32</sup>. على سبيل المثال، هناك جلوبال نومادس جروب GNG حيث يتعلم الطلاب عن ثقافات العالم من خلال مؤتمرات الفيديو<sup>33</sup>. انطلقت GNG في أواخر التسعينيات كمنظمة متخصصة لمساعدة الأطفال في أن يصبحوا أكثر وعيا بالثقافات والشعوب الأخرى. إن أهداف GNG تتضمن تعزيز التفكير النقدي، والوعي الدولي، والتفاهم الحضاري، ومهارات الاتصال، والمهارات الجغرافية. وإذا نجحوا في تحقيق ذلك، فإن أطفال العالم سيكونون قد عززوا تعاطفهم وفهمهم لقضايا العالم، وسينعكس ذلك على تقوية مسؤولياتهم الاجتماعية. من خلال مؤتمرات الفيديو هذه، تدخل ثقافات عالمية متنوعة الفصول الدراسية، والغرف الجانبية، والغرف الأمامية. لتشجيع فطن كهذا تنشئ GNG موسوعة الاعتقادات الخاطئة.

شيرلي هيرين مدرسة دراسات اجتماعية في أكاديمية ألفا في مغوليا، في تكساس، التي تقع خارج هيوستن مباشرة<sup>34</sup>. باستخدام مؤتمرات الفيديو من GNG، فإن طلابا يستكشفون ثقافات الدول مثل الصين، وهندوراس، والأردن، وفيتنام. وعندما يتفاعل طلابا مع طلاب تلك الدول، فإنهم يتعلمون عن الجغرافيا، والسياسة، والثقافات، والأديان، والجيش، والحكومة. وبشكل أكثر تحديدا، يمكنهم

أن يتعلموا عن حيوات اللاجئين السودانيين في تشاد؛ الذين هُجروا من دارفور، أو أولئك الذين نجوا من الإبادة الجماعية في راواندا. على صعيد آخر، قد يسمعون عن الإيدز في البرازيل، والطعام في اليابان، والحياة في العراق من وجهة نظر طلاب في مثل أعمارهم يعيشون هناك. إنها ثروة ملهشة من الأحداث والإمكانيات التي يمكن أن تأخذ الطلاب خارج كتبهم المدرسية وتضعهم مباشرة في العالم الحقيقي.

من بين أهداف GNG الحد من الجهل والاعتقادات الخاطئة، والحد من الضغينة ربما بين شعوب الدول المختلفة. وفي الوقت ذاته، زيادة فضول المستعلم، وثقته بذاته، ومعرفته. دوت شيرلي هيرين أن هذا هو "أقصى ما تريد الحصول عليه كمدرس. أي أن ترى أولادك متحمسين لمعرفة المزيد، ويسألون أسئلة محفزة للتفكير، ومن ثم يريدون معرفة المزيد أيضا"<sup>35</sup>.

ليست GNG البرنامج الوحيد في هذا المجال بالتأكيد. فقد أجرت زميلتي ديب هوتون في جامعة إنديانا مؤتمر فيديو شبيها في جامعة إنديانا لأكثر من اثني عشر عاما. يُدعى هذا البرنامج ISIS، أو الدراسات الدولية لمدارس إنديانا. وقد أنشأت برامج على حقول مثل:

- ماذا تريد أن تعرف عن العراق؟
- أصول أوروبا الشرقية: التركيز على هنغاريا.
- الإسلام في أفريقيا: النيجر.
- مقابلة مع المغنين المنغوليين.
- الحياة اليومية في هولندا.
- الطلاب البورميون: مشاهد اللاجئين.

ذكرت ديب وزميلتها البروفيسور في جامعة هيوستون ميمي ماينونج لي أن أهداف ISIS هي احترام الاختلافات وتقديرها، والتعلم عن الثقافات المختلفة، وفهم قضايا المساواة في المجتمع، وتعزيز الشعور بالتسامح والانفتاح<sup>36</sup>. هناك قليل من الشك في ما يجب أن يركز عليه التعليم اليوم. ديب وميمي تعتقدان أن هذه الأهداف يمكن أن تقود باتجاه تطوير الأفراد وتمكينهم ليصبحوا مشاركين نشيطين، ومراعين لحقوق الآخرين ومشاعرهم في القرن الحادي والعشرين، وصولا إلى تحقيق

هدف تعليم كل سكان هذا الكوكب. عرض بحث ميمي كيف أن تكنولوجيايات الويب الجانية مثل مؤتمرات الفيديو المعتمدة على الإنترنت يمكن أن تقرّب المدرسين في المناطق الريفية، والطلاب ممن يعيشون في جنوب إنديانا - الذي كان ذا أغلبية يضاء - أكثر من حضارات العالم<sup>37</sup>. إن الكثير ممكن.

عندما اتصلت بميمي في يوليو عام 2008، وسألتها إذا كانت ترى العالم يفتح بواسطة التكنولوجيا، أجابت:

هذا السؤال لا يبدو سهلاً للوهلة الأولى. بطرائق عديدة نعم، ستساعد التكنولوجيا العالم على الانفتاح أكثر. ويمكن أن نجد الكثير من الأدلة في الحاضر والماضي عن استمالات الإنترنت وتطوراتها. أمثلة مثل المصدر المفتوح، ويكي، ويوتيوب، كلها تتبادر إلى الذهن عندما نفكر في الانفتاح بينما نحن نتفاعل مع بقية العالم. يمكننا أن نصل إلى أبعد مما وصلنا إليه سابقاً على الصعيدين الزمني والمكاني. ومع ذلك، لأنّ العديد منا الآن يأخذون هذه المشاركة الواسعة كأمر مسلم به، فإنه من الأسهل نسيان - بشكل غير إرادي - السكان الذين ليس لديهم وصول إلى هذه التكنولوجيا الدائمة، وتهميشهم. أي شخص يعتمد على الأنماط التقليدية للتفاعل الذي لا يتضمن استخداماً للتكنولوجيا سيكون لديه خلل في الوصول إلى المعلومات. من منا لم يجرب الاتصال بإحدى خدمات العملاء عبر الهاتف، حيث يُطلب منا برقة أن نستعمل الخدمات أون لاين؟ لذلك، مرة أخرى أقول نعم. إن التكنولوجيا ستفتح بالتأكيد للعالم. ولكن، سيكون أكثر صعوبة بالنسبة إلينا أن ندرك ما نخلفه وراءنا إذا وقفنا بها بقوة من دون أن نتبصر من حين إلى آخر.

ميمي محقة فعلاً. يجب أن نكون حذرين من التعميم الزائد في ما يتعلق ببرناجي GNG و ISIS. إن أغلب المدرسين - والمدارس - لا يتوفر لديهم وصول إلى تكنولوجيايات كهذه اليوم. وإذا توفر لديهم ذلك فإن التفكير في ما هو مجرد وغير مجد نادراً ما يوضع في الحسبان. إن الاستخدام الواعي لهذه التكنولوجيايات المشاركة عالمياً أمر حاسم. إن الاستخدام العفوي للتكنولوجيا الناشئة، أو إدراج أداة جديدة فقط لأنها شيء مثير للاستخدام، لن يحدث تغييراً إيجابياً في التعلم.

ربما حان الوقت لكي نتروى ونفكر ملياً. ماذا سيحصل لو كان كل صف دراسي في الدراسات الاجتماعية في الولايات المتحدة (أو العالم) لديه وصول إلى تكنولوجيايات مؤتمرات الفيديو هذه؟ بهذه الطريقة سيتمكن الطلاب من التفاعل



الاجتماعي مع نظرائهم في الأقاليم البعيدة. تحيّل الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية الذي سينتج عن ذلك. تحيّل الالتزام المحتمل بين أناس من أمم مختلفة؛ الذين كانوا في السابق في حرب، أو في خضم نزاع كبير. تحيّل التعليم، والاحترام، والفهم الأفضل لما يمكن أن تجلبه هذه التكنولوجيا. ميمي نفسها صرحت لي أنها لم تقدر كثيرا مبادئ ISIS حتى شاركت فيها كباحثة، ومطورة برنامج، ومدرسة للغة الكورية في أحد البرامج. لم يتسنّ لها تقدير ذلك حتى تفاعلت مع طلاب ISIS؛ وحينها فقط استطاعت أن تقدّر الأثر المحتمل لذلك. كما أضافت: "توقعي وفهمي لقضايا تعلم الثقافات المتعددة وتقاطعها نموًا بشكل كبير". ربما نحن جميعا بحاجة إلى أن نمرّ بتجربة كهذه.

في برامج مثل GNG و ISIS، إن الحدث الذي يتم بثه بالفيديو مباشر، وبالتالي يمكن التفاعل معه عن طريق طرح الأسئلة، والاستعانة بالأمثلة، والتغيير في المحتوى المعروض وفقا لاهتمامات المشاركين وطلباتهم. إنه تعلم تزامني مباشر؛ على نقيض المشاركة غير التزامنية في يوتيوب و Current TV.

ولكن النقطة الرئيسة في ذلك الفيديو - كلّ من المحتوى المسجل الذي تم وضعه على مواقع مثل كيورنت تي في ويوتيوب، وتجارب مؤتمرات الفيديو التزامنية في GNG و ISIS - هي أنّه يصبح مشهورا بشكل أسرع وبمغزى فعال من أجل التعليم الدولي والعالمي. لقد حان الوقت! والأكثر من ذلك، إن أي شخص يمكنه المشاركة في ثورة التعليم العالمي هذه.

### LET'S WRAP UP THIS VIDEO

#### دعونا نختم الحديث عن هذا الفيديو

كما ستظهر لنا القصص المختلفة في هذا الفصل، إن كثرة استخدام المواقع الإلكترونية مثل يوتيوب، و GNG، Big Think، و Current TV ترضي الحاجة إلى تحول الإنترنت من كونها أداة نصية إلى أداة فيديو. الفيديو أون لاين أصبح في كل مكان. يظهر العديد من الأسئلة في خضم هذا الجنوح. والسؤال الرئيس بينها هو إذا كانت حركة مرور الفيديو أون لاين المشارك تدفع الويب إلى نقطة

الاختناق التي تضع الأعمال، والصناعة، والحكومات، والمعاهد التعليمية، والمنظمات في وضع حرج؟ دعونا نأمل ألا يحدث ذلك، لأن نموذج WE-ALL LEARN يعتمد على وصول سريع نسبيا إلى الويب، وهذا أمر لا يمكن إنكاره.

في مناقشة حول الحوسبة الشائعة، يجادل ستيفن داونز بأنها تقود إلى عالم التعلم حيث التعلم متاح بغض النظر عما تفعله أنت<sup>38</sup>. بالنسبة إلى البعض، إن هذا يشير إلى قطع التعلم أو حلقات التعلم التي تكون متاحة تحت الطلب كجزء من عملية تعلم بيئة العمل. داونز يذهب بعيدا في ملاحظاته، ويرى أن تدفق العمل ليس مقيدا بمكان العمل. فبدلا من ذلك، إن فرص هذا التعلم ستكون متداخلة مع كل جزء من حياتنا - سياسيا، واجتماعيا، وثقافيا، واقتصاديا، وتعليميا - إذا كان داونز على حق، فإن الحياة ستكون مساهرة للتعلم. كما ذكر: "يمكن أن يقال إن التعلم والحياة سيندجان مع بعضهما في النهاية. ولكن، لن يكون التحدي في كيفية التعلم وإنما في كيفية استخدام التعلم في إنشاء شيء أكثر أهمية يساعدنا في التواصل"<sup>39</sup>.

## WIKIWIKI

### ويكي ويكي

بالنسبة إلينا جميعا، لكي نتعلم ونشارك في عملية التعلم، فنحن نحتاج إلى أدوات نتعلم بواسطتها. ومع ذلك، فإن هذه الأدوات لا يجب أن تكون معتمدة على المعلم صاحب الاتجاه الواحد في عملية التعلم، بل يجب أن تكون أدوات تشاركية تمنح المتعلمين القوة والسيطرة. وكما يقول توماس جيفرسون مشجعاً، إن أدوات كهذه ستمنح المتعلمين صوتا في عملية التعليم؛ مرحبا بك في ويكيبيديا. في الفترة الممتدة بين عامي 1994 و1995، صمم وارد كانينجهام موقعا إلكترونيا يسمح بالتعاون السريع بين أناس حول العالم لتحرير وثيقة ما. في الأساس قصد كانينجهام أن يسميه QuickWeb. ومع ذلك في زيارة قام بها إلى هونولولو، هاواي، طلب منه موظف الكاونتر أن يستقل الحافلة المكوكية wikiwiki التي تربط بين محطات المطار المختلفة. وعندما سأل كانينجهام: "ما هو

ويكي ويكي؟". أخيره الموظف أن ويكي كلمة من لغة هاواي يقصد بها السرعة. لذلك إن عبارة ويكي ويكي تعني ضمناً حافلة سريعة جداً. بمجرد سماعه هذا الشرح، قرر كاتينجهام أن يغير اسم QuickWeb إلى Wiki<sup>40</sup>. البعض يرمز إلى كلمة ويكي على أنها اختصار لعبارة: ما أعرفه هو *What I know is* لأنها تجسّد دور ويكي في إنشاء المعرفة، ومشاركة الآخرين إياها. وبالتالي، إن القول أنا أعرف هذا ويمكنني أن أشاركه وأتبادل به نظر عن الأصل أو الاسم الذي استخدم في نهاية المطاف، يثبت أن وارد كاتينجهام، أنشأ شيئاً كان الناس يطمحون إليه بشدة؛ وسائل متاحة لفرق العمل تسمح لهم بالتعاون لكتابة وثائق أون لاين.

من الجوهرى الإشارة إلى أنه بالرغم من أن أي شخص يمكنه أن يحرر الويكي، أو يغيرها، فإن كل تعديل يتم تسجيله في تاريخ أي وثيقة. وباستطاعة أي شخص أن يقرّر الرجوع إلى حالة الوثيقة قبل التعديل إذا كانت نسختها السابقة مناسبة أكثر لغرضه. إن هناك تسجيلاً أتماتيكية للوقت الذي يتم فيه إحداث كل تغيير، ومن الذي قام به، وما هي التغييرات التي تمت. لذلك، إن الويكي تحوي نافذة مفتوحة إلى داخل عملية توليد الفكرة، لمعرفة كيف تصبح مقترحة، وموثقة، وربما متغيرة. النسخ المختلفة للمعرفة أو الحقيقة يمكن أن تقارن من قبل أي شخص. بواسطة الويكي العام، يستطيع المتعلمون الآن أن يستعرضوا عملية تفاوض المعرفة في وضع النهار. تمثل مدخلات ويكيبيديا الطبيعة البنائية الاجتماعية للمعرفة نفسها.

تأسست ويكيبيديا من قبل جيمي والس، أحد أكثر الأشخاص تأثيراً للعام 2006، وفقاً لإصدار مجلة تلغراف الخاص<sup>41</sup>. يحمل والس درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة ألباما، وهو مسجل في برنامج الدكتوراه في العلوم المالية في جامعة إنديانا ولكنه لم يكملها<sup>42</sup>. وبدلاً من التخرج من جامعة إنديانا، أصبح مدير البحث العلمي لدى شيكاغو أوبشنز أشوسيتس. كان توقعه تقلبات أسعار الفائدة وأسعار العملات الأجنبية المختلفة ناجحاً ليمنحه مصادر مالية كافية لإعائلته هو وعائلته في ما تبقى من حياته.

بعد استثماره في محرك البحث الذكوري بالكامل الذي يدعى بوميس خلال حقبة الدوت كوم، بدأ والس عام 1999 بتصميم موقع إلكتروني لموسوعة متعددة اللغات. لسوء الحظ، كان التصميم بطيئاً جداً؛ بحيث لم يتمكن من البقاء طويلاً. في السنة التالية، أعلن والس عن موسوعة محتوى مفتوح تسمح بالقيام بمراجعة من قبل النظر وتدعى نوبيديا. اقترح لاري سانجر، المحرر العام لنوبيديا، اسم ويكيبيديا في 10 يناير عام 2001. إلا أنه ترك العمل في مارس عام 2002 لأن منصبه فقد التمويل. يعود سبب رحيل سانجر جزئياً إلى أنه كان يفضل شخصياً الموسوعات المعرفية التي تتم مراجعتها من قبل الخبراء.

كانت ويكيبيديا مشروعاً جانبياً مرتبطاً بمشروع نوبيديا. وكان من المفترض أن توفر ويكيبيديا محتوى تعاونياً مكتوباً يمكن وضعه على نوبيديا. إلا أن القدر شاء أن تصبح ويكيبيديا بسرعة المنتج الأكثر قابلية للحياة والأكثر تحملاً. وظلت نوبيديا حبيسة في عالم عملية مراجعة المحتوى قبل النشر التقليدي. كان ينجم عن الطريقة القديمة غالباً إجراءات طويلة الأمد تتعلق بتنسيق المقال المزمع نشره ومراجعته والمفاوضة. أما الطريقة الجديدة كطريقة ويكي ويكي فقد كانت سريعة. مكّنت ويكيبيديا المساهمين في كل الثقافات من تناقل معرفتهم من أجل منفعة أعظم، معتمدين على إجراءات ما بعد النشر، ومراجعة النظر بين متطوعين. فكّر في فكرة أو قصة وانشرها ليراجعها الآخرون، أو يغيروها، أو يعلّقوا عليها، أو يوسّعوها، أو يحوها. وكلّ ذلك يحصل مباشرة على الموقع الإلكتروني. ويكيبيديا مورد تعليمي مبني من قبل المجتمع. حيث إن الشعار الملازم له هو أن تدع الناس الذين يستخدمونه يقومون ببنائه. أي شخص يمكن أن يشارك بشكل فعال على صفحة أو مصدر معين. وتلك الصفحة يمكن أن تُقرأ من قبل أي شخص آخر أون لاين، وفي أي وقت.

في 26 مارس عام 2008 نشرت صحافة ويكيميديا بفخر أن ويكيبيديا صار لديها أكثر من عشرة ملايين صفحة محتوى بأكثر من 250 لغة<sup>43</sup>. إن عدد المقالات باللغة الإنجليزية وحدها كان نحو مليونين ونصف المليون تقريبا. إنني أعتقد أنه ليس هناك أحد في المبنى رقم 39 في شارع ستلمان يجلس مشتاقاً إلى أيام

نوبيديا السابقة. لعله من المرجح أن والس هو الشخص الوحيد اليوم الذي يتذكرها.

لدى ويكيبيديا ما يزيد على خمسة وسبعين ألف مساهم ينشئون ذلك المحتوى<sup>44</sup>. هذا يعني أن هناك خمسة وسبعين ألف عامل يقدمون الوقت، والموهبة، والمحتوى من دون أن يحصلوا على عائدات مالية! وإذا تجاهلت صفحات مراجعة تاريخ كل مقالة تم نشرها فإن أسماء المشاركين ليست ملحقة بالمقالة. ولكن، ما يملكه هؤلاء الكتاب والمحررون غير الرسميين هو جمهور ضخم أيضا. ووفقا للصفحات الإحصائية لويكيبيديا، فإنه في كل يوم هناك مئات الآلاف من الزوار للموقع الإلكتروني. في الوقت الحاضر، تحصل ويكيبيديا على ما يقارب واحدة من بين مئتي صفحة يتم استعراضها على الإنترنت<sup>45</sup>. هناك ما يقارب سبعة ملايين مستخدم مسجل حول العالم. 4.6 ملايين مستخدم يتحدثون بالإنجليزية، وآخرون لا يحصون غير مسجلين. هؤلاء الزوار لا يحتاجون إلى كلمة مرور أو عضوية للوصول إلى المحتوى، ولا يحتاجون إلى معرفة متخصصة، أو خبرة، أو خلفية ليقدموا مساهمة.

هؤلاء الزوار يحررون عشرات الآلاف من مقالات ويكيبيديا، بينما يولدون آلاف المقالات الجديدة كل يوم في الوقت نفسه<sup>46</sup>. هذا الافتقار إلى مراقبة ما قبل النشر يسمح للعديد من المشاركين بتفحص العمل المنشور بحرية. كما يعلم لاينس تورفالدز، إذا كانت لديك عينان فإن باستطاعتك أن تصنع أشياء مذهلة أون لاين. ومع ذلك، إن وجود عيون كثيرة تحرق إلى عملك يعني تعرضك إلى الكثير من النقد.

عدد كبير من أولئك الذين يحررون مقالات ويكيبيديا - خاصة أولئك في الأخبار العاجلة - هم من فئة المراهقين الذكور. خذ مثلا الشاهد ماثيو جرون، الذي حرر في 8 مايو عام 2007 مقالة عن مؤامرة إرهابية ضد قاعدة فورت نوكس الحربية بما يقارب تسعا وخمسين مرة، قبل أن يخلد إلى النوم. وفقا لمقالة لنويورك تايمز، إن هذا الصبي ذا الأعوام الستة عشر، من بوكيسي في نيويورك، والذي يحمل اسم مستخدم ويكيبيديا جريس نوتس كان عليه أن يستيقظ باكرا في

صباح اليوم التالي للذهاب إلى مدرسته الثانوية<sup>47</sup>. كنتيجة لعمل ماثيو الاستثنائي على هذه المداخلة، تم ترشيحه لمنصب إداري في ويكيبيديا. هذا المشروع ليس غير اعتيادي بالنسبة إليه. في الحقيقة، بعد إكماله واجبه المدرسي وأي مسؤوليات أخرى، يُمضي ماثيو عادة ما يقارب ست ساعات أو أكثر كل ليلة لتنظيف مقالات توضع على ويكيبيديا<sup>48</sup>. إن والديه يفضلان كثيرا أن يعمل في ويكيبيديا على أن يعمل في أي مجتمع أون لاين آخر سبق له أن ضيّع وقته فيه.

ماثيو جرون جزء من ثقافة تفتح التعليم لأي شخص، ولو أنها ذات مستوى بدائي. لا وجود للنخبة هنا؛ إن هذا محتوى تعليمي يتم توليده والوصول إليه بسرعة، ويتم إنشاؤه من قبل الجمهور وللجمهور. منذ عقد مضى، لم يكن بالإمكان تصوّر مورد للتعليم مثل هذا المورد. ملايين الناس عبر الكوكب يساهمون في إنشاء مصدر واحد يمكن استخدامه من قبل أي شخص، أو موسوعة معرفية مجانية. من كان بإمكانه أن يتوقع ذلك؟

على خلاف الموسوعات المجانية الأخرى، والعديد من موارد أون لاين الحرة الأخرى التي تم ذكرها في الفصول السابقة، فإن ويكيبيديا ليست مستندا أو بوابة ساكنة لا تتحرك. بل إنها على النقيض من ذلك؛ جزء من ثقافة التعلم التشاركي المتنامية. فالمساهمات، والتعزيزات، والتحريرات يمكن أن تأتي من كل مكان. أما القسم الكامل فهو يدعى ويكيبيديا، وتتم حمايته بشكل مباشر من قبل جماعة من المتطوعين الذين يسمون ويكيبيديين. هؤلاء الويكيبيديون يتم إعلامهم مباشرة عندما يتم تعديل الصفحة المراقبة. لذلك، عندما يحاول شخص ما إفساد سمعة شخص آخر عن طريق كتابة تعليقات تشهيرية وافتراءات كاذبة على صفحته في ويكيبيديا، يستطيع الويكيبيديون تغييرها في دقائق. وأنا أعلم ذلك نتيجة تجربة شخصية، وتمّ ذكر ذلك في مكان ما في متن هذا الكتاب.

شكل آخر من أشكال التحكم بالجودة يأتي من ويكي ترست. الباحثون في جامعة كاليفورنيا في سانتا كروز صمموا نظاما يمكنه إبراز نص ويكيبيديا تسم كتابته من قبل كتاب غير متميزين. على سبيل المثال، إذا ساهمت بنص تمّ تعديله أو حذفه بشكل متكرر، فعندها لن تكون الويكي حسنة السمعة<sup>49</sup>. وسيُشاهد ذلك

بشكل مرئي عبر أدوات ويكي ترست. إن فهارس جودة أخرى كهذه ستظهر لاحقا بلا شك.

ليس مدعشا أن ذلك العالم القديم يتصارع مع هذا العالم الجديد. فالأبحاث تُظهر أن جودة ويكيبيديا في مستوى جودة الموسوعة البريطانية نفسه؛ على الأقل من حيث المحتوى العلمي، حيث إن العديد من الناس ينتقدون المحتوى المنشأ من قبل العامة في مجتمع ويكيبيديا<sup>50</sup>. ولكن، بالنظر إلى الإحصاءات اليومية لمستخدمي ويكيبيديا مقارنة مع الموسوعة البريطانية، يظهر لنا أن هؤلاء العامة ربما يقومون بعمل جيد.

ابتداء من ربيع عام 2007، كانت إدارة قسم التاريخ في كلية ميدل بيرى قد أضافت إخلاء مسؤولية على مقاطعها الموجودة في ويكيبيديا، تقول فيه: "بالرغم من أن ويكيبيديا مصدر جيد لجمع معلومات عن خلفية ما، إلا أنه لا يمكن أن يعتبر مصدرا رئيسا للاستشهاد". هذا القرار أتى في أعقاب التصويت بإجماع القسم على منع الطلاب من الاستشهاد بالموسوعات مفتوحة المصدر في مقالاتهم واختباراتهم. وكما قال بروك ريد الكاتب في *تاريخ التعليم العالي*: "في حين أن ويكيبيديا مناسبة وملائمة بشكل غير عادي بالنسبة إلى بعض الأهداف العامة، ومفيدة بشكل رائع، إلا أنها مع ذلك تعاني حتما من عدم الدقة الناجمة إلى حد كبير عن الطريقة الفريدة للتجميع... فالطلاب مسؤولون عن دقة المعلومات التي يقدمونها، وهم لا يستطيعون أن يحملوا ويكيبيديا أو أي مورد مشابه مما قد يظهر مستقبلا مسؤولية ذلك حتى يتملصوا من عقبات الأخطاء التي ترد في بحوثهم"<sup>51</sup>.

رسمت كلية ميدل بيرى خطأ في الرمال. وافق جيمي والس نفسه في محاضرة مسجلة على أن طلاب الكلية لا يجب أن يستشهدوا بالموسوعات كمصادر رئيسة في بحوثهم. بالنسبة إلى والس، إن ويكيبيديا محاولة هدفها الإبلاغ عن الحقائق والمعلومات. هناك حديث عن وضع علامات مميزة على بعض المقالات التي تعتبر صفحات دقيقة، وموثوقا بها وثابتة *stable*؛ وتلك لا يمكن تغييرها آليا من قبل أي شخص<sup>52</sup>. ماذا يمكن أن يحدث بعد ذلك؟ قد توفر أدوات ويكي المتقدمة أكثر توجيهها تدريسيا ذكيا في الأنظمة مثل ويكيبيديا، ربما بإضافة بعض أشكال فهرسة

الجودة أو تصنيفها. إن الأجيال القادمة من ويكيبيديا قد توجب شخصنة وتخصيصا أكثر. وهذا يحصل الواحد منا على الموارد الملائمة عندما يحتاج إليها. وبغض النظر عن هذه النقاشات المتعلقة بالجودة، فإن ويكي أداة تعليمية فريدة وآسرة للغاية. يستطيع الطلاب أن يعملوا في مجموعات صغيرة لإنهاء واجباتهم فيما هم يجلسون في أي مكان في العالم. لقد شاهدت طلابا من الصين، وماليزيا، وتايوان، والولايات المتحدة يتعاونون على كتابة كتب بكاملها وجعلها متاحة للآخرين لاستخدامها، وتغييرها أو تحريرها في الموقع الإلكتروني ويكي بوكس، الموقع الشقيق لويكيبيديا. من خلال الوصول إلى ويكي، يستطيع الطلاب أن يدرسوا متطلبات المسار الدراسي، وجدول أعمال المقابلات، ويولدوا أو يحرروا محتوى المسار الدراسي كفهرس أون لاين، ومجموعة من الأدلة الإرشادية، وحتى أن يحرروا ويكيبيديا نفسها. هذا عالم جديد؛ عالم مفتوح أكثر حيث صار بإمكان المتعلمين أن يشاركوا في تعلمهم ويدوا رأيهم فيه. إن الويكي تمثيل لما هو ممكن؛ ربما كأداة تكنولوجية أو مصدر آخر متاح اليوم.

## PARTICIPATORY E-BOOKS

### الكتب الإلكترونية التشاركية

يوتيوب، وCurrent TV، وويكيبيديا لم تسيطر بعد على سوق التعلم التشاركي والاستعانة بخبرات خارجية من العامة<sup>(\*)</sup>. قد تشعر بالدهشة عندما تكتشف أن أول مفتاح تم التحدث عنه في الفصل التالي هو الكتب الإلكترونية، وأنه يوفر للناس فرصة للانخراط في أنشطة التعلم التشاركي. تمت مؤخرا إضافة بعض المزايا الجديدة إلى سوق الكتب الرقمية. على سبيل المثال، إن العالم الخارجي يمكنه الآن أن يضع تعليقات شخصية بجانب النص، وفي بعض الحالات يمكن تغيير محتوى الكتاب بأكمله. مع ظهور ويكي وأدوات وموارد نصية أخرى أون لاين؛ فإن حقل الكتاب الإلكتروني يشهد آخرا دوامة تصاعدية بعد سنوات من التقلب. عدد قليل من باحثي التعليم العالي الشجعان ينشرون مسودات الكتب الجديدة إلكترونيا. وهكذا، يمكنهم استقبال الانتقادات



على كل سطر على حدة من قبل المئات من الأطراف المهمة حول العالم<sup>53</sup>. إن تعليقات كهذه تستخدم لتتقح كتبهم التي تتم طباعتها ونشرها لاحقا. ومع ذلك، إن البعض يتخطون عملية الطباعة بأكملها، وببساطة، يكتبون بنشر عملهم أون لاين، ويخضعونه للتحديد المستمر. والأكثر جرأة من ذلك هو استخدام موارد أون لاين مثل ويوك WEbook، حيث يطلب الكتاب من العالم الخارجي ليس فقط تغذية مرتدة، وإنما أن يساعدوا فعلا في كتابة كتاب حول موضوع معين. إن أي شخص يمكنه أن يطلق فكرة كتاب أو مشروع في ويكي بوك، وعندما يصبح بإمكان أي شخص أن يعاونه ويساعده في كتابته، وأي شخص يمكنه أن يوفر التغذية الراجعة عليه. كحافز للمساعدة، يحصل أولئك الذين أكملوا كتابا ما على نصيب من عائدات هذا الكتاب من قبل ويكي بوك نصفًا بنصف.

هذا هو العصر الذي تعرض فيه الأفكار على العالم وهي لا تزال في مراحل البناء والتطوير. فكّر في فكرة ما واكتبها في مدونتك. لا يهم إذا كانت هذه الأفكار نصف ناضجة أو ناضجة بشكل زائد، فباستطاعتك نشرها. اليوم، إن الكتاب المحترفين والأكاديميين عامة يطلبون تغذية راجعة على مشروع - أو أفكار في مقالة ما - حتى وهو في طور التحضير. ومن خلال نشر الإنترنت السريع، فإن المؤلفات غالبا ما يتم إدراجها في ملخص السيرة الذاتية لكتابتها، كما يتم استعراضها من قبل المجلات والدوريات أون لاين قبل سنوات من نشرها بالفعل. بواسطة أدوات مثل ويكي والمدونات، أصبحت وتيرة النشر محمومة جدا. إنني أخبر طلابي مازحا أنه عما قريب سيتم نشر مؤلفات قبل أن يتم التفكير فيها.

كان الناشرون على غرار دار نشر جامعة يال ودار نشر جامعة MIT يختبرون عدة ابتكارات لأشكال الكتاب الإلكتروني. في خريف عام 2008، نشرت جامعة MIT كتابا يُدعى *انفتاح التعليم: تطوّر التعليم من خلال التكنولوجيا المفتوحة، المحتوى المفتوح، المعرفة المفتوحة*؛ محرّراه تورو إيوشي وأم أس فيجاي كومار<sup>54</sup>. الفصول تمّت كتابتها من قبل عشرات الأفراد من خارج عالم التعلم المفتوح هذا. كإشارة إلى ما تتجه إليه هذه الأشياء المفتوحة، فإن كتاب *انفتاح التعليم* كان متاحا كوثيقة بي بي دي أف مجانية أو كمجموعة وثائق مجانية (هذا يعني كفصول

فردية). وبالفرض أعمق في هذا الانفتاح، هناك أفلام فيديو يوتيوب لبعض المؤلفين يشرحون فيها المفاهيم الفريدة في الفصول التي كتبوها، وهناك أيضا منتدى أون لاين لمناقشة الكتاب مع قراء آخرين، فضلا عن مؤلفي الفصل، ومقابلات بودكاست مع المحررين، إضافة إلى جون سيللي براون الذي كتب مقدمة الكتاب، وعدد هائل من نشرات المدونة عن هذا الكتاب. إن كتاب *انفتاح التعليم بالفعل* اسم على مسمى.

هذه التكتيكات ليست جديدة كليًا. ففي عام 2006، أقدمت دار نشر جامعة يال على خطوات جريئة مع كتاب يوشاي بنكلر؛ *ثروة الشبكات: كيف يحول الإنتاج الاجتماعي الأسواق والحرية*. أصبح كتاب بنكلر متاحا أون لاين بأشكال نصية متعددة. وكما كان متوقعا، بإمكان أي شخص أن يشتريه مباشرة من موقع أمازون أو يال<sup>55</sup>. ولكن، ماذا عن أولئك الذين لا يستطيعون دفع ثمنه، أو ليسوا متأكدين إن كانوا يرغبون في شرائه؟ بنكلر الذي كان في ذلك الحين أستاذا في القانون في جامعة يال، كان لديه الحل. بموافقة من يال أمكنه تقديم العديد من خيارات المشاهدة المجانية، بحيث يستطيع أحدنا تحميله كوثيقة بيبي دي أف، ومشاهدته أون لاين بصيغة HTML، أو تصفحه أون لاين على ويكي. ويكي ليست فقط وسيلة لمشاهدة الكتب بشكل آخر، فقد سمحت للقراء بإضافة مراجع متعلقة بالكتاب.

من الواضح أن هذه الخيارات لم تكن كافية بالنسبة إلى بنكلر، الذي كان قد افتح متجرا على هارفارد. لقد أرفق رخص الإبداع العام Creative Commons بالوثيقة التي سمحت للآخرين بالمشاركة أو إعادة مزج العمل بالإسناد المناسب والاستخدام غير التجاري فقط. وهذه الخطوة، اجتذب هذا الموقع الإلكتروني جمهورا عريضا من أولئك الذين يشاركون الآخرين أعمالهم، ويمزجونها. ومن خلال أفعالهم هذه أضافوا جمهورا جديدا كليًا ومعجيين آخرين بعمله. وكبرهان على ذلك تم مزج العديد من الأعمال المتنوعة لهذا الكتاب، بما في ذلك سرد صوتي لكامل الكتاب. كان هذا السرد متاحا أيضا في صيغ مختلفة (على سبيل المثال MP3, FLAC, WAVE). وتما يثير الإعجاب بالدرجة ذاتها، أن هناك ترجمة

للكتاب بكامله إلى اللغة الإيطالية تم إنجازها من قبل مجتمع المستخدمين. كما تُرجمت أجزاء مختلفة من الكتاب إلى اللغات الروسية، والبرازيلية، والبرتغالية، والإسبانية. يمكن العثور على النقد، وتعليقات المدونات، والنقاشات، والمقابلات، وموارد الفيديو على روابطها من الموقع الرئيس للكتاب الإلكتروني.

لعل القصة الأكثر إثارة للتشويق هي أن كتاب بنكلر يلخص اقتصاد ثقافات المصدر الحر والمفتوح، مثل ويكيبيديا التي أشار إليها في كتابه. إنه يُظهر للعالم ما الذي يمكن تحقيقه. يبدو أن بنكلر سعيد بالنتائج. عندما تكلمت معه في أواخر مايو من عام 2008، ذكر أن ما بين خمسين ألف تنزيل كامل للكتاب وستين ألفاً قد تمت خلال عامين فقط، أو ما يقارب ألفاً وخمسمئة إلى ألفي تنزيل كل شهر. وهو يوصي بشدة بهذا الشكل من النشر، بالرغم من أنه يحذّر الآخرين، ويحثهم على التفكير ملياً في المنصة التدريسية التي يتم تقديم الكتاب الإلكتروني عبرها؛ فبعض الأنظمة أكثر تفاعلية وإثراء من الأخرى.

بنكلر من بين المعجبين بمزايا الكتاب الإلكتروني التفاعلي المتوفر من قبل معهد كتاب المستقبل<sup>(\*)</sup>. بعد استكشاف النسخة الرقمية من كتاب جوناثان زيتيرين، مستقبل الإنترنت - كيف نوقفه، والنسخة الورقية الصادرة عن دار نشر جامعة يال، فهمتُ بسرعة ما يقوله بنكلر. إن نسخة الكتاب الإلكتروني تسمح للقراء بإضافة حواش شخصية أو تعليقات على أي قسم من هذا الكتاب. إن هذه الحواشي تفاعلية أكثر، وتقدم طريقة أفضل لتسلسل المحادثات والاقتراحات المرتبطة بالكتاب. إن الصفحة الرئيسة من الموقع الإلكتروني لمعهد كتاب المستقبل تجادل بأن "الصفحات المطبوعة توفر طريقة للمراقبة الشبكية". ويضيف هذا الموقع الإلكتروني أن "شبكة الكتاب ليست مرهنة بالوقت أو المسافة". لم يعد التعلم من الكتاب مقتصرًا على غرفة القراءة عندما يصاب أحدهم بالقلق ويظل مستيقظًا. الآن، أي شخص يمكنه أن يجد كتاباً رقمياً، ويقرأه، ويعلق عليه، ويناقشه، ويشارك الآخرين إيّاه عندما يسمح له الوقت بذلك.

ما الذي يمكن أن يحدث إذا تحولت ممارسات المشاركة هذه من كونها بدعة جديدة لتصبح الاتجاه السائد؟ من الطبيعي عندها أن تصبح هناك مصادر لا حصر

لها تحت تصرفنا لتفتح معها عالم التعلم، بحيث تصبح هناك موارد لأي متعلم؛ من أي فئة عمرية؛ وفي أي حقل معرفي. الكتب والمقالات والأوراق البحثية والمفكرات وأي أوراق أخرى سيتم وضعها هناك في بحيرة معرفية دائمة التوسع. سيحتاج البعض إلى تنسيق كل هذه الوثائق الرقمية. ولكن، من؟ وما الذي سيبدو عليه موقع إلكتروني كهذا؟ أولاً، ربما سيحوي إمكانيات الوصول إلى المعرفة من خلال ويكيبيديا ومشروعها الشقيق ويكي بوكس. ثانياً، ربما سيمتلك مميزات التعليق، والتشارك، والتقييم، وميزة الاشتراك كما في يوتيوب. ثالثاً، ربما سيصبح بوابة لمصادر تعليمية شبيهة بكيوريكي وكونكسيوس. على النقيض من مواقع مشاركة المحتوى تلك، قد يصبح هذا الموقع بوابة مصدر مجانية للكتب والوثائق، والأوراق البحثية. بعد التفكير في ذلك، انطلقت باحثاً عن أي موقع إلكتروني أو مصدر تعليمي كهذا. ومع ذلك لم أتصور أنني سأعثر بأحدها.

### TRIPPING INTO SCRIBD

#### عثوري على موقع سكريبد

بعد أن كتبت القسم أعلاه بقليل، اكتشفت أن هناك موقعاً إلكترونياً موجوداً بالفعل. إنه يسمى Scribd. بحثت عن Scribd ووجدت أنه يقع في وسط سان فرانسيسكو. لذلك، في أثناء زيارتي إلى مكاتب ويكيبيديا في 7 مارس عام 2008، أخذت استراحة قصيرة، واجتازت بضعة شوارع انطلاقاً من فندقتي الذي كنت أقيم فيه متجهاً إلى المقر الرئيس لسكريبد الواقع في المبنى 211 في شارع سوتر؛ تماماً بمحاذاة تشانيا تاون. كان البهو ممتلئاً باللوحات الإعلانية، والمسندات المائتة الرشاشة، وألواح التزلج. وهذا ليس ما كنت أتوقع مشاهدته، ولكنني سرعان ما اكتشفت أن هذه الأشياء لم تكن إلا بقايا من الاحتفال الذي حصل في اليوم السابق بمناسبة الذكرى السنوية الأولى لافتتاح الشركة Scribd. وبالرغم من عدم طلبتي موعداً مسبقاً إلا أن موظف الاستقبال أخبرني أنهم مستعدون لاستضافتي بعد أقل من ساعة. عندما عدت، قابلت رئيس مجلس الإدارة والمؤسس المساعد لسكريبد Scribd؛ تريب أدلر.

تريب أدلر في الثانية والعشرين من عمره، وهو شاب مفعم بالحيوية، ومنفتح على الأفكار الجديدة. وُلد تريب ونشأ في سيليكون فالي، وكانت روح العمل المقاوي واضحة في شخصيته.

نمت فكرة مشروع Scribd وترعرعت في أذهان كل من تريب وأصدقائه عندما كان تريب في عام تخرجه من هارفارد. لقد عايش في كثير من الأحيان ذلك الشعور بالقشعريرة الذي يشعر به الطلاب عندما يكرّسون كل طاقاتهم وروحهم لمشروع تخرجهم الذي ستم قراءته من قبل شخص واحد؛ وهو البروفيسور المشرف عليه، والذي سيستغرق ثلاثين دقيقة حتى يقرأه ثم سيضع عليه العلامة بعمله، ثم يتم نسيانه بسرعة أو رمية في سلة المهملات. عندما يحدث ذلك بشكل متكرر على مدى أربع أو خمس سنوات ستبدأ بالشعور بأن أفكارك ليست مهمة. ولعل تريب قد طوّر ترياقاً لعلاج هذه المشكلة. كان الحل هو Scribd؛ وهو موقع إلكتروني لمشاركة الأبحاث مائل ليوتيوب. ولكن، بدلا من تسجيل مقاطع الفيديو أون لاين فإن مستخدم Scribd ينشرون مذكرات المحاضرات، وقصائدهم، ورسائلهم، وقصصا فكاهية، ومجلات، ودوريات، والعديد من الوثائق أخرى، بما فيها الوثائق القانونية، والخرائط، والوصفات. وفي حين يشارك طلاب الكلية في أوراق بحثية تم وضع الدرجات عليها وينشرونها على Scribd، فإن أساتذتهم يُحمّلون على الموقع وثائق بحثية ذات أهمية، وأفكارا كتبوها، ومن ثم يقومون بمناقشتها. ويتشارك المعلمون أيضا عناصر المسار الدراسي، ودروسا في المنهاج، وكتبها بكاملها في Scribd.

ولكن، إن لم تكن طالبا أو أستاذا، فبم ستفعلك Scribd إذا؟ حسنا، لقد سمع تريب عن أناس من دول مختلفة يتشاركون سجلات نسيهم وما وجدوه عن أجدادهم. وما كان باستطاعتهم إيجاد هذه المعلومات من دون أن يتعاونوا على موقع Scribd. عندما سألت عن مشاكل حقوق الطبع والنشر لبعض الوثائق التي تمّ تحميلها إلى الموقع الإلكتروني، صرّح بأن ذلك كان إشكالية، ثم قصّ عليّ شكواهم في ما يتعلق ببعض قوانين حقوق النشر المعروفة<sup>56</sup>. وأضاف أنهم حاولوا أن يتعاملوا مع كل إشكالات حقوق الطبع والنشر المحتملة في غضون أربع وعشرين ساعة.

يتيح Scribd للناس أن يُحملوا وثائق، ويشاركوا الآخرين إياها مستخدمين قارئ وثائق يعتمد على الفلاش يدعى iPaper. ووفقا لترتيب أدلر، إن نظام وثائق الويب الخاص بهم هو ما يجعل Scribd فريدا من نوعه. إن iPaper أسلوب جديد وسهل لمشاهدة وثائق الويب وتحميلها، والمشاركة بها. عندما جربته، دهشت من السرعة العالية التي تم بها تحويل أطول وثيقتي وورد عندي إلى iPaper. المثير للإعجاب أن هذه الأوراق أصبحت بسرعة مشاهدة من قبل البعض.

ترتيب بالفعل فخور بما أنجزه. ففي الأسبوع الأول من تشغيل الموقع الإلكتروني، أصبح Scribd من ضمن أفضل 1500 موقع ويب، وهو الأفضل ضمن أفضل 600 موقع وفقا لألكسا. ومع شعبية لحظة كهذه، ظهر سيل من المكالمات الهاتفية بخصوص تمويل محتمل. لقد أخبرني أيضا أن أولئك الذين يستخدمون نظامهم سيشعرون بقلق أقل إذا وقعوا ضحية سرقة أجهزتهم، أو تحطيم القرص الصلب الخاص بهم لأن وثائقهم ستكون قد خزنت على Scribd. أما بالنسبة إلى يوتيوب، فإنه يمكن إيجاد مقالات حول العديد من الموضوعات: التاريخ، والحكومة، والرياضة الصحية، والعلوم، وقطاع الأعمال التجارية، والحواسيب، والثقافة. خلال تصفحي Scribd في فبراير عام 2008، لاحظت أن أكثر وثيقة تمت مشاهدتها كانت لائحة موسيقية كتبت بالإسبانية، وتمت مشاهدتها أكثر من أربعمئة ألف مرة. وأكثر المقالات شهرة في ذلك اليوم كانت مقالة عن أعظم عشر مفارقات غريبة في الطب والتي كانت قد نُشرت قبل تسعة أشهر، وتمت مشاهدتها من قبل أكثر من 76 ألف شخص.

يمكن التفكير في أن Scribd يرتبط بحقل أعمال التوثيق المعرفي. كما ذكر ترتيب أدلر: "نحن منظمو مكتبة محتوى ضخمة غير مرتبة". والأمر الذي يجعل ترتيب متحمسا هو أنه عندما "يبحث بعض الأشخاص في الهند عن معلومة محددة للغاية فباستطاعتهم الآن أن يعثروا عليها كوثيقة على Scribd". لقد أصبح هناك جمهور جديد وهدف لكتابات كل منا. وهذا الجمهور يزداد بشكل متواصل!

على سبيل المثال، قد تكتب ورقة عن أنظمة حماية الحاسوب لصف علوم الحاسوب، فتقرأ ويُستشهد بها في تقرير لرجل أعمال في باريس لسنة أو اثنتين بعد

أن يكون أستاذك في الكلية قد وضع الدرجة عليها. هنا تكمن قوة نظام كهذا. إن العالم يفتح، وشرارات الإبداع لديها الآن جمهور ضخم محتمل؛ وبالتالي إنما تصبح ذات مغزى. وكما أمل جون ديوي: إن التعليم يصبح هادفاً. وعقيدته التربوية تذكرنا بأن المفاهيم الاجتماعية للتعليم مهمة بقدر أهمية الإدراك الفردي لأحدهم، إن لم تكن أكثر أهمية من ذلك<sup>57</sup>.

نظرا لكثرة المصادر الموجودة بالفعل على الموقع، وحركة المرور التي يتحملها، فإنه ما من شك في أن Scribd - أو أي موقع على شاكلته - قد عثر على موضع له، وسيصبح مشهورا جدا في السنوات القادمة. هناك استخدامات لا تخص لسكريد. فبإمكانك أن تجد الوثائق التي تحتاج إليها والتي لم تعد متاحة في الموقع الإلكتروني الأصلي، كما يمكنك أن تنشر مقالات رُفضت في مكان آخر، وأخبارا صحفية، ومعلومات عن الكتب والوثائق الأخرى، وبإمكانك أن تحب المعرفة لأولئك الذين يحتاجون إليها، وتطلب تغذية مرتدة على الأفكار. إن كتاب MIT: *انفتاح التعليم*، المشار إليه سابقا، كان وثيقة بارزة في Scribd في خريف عام 2008، وهو لا يزال متوقفا لأي شخص يريد العثور عليه، والتأشير عليه، وتنزيله، ووضع شعار له، ومشاركته مع الآخرين، والتعليق عليه أو قراءته.

إن المجتمع والمجموعات الظاهرة على Scribd، تقدم أدوات أخرى من أجل تعزيز التعاونية ومشاركة الأفكار أون لاين. كما هو الحال في مجموعات ياهو، هناك مجموعات عامة وخاصة في Scribd في حقول معرفية مثل غوغل، وروح المبادرة، والطبخ الهندي النباتي، وأدوبي فوتوشوب، والنوتة الموسيقية. المنظمات الراقية تستخدم Scribd، بما في ذلك مؤسسة العلوم الوطنية التي حملت ما يزيد على 11000 وثيقة، ودائرة ضريبة الدخل التي حملت نحو 12000 وثيقة، وهيئة الأوراق المالية والمصرفية التي حملت نحو 82000 وثيقة، ودائرة التسجيل الفيدرالية التي يمكن أن تفتخر بأن لديها 200 ألف وثيقة على Scribd. من الواضح أن مشاركة الوثيقة من قبل الوكالات الحكومية نشاط مشهور على Scribd. لعل المدير السابق لوكالة الأمن القومي FBI جي إيدجر هوفر سيكون سعيدا في قيده.

من دون شك، إن تريب أدلر نجم تكنولوجياي في العقد الثاني من عمره. وهو على شاكلة لوسيفر شو، وجيمي والس، وريتشارد بارانويك، وكوري دوكتورو؛ فقد قام بثورة في الإنترنت المشارك. إن أناسا كهؤلاء يحتاج إليهم القرن الحادي والعشرين بقدر ما احتاج إلى أناس مثل جون آدمز وبول ويفر وجون هانكوك وألكسندر هاميلتون الذين عاشوا في النصف الثاني من القرن الثامن عشر.

كل هذه المميزات والخيارات تجلب الكثير من المستخدمين إلى ثورة مشاركة الوثائق التي أحجها Scribd. ووفقا لمقابلة فيديو مع تريب أدلر، فإنه في نهاية عام 2007 كان هناك ما يقارب 250 ألف زائر لموقع Scribd كل يوم، أو 7.5 ملايين زائر كل شهر. عندما قابلته في مارس عام 2008، قال إن هذا الرقم قد قفز بالفعل إلى ثلاثة عشر مليون زائر كل شهر، وفي الشهرين التاليين في مايو وصل العدد إلى 21 مليون زائر. وبمعدل نمو يبلغ 20 بالمئة كل شهر، يتضح أن هناك تعطشا لمشاركة الوثائق تساهم سكريد في إروائه. قاد هذا التوسع إلى حصوله على اهتمام خارجي أكثر، بما في ذلك 3.9 ملايين دولار من رأس المال للاستثمار. في نهاية خريف عام 2008، أصبح Scribd أكبر شركة نشر اجتماعية في العالم، بما يزيد على 50 مليون قارئ كل شهر، وما يزيد على خمسين ألف وثيقة جديدة يتم تحميلها كل يوم. لذا، ليس من المستغرب أن تتم مقارنته مع مراحل النمو المبكرة ليووتيوب وفيسبوك. في ديسمبر عام 2008، حصل Scribd على 9 ملايين دولار من رأس المال الاستثماري الإضافي. في الوقت ذاته، تم تنصيب جورج كونساجرا؛ رئيس موظفي التشغيل في Bebo - شركة برمجيات الشبكات الاجتماعية الشهيرة - رئيسا لموقع Scribd<sup>58</sup>.

هل يصبح Scribd يوتيوب عالم الوثائق؟ من الصعب توقع هذا الأمر. ولكن، من المؤكد أن أي شخص يكتب أو يقرأ وثائق إلكترونية سيكون قريبا مستخدما لموقع Scribd أو لبعض أنماط الخدمة المشابهة. يجعل Scribd الوثائق المجانية متاحة للمعلمين والطلاب حول العالم؛ الذين يستخدمونه، ويعيدون تعبئة الوثائق ويشاركونها مع الآخرين. ستكون مشاهدة سكريد وهو يتطور ممتعة للغاية. فلتحيا الثورة التي تسمى Scribd!



## IT'S A LIBRARY THING

## موقع ليبريري ثينج

المجتمعات لا تتشكل فقط حول مواقع مشاركة الوثائق أون لاين كذلك الموجودة في Scribd، وإنما تتشكل أيضا حول الكتب التي يقرأها أي شخص. هل تذكر المهمة التي ألقيت على عاتق آرون شوارتز من قبل إنترنت أرشيف لإنشاء بطاقة كتالوج من أجل كل الكتب الموجودة على سطح الأرض؟ يبدو أن تيم سيالدينج من بورتلاند، في ماين، لديه وجهة نظر مختلفة. فقد أنشأ تيم موقع ويب يدعى *LibraryThing*، حيث يستطيع أي شخص أن يصبح مكتيبا أو *thingamabrarian* لمكتبتهم الخاصة. لم تعد كميات الكتب التي يقصد بعض الناس طلبها عبر السنوات سرا، أو يمكن التعرفها فقط من خلال زيارة شخصية إلى المنزل أو المكتب. مع *LibraryThing*، بإمكان أي شخص على الويب أن يصنف كتبه بسرعة، وأن ينضم إلى مجموعات ذات اهتمامات مطالعة مشتركة؛ حيث يقوم بمناقشة كتبه، أو ببساطة قراءة نقاشات الآخرين. يمكن للمستخدمين أن ينضموا إلى أندية الكتب في المئات من الحقول المعرفية من الفلسفة الوجودية إلى الكتاب الشباب إلى صناعة المال إلى مدرسي *LibraryThing*. يمكنهم أيضا الاطلاع على الانتقادات، فضلا عن المطالبات المتعلقة بالكتب من فريدمان، وفلوريدا، وتوفلر، وكروس المشار إليهم في الفصل الأول.

بعد أقل من ثلاث سنوات من إنشائه في أغسطس عام 2005، كان لدى *LibraryThing* ما يزيد على 400 ألف مستخدم، و26 مليون كتاب في النظام. مع هذا النمو، يبرهن *LibraryThing* أنه أعظم نادر للكتاب في العالم؛ حيث يستطيع الواحد منا أن يعثر على أعضاء آخرين غير خاصية eerily similar tastes. عندما تصفحت الموقع في أوائل صيف عام 2008 وجدت أن هذه المعلومات صحيحة.

إن سير عمل *Library Thing* عفوي تقريبا، وبجاني لأول مئتي كتاب. لقد استغرقت دقائق معدودة لأصنف خمسة عشر كتابا من كبسي، ولأصبح *thingamabrarian*. إن سهولة استخدام موقع *Library Thing* تجعل المستخدم أكثر

إدمانا على نشر الكتب. عندما أُنميت تصنيف كُتبي استطعت بسهولة الوصول إلى محادثات أنشأها آخرون كانوا يمتلكون كتباً أدرجتها في لائحتي. من خلال هذا الموقع، يستطيع أحدنا أن يصنف الكتب، ويقيّمها، ويراجعها، ويتحدّث عنها، ويتبادلها مع الآخرين، ويستعيدّها، وبالطبع أن يشتري كتباً أخرى. إنها جنة مجبى الكتب، وهي تشاركية! يجب على كلّ شخص الاطلاع على Library Thing.

## TIME TO PARTICIPATE

### لقد حان وقت المشاركة

إن أدوات المشاركة في التعلم لم تكن بهذه الوفرة من قبل. إن ويب 2.0 شاهدة على ذلك. سيفضل البعض المشاركة باستخدام الفيديو المشارك أون لاين. والبعض الآخر سيرغب في المساهمة بنص، أو بتحرير نصّ يشاهده الآخرون. البعض سيكونون يوتيوبيين، والبعض الآخر سيكونون ويكيبيديون. حقا لا يهم نوع المحتوى، أو الأداة، أو المنصة، أو المصدر. الجدير بالملاحظة هو أن أمثال جون ديوي، وسامور بابت، وستفن داونز، وآخرين أملوا أن يتمكّن أي شخص الآن من المشاركة بنشاط في التعلم. المدارس والكليات والجامعات وإدارات التدريب لم يعد باستطاعتها الانتظار. إن الموجة آتية بكامل قوتها، وقرىبا لن تترك أحدا.

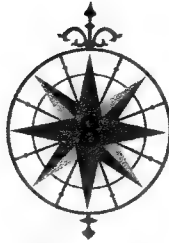
إنّ التعلم التشاركي يجعلنا كلنا نتعلم. هذا بشكل نموذجي يتطلب اتصالا بالإنترنت، أو على الأقل وصولا إلى تكنولوجيا الحاسوب والمصادر المتعلقة بها. إنه أيضا يحتم على أولئك الذين تم تدريبهم بواسطة منهجيات اقرأ وأعد التقليدية الخضوع لانعكسات فلسفية وتغيرات خطيرة. ولكن اتصالات الإنترنت وفصول التدريب الملحقة بما قد تكون عديدة الفائدة من دون قيادة من قبيل مديري التكنولوجيا والإداريين. ومع ذلك، كما بيّن هذا الفصل، لم يعد هناك المزيد من الأعداء.

يجادل بنكلر بأنّ بيانات المعلومات الشبكية قد وضعتنا في عصر أكثر ديمقراطية. يمكننا الآن أن نراجع بصورة انتقادية، وأن نقاش، وأن نتساءل عمّا

نراه في وسائل الإعلام الشهيرة، فضلاً عما يصلنا بواسطة تغذيات RSS، ونشرات المدونة، ولوائح مساهمة البريد الإلكتروني. كما أضاف: "إنّ المواطنين المثاليين لم يعودوا مجبرين على أن يكونوا قراء ومشاهدين ومراسلين. فبدلاً من ذلك، يمكنهم أن يكونوا مشاركين في النقاش. إن الممارسات التي تبدأ بالانتفاع من هذه القدرات الجديدة تحوّل واضعي المحتوى المنشأ من صحفيين محترفين يقزمون المجتمع من أجل قضايا وملاحظات، إلى أناس يصنعون المجتمع... وبالتالي، يمكن أن تكون المشاركات ذات جذور في حياة أفراد المجتمع المشاركين وتجاربهم التي يعبرون عنها من خلال ملاحظاتهم، وهو أجسامهم"<sup>59</sup>.

إن رسالة بنكلر الأساسية هي أننا كلنا الآن لدينا أصوات. في الحقيقة، إننا نمتلك أصواتاً عديدة. ويمكننا استخدام هذه الأصوات، وكذلك أصابعنا لمشاركة الآخرين أفكاراً ذات صلة بالتعلم، ولنختبر مع الآخرين هذه التجربة نفسها. في هذا التعلم التشاركي الجديد، الكوكب - حيث عالم التعليم - مفتوح لأي شخص WE-ALL-LEARN. دعونا لا نجعل ذلك ببساطة هدف التعلم وعقيده، ولنجعلها عادة أو مصطلحاً واقعياً. ساهم! شارك! استمتع!





## التعاون أو الموت

### المفتاح السابع #: التعاونية الإلكترونية

#### INSPIRATION FOR COLLABORATION

##### إلهام للتعاونية

ما من خطأ في تغيّر الاتجاه الاجتماعي عما كان عليه خلال العقدين الماضيين؛ حيث كان التركيز على التنافسية العالية في المدرسة والمصنع، وصار التركيز على الحاجة إلى التعاون أكثر، ومهارات العمل الجماعي. هذا لا يعني أن تلك التنافسية لم تعد ذات قيمة. ومن ناحية أخرى، حين ننتقل من العمل في الصوامع إلى فرق العمل التعاونية تصبح الفجوة في هذه المهارات ظاهرة للغاية. خلال عقدين من الزمن، روج المعلمون للتعاونية المدعومة بالحاسوب كحل وحيد لهذا التحدي. والآن، وسّعت تكنولوجيا الويب الحديثة هذه الحلول وجعلتها أكثر بروزاً. الفرق الافتراضية المدارة عن بعد بين عمال متباعدين جغرافياً أصبحت هي القاعدة وليست الاستثناء.

هذا التحول إلى التشديد على مفهوم العمل الجماعي أصبح ملاحظاً أكثر لأنّ نجاح التعلم أون لاين يعتمد عادة على مهارات مثل الاتصالات، والتعاونية، والمحادثة. كان آخر المرشدين الإداريين بيتر دركر يجادل دائماً بأنّ المجتمع يحتاج إلى

عمال المعرفة الماهرين في حل المشكلات، وفي التعاونية، والتعلم بصورة عامة. ولقد تعلّم أولئك العمال كيف يتعلّمون. فالتدريب والتعليم يقدمان أدوات وأنشطة تُعد العمال لهذه البيئات على نحو كاف. ومن دون مهارات كهذه ربما يجدر بالعمال البقاء في المنزل.

وكما وثّق فريدمان؛ فإنه مع نشوء العولمة 3.0، يمكن أن يتشارك الأفراد من كل أنحاء العالم في الاقتصاد العالمي. إن أدوات التعاونية تجذب أفكارهم، ومواهبهم، ومواردهم، وشبكاتهم، ومنتجاتهم، وتحتّمهم على المشاركة والابتكار. بإمكان التعاونية أن تحول شركة وليدة إلى شركة تهيمن على نشاط معين أو سوق ما، أو على الأقل، أن تشكلها لتصبح مصدر قلق حقيقياً ومستمرًا.

في كل نسخة منقحة لكتاب فريدمان *العالم مسطح*، ألح فريدمان باستمرار إلى حقيقة أن التعاونية هي السبب الرئيس الذي يجعل المزيد من الأفراد قادرين على التنافس اقتصادياً. هناك جماهير من الناس الذين يتنافسون ويتعاونون في عالم الأعمال اليوم؛ ممن لم تسنح لهم الفرصة لفعل ذلك سابقاً. وبواسطة الأدوات التي يشير إليها كموجهة رئيسة لتلك التعاونية - الهواتف النقالة، والبريد الإلكتروني، ومؤتمرات الفيديو على الويب، وبروتوكول الاتصال الصوتي على الإنترنت، وبالطبع الوصول الدائم إلى الإنترنت - فإننا نستطيع بصورة عامة تحسين الإنتاجية في العمل وتعاونية الفريق.

أي شخص يدرّس أو يتعلم بدعم من أدوات أون لاين سيصطدم بسد يومي من الأدوات التعاونية والتفاعلية. في أحد المشروعات قد تعتمد بشكل كبير على منتديات النقاش. وفي مشروع آخر ليس فيه متسع من الوقت ربما تكون مؤتمرات الفيديو خياراً مطلوباً. وفي أوقات أخرى ستستخدم البريد الإلكتروني. هناك أيضاً أدوات عمل تعاونية محددة من أجل الكتابة على حواشي الوثائق، ومشاركة الآخرين إياها، ومن أجل الجداول التي تخدم الفريق، وتخطيط المشروع، والعرض، والنقاش. كل واحدة من هذه الأدوات يمكن أن تعزز فاعلية الفريق. أولئك الذين لديهم وصول إلى هذه الأدوات - والكثير منها مجاني - يمكن أن يشاركوا الآخرين المعرفة، ويولدوا الأفكار بشكل أسرع. هؤلاء الأفراد يمكنهم أن يجسدوا براعة

الحلول للمشاكل حين تظهر. وهذه الأدوات تعزز الشعور بالتمتع والولاء داخل المنظمة وفريق العمل.

في كتابهما ويكي نوميكس: كيف تغير تعاونية الجمهور كل شيء، يوفّر كل من دون تابسكوت، وأنتوني دي ويليامز، مركبا غير اعتيادي للتغيرات الاجتماعية الناجمة عن تكنولوجيايات تعاونية قوية مثل ويكي<sup>1</sup>. إنهما يفصّلان العديد من القصص المدهشة عن القوة الجبارة للتعاونية الضخمة أون لاين، وبرمجيات المصدر المفتوح في نطاق الأعمال، والتعليم، وأوضاع المستهلك وحالاته. هذه القصص تعرض كيف تستطيع التعاونية أن تضع الشركة في طليعة التغيير والابتكار. مع التعاونية أون لاين، إن العديد من الأفراد يمكن أن يكتشفوا شركاء جدد، وإجراءات، واستراتيجيات لحلّ المشكلات؛ وكذلك الأمر بالنسبة إلى المنظمات. يصف كل من تابسكوت وويليامز كيف أن الآلاف أو ربما الملايين من الأفراد المتصلين يمكن أن يعملوا معا على وثائق مثل ويكيبيديا لإنشاء منتجات جديدة، أو أن يعزّزوا قيمة الوثائق الموجودة. إن منتجات مصممة بهذه التعاونية لا تؤثر في قطاع الأعمال التجارية والقطاع الصناعي فحسب، ولكن يمكنها أن تتقدم بالإنجازات العلمية، والإمكانيات التعليمية، والتعبير الفني، والفاعلية الحكومية، والثقافة، والتمتع بشكل عام. وكما أن الوصول إلى التكنولوجيا يتسع، كذلك أيضا تتسع أشكال هذه التعاونيات ومخرجاتها.

إحدى القصص الساحرة التي ألقى عليها الضوء كل من تابسكوت وويليامز في كتابهما هي قصة الموقع الإلكتروني InnoCentive. بدأ هذا الموقع عام 2001 من قبل عملاق صناعة الدواء إيلي ليلي، وبحلول سبتمبر عام 2007، كان InnoCentive قد أنشأ شبكة لما يزيد على 120 ألف عالم ومهندس في ما يزيد على سبعين دولة للتعاون على حل المشكلات المعقدة والتحديات التي يمكن أن يتمّ تطويرها لتصبح منتجات وخدمات جديدة<sup>2</sup>. شبه تابسكوت وويليامز هذا الموقع بموقع eBay من أجل العلوم، أو نظام المزاوجة أون لاين بين منابع المواهب العلمية العالمية والشركات التي لديها مشاكل بحاجة إلى أن تحل. المشاكل المنشورة

تتضمن المشاكل في علوم الأحياء، والكيمياء، والأعمال التجارية، والتصميم، والهندسة، والرياضيات، والعلوم الفيزيائية. أولئك المشاركون يحصلون جوائز نقدية تتراوح ما بين عشرة آلاف دولار ومليون دولار في حال تقديمهم الحل الصحيح الناجح.

InnoCentive هو أقصى ما قد تصل إليه الأنظمة التعاونية في ما يساهم في التقدم الإنساني. إذ يتم الدفع للعلماء مقابل مواهبهم وأفكارهم فيما يكونون أحراراً للعمل مع أناس ما كانوا ليقابلوهم بطريقة أخرى. في المستوى التأسيسي، يشمل InnoCentive بشراً يقابلون آخرين في بيئة تعاونية وتشاركية أون لاين لها أهداف إبداعية وابتكارية، ومهارة حل المشاكل. وبينما هم يتبادلون الأفكار، فإن بعض أفضل العقول في العالم تتعلم من بعضها، وبالتالي قد تتضخم المعرفة العلمية وتوسع متجاوزة أي شيء يُحتمل أن يقوم به الإنسان بشكل فردي. إن العقد القادم سيشهد العديد من أشكال شبكات العلوم المماثلة. وهي الآن ممكنة من خلال البنية التحتية السيبرانية والتكنولوجيات التعاونية.

تابسكوت وويليامز أشارا إلى أن العقد الماضي جلب سلسلة من الانتماءات والتكنولوجيات المتداخلة التي تغذي بعضها، وتزيد حدة التغيرات الحاصلة في الأعمال التجارية، والحكومة، والقطاعات التعليمية. هذه الأنماط المضطربة من التكنولوجيا غيرت بشكل أساسي الثقافة والمجتمع عما كانا عليه في الماضي. ومع ذلك، أكد كلٌّ من تابسكوت وويليامز أن تلك التكنولوجيات التعاونية للويب تجلب تغييرات مختلفة كثيراً عن تلك التغيرات التي تمت مشاهدتها من قبل. كما أوضح كل من تابسكوت وويليامز: "إن الويب الجديدة - وهي في الحقيقة كوكبة من الشبكات العاملة للتكنولوجيات المضطربة - هي أكثر المنصات نشاطاً إلى الآن. فهي تسهّل الاضطرابات المبدعة، وتسرعها"<sup>3</sup>. هذه التكنولوجيات المضطربة بالنسبة إلى تشارك المعرفة الدولية تتضمن مكتبات هائلة من البيانات أون لاين التي يمكن البحث فيها وإعادة استخدامها، وأعداداً ضخمة من الدورات الدراسية أون لاين، وبوابات أون لاين للمعلومات الرقمية. وهناك أدوات مبتكرة وأقل تكلفة بكثير من أجل



التعاونية؛ أكثر مما كان متوفرا قبل عقد أو اثنين. إن تقارب هذه العوامل يسمح بشارك إنساني، وتفاعل، وتقاسم معرفي أعظم.

نظرا إلى النمو المطرد في عدد نقاط الاتصال فإن الشبكات التي يشير إليها تابسكوت وويليامز يمكن أن تساهم في زيادة الابتكار والحركات الاجتماعية. وهذا على ما يبدو يمكن أن يحدث بين ليلة وضحاها. عند توزيع هذه الرسالة التكاثرية وترسيخها لدى ملايين الناس المتصلين، فإن اتجاهات وتفضيلات جديدة تظهر للعيان في غضون أيام؛ إن لم يكن في غضون ساعات قليلة. إن الابتكار يحدث بسرعة كبيرة جدا مما يدفع الشركات إلى تقليص الوقت لتأجيل تطوير منتج ما لاستغلاله في منافسة المنتجات الأخرى. يتابع المؤلف قوله: "بالرغم من أننا نبدأا للتو تنظيم اقتصاديا ومؤسساتيا عميقا، إلا أنه لا يتحتم على أصحاب المناصب أن يتوقعوا فترة زمنية مزدهرة"<sup>4</sup>. وهذه وجهة نظر تؤخذ على محمل الجد.

وفي كتابهما، يقدم كل من تابسكوت وويليامز العديد من الأمثلة عن الطريقة التي تضيف فيها التعاونية قيمة إلى الشركات، وتساعد الأفراد فضلا عن المعاهد والمنظمات التعليمية على تشكيل أنواع جديدة من العلاقات. التعاونية العلمية يمكن أن تقود إلى بحث علمي مبتكر في الطب الحيوي، وإلى تطوير في صناعة الدواء. إن التعاون بين الجيولوجيين في الغريلة، عبر بيانات المصدر المفتوح الجيولوجي لشركة تعدين الذهب يمكن أن يسخر قوة آلاف الملايين من الناس المهووين لتصب في تحقيق هدف واحد؛ وهو معرفة أين يمكن أن يكون التنقيب عن الذهب تنافسيا أكثر. إن شكلا آخر من التعاونية يحصل أيضا خلال استخدام RSS (الذي يسمح للناس بمواكبة المستجندات على المدونات، والبودكاست، والأخبار في نمط آلي) لجميع المحتوى من مدونات مختلفة في الحقل نفسه أو المسألة نفسها. بواسطة RSS يتشارك المدونون رؤاهم ومواهبهم وتجاربهم مع أناس يبحثون عنها. هناك مسارات بين المواهب الفكرية تجري أون لاين. وتحصل أحداث ماثلة عندما توظف أدوات الشبكات الاجتماعية مثل Facebook أو LinkedIn من أجل تشارك الخبرات والاهتمامات. إذا كانت هناك حاجة إلى خبر، يمكن العثور عليه بسرعة، والاتصال به على LinkedIn.

إن التعاونية أون لاين يمكن أن تأخذ شكلا صوتيا، أو نصيا، أو بصريا. بواسطة تقنية الصوت من خلال الاتصال الهاتفي عبر الإنترنت VOIP على سبيل المثال، فإن التعبير الذي يقول إنَّ شخصا ما على بعد مكالمة هاتفية حقيقي الآن بالنسبة إلى أولئك الذين لا يستطيعون تحمل تكلفة المكالمات الهاتفية بعيدة المدى. إن الإمكانات التعاونية للأدوات مثل Skype، و GoogleTalk هي من أجل تعاونية صوتية مجانية نظير - نظير أون لاين، تربط الناس ببعضهم للبحث والكتابة والتفكير والتدريب والتعليم بطرائق لم تكن متاحة من قبل. تابسكوت في تورنتو، وويليامز في لندن، استخدما Skype لمناقشة الأفكار، وتبادل وثائق ومصادر هامة من أجل كتابهما. بالإضافة إلى تعاونية الفريق والبحث استُخدمت أدوات مثل Skype في التدريب على اللغات الذي يجلب متحدثين فصحاء، أو متحدثي اللغة الأصليين مثل: العربية والصينية والبرتغالية، ولغات أخرى من أجل تدريب الطلاب في أي مكان بواسطة الاتصال عبر الإنترنت<sup>5</sup>.

وكما وثق تابسكوت وويليامز، إنَّ التعاونية أون لاين متمثلة أيضا في مجتمع مصدر مفتوح وحر، فضلا عن حركة المصادر التعليمية المفتوحة OER المشار إليها في الفصول السابقة. إن مجتمع البرمجيات مفتوحة المصدر مليء بأفراد مهتمين بمشاركة الآخرين اكتشافاتهم ورؤاهم. هناك مشاركة عكسية لشيفرة البرمجيات الجديدة، وأشكال متطورة للتعاونية. وهذه التعاونية تجلب رأس مال فكريا ومصادر إنسانية فريدة ذات صلة بالمشكلة.

كما هو مضمن في عنوان كتاب تابسكوت وويليامز، إن أنواع ويكي أدوات ممتازة للشركات والمدارس والمعاهد التعليمية لجمع معرفة الخبراء في حقول معرفية مختلفة، وتخزينها، وإعادة استخدامها. لقد كان المؤلفان مفتونين بكل هذه الاحتمالات للتعاونية أون لاين بحيث تركا الفصل النهائي في كتابهما ويكي نوميكس فارغا، ثم طالبا القراء بجرأة بتسجيل مداخلاتهم في السجل الذي وضعاه على ويكي الخاص بهما، كأول دليل نظير منتج للأعمال التجارية في القرن الحادي والعشرين. في الإصدار التحريري اللاحق المنشور لهذا الفصل، سيجد القراء أقساما مرتبطة بالتعاونية، وإيجابيات ويكي وسلبياته، وأدوات التعاونية، والاستراتيجيات المتبنية، والتعاونية والثقافة.

## PURCHASING PENGUIN PALS

## بطريق للبيع

كان هناك بالفعل بعض التعلق ببرمجيات الشبكات الاجتماعية ومجتمعات التعلم خلال السنوات القليلة الماضية. إن السبب في شهرتها يعود جزئياً إلى أنها تقدم فضاء من التشارك الاجتماعي حيث يستطيع الناس أن يختلطوا، ويتعلموا، ويتفاعلوا، ويمرحوا، ويتعرفوا إلى أصدقاء افتراضيين أو ربما بعض الأصدقاء الحقيقيين. هذا صحيح بالنسبة إلى الكبار، وكذلك الصغار. Club Penguin أحد مواقع الشبكات الاجتماعية الشهيرة حيث يستخدم الأولاد ما بين السادسة والرابعة عشرة من عمرهم فكرة التجسد - نعم، بطاريق بألوان مختلفة - في العالم الافتراضي. في Club Penguin يستطيع الأولاد أن يتفاعلوا مع أولاد آخرين، ويتفاوضوا على قواعد اللعب مع أناس لا يقابلوهم أبداً في الحياة الواقعية، كما يمكنهم أن يتعلموا كيف يوفرون ما يكفي من النقود لشراء أشياء افتراضية يريدونها.

مثل معظم الأدوات من هذا النوع، إن التسجيل الأولي في Club Penguin مجاني. ومع ذلك، فإن النسخة المجانية تقتصر إلى العديد من الوظائف الشعبية مثل: زخرفة الإيفلو (كوخ الأسكيمو)، وشراء الملابس والإكسسوارات لأحد بطاريقهم، وتبني اثنين - أو أكثر - من puffles ورعايتهما<sup>(\*)</sup>. وكما هو متوقع في إعدادات الشبكات الاجتماعية؛ فإن الولد الصغير يمكنه كذلك أن يفتح إيفلو على الخريطة، وبذلك يمكنه أن يقابل أصدقاء أكثر. ونظراً إلى أن أكثر من سبعة ألف مشارك يدفعون خمسة دولارات كل شهر مقابل تلك الخصائص الإضافية، فإن هذه الملحقات هي بصورة جلية ذات أهمية كبيرة بالنسبة إلى الأولاد. وعلى ما يبدو، إن الخروج في استعراض كبطريق شيء مشهور كثيراً في هذه الأيام. في الحقيقة، إنه متوافق جداً مع الموضة لدرجة أنه في 2 أغسطس عام 2007، دفعت ديزني 350 مليون دولار لتستحوذ على Club Penguin، مع إمكانية دفع 350 مليون دولار أخرى إذا تم تحقيق الأهداف الأدائية له<sup>6</sup>. ديزني ليست غيبية لتستحوذ على البطاريق الافتراضية لقيلمها التالي. لقد أدركت أن نصف الأولاد

الذين يملكون وصولاً إلى الإنترنت ربما سيكونون أعضاء في واحد أو أكثر من هذه العوالم الافتراضية بحلول عام 2012؛ هذا يعني ضعف المعدل الحالي<sup>7</sup>. لعل Google Generation ستفتح مجالاً لـ Penguin Pals.

### JUST 1KG MORE!

#### الموقع الإلكتروني 1KG.ORG

التجارب الافتراضية مثل Club Penguin ذاتة الصيت في أمريكا الشمالية والدول التي تتمتع بوصول إنترنت عريض. ولكن، دعونا ننقل بالمشهد إلى ريف الصين. ماذا يفعل الأولاد هناك من الفئة العمرية ما بين السادسة والرابعة عشرة؟ هل يحبون إنشاء صداقات جديدة؟ هل سيكونون متحمسين لمشاهدة العالم وراء محيطهم القريب؟ هل يستمتعون بالتخيل، والإبداع، والمشاركة؟ بالطبع، إنهم كذلك. ولكن، كيف؟ لسوء الحظ، لا يتوافر لديهم وصول إلى الأدوات والموارد مثل Club Penguin. العديد من المدارس ليس فيها كهرباء وحواسيب محمولة، فكيف سيتوفر لديها وصول إلى الإنترنت؟ Club Penguin والبرامج المشابهة له ببساطة غير عملية هناك. ولكن، ماذا سيحصل لو أمكن إنشاء المفاهيم الجوهرية لمجتمع Club Penguin - المشاركة، والتخيل، والتفاعل، والإبداع، والتصميم، والاكتشاف - من دون أغلب المكونات التكنولوجية؟ ما الذي ستحصل عليه؟ حسناً، إذا كنت تعيش في ريف الصين، فستحصل على 1KG.ORG.

1KG.ORG اختصار لعبارة كيلو غرام إضافي في حقبة سفر. إنه مزيج من العمل الخيري والترحال. وفقاً لموقعه الإلكتروني؛ فإن kg1 يطلب من المسافرين إحضار kg1 من مستلزمات تعليمية رخيصة التكلفة للترع بها على طول طرق ترحالهم. للمشاركة في kg1، فإن على أحدنا أن يتبع ثلاث خطوات بسيطة: (1) يحمل، (2) يتصل، (3) يشارك. أولاً، يجب أن يتفحص المسافرون الموقع الإلكتروني لمشروع kg1 ليتعرفوا على المدارس الموجودة على مسار رحلتهم، ويحاولوا معرفة المستلزمات التعليمية التي تحتاج إليها المدارس، ليحملوها في حقائب سفرهم. ثانياً، عندما يصلون، يتواصل المسافرون مع الأولاد ويتفاعلون معهم، ويلعبون الألعاب،

ويعطون الدروس، ويجلبون لهم المعلومات من العالم الخارجي. ثالثاً، يتشارك المسافرون مع الأولاد قصصهم وصورهم على منتدى مشروع kg1 عندما يعودون إلى بلادهم. وهكذا، ستلعب التكنولوجيا التعاونية أون لاين دوراً لتستطيع التأثير مباشرة في التعلم في المجتمعات الريفية التي قد لا تتوفر لديها وسيلة للوصول. على خلاف Club Penguin، حيث التكنولوجيا مهيمنة على كل مراحل العملية، إنَّ مشروع kg1 يستهل التكنولوجيا أون لاين العملية وينهيها. ومع ذلك، إنَّ أنشطة kg1 لا تنتهي أبداً.

المنتقدون للعالم المفتوح هذا يجب أن ينتبهوا إلى أنه بالرغم من أن التكنولوجيا غير متوفرة في هذه المدارس في ريف الصين، إلا أن التكنولوجيا التعاونية أون لاين تجعل kg1 أمراً ممكناً. وبالتالي، يمكننا جميعاً الحصول على وصول إلى الموارد التعليمية الموجودة على الويب من دون الحاجة إلى توفر وصول حقيقي إلى الويب. وهكذا، يستطيع نحو ستة ملايين شخص لا يملكون إمكانية الوصول إلى الويب أن يكونوا مشاركين فيه.

فكر أندرو يو مؤسس kg1 في هذه الفكرة في أبريل عام 2004، عندما سمع قصة مدرسين متطوعين يدرّسان في قرية بعيدة في مقاطعة يونان. بعد إمضاءهما عاماً كاملاً كمدرسين متطوعين، شجّع هذان المعلمان كل المدرسين المتطوعين الآخرين على تذكر شيئين فقط: "أنت لست وحدك"، و"ستكون ناجحاً". كان يو قد تأثر فورياً بالقصة، وبدأ يفكر في الطريقة التي تمكّنه من مساعدة المدرسين والطلاب في ريف الصين. وسرعان ما بدأ يو يتكلم مع مدرس متطوع، وأخبره هذا الأخير أن "الحرمان من المستلزمات الدراسية يمكن أن يتم التغلب عليه. ولكنَّ ما نحتاج إليه المدارس فعلاً هو الفرصة للتواصل مع العالم الخارجي". كان يو مقتنعاً أن تبادل التجربة المشتركة بين المسافرين والأولاد هو الحل. يمكن أن يجلب المسافرون خبراتهم من المدينة إلى القرى البعيدة، ويستطيع القرويون أن يدعوا المسافرين إلى التمتع بالمناظر الطبيعية الأسيرة والصفية. في أغسطس عام 2004، بعد أربعة أشهر فقط من سماعه عن عمل المدرسين المتطوعين، كانت منظمة kg1 قد تشكلت. في الشهر التالي مباشرة، كان أول نشاط قد أُنجِز في تشينجدو، وهي مدينة في مقاطعة سيشوان.

يو نفسه قام برحلته الأولى إلى مقاطعة أنهوي في أكتوبر عام 2004. لقد مكث يومين في قرية بعيدة ولعب الشطرنج، وسبح، وذهب في رحلة ميدانية مع الأولاد. تلك التجربة جعلته يعيد التفكير في تصوراتهِ عن العمل الخيري. لقد أدرك أننا نفترض أن الناس الفقراء ليسوا سعداء. ومع ذلك، وكما أضاف: "كل ولد كانت لديه طفولة سعيدة. وهذه السعادة ليست متأثرة بكونهم أغنياء أو فقراء. لمساعدتهم في الماضي قدما نحو الأمام في حياة حافلة أكثر، يجب أن نكتشف مصدر فرحهم ونستمتع بأفراحهم، ويجب ألا نكشف الغطاء عن عوزهم، وألا نشعر بالأسف عليهم بسبب فقرهم".<sup>8</sup>

خلال السنوات الماضية، تابع السيد يو صقل فكرته لمشروع kg1، كما اختبر رحلات مباشرة أكثر إلى قرى نائية. في مايو عام 2005، أمضى ثلاثة أيام في مدرستين في القرية المجاورة للنهر الأصفر في مقاطعة شانكي. خلال تلك الرحلة، بدأ يو وأعضاء فريقه يطلبون من الأولاد أن يقدموا أنفسهم، وأن يخبروهم عما أحبه وحلموا به. بعد القليل من الحث والكثير من الصبر بدأ الأولاد يتحاربون معهم. كانت الفتيات يفضلن الأرناب والأياكل الصغيرة، بينما فضل الأولاد النمر والأسود. غير أنهم جميعا أحبوا الذهاب إلى المدرسة. إلا أنهم عندما سئلوا ماذا يريدون أن يصبحوا عندما يكبرون، ظهر واضحا أنه لم يكن لدى معظم الأولاد أي أفكار أو أحلام عن المستقبل البعيد. البعض أرادوا أن يصبحوا مزارعين. هذه التعليقات لم تكن غير متوقعة نظرا إلى أن كل الأولاد قد شاهدوا المزارعين. وأراد بعضهم الآخر العمل مع الشرطة المحلية لأن رجال الشرطة يقبضون على الأشرار. إحدى الفتيات أرادت أن تصبح طبيبة، ولعل حلمها كان ذا صلة بموت أبيها المبكر.

هذه التدريبات تشجع التخيل الهائل والروح الإبداعية لدى هؤلاء الأولاد وتحفزهم، وفي الوقت ذاته تساعدهم في فهم حياتهم العائلية وحقيقة وضعهم. خلال زيارة في مايو عام 2005، شهد السيد يو أيضا محادثة مهمة بين زميله والأولاد<sup>9</sup>. سألهم الزميل إذا كانوا قد سمعوا عن جامعتي بيجين أو كين هوا. وسألهم أيضا: "ما الذي يوجد في جامعة كين هوا؟". تحيل الأطفال أن جامعة كين

هوا مكان مكون من أبنية وأشجار وبحيرات. سألهم الزميل: "ربما كانت هناك مبان وأشجار وبحيرات في جامعة كين هوا. ولكن، هل تعتقدون أن فيها تمرا أصفر؟".

"لا".

"هل تعتقدون أن فيها جبالا جميلة كذلك الموجودة لديكم هنا؟".

"لا".

"هل تعتقدون أن لديها مباني جميلة، كذلك الموجودة لديكم هنا؟".

"لا".

"إذا، أنتم ترون أن ييجين قد تكون مدينة عظيمة، ولكن موطنكم الأصلي جميل أيضا. إذا، هل تعتقدون أنه يجب عليكم جميعا أن تحبوا موطنكم؟".

"نعم".

فيما كان السيد يو يستمع إلى المحادثة أدرك أن الرسالة الحقيقية لمشروع kg1 هي محاولة الوصول إلى الأولاد. كما أضاف: "أولا، إننا نحتاج إلى تحفيز خيالهم، وجعلهم يعرفون أن هناك طرائق أخرى عديدة للعيش... كما أننا بحاجة إلى جعل الأولاد يثقون بأنهم إذا استمروا في الحلم والعمل بجدية فسيكون لهم دور في اختيار مستقبلهم. ولكن، قبل أن يتمكن الأولاد من تحقيق ذلك، إنهم بحاجة إلى تقدير ما يمتلكونه فعلا، ويجب أن يكونوا فخورين جدا بموطنهم الأصلي".

السيد يو والعديد من المتطوعين الآخرين قاموا برحلات لا حصر لها إلى العديد من القرى البعيدة منذ عام 2004. قد تختلف الوجوه، وتنوع المناطق الجغرافية، ولكنهم يتشاركون القصة ذاتها. وكما هو معتاد في هذه التجارب، إن المسافرين يكسبون بقدرة ما بمنحون، إن لم يكن أكثر. تفصل مدونة أندرو يو كل الرحلات، حيث يذكر كل ما حصل فيها، ويحدث عن أولئك الأولاد الذين كانوا متحمسين جدا ليعرضوا عليه حيواناتهم: بقرة واحدة، وسرب البط. وهناك مذكورة عن فتاة شابة هتفت أنها يوما ما ستتعلم كيف تستخدم الحاسوب. وفي نشرة أخرى كتب ولد: "أريد أن أذهب إلى جوائزو للدراسة ولزيارة أندرو في عطلة نهاية الأسبوع". تذكر السيد يو هذا الولد. فلقد بكى عندما غادر أندرو القرية. كما دون: "إنهم لن يتذكروا كمية الأقلام التي أحضرها لهم، أو الأشياء التي

يريدون منك أن تجلبها معك في المرة القادمة. بل سيتذكرون الوقت الذي أمضيته معهم؛ وهذا أكثر قيمة من الكيلو غرام الإضافي الذي حملته معك".

وفقا للتقرير الرسمي في أوائل عام 2007، فإن kg1 قد جذب أكثر من خمسة آلاف متطوع ممن زاروا 150 مدرسة، مع احتمال الوصول إلى ملايين الأولاد. ما هو ابتكاري بشأن kg1 هو مزجه الإبداعي بين تكنولوجيا الإنترنت والاتصالات وجها لوجه. إن نموذج WE-ALL-LEARN يتحقق من خلال هذه التعاونية. لقد بدأت الإنترنت بفتح باب آخر للتعليم. إن موقع kg1 الإلكتروني يقدم مجموعة واسعة من المصادر والمعلومات للمسافرين. فلهذه معلومات عن المدارس، وتعليمات من أجل الرحلة، وأنشطة مناهج مقترحة، ومتنبدى نقاش أون لاين لطرح الأسئلة ومشاركة الخبرات. وهكذا، إن الويب تساعد مسافري kg1 في جمع كل المعلومات الضرورية السابقة لرحلتهم، ثم مشاركة قصصهم لاحقا مع آخرين ممن قد يشعرون بالرغبة في المشاركة في ذلك. واليوم، تساعد التكنولوجيا في العثور على متطوعين، وتنسيق جداول الرحلة، وتسهيل المشروعات. وعبر اقتراحها بمقابلة الأولاد المحليين وجها لوجه، فإن kg1 يقدم نموذجا مثاليا عن كيفية لعب التكنولوجيا دورا في تجسير الفجوة بين ريف الصين وباقي أنحاء العالم.

### مشروع 1kg للتولم

في سبتمبر عام 2007، بدأ مشروع kg1 بتنفيذ مشروع آخر مبتكر يدعى TwinBooks. إن الفكرة الجوهرية لهذا المشروع بسيطة، بحيث يشتري الولد في المدينة كتابا من TwinBooks، ويتم التبرع بكتاب مماثل لولد في قرية بعيدة. عبر الموقع الإلكتروني TwinBooks، وبعد إدخال الشيفرة التولم من الكتاب المشتري، يستطيع الولد الذي اشترى الكتاب أن يحدد أين يجب أن يتم التبرع بالكتاب الآخر. إن الموقع الإلكتروني لديه أيضا معلومات الاتصال عن كيفية الكتابة إلى الأولاد في تلك المدرسة المحددة من قبل الولد.

كيف يمكنهم توفير ذلك؟ إن الأمر بسيط. أولا، إن تكلفة الكتاب منخفضة. ثانيا، الكتاب الذي قد بيع في مدينة في الصين هو إلى حد ما مرتفع السعر. ثالثا،



كما يحصل في معظم هذه المشروعات، إن لدى TwinBooks رعاة. رابعاً، كل الإجراءات والاتصالات تتم عن طريق الإنترنت، وهذا يخفّض التكلفة. كل قصة تسلّم تكون مرفقة بورقة طُبِع في أعلاها اسم المؤسسة، ومغلف وملصق. إضافة إلى ذلك، يتم تشجيع أولاد TwinBooks على الكتابة إلى بعضهم باستمرار، أو حتى على أن يزور أحدهم الآخر يوماً ما. بواسطة مشروع TwinBooks، وجد الناس الذين يشاركون في مشروع kg1 طريقة أخرى مبتكرة للمساهمة في التعليم في ريف الصين بواسطة تدفق المصادر على شكل كتب. وكما هو الحال مع مشروع kg1، تعد الويب المنصة للتعليم ومشاركة المصدر. إنها منفذ بالنسبة إلى أولئك الأشخاص ذوي الموارد القليلة. أدوات التعاون البسيطة لمشاركة الكتب أو للدخول لأخذ المصادر إلى المدارس والأولاد الذين يحتاجون إليها مطلوبة ليتابع هذا المشروع نجاحه. وبالتالي، إن أدوات التعاونية منافذ رائعة لتعليم المتعلمين ممن يمتلكون مصادر قليلة متاحة. التعاونية المعتمدة على الويب هي الخطوة الأولى لإحداث التوازن في القدرة على الوصول إلى مصادر التعلم الثمينة.

### RAISING GLOBAL ePALs

#### الاحتشاد حول المواقع الإلكترونية ePALs

أنشأ التقدم في تكنولوجيا الويب خلال العقد الماضي آلاف الطرائق التي تساعد المعلمين والطلاب في التعاون عبر الحدود العالمية. هناك مشروعات تتصل بالبيئة مثل مشروع GLOBE، و Kids as Global Scientists، و Journey North. قد يجمع الطلاب في هذه البرامج بيانات محلية، أو يشاركونها مع نظرائهم حول العالم. إن بياناتهم العلمية الواقعية قد تكون ذات صلة بالضغط الجوي في مدن مختلفة، وتلوث مجاري المياه، أو أنماط حركة المرور. والمهم في ذلك هو أن الطلاب كعلماء حقيقيين يجمعون معلومات يمكن أن تُدرس وتُصنف ومن ثم تُسجل، ويتشاركونها. لإضافة الزخم إلى عملية التدريب المهني، فإن العلماء في قطاع الصناعة والحكومة أو التعليم العالي يخدمون عادة كمستشارين على طول الطريق أو كمقيمين للمشروع النهائي.

تمثل بعض هذه الموارد شكلا من منتديات أسأل الخبير، أو أنماطا مماثلة من التبادلات. وقد يطرح الطلاب أفرادا أو جماعات أسئلة على دكتور في الرياضيات، ودكتور في علم الفلك أو عالم مجنون. إن التساؤلات الموجهة إلى الخبراء كهذه التساؤلات التي تطرح عبر الويب طريقة لجذب الطلاب، والحصول على تغذية مرتدة على شيء ما مهم بحق بالنسبة إليهم. يمكنهم أيضا أن يبحثوا عن إجابات عن أسئلتهم على الموقع الإلكتروني. خلال مراحل العملية، يتعلم الطلاب أن المصادر التعليمية بما في ذلك الإنسانية منها، موجودة خارج حدود فصولهم الدراسية. إنهم يبدأون أيضا في إدراك أن الخبرة في حقل ما أمر حيوي. هذه المصادر جزء من عدد من المنهجيات التي تجعل الطلاب مهتمين بالرياضيات والعلوم.

إضافة إلى العلوم أون لاين، هناك أشكال أخرى عديدة للتبادلات العالمية، والمشروعات الإرشادية على الويب. إن المشروعات المماثلة لمشروع ePals، والشبكة الدولية للتعليم والمصادر (iEARN) مشهورة ومعروفة لدى آلاف المشتركين العالميين. ومع بدايتها في العام 1988، سبقت iEARN الويب. لقد بدأت iEARN كمشروع صغير نسبي بين المدارس في نيويورك وموسكو؛ وهي الآن تتفاخر بأن شركاءها تجاوزوا عشرين ألف مدرسة ومنظمة شبابية من أكثر من 120 دولة على اتساع المعمورة<sup>10</sup>. من خلال الشبكة المؤسسة من قبل iEARN إن ما يزيد على مليون طالب كل يوم يحلّون مشاكل التعليم الدولي بطرائق مثيرة، وتفاعلية، وتعاونية. الشباب من أستراليا، وكوريا، وتايوان، ومنغوليا، وأوزبكستان، وجزر سليمان قد يشكلون دائرة تعلم فردية لمشاركة الأفكار وإتمام الواجبات المنهجية، وحل المشاكل.

في هذا العالم الرقمي المجنون، إن iEARN منظمة غير ربحية تتطلب مبلغا رمزيا للمشاركة. على النقيض منها، إن ePals شركة ربحية ولكنها مجانية بحيث يستطيع أي شخص استخدامها. بالرغم من أن ePals مختصة بالمرحلة k-12، إلا أن هناك العديد من النشرات من المدرسين في التعليم العالي، والآباء، والعلماء في المجتمع المحلي. في الواقع، إن طلبات التعاون يمكن أن تأتي من أي من هذه المصادر.

تأسست ePals عام 1996، واندجعت لاحقا مع In2Books عام 2006. In2Books خدمة أون لاين تمكّن أصدقاء المراسلة الكبار من الإجابة على رسائل وملخصات أون لاين حول كتب المناهج التي يقرأها الطلاب في المدارس. وكما هو الحال مع ePals، فإن وجود جمهور موثوق من شأنه أن يُلهم الطلاب للإنجاز في المستويات العالية.

إذا كان طالب أو معلم ما مهتما بالعمل مع أناس من هونغ كونغ، وناميبيا، وأثيوبيا، أو فنزويلا، فإن هذا يمكن تحقيقه عبر النقر على خريطة ePals، والعثور على مستويات الصفوف المشتركة، أو الاهتمامات المتشابهة. ساقدم هنا مثالين: المطلب الأول من أمود آر، الذي يعمل مع الأولاد الذين تتراوح أعمارهم بين عشرة أعوام واثني عشر عاما في هونغ كونغ.

مدرسة تونغ كون الابتدائية مدرسة حكومية مخصصة للطلاب غير الصينيين الذين يعيشون في مجتمعات الأقلية الإثنية في هونغ كونغ. معظم الأولاد نيباليون، وباكستانيون، وفلبينيون. إن المدرسة تعتمد على مناهج محلية في المستوى المتوسط لتدريس اللغة الإنجليزية، إلى جانب تعليم الأولاد اللهجة الكتونية (لهجة صينية قديمة) واللغة النيبالية. إنني أريد لطالبي أن يتعاونوا في مشروع مختلف ويعملوا على تشارك المعرفة لتطوير ثقافة متعندة ووعي دولي.

هذه النشرة تستهل العملية التعاونية. أي عضو في ePals ممكن أن يتصل بأمود آر لافتتاح مشروع تعاوني صفي.

النقر على أفريقيا ثم ناميبيا قد يقودك إلى الملاحظة التالية من كريستيان ايتش:

إنني أدرس مجموعة من طلاب المستويين العاشر والحادي عشر مهارات الإنترنت، والبريد الإلكتروني، ومهارات تطوير الويب في ريبوث، في ناميبيا. المتعلمون أنكياء جدا وتوَقَّعون إلى رفع مستوى معرفتهم بالحاسوب. ونحن نحب أن نكون قادرين على استخدام عناوين بريدنا الإلكتروني الجديدة للاتصال بالمتعلمين في الدول الأخرى.

بواسطة أدوات مثل ePals، إن أفريقيا والأراضي الأخرى البعيدة مثلها منفتحة الآن على التعاونية الدولية.

وفقا لريتزا أوتيس - نائب الرئيس لأسواق التعليم في ePals - إن شبكة ePals تتضمن أكثر من ثلاثة عشر مليون طالب، و325 ألف صف دراسي، ومثني

دولة وإقليم مختلف. إن هذا يعني الكثير من الخيارات والمرونة في التعلم. وهناك طرائق كثيرة للعثور على نظير. فبالإضافة إلى أداة بحث الخريطة التفاعلية، بإمكان المعلم أو الطالب أيضا أن يبحث عن متعاونين بواسطة المشروع. بإمكان أي شخص أن يكون عضوا، ويراسل المشروع ليذكر ما يحتاج إليه ويريده. إنه مثل مؤسسة *Make a Wish* العالمية للمعلمين الدوليين حيث يعمل الويب كمُنظّم ومنسق للخدمات. إذا كنت تسعى وراء شركاء تعاونيين دوليين، فإن ePals هو المكان حيث يمكن لأحلامك أن تتحقق.

كما كان كل من ديوي، وبايرت، ومعلمي مركزية الطالب الآخرين يأملون، إنّ التركيز في ePals هو على المشروعات ذات المغزى، والغنية بالتفاعل الاجتماعي، وتجميع البيانات، وتبادل المعلومات. التعاونية داخل الصف الدراسي قد تتضمن مشروعات ترتبط بحقول معرفية مثل الكوارث الطبيعية، والاحتباس الحراري، والمياه، والناس، والثقافة. بالنسبة إلى أولئك الذين يحتاجون إلى هيكليّة ولائحة بالأسئلة المهمة المرتبطة بمشروعات ePals، والأهداف، والأنشطة المكتملة، وعناصر المشروع، والمعايير التي يجب تحقيقها. إذا لم تكن تحتاج إلى هيكليّة فباستطاعتك أن تصمم بشكل إبداعي وتعلن عن مشروعك.

وفقا لمقالة من ستيف لور في نيويورك تايمز، إن ePals مثال عظيم عن شركة ذات مسؤولية اجتماعية<sup>11</sup>. الطلاب في هذا البرنامج الفريد يطورون في الوقت ذاته مهاراتهم الكتابية، ويزيدون وعيهم بالثقافات والأقاليم المختلفة حول العالم. إن الجمهور الموثوق به - وهو شبكة من ملايين النظراء - متاح كل يوم. إن حب الاستطلاع لدى الناس الآخرين ينمو وكذلك الحماسة للتسجيل في المدرسة، وإنهاء الدراسة.

للمساعدة في التبادلات العالمية، يوفر ePals وسائل تبادلات الترجمة الفورية عبر البريد الإلكتروني. يختلف اللغات. وبالرغم من أن ست لغات فقط متاحة الآن، إلّا أن هناك 136 لغة مختلفة يتم التحدّث بها داخل هذه الصفوف الدراسية. بصورة مجملة، إن ePals سهل الاستخدام، وتعاوني، وآمن.

هذه الأنواع من الإجراءات والاتصالات الدولية تحتضن نماذج جديدة للتفاعلية. في ePals، يتشارك الطلاب المعرفة التي تطرأ، بغض النظر عن مواقعهم الجغرافية، وخلفياتهم الثقافية، وانتماءاتهم العرقية، ومعتقداتهم الدينية، ووجهاتهم، أو أوضاعهم الاقتصادية. عندما يتواجد هؤلاء الطلاب أنفسهم لاحقاً في شركات دولية، أو وكالات أو مدارس، فيكونون متكيفين ببراعة مع العمل الجماعي، والتوقعات الإنتاجية، وربما سيعاملون بعضهم بعضاً على قدم المساواة الإنسانية.

### قصص الثلج

هناك العديد من المواقع الإلكترونية الأخرى الشبيهة بموقعي iEARN أو ePals، حيث يتبادل الطلاب الأفكار مع نظرائهم من مدارس ودول أخرى، وكذلك مع علماء، وآخرين قد يكونون عاملين في أي مكان في العالم. من يناير إلى مارس عام 2008 على سبيل المثال، كان بإمكان المعلمين في Exploratorium في سان فرانسيسكو الوصول إلى سلسلة من الويب كانت من علماء محطة ماسكوردو بجوار القطب الجنوبي، فضلاً عن علماء في جزر ساوث شيتلاند، ومناطق جغرافية جنوبية بعيدة أخرى. إن المشروع ممول جزئياً من قبل مؤسسة العلوم الوطنية، وكان يدعى قصص الثلج: برقيات من علماء القطب<sup>12</sup>. في مشروع قصص الثلج يستطيع الطلاب أن يقرأوا عن تجارب ذات صلة بالغطاء الجليدي الحيوي للقارة القطبية الجنوبية، والتغير المناخي، والسلوكيات التكاثيرية للبطريق، وتجارب النظام البيئي للبحرية القطبية مع آثار الاحتباس الحراري العالمي.

كانت إحدى العلامات المشاركات في قصص الثلج كاسندرا بروكس. في ذلك الوقت، كانت كاسندرا طالبة ماجستير في العلوم البحرية في مختبرات موس لاندنيج مارين (MLML) في كاليفورنيا. يتركز عمل كاسندرا على تاريخ حياة السمك المسنن القطبي الجنوبي<sup>(\*)</sup>، وتعرضه للتلوث. كانت تلك رحلتها الثانية إلى القارة القطبية الجنوبية. عام 2006، كانت كاسندرا قادرة على دراسة فريديس البحر والأسماك القطبية الجنوبية بما فيها السمك المسنن القطبي الجنوبي

المفضل لديها. هذه المرة، عادت مرة أخرى كمشاركة في مسح العوالق الحيوانية المتركة على فرديس البحر.

في 23 فبراير عام 2008، ذكرت في نشرة المدونة: "صعدت إلى سطح السفينة هذا الصباح لأجد ضباب البحر قد ارتفع أخيراً، كاشفاً عن محيط ضخم من الجليد: عالم القارة القطبية الجنوبية". تتابع كاسندرا بالقول:

لأنما ارتحت ببصري، كانت هناك جبال جليدية من مختلف الأشكال والأحجام على مد البصر، وفي كل اتجاه. هناك شيء أخذ بشكل لا يصدق يتعلّق بجبال الجليد. ربما لأنها تذكرني بأنني بعيدة عن منزلي، أو لأنها رسالة صارخة بأنني أعوم في أبرد محيط على سطح الأرض. إن حجمها الكبير كافٍ لإثارة إعجاب أي شخص، خاصة عندما يعرف أن 80 بالمئة منها موجود تحت السطح. بعض جبال الجليد تمتد مئات الكيلومترات طولا، وهي كبيرة جداً، بحيث تبذل تيارات المحيط والطقس، ويمكن تعقبها بواسطة الأقمار الصناعية. إنها تنوب على مدى العديد من السنوات، لتصير جزءاً من المحيط.

لمساعدة القارئ على تقدير وصفها بشكل أفضل، أدرجت كاسندرا صوراً مذهلة لجليد القارة القطبية الجنوبية وساحل القارة القطبية الجنوبية في نشرة مدونتها.

بعد أسبوعين في 10 مارس عام 2008، ناقشت بحثها في مدونتها قصة الجليد، وما أثار انتباهها في القارة القطبية الجنوبية:

في غضون عشر سنوات تكّنى عدد السكان المحليين، وتلا ذلك إغلاق سوق الأسماك. ونتيجة لذلك، انفجعت قوارب الصيد إلى الجنوب لتصل إلى مياه القارة القطبية الجنوبية في سعي وراء أنواع فسيحة السمك الممنون الذي يدعى السمك الممنون القطبي الجنوبي. السمك الممنون معروف بشكل أوسع باسمه الذي يتداول في السوق القاروص للتشيلي. وهو سمك غالي الثمن جداً، وطيب المذاق - حيث يبلغ سعر الباوند الواحد أكثر من 20 دولاراً - الأمر الذي جعل سفن الصيادين تزحف إلى هناك، بالرغم من استنفاد المخزون وضعف احتمال الحصول على هذه الأسماك.

بعد شهرين من نشر هذه النشرة، في 6 مايو عام 2008، عند الساعة الخامسة والنصف مساءً، نشرت نايسي من الفيليبين ردّاً، تقول فيه:

## عزيزتي كاسندرا

مرحبا من الفيليبين!!!! كم أتمنى رؤية المكان الذي تصوريته. إن ما ترسمينه عظيم. أسي متخصصة في الزراعة المائية، وأنا أحب أن أعرف المزيد عن السمك، وإذا رغبت في زيارة بلدي يوما ما، اتصل بي، أو فقط أرسلني إليّ رسائل بريد إلكتروني، وسأخذك في رحلة سياحية في موطني. إنه محط بالمياه، وفيه الكثير من الشواطئ. من هناك لك الكثير من الحب. أود أن أسمع المزيد عنك قريباً..... أنا نايسي.

بعد ساعات قليلة أجابت كاسندرا:

أهلا نايسي! شكرا لك على رسالتك الحمضية. إنني أحب أن أسمع أكثر عن العمل الذي تؤديه ولذلك وأنا أتحدث إليك! وسأكون أكثر سعادة حين أخبرك المزيد عن السمك المسنن.

أفضل الأمنيت

كاسندرا.

حصلت نايسي على إجابة شخصية من عالمة. وهي إجابة فورية تقريبا. كم كانت فرصة رائعة للتدرب وبناء علاقة صداقة شخصية. يعلق شخص آخر:

أنا في الثانية عشرة من عمري فقط، ولكنني سعيد للغاية لأنّ لديك شيئا ممتعا. أريد أن أكون طبيبا بيطريا عندما أكبر، وهذا سيكون ممتعا. أنا سعيد لأنك أمضيت وقتا رائعا. أخبرينا المزيد عنه، وبتفاصيل أكثر من فضلك! ؟؟ ؟؟ ؟؟

تلقت كاسندرا أيضا ردًا على نشرتها من عالمة تدعى نادين كانت قد زارت القارة القطبية الجنوبية أيضا. وكانت تعيش بجوار كاسندرا في منطقة سانتا كروز في كاليفورنيا. أخبرتها نادين: "يا لها من نشرة عظيمة! إنها تلخص خلفية عملك بشكل جيد، وهي ساحرة جدا". فتجيبها كاسندرا بأنها ممتنة لتجاوبها، وبأنها قد قرأت عن مغامرات نادين في القارة القطبية الجنوبية، بما فيها مشاركة واحدة بعنوان *مرحاض الخيمة*. وأتمت ردّها بالقول: "إنه أمر مدهش. فياستطاعتنا أن نؤدي عملا في القارة القطبية الجنوبية انطلاقا من سانتا كروز... يجب أن نتشارك صورا وقصصا". هذا هو الويب اليوم. أناس يعيشون بجوار بعضهم يمكنهم أولا أن

يتعرفوا عمل بعضهم من خلال قراءة المدونة المنشورة حول تجارب مشاهدة في بلاد بعيدة.

بعد شهر، في نشرة مايو عام 2008، أخبرتني كاسندرا أنها عندما كانت في القارة القطبية الجنوبية أرادت أن تتواصل مع أولاد في فصول دراسية واقعية، وتطلعهم على نتائجها البحثية. وبعد القيام ببعض الاستفسارات استطاعت الاتصال بالمسؤولين عن الموقع الإلكتروني Exploratorium، والمنسقين لمشروع قصص الثلج. أعلمتني كاسندرا أنها كتبت نشرات مدونتها خلال وقت الفراغ في فترة عملها التي تمتد 12 ساعة. لقد دوّنت نشراتها من سفينة بحثها باستخدام البريد الإلكتروني عبر القمر الصناعي، الذي قيّد وقت اتصالها بمرتين كل يوم. أخبرتني أن هذه النشرات يمكن أن تساعد على تدريس الأطفال في المدارس حول القارة القطبية الجنوبية، حيث يستخدم العلماء أدوات الوسائط المتعددة مثل الصور المدججة بالصوت والفيديو لعرض ما يبدو عليه هذا المناخ القاسي. كما تضيف: "إنني أعتقد أنها أداة تعلم تفاعلية عظيمة. وعلاوة على ذلك، يستطيع الطلاب تتبع العلماء طوال رحلتهم والتطلع إلى قراءة نشرات جديدة. وخلال ذلك، إنهم يتعلمون عن هذه البيئة الرائعة التي لا توصف". تشعر كاسندرا بأنها محظوظة للغاية لقيامها بمغامرة في القارة القطبية الجنوبية مرتين، وتأمل أن تتمكن مدونتها من تعليم آخرين حول هذه البقعة الجميلة على هذا الكوكب. كلماتها الختامية التي قالتها لمنقشي رسالتها في الماجستير كانت مؤثرة للغاية: "إنني لا أستطيع التأكيد أكثر من هذا على أهمية تعليم العامة، خاصة في عالم اليوم حيث كل أفعالنا الإنسانية تمتلك هذا التأثير المتنامي في العالم؛ بما في ذلك القارة القطبية الجنوبية".

يا لها من تجربة مذهلة بالنسبة إلى كاسندرا وكل أولئك الذين اختاروا أن يراقبوا حركاتها من خلال قراءة مدونتها! إنها في الوقت ذاته مدرسة وطالبة. إن مشروعات مغامرة التعلم هذه لا تكشف للطلاب عالم العلوم الحقيقي فقط، ولكنها تمكنهم من مشاركة العلماء شغفهم في مهنتهم أيضا. الطلاب يمكنهم مشاهدة أحداث حية عبر كاميرا الويب، بالإضافة إلى قراءة مدونات العلماء. على قدر ذاته من الأهمية، إن هذا ليس مجرد تعلم استقبالي مدعّن؛ إذ بدلا من ذلك



يمكن للمتعلمين الصغار أن يطرحوا مباشرة الأسئلة على العلماء ويقرأوا إجاباتهم. الأنشطة التعليمية هذه تختلف 180 درجة عن الاستماع إلى المحاضرة، وقراءة كتب دراسية جامدة خارج زمنها على الأرجح. يستطيع الطلاب الآن أن يتابعوا الأحداث، وأن يتحدثوا إلى أولئك الذين يعتقدون بحثاً أولياً في حقول معرفية هامة متعلقة بمستقبل البشرية. إن القليل من الأحداث في المدرسة يمكن أن تكون مثيرة وتفاعلية.

تقدم تكنولوجيا الويب الفرص للأولاد ليكونوا موجهين من قبل البالغين والطلاب الأكبر سناً. فباستطاعتهم أن يسألوا رواد مكوك فضائي أو مستكشفين في القطب الشمالي أسئلة عن تجاربهم وخبراتهم. الإجابات الصريحة من هؤلاء الخبراء بإمكانها أن تجعل المحتوى مفعماً بالحياة، والذي قد يُعتبر بخلاف ذلك مختصراً جداً أو تافهاً.

بواسطة هذه الموارد، إن الشباب حول العالم يتعاونون من خلال تكنولوجيات أون لاین. ربما يجمعون بيانات من العالم الواقعي، ويسجلونها، كما في هجرة الطيور والفرش، ويشاركون الآخرين إياها في قواعد بيانات دولية أون لاین تحوي مثل هذه المعلومات مصحوبة بتحليلات ضخمة. وبإمكانهم أيضاً أن يكونوا مشاركين في مدرسة ذات نطاق ضيق؛ بحيث يتبادلون المشروعات كتلك التي سيتم تفصيلها تالياً.

## FLAT CLASSROOMS

### الفصول الدراسية المسطحة

هل تذكرون Cool Cat Teacher، وفيكي دافيس التي نشرت حديثي مباشرة في أتلانتا؟ حسناً، على مدى السنوات القليلة الماضية، كان طلابها في مدارس ويست وود في كامبلا، في جورجيا، قد تعاونوا مع طلاب من صفوف جولي ليندسي في دكا في بنغلاديش، وحديثاً في الدوحة في قطر، حيث تشغل ليندسي وظيفة رئيسة تقنية المعلومات. ملهمتين بكتاب فريدمان، العالم مسطح؛ أطلقنا على تعاونهما اسم مشروع الصف الدراسي المسطح. بواسطة هذه الجهود، أظهرت

دافيس وليندسي بعض الطرائق التي توضح أن عالم التعليم متأثر بالعالم المسطح الذي نتج عن تكنولوجيا الويب. إن مشروع الصف الدراسي المسطح يُنشئ مشروعات مناهج دراسية، وصدقات، وتفاهات كلها فريدة من نوعها.

نظرت كل من دافيس وليندسي نظرة عملية إلى استخدام التكنولوجيا. فقط اذكر أي تكنولوجيا مرتبطة بالويب وستجد أنهما قد استخدمتاها غالباً. استخدم طلابهما ومدرسوهما البريد الإلكتروني، وسكايب، ويكي، ومواقع الفيديو المشارك أون لاين، مثل يوتيوب وغوغل فيديو، وتبادلوا الصوتيات باستخدام أدوات متنوعة مثل Evoca و Podomatic و Odeo. وقدمت لهم أدوات الشبكات الاجتماعية مثل Ning الوسائل لإنشاء شبكات اجتماعية تعليمية تسمح بتشارك المدونات، والمجموعات الفرعية المتكونة والمتفاعلة، ومنتديات النقاش، وبمشاركة الصور والفيديو، والكثير غيرها. مع اهتمامهما المستمر بتحقيق الامتياز الأكاديمي، فإن هذه التفاعلات لا تحدث بسهولة؛ إذ يتطلب كل حدث مدرسي تخطيطاً هائلاً. بالنسبة إلى الآخرين الذين يريدون محاولة القيام بمشروعات مشابهة؛ صممت دافيس وليندسي نموذجاً من سبع خطوات لإنشاء صف دراسي مسطح يركز على العلاقات، والاتصالات، والمواطنة، والمساهمات، والتعاونيات، والإبداعات، والاحتفالات. إن محور النجاح لمشروع مثل الصف الدراسي المسطح هو الاتصالات الأولية بين المواقع الإلكترونية، ثم المصافحات الافتراضية بين أعضاء الفريق التعاوني لاحقاً.

كمخاطرتين فطنتين؛ اعتمدت كل من دافيس وليندسي على احتمالية التبادل الدولي للمعلومات التي تمّ جلبها عبر ويب 2.0 وتكنولوجيا التعلم الأخرى. إنّ هذه التكنولوجيا تصل الطلاب في العاصمة المتحضرة في دكا في بنغلاديش التي يبلغ عدد سكانها اثني عشر مليوناً، بطلاب في كامبلا الريفية، في جورجيا، والتي لا يبلغ عدد سكانها ستة آلاف شخص. بالرغم من هذه الاختلافات السكانية الواسعة، قدّمت التكنولوجيا لكل مدرسة الفرصة للمشاركة في أحداث تعليمية، والتي كانت بشكل تقليدي مستحيلة بسبب التكلفة، وفارق التوقيت الزمني، والاقتدار إلى الوصول إلى الإنترنت.

في المحاولة الأولى للمصف الدراسي المسطح، التقى الطلاب نظراءهم من مدرسة أخرى لاستكشاف أحد المفاتيح العشرة التي أطرها فريدمان. أرادت دافيس وليندسي معرفة مدى إمكانية تفشّي الأنشطة التعاونية أون لاين بحيث تجعل الوضع يبدو وكأن كلا الصنفين يعملان كصف واحد. لم تكونا مكتفيتين بإبداء تقدير بسيط لمسطحات فريدمان. فمثل فلسفة جون ديوي، أرادت أن يختبر طالهما هذه الفلسفات بشكل عملي. بالنظر إلى الاختلاف الكبير في فروقات التوقيت، اتخذت نقاشات الطلاب عادة وضعا غير تزامني.

بأخذ هذه النظرة نحو التعليم المختلفة جذريا بعين الاعتبار، فإن دافيس وليندسي لم تسمحا لفلسفة المحاضرة - الاختبار أن تقود هذه المناهج الدراسية. فبدلا من ذلك، إن التعاون والأنشطة المدارة عبر المشروع ستجعل الطلاب يعرفون أهمية المهنية المتصلة بالعمل والتعاون الجماعي المطلوب في الحياة لاحقا. وبما أن طالهما الآن قد يختبرون توتر المواعيد النهائية، والعلاقات الدولية، والمسؤولية الشخصية تجاه الآخرين، ومعايير جودة المنتج، كان عليهما مراقبة هذه المخاوف ليس فقط من أجل حالة صفهم الدراسي، ولكن من أجل النظراء في دولة أخرى. فكما نعرف جميعا، عندما يتوسع الجمهور المستقبل لعلنا فإن ذلك يرفع التوقعات ويدفعنا إلى التفوق. ولدفع المعايير إلى مستوى أعلى من ذلك، أشركت دافيس وليندسي حكّاما دوليين من أماكن مثل الصين، والمملكة المتحدة، وأستراليا، وكندا ليساعدوا على التغذية المرتدة على عمل الطلاب، ويزوّدوهم بأفكار عن المشروعات المستقبلية.

بسبب كل التخطيط المسبق والتدوين الشامل، حصل هذا المشروع سريعا على مكانة عالية. أخبرتني دافيس أنها وجولي تصورتا المشروع على أنه مسؤولية مهنية لمشاركة ممارساتهما الفضلى من خلال تكنولوجيات الويب ذاتها، وبذلك يستطيع الآخرون أن يتعلموا منهما، وأن يتقبّوا بشكل أعمق في إمكانيات التعلم الجديدة هذه. بالرغم من أن الفارق الزمني كان نحو إحدى عشرة ساعة إلا أن هاتين المدرّستين المتفانيتين للغاية أجابتا عن أسئلة كل الطلاب كما لو أنهما مدرّساتهم فعلا.

تلقت دافيس وليندسي جوائز تقدير لجهودهما. ولديهما الآن صفوف دراسية أخرى عديدة مشابهة لمشروع الصف الدراسي المسطح. وهما تابعان التقدم إلى الأمام في أثناء ذلك. المشروع الشقيق الذي صممتاه هو مشروع Horizon. هذه المغامرة الجديدة تشمل طلاب المدارس الثانوية الأكبر سنا من إسبانيا، والولايات المتحدة، وأستراليا، واليابان، والنمسا، وقطر، الذين يستكشفون اتجاهات تكنولوجيا التعليم العالي المتوقعة خلال سنة إلى خمس سنوات تالية في التقرير السنوي لهويرايزن من إيديوكيس. ولم تتوقفا عند هذا الحد، فقد شرعنا أيضا بمشروع Digiteen الذي يختص بالطلاب من صفّي التاسع والعاشر، حيث يستكشفون المواطنة الرقمية مع طلاب من مدارس عالمية في فيينا.

بالرغم من أنهما توسّعا جهودهما، فإن الأسئلة حول التدرجية، والكفاءة، والإنتاجية، ودمج المناهج بدأت تظهر. بالنسبة إلى دافيس وليندسي، هناك أسئلة كثيرة مثيرة تدعو للتأمل أكثر من تلك التي تتعلق بإدارة الصف الدراسي، والحضور، ووقت إنجاز المهمة؛ وهي بلا ريب ليست من مشاكل الصف الدراسي المسطح. لعل مشروع الصف الدراسي المسطح حل واحد لأزمة التسرب الواضحة جدا في الولايات المتحدة ودول أخرى عديدة اليوم.

ما هو ممتع في أفكار فريدمان عن الاقتصاد المسطح هو أنها قد أصبحت الاستعارة المحركة للتعاونية بين الطلاب من أقاليم شاسعة ومختلفة في العالم. فبينما يتواصلون ويعثرون على القواسم المشتركة والاختلافات بينهم، فإنهم أيضا يكتشفون طرائق مبتكرة لإنشاء منتجات تعليمية مشتركة. وبالرغم من أن مفهوم الصف الدراسي المفتوح قد وُجد منذ السبعينيات، إلا أنه بواسطة اتجاهات تكنولوجيا الويب اليوم؛ يأخذ هذا المصطلح معنى جديدا. ولعل الطلاب المشاركين في مشروعات الصف الدراسي المسطح سيتفاعلون مع أولئك في تلك الصفوف المفتوحة أكثر. وبالإضافة إلى برامج kg1 و iEARN و ePals وقصص الثلج، والصف الدراسي المسطح؛ التي تتضمن ملامح التعاونية، فإن هناك تكنولوجيات مصممة خصيصا للتعاونية. وتوجد في القسم التالي أمثلة عنها.

## برنامج مايكروسوفت: Groove

على خلاف العديد من المفاتيح التعليمية الأخرى، إن التعاونية أون لاين ليست مجانية دائما. إن التعاونية يمكن أن تحصل على مستويات عدة، وبواسطة العديد من الأشكال. أدوات فريق العمل تتضمن منتجات مايكروسوفت مثل Sharepoint و Groove.

كلا البرنامجين امتازا بإمكانيات لمشاركة الوثيقة، والنقاشات غير التزامنية. يمتلك Groove أيضا ملاحظات لاصقة أون لاين، وأدوات إدارة المشروع، وأدوات خارقة المفاهيم، وأداة التقويم الزمني، وتصفح الويب، والمحادثة، والكثير غيرها. إن المستخدم قادر أيضا على العمل من دون اتصال بالإنترنت، ثم يُزامن ما فعله لاحقا. كنتيجة لذلك، يمكن Groove فرق العمل من التعاون على الوثيقة، حيث تُرسل التغييرات تزامنيا إلى مساحة العمل الخاصة بكل شخص. وهكذا، يتم الحفاظ على الوقت والطاقة اللازمين عند الاعتماد على البريد الإلكتروني لتبادل الوثائق المحدثة.

إن مساحة عمل فردية مخصصة مفضلة على مساحة عمل متعددة. إن كفاءة التعاونية وفعاليتها في فرق العمل والمنظمات هما الهدف هنا؛ بحيث تتم المشاركة، والتنقيح، ونشر الوثائق كفريق موحد. قد تحصل التحديثات في المكتب أو في البيت، وكذلك على الطريق، وفي العطلة، أو في أي مكان آخر. كل شخص يمكن أن يساعد في العمل على الوثيقة حتى مع عدم إمكانية الاتصال بالإنترنت مؤقتا.

بواسطة كل من Sharepoint و Groove؛ فإن بنية فرق العمل تستمر في الاتساع. أولئك الذين يستخدمونها في الإعدادات على مستوى الشركة قد يشاهدون زملاءهم وهم يتغيرون باستمرار، بينما يتناوب الفريق على القيام بالعمل.

هل تشعر بالقلق من سعر برمجيات التعاونية، أو تسعى إلى تجنب منتجات مايكروسوفت؟ ليست هناك مشكلة. ادخل Collanos. إن مكان عمل Collanos هو أداة فريق عمل نظير - نظير مجانية من أجل تحقيق التعاونية بين أعضاء الفريق. إنها تقدم للفرق طريقة لمراقبة الوثائق أون لاين بين الأعضاء. عندما كنت في سان

فرانسيسكو في أوائل أغسطس عام 2007، كان لدي وابني ألكس الفرصة لزيارة غيل هيمان، الذي كان مسؤولاً عن تطوير العملاء والمبيعات لدى Collanos في أمريكا الشمالية. شرح هيمان أن برمجيات مساحة العمل Collanos كانت أسيرطية وأساسية أكثر من برنامج مايكروسوفت Groove. ومع ذلك، إن أغلب الناس لا يحتاجون إلى كل المميزات الموجودة على Groove.

ركز مؤسسو Collanos السويسريون على الوظائف الرئيسة لأغلب فرق العمل. إن أدوات مساحة العمل Collanos تتضمن أيقونات لتتبع أعضاء الفريق إلى التغييرات أو التحديثات، وتتضمن كذلك قابلية نشر الملاحظات داخل الوثيقة لتبسيط الضوء على التغييرات. يمكن للمستخدمين أن يرسلوا رسائل سريعة أيضاً، وأن يشتركوا في منتديات نقاش أون لاين. بواسطة مساحة عمل Collanos؛ يستطيع أعضاء الفريق أن يبقوا مركزين على النسخ الأخيرة للوثائق التي يعملون عليها، وأن يشدوا انتباه الآخرين إلى مناطق محددة للاهتمام بها. الخوادم غير مطلوبة. بدلاً من ذلك، تستطيع فرق العمل أن تصل محلياً إلى فضاء عمل مشترك عبر أجهزتها الخاصة. في الوقت ذاته، إن التعاونية واتصالات الفريق آمنة. إن النسخة التحريرية من Collanos Phone تتضمن مزاي الصوت والفيديو والتراسل السريع.

Collanos هو بالضبط نوع من الأدوات التي تؤيد إطار عمل WE-ALL-LEARN. فهذه الأداة بسيطة وآمنة وعملية وتعاونية. إنها أيضاً مجانية ومفتوحة لأي شخص على الإنترنت (على الأقل الآن). يستطيع الناس أن يعملوا من أي مكان وفي أي وقت، عبر كلا النمطين أون لاين وأوف لاين، وباستخدام أنظمة التشغيل ويندوز، وماك، أولينكس. قد يفكر المدربون والعلمون ذوو الخيال الخصب في القوة الكبيرة للتعلم التعاوني الدولي المتقاطع مع المعاهد التعليمية الذي توفره Collanos. في السنوات القادمة، ستكون هذه الأدوات شائعة عبر الإعدادات التعليمية. المدرسون قد يختارون المهمة، وهم يتوقعون أن يقوم الطلاب بالعمل كفرق على الفور.

افترض أنك تريد تنظيم مجموعة أون لاين. بالإضافة إلى Collanos، إن المواقع الإلكترونية مثل مجموعات ياهو ومجموعات أم أس أن ومجموعات غوغل متاحة

للمجتمعات لتشكّل فيها مجموعات تَتم بقضايا مهمة (على سبيل المثال، الصحة العامة، والأجناس المعرضة للانتقراض، وقيادة الشركات، أو أنفلونزا الطيور). الأفراد في هذه المجموعات يمكن أن يناقشوا موضوعات، وينشروا وثائق وصوراً، ويرتبوا جداول اللقاءات، ويدبروا الاستفتاءات ويجيبوا عنها، ويشاركوا الآخرين روابط ويب، ويبحثوا في قواعد بيانات الأعضاء، ويسألوا ويجيبوا عن الأسئلة.

أذهب إلى المجموعات التي تَتم بالسيارات وسترى سيارات كلاسيكية، وسيارات قوية، وسيارات مصممة وفق الطلب، وسيارات مكشوفة، وسيارات ستايشن عائلية، وسيارات غريبة والكثير غيرها. أولئك ممن يهتمون بالرقص يمكنهم أن يعثروا على مجموعات تَتم برقصة الصلصا، ورقصة التانغو، ورقصة الباروم، والفولكلور، ورقصة السوينغ، ورقصة المقطقات، والرقص بشكل ثنائي في ساحة مربعة والعديد غيرها. مجموعات ياهو لديها 534 مجموعة مختلفة تَتم برقصة التانغو يمكنك أن تنضم إليها. إذا كان لديك اهتمام ما أو هواية ما فإنك على الأرجح ستجد آخرين لديهم اهتمامات مماثلة أون لاين. بالرغم من أن الكثير من هذا التعلم تعلم غير رسمي وليس أكاديميا، إلا أنه مع ذلك يفتح باب التعلم للجماهير، ويصل الناس أحدهم بالآخر. على خلاف قنوات الاتصالات غير الرسمية ذات الاتجاه الواحد التي اعتمد المجتمع عليها في الماضي من أجل التعلم، مثل الكتب والمجلات والصحف، فإن الناس اليوم يمكنهم أن يعلّقوا أو أن يجيبوا عن أسئلة وأن يتفاعّلوا. في المجموعات أو المجتمعات أون لاين هذه يمكنك أن تشارك بنشاط أكثر، وأن تجد آخرين من ذوي الاهتمامات المماثلة. إن ما يعنيه كل هذا هو أن مساعي التعلم لا تتطلب أن تكون أحادية بعد الآن. كل شخص يمكنه أن يساعد، وأنت يمكنك أن تساعد كل شخص أيضا.

العديد من الشركات تضع بشكل استراتيجي نفسها في فضاء التعاونية أون لاين. في ربيع عام 2006، اكتسبت غوغل بحكمة كلمة التعاون الشهيرة لتجهز أداة تدعى *Writely*، ولاحقا غيّرت تسميتها إلى *Google Docs*<sup>13</sup>. بواسطة هذه الأداة، صار بالإمكان تحميل وثائق الوورد إلى الويب من أجل الزملاء لتحريرها وجعلها متاحة. ليس ثمة برمجيات خاصة مطلوبة لذلك.

بعد سنتين كافحت مايكروسوفت مع تصريح النسخة التجريبية من Microsoft Office Live Workspace. يبدو أن هذه الأداة ستكون حلم المتعاون. إذ إن لوحة الأنشطة في Live Workspace يمكن أن تخبر الطلاب عما عمل على الوثيقة، والمداول، ولائحة الاتصال، أو قاعدة البيانات. على خلاف Google Docs، إن أداة مايكروسوفت توفر كلاً من الإمكانيات التزامنية وغير التزامنية.

الاسم الذي تحمله مايكروسوفت ذو وزن ثقيل في قطاع الأعمال التعاونية أون لاين. في غضون شهرين قصيرين، كان أكثر من مئة ألف مستخدم قد سجلوا في Live Workspace<sup>14</sup>. هذه الأداة مضمّنة في Microsoft Live@edu، مع أدوات بريد إلكتروني وتقوم زمني مجانية. إذا نجحت، فإن الملايين سيكونون عما قريب أذكاء بواسطة هذه الأداة، وسيعيدون الولاء مرة أخرى لمنتجات مايكروسوفت. الآن، كل ملفات مايكروسوفت، وورد، وإكسل، وباوربوينت يمكن أن تُفتح وتخزن وتشارك ويتم تغييرها أون لاين. باستخدام مايكروسوفت، إن تطبيقات العمل لم تعد مساعي انفرادية. بدلا من ذلك، إن طالب الكلية المدمن على القهوة والذي يعمل عند الساعة الثالثة من بعد منتصف الليل في مساكن الطلبة سيكون لديه الآن عدد كبير من الناس ليتعاون معهم في ساعات مبكرة جدا في الصباح. والطلاب الذين سيصبحون خبراء باستعمال أدوات التعاونية كهذه سيحظون بفرص وظيفية أكثر، وسيكونون بصرّاء بالعلاقات بين الأشخاص، وبالعالم.

إذا كنت تريد التحدث إلى شخص ما في القرن الحادي والعشرين فإن لديك مجموعة من الخيارات. يمكن أن تعتمد على أدوات المؤتمرات التزامنية والأنظمة مثل Adobe Connect Pro، Elluminate، WebEx و Centra. وربما كان الخيار الأفضل، أو لعله الخيار الوحيد هو المحادثة أون لاين أو الرسائل النصية عبر هاتفك. أو ربما قد تجرب مكالمات هاتفية أون لاين. إن أنظمة بروتوكول الاتصال عبر الإنترنت الصوتية المجانية VOIP مثل iChat، و Skype و Google Talk شهيرة جدًا اليوم. iChat على سبيل المثال يستغل إمكانيات الفيديو المتضمنة في حواسيب



ما كنتوش المحمولة، والتي تسمح لأربعة أشخاص بالمشاركة في الوقت ذاته في مؤتمر فيديو. هذه الخدمات أون لاين المجانية تنتقل بسرعة نحو تبادلات أو دورات تعاونية وظيفية كاملة. على سبيل المثال، يمتد Dimdim متجاوزا الهاتف المجاني أون لاين أو الدردشة التجارية، يسمح للناس بمشاركة الصور، وشرائح باوروينت، وملفات بي بي دي أف، والفيديو، أو سطح مكتبهم. ما يثير الإعجاب هو أنه لا توجد متطلبات ليتم تنزيلها على حاسوبك لتبدأ العمل. وبظهور أدوات مؤتمرات الويب مفتوحة المصدر هذه كثيرا، فإن ميزات إضافية تظهر معها كذلك. ربما في القريب العاجل ستصير *dum-dum* (غيبا)، إن لم تكن تستخدم Dimdim.

في الإعدادات التعليمية، إن هذه الأدوات مستخدمة لتفاعلات الفريق التعاوني والصف الدراسي أون لاين. إنها أيضا توظف من قبل الجامعات لمقابلة الطلاب المحتملين أو من أجلهم؛ كي يطرحوا الأسئلة على مكتب التسجيل. في أعقاب إعصار كاترينا في أغسطس عام 2005 على سبيل المثال، فقدت جامعة نيو أورليانز أغلب موظفيها، وبريدها، وعمليات الاتصالات لديها<sup>15</sup>. مدير جامعة نيو أورليانز تحولوا إلى أنظمة إدارة الدردشة أون لاين. لقد اعتمدوا على أداة تدعى LivePerson ليتحدث الطلاب إلى شخص ما أون لاين بعد إكمال نموذج تسجيل سريع.

## A COLLABORATIVE PATH

### لرب تعاوني

هذا المفتاح مختلف بعض الشيء عن المفاتيح الأخرى بطرائق عدة. أولا، يمكن أن يكون مكلفا. بعض الأدوات التزامنية على وجه الخصوص تكلف أكثر مما لدى المعاهد والمنظمات التعليمية من ميزانية عادة. ولكن التكاليف قهبط، والعديد من هذه الأدوات صار مصدرا مفتوحا. ثانيا، التعاونية ليست مجرد ظاهرة اجتماعية مشهودة جدا، بل إنها مبدأ تعليمي حيوي. النقاشات والمفاوضات مع آخرين تعمق عادة مخرجات التعلم، وتتجاوز ما يمكن تأديته بشكل فردي. ثالثا، إنه من الصعب تحديد ماهية التعاونية أون لاين لأن هناك أشكالا كثيرة منها. ورابعا، إن العديد

من المفاتيح الأخرى تعتمد بشكل مباشر أو غير مباشر على التعاونية وأدوات التعاون. في الحقيقة، إنَّ الفصول الأخرى في هذا الكتاب محملة بنقاشات حول تكنولوجيات تعاونية يمكنها أن تكون فعالة على المستوى نفسه فيما لو وضعت في هذا الفصل.

نشأت التعاونية أون لاين في البداية باستخدام النص. بالتحديد، كانت هناك أدوات منتديات نقاش متنوعة ظهرت في التسعينيات. هذه عادة محاولة لتكرار ما حدث في نقاشات وجهًا لوجه. ولكن المدرسين سيكونون عما قريب على وعي بأنَّ التعاونية أون لاين قد تتضمن إمكانيات بصرية وصوتية، ورسومًا متحركة تفاعلية. التعاونية المعتمدة على الفيديو أكثر بروزًا الآن رُبما، فمؤتمر الفيديو المعتمد على بروتوكول الإنترنت بين اثنين أو أكثر من الناس أداة متفشية واقتصادية جدًا، كما في FREE.

ستحصل تطورات أكثر في التعلم التعاوني أون لاين خلال العقود القادمة. وعندما يحدث ذلك، فإنَّها ستؤثر في كل شخص، أو على الأقل في أي شخص يحاول التعلم أون لاين. بالرغم من أن العديد من التطورات سترتبط بتحسينات أدوات محددة أو مزايا تكنولوجية، إلَّا أنَّ أهميتها ستتضاءل لصالح الطريقة التي تعزز بها هذه الأدوات الأشكال الجديدة للتفاعل والمشاركة التعليمية. نظرًا لأنواع التفاعلات الممكنة فعليًا بواسطة أحد النظراء، والمدرسين، والموجهين، ووكلاء الذكاء أون لاين، لن يكون هناك نقص في الأفكار المتصلة بكيفية تسرُّب أدوات التعاونية وفرص التعلم إلى داخل التعليم.

من الواضح أننا نعيش ونعمل في أوقات يتزايد فيها التركيز على التعاونية. إنَّ الدفع هو باتجاه الشبكات الدولية، والمشاركة، وتبادل الأفكار. أدوات التعاونية قد جلبت العولمة 3.0 إلى سوق الأعمال التجارية. وكما هو معروف هنا، إنَّ هذه الأدوات نفسها فضلًا عن أدوات أخرى عديدة قد جذدت تدريجيًا الإمكانيات التعليمية. عندما ندخل إطار المدرسة والجامعة وشركة التدريب فإننا ببساطة لا نتبع خطى الآخرين من العقود الماضية. وبدلاً من ذلك، نجد أنفسنا نسير جنبًا إلى جنب مع متعلمين من مناطق جغرافية مختلفة، وأوضاع تعليمية عديدة. والخبراء الذين

يدرسوننا أو يوجهوننا ليسوا المدرسين الوحيدين الذين يسرون معنا داخل المسبى. إن تدريبنا وتوجيهنا يمكن أن يأتي من أي مكان. التعاونية تغير كل شيء.

الأدوات التعاونية مؤثر آخر إلى أن نموذج قالب تصنيفي جامد للتعليم من دون تفكير غير متواكب مع إمكانيات التعلم والرؤى الحالية. بواسطة التصميم الفعال واستخدام أدوات التعاونية فإننا جميعا نتعلم WE-ALL-LEARN. إننا جميعا نتعلم من نظرائنا. إننا جميعا نتعلم من الخبراء الذين لم نقابلهم من قبل. إننا جميعا نتعلم من الموارد المتولدة في دولة أخرى وثقافة أخرى. وإننا جميعا نتعلم من التسجيلات الأرشيفية لأنشطة التعلم أون لاين التي تم إتمامها حديثا، أو منذ عهد بعيد. إذا كان التعلم يتفرع من المشاركة مع الآخرين على الصعيد الاجتماعي، عندها إن الأدوات التعاونية هي التي ستقذف بالتعلم إلى آفاق جديدة. أدوات التعاونية ونظرية البنائية الاجتماعية ثورات مكملية لثقافة التعلم في هذا القرن.

إن المكان الذي نتجه إليه يعتمد على ثقافة التعلم التي تعتمد بدورها على التحسينات التي سطرأ على استخدام الأدوات التعاونية. إن مستقبل تعلمنا لا يعتمد فقط على إدراكنا أن التعاونية ليست مجرد المحرك الدافع للتوسع الاقتصادي الذي أصبح ممكنا عن طريق العولمة 3.0، ولكن أيضا على المكاسب في التعليم التي تعزز ذلك التوسع الاقتصادي. هناك العديد من الأشخاص الذين يريدون إجابات عن أسئلة ماثلة للسؤالين التاليين: ماذا يمكننا أن نفعل؟ وماذا يجب أن نفعل تاليا لإصلاح هذه الأزمة التعليمية الضخمة التي تواجهنا؟ من الواضح أن هناك أرباحا ضخمة ناتجة عن التعاونية أون لاين. هذه الأرباح تبدو جذابة خاصة في الأوقات الاقتصادية الصعبة المحرقة حاليا حول العالم. الغارات الإضافية نحو استخدام أدوات التعلم التعليمية التعاونية خلال العقود القادمة ستقود إلى تصميم أداة تعلم وبيئات تعلم أكثر قوة. هذا هو الفضاء حيث سيتقابل العديد منا بطرائق لا يمكننا أن نعرفها حتى الآن. أمل أن أراك هناك.





من أنت؟

## المفتاح الثامن #: التعلم الحقيقي البديل

### A LEARNING BEST BUY

#### أفضل ما يمكن للتعلم أن يشتريه

من دون شك، إننا نواجه في كل عام أمواج المد والجزر من التكنولوجيا الاستهلاكية التي تجد طريقها في الإعدادات التعليمية. إذا كنت من أمريكا الشمالية، فإنك على الأرجح قد زرت Best buy، Radio Shak، أو بعض المتاجر الإلكترونية الأخرى خلال السنوات القليلة الماضية. أو لعلك قد زرت ببي سي وورلد في المملكة المتحدة، وميديا ماركت في ألمانيا، وفي كيه 3 سي في تايوان، وهارفي نورمان في سنغافورة، ويست دينكي في اليابان، أو إلكترونكس آر أس في أستراليا. أيا كان المتجر، فقد شاهدت ملامح التكنولوجيا مع كل تنقل لك: الهواتف الذكية، والحواسيب المحمولة المصغرة، وشاشات التلفاز المسطحة، والألعاب التفاعلية، والكاميرات الرقمية، وكاميرات الويب، والآلات الحاسبة المتطورة، وربما حتى بعض الكتب الإلكترونية بجانب آلة دفع النقود. هناك الكثير جدا لتلقي نظرة عليه وتساءل ما إن كان الوقت الآن مناسباً لتقفز إليها وتشتري منها.

التكنولوجيات التعليمية متفشية، ولكن قد لا تكون جلية. وأنت قد لا تفرق بين الهاتف، أو الكاميرا، أو التلفاز أو اللعبة التعليمية. ويعود السبب في جزء من المشكلة إلى أن والديك ومدرسيك لم يأخذوك من قبل قط إلى مثل هذه المتاجر ليعرضوا لك إمكانيات التعلم هناك. فقد تشكل لديك مفهوم عندما كنت صغيراً بأن المتاجر الإلكترونية أماكن للعب والترفيه، أما المدارس فهي أماكن لإكمال مجموعة مملّة من التدريبات، وحلّ مجموعة من أوراق العمل. السّعلم لا يمكن أن يكون مرحاً! والمرح لا يمكن أن يكون تعلماً! ومع هذه الأفكار فإن أماكن مثل بيست باي، وكوميت، وراديو شاك، لا يمكن أن تكون شركات تعلم. ولكن لديّ سر صغير أودّ أن أبوح لك به. إن بيست باي Best Buy شركة تعلم، والتعلم يمكن أن يكون مرحاً، صحيح أنه يتطلب مجهوداً ضخماً ولكنه يبقى مرحاً.

في المرة القادمة، عندما تطلب منك ابنة أختك أو ابنتك الذهاب إلى سركيت سيتي أو أي متاجر إلكترونيات أخرى، فلا تسلبها البهجة بإخبارك إياها أنك ستصطحبها إلى أحداث جلية في حياتها التعليمية. انتظر حتى تعود. إن التكنولوجيات الموجودة هناك يمكنها سريعاً أن تأخذك في رحلات إلى عوالم تعلم ساحرة وأنشطة تعلم ساحرة. ضع خوذة اللعب واستكشف الحضارات الجديدة فضلاً عن تلك التي كانت في الماضي السحيق. بواسطة ألعاب ومحاكيات يمكنك أن تصبح أي شيء تريده، أو في أي وقت تريده.

ما يجب عليك أن تدركه هو أن تكنولوجياتنا في الترفيه والاتصالات قد أصبحت تكنولوجيات تعلمنا. اشهد الفرص التعليمية الممكنة الآن بواسطة مشغلات البودكاست على جهازك الآيود، ومشغلات MP3، والمحاكاة الحاسوبية مثل سيمسيتي وسيفلايزيشن، ومسجلات السيارة مع منافذ يو أس بي للكتب الإلكترونية، والرسائل النصية القصيرة، أو تصفح الويب باستعمال هاتفك المحمول. إن تكنولوجيات الهاتف المحمول واللاسلكي ستتم عتونها في الفصل التالي. أما في هذا الفصل، فسندخل حقلاً ساحراً من العوالم الافتراضية؛ وهي جزء من حركة تحول في البيئات التعليمية والتدريبية، وفي نهاية المطاف في حياتنا. أينما توجهت

فإن هناك إعلاناً يتعلق بالعالم التعليمية البديلة أو بالمحاكاة الجديدة. إن الحقل الطبي، وتدريبات اللياقة البدنية، والتعليم، والتجارة كلها تزيد من استخدامهما للمحاكاة. وبالطبع هناك *Second Life*، التي تقدم للواحد منا شخصية بديلة، ومساعي حياة إبداعية، وحتى فرصاً لكسب العيش.

هذه العوالم الافتراضية والألعاب والمحاكيات موجودة بشكل ذي صلة بمواقف من الحياة الواقعية إلى واقع يتزايد أو واقع افتراضي. وعمجد أن تتطور هذه العوالم الافتراضية والألعاب والمحاكيات، وتنتشر على نطاق كبير، وبشكل كاف لتخفيض التكاليف والمتطلبات التقنية، فإن الفجوة الرقمية يمكن أن يتم جسرهما، وهكذا فإن أفراداً أكثر يمكن أن تكون لديهم الفرصة ليتشاركوا في هذه التجارب الافتراضية، مما يؤثر في التعليم والتدريب حول العالم.

إننا نسمع عادة منتقدي الألعاب الساخرين الذين يقولون: "أنا لا أريد أن يكون جراحى، أو طيارى، أو طبيب أسنانى متدرباً بواسطة ألعاب ومحاكيات". حسناً، في حالات عديدة إنك في الحقيقة تقبل بذلك. إن محاكيات الطب والطيران باهظة التكلفة، ولكن يمكنها أن تبني توليفاً مهارياً يدوياً - بصرياً مطلوباً لزيادة الفاعلية في العملية الجراحية أو في الحالة الطارئة خلال الطيران. الحد الأدنى من المهارات التي تتطلبها الجراحات المفتوحة المصغرة كذلك التي تتم باستخدام المناظير يمكن أن يتم شحذه من خلال ألعاب الفيديو. تعرض إحدى الدراسات من قبل الدكتور جيمس كلارينس روسر جونيور وزملائه من المركز الطبي بيث إسرائيل في مانهاتن أن الجراحين المشاركين في ثلاث ساعات على الأقل من ألعاب الفيديو كل أسبوع هم أسرع بنسبة 27 بالمئة، وتقل نسبة الخطأ لديهم نحو 37 بالمئة عن أولئك الذين لم يلعبوا هذه الألعاب<sup>1</sup>. إن العقود القادمة ستشهد نجاحات استثنائية في المجالات حيث المحاكيات والألعاب تصنع فرقاً. وبحدوث ذلك، إن المحاكيات التعليمية ستزايد لتصبح جزءاً من الكينونة الإنسانية.

يدور أن كل شخص يريد جرعة من الواقعية في هذه الأيام. إننا جميعاً نرغب في تجربة الشيء الواقعي بدلاً من الاستماع إلى شخص ما يخبرنا عن ما يجب فعله.

ومعظم الناس يدركون أنهم سيؤدون بشكل أفضل عندما يطبقون في عالم حقيقي. وهم يرغبون في القيام بذلك الآن إن كان ذلك ممكنا ومتاحا، ولا يجتذون تأجيل ذلك إلى وقت لاحق. وبالطبع، يجب أن يكون الأمر مسليا. إن الملايين من الناس يميلون إلى تقمص شخصية مختلفة، وفي بعض الأحيان شخصيات متعددة من أجل تجربة حياة بديلة عن الواقع الذي يعيشونه كل يوم. إن هذه التجارب مرغوبة عادة من قبل آلاف الناس حول العالم، إن لم يكن مئات الآلاف.

لقد دخلنا عصرا من التعلم الحقيقي البديل، حيث العوالم الحقيقية دانية أو عوالم جديدة بالكامل تم إنشاؤها كما في المحاكيات. إن المحاكيات الشهيرة جدا في قطاع الأعمال والإعدادات التعليمية هي تلك التي تُقدم للمتعلمين بواسطة نموذج واقعي استراتيجيات ومهارات يمكنهم أن يستخدموها لاحقا عندما يواجهون مواقف حقيقية مماثلة. إن الألعاب جزء من ثقافة التعلم الناشئة أيضا. فقد نشأ الأعضاء في جيل الإنترنت (ويطلق عليهم أيضا اسم الجيلين X و Y) مع تغير تكنولوجيا غير مسبوق، وأصبحوا متكيفين مع لعب الألعاب عبر الأجهزة المحمولة، والحواسيب، والأجهزة المدججة بالتقنية. وبناء على ذلك، إن الألعاب التعليمية تمتلك طاقة حاسوبية لا تمتلكها ببساطة آليات تنفيذ التعلم الأخرى. إلا أن هذه العبارة تبقى غير كافية، فالألعاب التي تصمم خصائص تفتقر إلى التفاعلية والمشاركة غالبا ما تفشل في الاستفادة من هذه الطاقات وتصيب الطلاب بالملل على الأرجح.

## GET A (SECOND) LIFE!

### شارك في الحياة الثانية

بالإضافة إلى الألعاب والمحاكيات، هناك أيضا العوالم الافتراضية التي يستطيع المتعلمون دخولها لاكتشاف المعلومات أو مشاركة الآخرين إياها، وإقامة علاقات صداقة جديدة، ومناقشة الأفكار، وعقد التبادلات التجارية. بعض الناس يترددون في الدخول لأن هناك الكثير جدا من العوالم ليختاروا بينها، إذ يجب ألا تختار الحياة التي ترغب في عيشها، أو العالم الذي تودّ دخوله بتهور. هل يجب عليك أن تنضم



إلى مواقع There.com أو SmallWorld أو Kaneva أو Second Life ؟ Second Life من بين المواقع المخصصة من أجل تعلم المهنيين في كل من قطاعي الأعمال والتعليم. إن المشاركة في Second Life قد ازدادت من 500 ألف إلى 5 ملايين على مدى سنتين فقط<sup>2</sup>.

ابتداء من يناير عام 2009 كان لدى Second Life ما يزيد على 16,700,000 مقيم (بزيادة تقارب أربعة ملايين مقيم في ثمانية أشهر). وإن ما يقارب 1,400,000 منهم قد دخلوا خلال الشهرين الماضيين. بكلام آخر، إن واحدا من اثني عشر شخصا كانوا أعضاء دائمين في Second Life. إن أكثر من ربع مليون إنسان قد دخلوا خلال الأسبوع الماضي. في يناير عام 2009، أنفق ما يزيد على مليوني دولار أمريكي ونصف المليون خلال أربع وعشرين ساعة. ولم يكن هذا المبلغ أموالا ذهبت إلى جيوب مختبر ليندن، مطوري Second Life، ولكنه عبارة عن تبادلات مالية بين الناس في هذا العالم، كأن يصنع شخص ما قميصا ويشتريه شخص آخر بواسطة دولارات ليندن (\$L). الربح المتحقق بدولار ليندن يمكن أن يحوّل إلى شيكات حقيقية من الدولارات الأمريكية الحقيقية. البعض يكسبون أرزاقهم من Second Life عبر بيع عقارات حقيقية وشرائها، وكذلك المنتجات الاستهلاكية الافتراضية، وتقديم الخدمات الاستشارية. فالجزر يمكن أن تشتري في Second Life من قبل السكان للبناء، ولإنشاء الأعمال التجارية، والمشاريع الخاصة، والأنشطة التعليمية والمنتديات السياسية، على سبيل الذكر لا الحصر.

إن شركات التكنولوجيا مثل ديل، وصن مايكروسيستمز، وآي بي إم؛ من بين الشركات البارزة الموجودة في Second Life. إن شركة ديل بصورة أساسية قد هيأت مساحتها لتعرض على المستهلكين عملية التصنيع، فضلا عن المخططات الزمنية الهامة في تاريخ الشركة، بما في ذلك نموذج بالحجم الطبيعي لغرفة نوم مايكل ديل عندما كان في جامعة تكساس في أوستن<sup>3</sup>. كان ديل يُقيم في غرفة صغيرة جدا حين بدأ شركته متعددة المليارات برأس مال يبلغ ألف دولار أمريكي فقط. وبالرغم من أن المستهلكين في Second Life يمكنهم الآن أن ينشئوا مختبر

دليل افتراضياً للحواشيب، فإن الهدف النهائي هو تمكين مستهلكي دليل من طلب منتجات مصنعة حسب طلبهم من خلال Second Life لترسل لهم إلى حيواتهم الأولى (الواقعية).

عندما تصل إلى Second Life فإن أي بي أم تستكشف، وتستكشف، وتستكشف، وما زالت تستكشف. بدأت أي بي أم، مجموعة تجارية على Second Life. وكما حصل في لينكس قبلها، فإن المديرين التنفيذيين لدى أي بي أم يشاهدون العشرات من الفرص التجارية في Second Life. يقول بير إرفنج لاداووسكي - بيرجر، نائب الرئيس السابق للخطة التقنية الاستراتيجية والابتكارية لدى أي بي أم "إن الشركة تنظر إليها كأداة للتعاونية والتخليعة والشبكات الاجتماعية"<sup>4</sup>. يبدو أن الموظفين موافقون. بنهاية عام 2006 كان أكثر من ألف من موظفي أي بي أم ناشطين في Second Life. عندما أطلق الرئيس التنفيذي المسؤول في أي بي أم، سام بالميسانو، التصريح الأهم في ييجن الذي يعلن عن ضخ 100 مليون دولار أمريكي لاحتضان أعمال جديدة، كان قادراً على التحليل داخل Second Life، وإعلان ذلك هناك أيضاً<sup>5</sup>.

بحلول خريف عام 2007، كانت أي بي أم قد وسّعت وجودها في Second Life إلى نحو خمسين مسهلاً افتراضياً؛ موظفين من أجل الأبحاث، واجتماعات الشركة، ولتجنيد موظفين جدد وتوظيفهم. عبر القفز مبكراً إلى المؤتمرات، وأوراق العمل، والتصريحات في Second Life، فضلاً عن ملكية العديد من الجزر حيث يمكن لأنشطة محددة مصادق عليها من أي بي أم أن تجد مكاناً لها هناك، أصبحت أي بي أم قائدة في حقل التعلم الافتراضي. إن فرصة حشد الناس من حول العالم بطريقة غير مكلفة قد جعلت أي بي أم مفتوحة على أنواع أخرى من الاتصالات والأحداث الوظيفية. وكمثال على ذلك، نظّم موظفو أي بي أم في إيطاليا مظاهرة سلمية في كل مبانٍ أي بي أم في Second Life لإظهار استيائهم من خسارتهم مكافآت الأداء الخاصة بهم خلال وقت ارتفاع الأرباح<sup>6</sup>. كانت قمصان الاحتجاج وشارات المظاهرة متاحة لأي شخص من كشك المعلومات الافتراضي. ولقد حضر نحو 1850 شخصاً لدعمهم. ولقد

حصلوا أيضا على دعاية غير مكلفة من أجل مظلهم<sup>7</sup>. بغض النظر عن هذه الاحتياجات العمالية، فإن فرص تعلم Second Life تظل أسيرة أكثر.

في ربيع عام 2008، أعلنت كل من آي بي أم ومختبرات ليندن خططا لتشغيل Second Life على خوادم داخل جدران الحماية لشركة آي بّي أم<sup>8</sup>. وهذه الطريقة، تصبح احتجاجات الموظفين مدارة بصورة أكثر خصوصية. بواسطة هذه السيطرة المضافة، تستطيع آي بي أم أيضا توفير مؤتمرات خاصة، وأحداث تدريبية، واجتماعات مخصصة لموظفيها والزوار المدعويين. وفقا لجيم سفورر، الذي ساعد على منحنا بوابات تعلم أون لاين مثل MERLOT، المشار إليها في الفصل السادس، عندما كان في شركة آبل للحواسيب، فإن آي بي أم تستخدم عوالم افتراضية من أجل محاكاة إدارة المشروع وتفاعلات زبائنها. هذه "البروفات" الافتراضية تزود الموظفين بمهارات ما كانوا ليحصلوا عليها بطريقة أخرى، بينما توفر الكثير من المال والوقت اللازمين للتدريب. وهذه العوالم الافتراضية مرنة جدا أكثر من عوالم وجهها - لوجهه. وفقا لسفورر: "يمكنك أن تجرب الكثير من التصميم والبدائل... أيضا، وما دمت قد بدأت بتطوير خدمات "البروفات" هذه فيمكنك أن تبدأ بإعادة استخدام الوحدات من خدمة إلى أخرى"<sup>9</sup>. إنه لمن المثير مشاهدة كيف يتغير تدريب موظفي آي بّي أم أو يتحوّل خلال السنوات القليلة القادمة كنتيجة للعوالم الافتراضية مثل Second Life.

#### Second Life في هارفارد

في الوقت الذي كانت فيه ديل وآي بّي أم تجذبان انتباه الإعلام إلى مبادراتهما في Second Life، كانت الجامعات مثل هارفارد، وستانفورد وMIT من بين الجامعات الأولى التي اشترت جزرا هناك ودمجت هذا العالم داخل التدريس. هناك الكثير جدا مما هو معلن عنه من قبل هارفارد في خريف عام 2006. على سبيل المثال، كان مسار دراسي افتراضي في القانون يدعى CyberOne: القانون في محكمة الرأي العام، يدرّس من قِبَل البروفيسور تشارلز نيسون وابنته ريبيكا نيسون، عالمة الحاسوب، والمرشحة للدكتوراه، وخريجة مدرسة

القانون لدى هارفارد عام 2001<sup>10</sup>. لإضافة المزيد من التفرد، كان يُسمح للجمهور العام فضلا عن الطلاب من الجامعات الأخرى بالتسجيل في المسار الدراسي. أخذ الطلاب المؤجلون دورة دراسية في Second Life بينما اشترك أولئك الموجودون في الحرم الجامعي في نسخة وجهها لوجه. وكمراجع لمركز بركان للإنترنت والمجتمع التابع لهارفارد والذي كان البروفيسور نيسون قد أسسه، فإن المحاضرات الصفية، وأفلام الفيديو، والنقاشات، والساعات المكتبية كلها كانت تدار على جزيرة بركان داخل Second Life. كما أنشأوا نسخة طبق الأصل عن محكمة أميس في هارفارد على Second Life. ومن أجل أولئك الذين كان عليهم مقابلة المدرس، فإن البروفيسور نيسون كان متاحا لهم وجها - لوجه في الساعات المكتبية، في حين عقدت ربيكا ساعاتها المكتبية مباشرة في Second Life.

عبر كل وحدات هذا الصف، زوّد البروفيسور وابنته الطلاب بالخيارات حول كيفية تعلّمهم. وكما قيل سابقا، في عالم WE-ALL-LEARN، يريد الناس خيارات بشكل متزايد. ووفقا للبروفيسور نيسون، إن طلابه قد يتعلمون من المدونات، وأنواع الويبكي، وتسجيلات البودكاست، والويب كاست، والنقاشات، والمحادثات، وتلفاز المجتمع أون لاين. باستخدام Second Life كمنصة، يُسمح للجمهور العام بالتواجد في صف هارفارد الدراسي، وبالمشاركة في الدورة الدراسية مجانا، فيحلبون تجارب واقعية وأفكارا ترفع مستوى جودة المسار الدراسي بالنسبة إلى الطلاب المسجلين. إن التزامية أو التفاعلات المباشرة في Second Life توفر شعورا بالوجود الشخصي والذي لا يتم الشعور به في منتديات النقاش أون لاين والمدونات، إذ تشجع التكنولوجيات التزامية تفاعلا فوريا، وتعاونية، وتعطي معلومات بحسب الطلب، مما يجذب الطلاب بشكل أعمق إلى المسار الدراسي<sup>11</sup>.

تداخلت تكنولوجيات ويب 2.0 المتنوعة جيدا مع استخدام نيسون Second Life. على سبيل المثال، كوسيلة للترويج للصف الدراسي وأشكال تنفيذية المتنوعة، أنشأ البروفيسور نيسون فيديو يوتيوب كلفه أقل من ألف دولار أمريكي. في هذا

الفيديو؛ تجسّد نيسون، بإيوان الذي يصل إلى هارفارد مستقلاً دراجته النارية. بعد أن يخلع خوذته، يناقش إيوان جوانب الدورة الدراسية، بينما يقدمك إلى تجسّد ابنته ويشرح لك دورها. كان الفيديو وسيلة لتسويق المسار الدراسي للناس الذين قد لا يتوقعون أن يحضروا صفًا دراسيًا في القانون لدى هارفارد بغير هذه الطريقة.

شرح البروفيسور نيسون في النقاش التالي والمحادثة المنشورة على يوتيوب في ديسمبر عام 2006، أنه بينما كانت هناك مخاوف من استعمال Second Life كمنصة لتنفيذ المسار الدراسي، فإنّ الوقت الاستثنائي هو الذي يعيد تخيل التعليم. في فيديو يوتيوب آخر يتحاور البروفيسور مع ربيكا عن افتتاح محتوى التعليم العالي. في الحقيقة، إنّ القانون المناقش في صفهما الدراسي، والمكون الأساسي الذي أمل أن يقدمه ويوسعه داخل مركز برلمان كانا التركيز على الانفتاح. يريد البروفيسور نيسون توسيع التعليم العالي إلى ما وراء أنشطة الدورات الدراسية التقليدية وجها - لوجه. الخيارات التعليمية قد تتضمن تلفاز المجتمع، والإنترنت وأي منافذ تعليمية أخرى. الأكثر هو الأفضل. اعتقد أنه لاعم.

عندما تراسلت مع ربيكا نيسون في مايو عام 2008 قالت: "إننا الآن في مرحلة حيث من الممكن تخيل وضع محتوى للتعليم العالي يكون متاحا بشكل أوسع وبجودة عالية". إلا أنها استدركت أن إتاحة المحتوى ليست كافية. فلكي يتم الارتقاء بالتعليم إلى مستوى عال، لا بدّ من عقد محادثات غنية بين الطلاب والمدرسين حول المحتوى. وقد تابعت معترفة أن الوصول المحدود يواصل إفساده التصورات لما هو ممكن. كما ذكرنا ربيكا: "الوصول مقيد بطرائق عديدة؛ بدءا من الافتقار إلى الحواسيب والبرمجيات، إلى الافتقار إلى وصول إنترنت فعال ذي نطاق عريض، ووصولاً إلى تحديات مطروحة حول حواجز اللغة والافتقار إلى إجادة القراءة والكتابة. إننا لم نقترّب بعد من التغلب على هذه المشاكل، لذا فإنّه من المهم أن نبقي واقعيين في ما يتعلّق بالوعد الحقيقي الذي توفره التكنولوجيا". لقد ادعت ربيكا أن أحد حواجز الوصول المتنوعة هذه قد أُزيل، وأنّ أسئلة جادة ذات صلة بالتعليم المؤثر ستظل قائمة.

وقد جذبت الجامعات الأخرى الانتباه إلى ما يتعلق باستخدام Second Life بشكل عام؛ مثل توجيه الطلاب، وتحديثات الخريجين. فقد أنشأت جامعة أوهايو وجامعة ولاية سانت خوسيه، على سبيل المثال إثارة قوية في الأخبار عن الرحلة الاستطلاعية في الحرم الجامعي على Second Life. والآن، تستخدم المؤسسات من الجامعات Second Life لأسباب متعددة بالرغم من أنها تظل استكشافية، وبالرغم من أن العديد من المعلمين يظلون مرتابين وممانعين بشدة. في استجابة لهذه المقاومة، إن أعضاء التدريس في الكلية ممن يحتاجون إلى الدعم يمكنهم الذهاب إلى جزيرة دعم خاصة وضعت لتكون متاحة للجميع من قبل شباب مبدعين لدى جامعة ولاية جورجيا<sup>12</sup>.

#### موعد مع Intellagirl

بعد شهرين من بدء نيسون وابنته مسارهما الدراسي التحريبي في Second Life، تظهر في صفي الدراسي المسمى ويب 2.0 زائرة في نهاية ليلة الاثنين هي Intellagirl ذائعة الصيت؛ سارة روبنز، وشريكها مارك بيل. Intellagirl مشهورة في Life Second، ومارك هو الشهير الذي وصف نفسه بأنه "مهووس بالقصص"، وحامل لقب Typewriter Tackleberry عندما يتواجد هناك. أنقى مارك وسارة حديثا كتابهما الحياة الثانية: لمن لا يعرفها، كما ألقيا معا كلمة في المملكة المتحدة. وبالرغم من أنهما يبدوا متعيين، إلا أنهما يخرجان بسرعة إلى المشهد، ويولدان الكثير من الحماسة في صفي الدراسي، والذي كان لأسابيع يتصارع مع استخدام Second Life التعليمي. تشرح سارة كيفية التحليق والشراء والاستكشاف والتواصل والبناء فيها.

لم تحضر سارة ومارك إلى صفي صدف. فقد وجدا طريقهما إلى بلومنتون قبل أشهر قليلة لكي يتمكن مارك من التسجيل في برنامج الدكتوراه في الاتصالات اللاسلكية. سارة على وشك إكمال درجتها في الدكتوراه من جامعة ولاية بول، وهي تدرس الطلاب البتدئين مسارات دراسية عن التأليف. لم يتواجد طلابها في صفوف دراسية تقليدية، وإنما في جزر Second Life. إن 15-20 طالبا فقط

يسمح لهم بالتسجيل في مسار الكتابة الأكاديمية والبحث العلمي لدى سارة كل فصل دراسي، إلا أن هناك أكثر من ثلاثمئة طالب يسجلون أسماعهم كل فصل؛ مما يشير إلى أن أغلب الأسماء تبقى على لوائح انتظار مروعة. ربما تحظى سارة باهتمام أكثر بسبب اسمها المميز فضلا عن علامتها التجارية المميّزة؛ الوردي القافع. إن لون شعرها متوهج جدا، فعندما رأيتها للمرة الأولى وهي تتحدث في قاعة مؤتمر كبيرة في شيكاغو، من حيث أجلس على المقعد الخلفي، ظننت أنها تعتمر قبعة البايبول التي تخص نادي شيكاغو للأشبال. لعل شعرها لافت للانتباه، ولكنّ المحسوس والدعامة المتحددة والتنفيذ الجذاب للمحتوى كلها تجعل سارة متفردة.

بالطبع لا يميل كل مدرس للإنجليزية إلى فعل ما تفعله سارة بواسطة التكنولوجيا، أو يقدر على ذلك. فلدى سارة قدم راسخة في العديد من الأدوار المهنية التقليدية، بينما تنشئ أدوارا افتراضية فريدة بشكل كامل في الوقت نفسه. إنه التداخل بين العوالم الأكاديمية والأعمال. تعترف سارة بأنها غريبة الأطوار، وباحثة، ومرشدة تسويقية، وأكاديمية ومتحدثة، وكاتبة في آن واحد. إنها أيضا مدونة شرهة مع قاعدة قراء قوية. واحتفالها الذي يعقد في Second Life يستقطب تغطية صحفية في نيويورك تايمز، ويو أس آيه توداي، وكورنكيل أوف هاير إيدوكيشن. إذا كان هذا ليس بكاف، فإن Intellagirl ذات الشعر الوردي أم لثلاثة توائم من الفتيات اللواتي يبلغن من العمر ست سنوات. وربما لهذا السبب ليس هناك مكان آخر سوى ويب 2.0 لتتمكن من إنجاز كل ذلك.

تصف أفلام يوتيوب في الاستخدامات التعليمية في Second Life كيف يمكن أن تستعمل Second Life في تدريس التاريخ عبر حمل الطلاب على المشي حول مباني العصور الرومانية القديمة التي أعيد إنشاؤها أو المباني الإغريقية، وكذلك في استخدامات مماثلة للدورات في فن العمارة. قد يدخل المتعلمون أيضا عوالم حيث يصبحون ممثلين في مسرحيات شكسبير. وقد يستكشفون ببساطة ما يوجد داخل أجهزة آيبود وأي فون من شركة آبل للحواسيب ويشاهدون عمليات تصنيعها. بواسطة التحويلات المالية للدولار ليندن، يمكن استخدام Second Life فعليًا في دورات دراسية في الاقتصاد والأعمال والتسويق وتجارة التجزئة والمالية.

بعض المعلمين قلقون بشكل طبيعي من الجنس في Second Life. وتُواجه جامعة بليموث في المملكة المتحدة هذا القلق عن طريق استخدام Second Life لتعليم الطلاب عن الصحة الجنسية ومسائل منع الحمل. ويستطيع الزوار أيضا أن يشاهدوا عروضاً من قبل خبراء في هذا الحقل، فضلاً عن أفلام حول مرض نقص المناعة المكتسبة/الإيدز، وأن يقرأوا مقالات من أكشاك الصحف عن قصص الصحة الجنسية من ياهو، ويشاركوا في استشارة جنسية فردية في سكاى بوكس<sup>13</sup>. مقارنة مع نظراء الواقع الحقيقي، إن تصميم هذا الواقع غير مكلف وكذلك استخدامه. إنه يسمح أيضاً باختيار أعظم، وتعلم ذي مغزى عميق جداً عندما يكون التدريس عن الجنس، إذ يمكن الطالب من سماع وجهات نظر مختلفة. وبالنسبة إلى الكثير من الطلاب إنه أكثر تسلياً من الجلوس والاستماع إلى محاضرة تعليمية مملة أو مرعبة يُلقِيها مدرس في مدرسة ثانوية أو أحد الوالدين. أهداف الموقع الإلكتروني تتضمن الترويج لأنماط حياة جنسية صحية. استخدام Second Life هذه الطريقة تعليمي ومبدع جداً وقِيم. بالطبع، إن جامعة بليموث ليست الأولى ولن تكون الأخيرة التي توفر تعليمًا عن الجنس أون لاين، ولكنها رسمية وحسنة السمعة أكثر من أغلب المواقع الإلكترونية.

Second Life منصة تدريس بصرية قوية جداً. وأولئك الذين يدرسون الفن يقدرون أنه يمكن لتعليمهم أن يسروا داخلها، وأن يصبحوا جزءاً من لوحات فان غوخ الشهيرة. وبعض أولئك المعلمين يقدمون رحلات افتراضية لاستكشاف منحوتات تصبح مفعمة بالألوان وناضجة بالحياة حينما يقترب أحد منها<sup>14</sup>. في الحقيقة، أي مسار دراسي تكون فيه الأشكال البصرية للتعلم هي المركزية يمكن أن يجد له تطبيقاً في Second Life. قد تتضمن هذه الدورات الدراسية عادة التاريخ، والجغرافيا، والجيولوجيا، والطيران، وتصميم السيارات، وعلم أصول الأجناس البشرية، وعلم الآثار القديمة. في مستوى المدرسة الثانوية، قد تستخدم صفوف التربية المدنية Second Life لعرض خرائط الأقاليم السياسية والمساعدة على فهم تقسيم الأقاليم إلى مناطق انتخابية<sup>15</sup>. هذه المنهجيات يمكن أن تحفز أيضاً فعالية المتطوع.



الكتابة والاتصال جزءان رئيسان للتعليم أون لاين. وبيثات Second Life ليست مختلفة. يجب على الواحد منا ألا يكون مندهشا. وبالتالي، إن دورات الصحافة والبحث العلمي شهيرة جدا في Second Life. وهذه الاستخدامات لا يجب أن تكون انعزالية. فالاستكشافات التعاونية واللقاءات والأنشطة ممكنة فعلا.

ذكرت Intellagirl سارة أنه في المستوى التأسيسي تعزز الأدوات في Second Life الإمكانات التعليمية، وبشكل عام مغزى النشاط. إن الاستخدام المرن والمبدع للأشكال التجسدية يمكن أن يوفر دورا أساسيا ونقاشا وفرص الاستكشاف الذاتي. لقد أضافت سارة أن الطلاب الذين يتعلمون في التعليم عن بعد يمكن أن يشعروا كما لو أنهم في مجتمع مع مدرسيهم والطلاب الآخرين. وجادلت سارة قائلة إن هذا الشعور بالمجتمع كان إضافة كبيرة إلى التعليم عن بعد. أما Typewriter مارك فلديه وجهة نظر مختلفة. إنه يشعر أن البحث التعليمي على وشك الانفجار في Second Life، مع وجود احتمال القيام باستبانات على مستوى كبير، وتصميم محاكيات مبتكرة واختبارها، و"بناء فضاءات يمكن القيام فيها بتجارب يمكن أن تكون مدارة بطرائق ذات تكاليف باهظة في الحياة الواقعية"<sup>16</sup>. عندما ضغطت عليهما حول قضايا الفجوة الرقمية - فإن Second Life تفصل بفاعلية بين من لديه ومن ليس لديه - أبدأ وجهة نظرهما التالية: "بالرغم من أن متطلبات Second Life من معدات (هاردوير) وتحديثات مستمرة تمنعها من أن تكون أفضل عالم افتراضي، إلا أن شهرتها تفتح الباب بشكل مؤكد من أجل فضاءات أقل مطالبة، ومن أجل نظرية تعليمية يتم تطويرها لتساعد الطلاب الذين قد لا يملكون وصولا إلى بيئة مدرسية جيدة".

وفقا لسارة ومارك "Second Life نفسها لا تساعد على تضيق الفجوة الرقمية، ولكن فكرتها هي التي تضيق الفجوة". إذا كان ذلك حقيقيا فإن فضاءات أخرى ستظهر قريبا، وستكون لديها تطبيقات تعليمية بعيدة الوصول. لنأمل ذلك.

## SERIOUS GAMING?

## هل هناك لعب جاد؟

بالرغم من أنه لم يتم استخدامها على نطاق واسع حتى الآن، فإن العوالم الافتراضية يمكن أن تتواجد في كل مستويات التعليم وإعدادات تدريب قطاع الأعمال. وبينما ستردّد صدّى هذا المفتاح سريعاً بواسطة العديد من اللاعبين ومرتادي Second Life، فإنني أشعر دائماً بالكثير من التوتر، وأرى بسّمات لا حصر لها عندما أقدم Second Life، ويسأل الراقضون دائماً: كيف يمكن أن يكون التعلم مرحاً؟ ما هي بالضبط مخرجات التعلم التي تنتج من لعب لعبة ما؟ وسوف يناقش هؤلاء مسألة استعمال العوالم الافتراضية قائلين إن عوالم مثل Second Life و There.com معقّدة جداً بالنسبة إلى معظم المتعلمين. هل يمكننا أن نفق ذلك الكم من المال لبناء محاكاة أو لعبة ذات جودة عالية؟ وهل يمكننا أن نأخذ المخصصات المالية التي توظف في تنفيذ منهجيات تعلّم تقليدية ونستغلّها في أدوات لا ترسم خارطة مباشرة باتجاه أهداف تعلم ومخرجات مطلوبة؟ مما لا شك فيه أن الطلاب يحبون هذه الأشياء، ولكن من يستطيع أن يخبرني كيف سيتم التدريس أو تقييم التعلم بواسطتها؟

من بين أكثر المخاوف الضاغطة في ما يتعلق بالعوالم الافتراضية أن الألعاب لا يمكن أن تكون مأخوذة على محمل الجد. ولمواجهة هذه المخاوف، أطلقت المؤتمرات والمعاهد والمنتديات حول العالم حول اللعب الجاد الذي يستكشف إمكانيات التعلم من خلال لعب الألعاب. وتخصّص معاهد التعليم العالي ومؤسساته موارد ضخمة للعب الجاد. إن أول معهد للعب الجاد في المملكة المتحدة يقع في ويست ميدلاندز. إنه جامعة كوفنتري، وقد استثمر هذا المعهد بقسوة في معهد جيمز للعب الجاد. ما مدى هذه الجدية؟ إنها جدية تبلغ قيمتها سبعة ملايين جنيه إسترليني!

يقع هذا المعهد في يونيفرسيتي تكنولوجي بارك كوفنتري، وهو لا يستهدف سوق الترفيه، ولكنه بدلاً من ذلك يركّز على التعليم والتدريب والمحاكاة. في غضون شهور من الإعلان الابتدائي أظهر التصريح الصحفي من سيكسو أنه يعمل

الآن مع مختبرات جنيتي ومعهد اللعب الجاد على مشروع يدمج بشكل فريد بين التعلم المتنقل المدمج والتعلم في العالم الافتراضي. هذا الدمج للتكنولوجيات سيمكن جامعة كوفتري من دفع محتوى التعلم إلى الطلاب وفقا لمواقعهم الجغرافية ونوع جهاز الحاسوب الذي يستخدمونه<sup>17</sup>. وهذه الشراكة التعاونية الخاصة جزء من خطة أعظم لإنشاء حرم جامعي ذكي بحلول عام 2010. لقد حاضرت في جامعة كوفتري في عدد من المناسبات على مدار السنوات القليلة الماضية، وفي كل مرة كنت أغادر مع إحساس بالإثارة لاعتناقهم التعلم الإلكتروني، والتكنولوجيات الناشئة، والتغير.

كوفتري ليست وحدها. فبالعودة إلى الولايات المتحدة؛ قامت مؤسسة ماك آرثر بمحاولة بكلفة 50 مليون دولار على مدى خمس سنوات تدعى مبادرة التعلم والميديا الرقمية<sup>18</sup>. وتم الإعلان عن ذلك الأمر بشكل ملائم تزامنيا في Second Life. بواسطة هذه العروض، يظهر موظفو ماك آرثر التزامهم بالميديا الجديدة من أجل التعلم، فضلا عن وعيهم بأن الطريقة التي يتعلم بها البشر على هذا الكوكب تتغير. تمويل ماك آرثر ليس مخصصا لهذا الفرع من المعرفة فقط، ولكن هذه العملية أكثر مرونة من ذلك. فالمشروعات التي يمكن تمويلها تأتي من مصادر متنوعة: من الحقوق الإنسانية مثل الفلسفة والتاريخ والعلوم السياسية في جامعة ديوك، والاتصالات اللاسلكية في جامعة إنديانا، وExploratorium في سان فرانسيسكو، ومختبر الميديا في جامعة MIT، ومختبر التعلم الموزع المتقدم في ويسكنسن. إن النتائج يمكن أن تمتلك تأثيرا في المعاهد التعليمية والاجتماعية. من بين الجوائز الأساسية التي فاز بها ماك آرثر كانت هناك جائزة تقدر بنحو 450 ألف دولار لمساعدة كلية بارسونز للتصميم في نيويورك سيتي على إنشاء مختبر للدراسة الألعاب الجادة<sup>19</sup>. الألعاب التي تتم مناقشتها تتناول البيئة والتخطيط المالي، والمجرة.

مول ماك آرثر أيضا غلوبال كيدز، وهي منظمة شبابية غير ربحية في نيويورك سيتي تأسست عام 1989. إن مهمة غلوبال كيدز تتمثل في تقديم تجارب تحويلية من أجل الشباب المتمدنين؛ الأمر الذي سيساعدهم ليصبحوا قادة لمجتمعهم وقادة دوليين. وبالإضافة إلى مخاطبته أكثر من سبعة عشر ألف شاب شخصيا، فإن هذا

البرنامج يؤثر في الملايين من الشبان في فضاءات أون لاين. وقد استخدم جزء من التمويل لتصميم منتديات أون لاين من أجل الأطفال لكتابة مقالات يناقشون فيها كيفية استخدامهم الميديا الرقمية.

وفقا ليباري جوزيف، مدير برنامج قادة غلوبال كيدز أون لاين، إن التمويل مرصود أيضا من أجل استكشاف كيفية استخدام المراهقين Second Life من أجل أهداف اجتماعية وتعليمية. غلوبال كيدز أول منظمة غير ربحية اشترت فضاء مصمما في Second Life ووظفته في قضايا وبرامج ذات صلة بالمراهقة. إن جزيرة: "The Teens Second Life" (TSL) مقتصرة على الأعمار من ثلاثة عشر عاما إلى سبعة عشر عاما. إن عشرات الآلاف من الشباب يستخدمون فعليا TSL<sup>20</sup>. في TSL سنبدا بفهم كيف أن العوالم الافتراضية يمكن أن تستخدم لتطوير الشباب، وتعليمهم القضايا الرئيسة الدولية. ويتم بث هذه البرامج التعليمية في TSL فضلا عن برامج ما بعد المدرسة في إنتاج الأفلام، والمشاركة المدنية، ومحو الأمية الرقمية والتعليم الدولي. عُقدت المخيمات الصيفية أيضا في TSL حول موضوعات مختلفة، بدءا من حقوق الأطفال ووصولاً إلى أمور أخرى.

تدرك المنظمات مثل مؤسسة ماك آرثر وغلوبال كيدز أننا نعيش في عالم سريع التغير. في هذا العالم يحتاج الأطفال إلى أن يعرفوا كيف يتكيفون سريعا مع هذه التغيرات ويكتسبون معرفة جديدة، أينما ومتى كان ذلك ممكنا. إن نقاط البيانات أو الحقائق غير المترابطة التي كان يُعتقد سابقا أنها صحيحة، هي التي غُيّرت أو غُذِلت. فقد انتقلنا من معرفة ماذا كقمة إنجازات التعلم إلى أين المعرفة. في الوقت ذاته، إن منصات للتعلم المتشارك موجودة في خضم التبدلات من منهاج يعتمد على مركزية السيطرة إلى منهاج أكثر تعددية، ليس رسميا أو فرديا. إننا في تحول يضعنا على الطريق مع أن الواحد منا لا يزال يحاول أن يعتاد على الفكرة، ويحتاج إلى المزيد من الوقت حتى يتم دعم الجميع في عملية التعلم.

وكما أن مراكز ميديا جديدة ومعاهد ومشروعات تنبثق فإننا سوف نستفهم بشكل أفضل كيف أن العوالم الافتراضية تغير طاقة البشر بالنسبة إلى التعاونية، والاتصال، والتفاعل، والتعلم. إننا في خضم تحول رئيس في كيفية تعلم الناس. إن

الاهتمام بالعوالم الافتراضية واللعب الجاد يجعل هذا بارزا للبيان. وعند فهم كيف أن أجيال المتعلمين الأصغر سنا تشارك في التعلم، واللعب، والأمور الاجتماعية، وكذلك كيف أنها بصورة عامة تشارك في الحياة، فإن المشروعات الممولة من قبل ماك آرثر مثل غلوبال كيدز تساعد على ظهور أجيال المستقبل من المتعلمين الناجحين.

### اللاعب أون لاين ذات أعداد ضخمة من اللاعبين

إن الاهتمام بالعوالم البديلة يظهر واضحا من خلال انفجار اللعب متعدد اللاعبين أون لاين (MMOG) حول كوكب الأرض، وملحقاته من البحث والتطوير الممول من مؤسسة ماك آرثر. في لعبة Lineage في كوريا، عندما يكون اللاعب أميراً أو أميرة فإن مكانة اللاعب غالبا ما تعادل مكانة نجم من نجوم هوليوود. الملايين من الناس حول العالم يلعبون في عوالم افتراضية مثل: World of Warcraft، وFinal Fantasy XI، وEverQuest، وThe Sims Online، وCall of Duty، وHalo، وUltima Online، وStar Wars Galaxies. أكثر من عشرة ملايين شخص يلعبون لعبة World of Warcraft وحدها<sup>21</sup> عن طريق العمل في فرق افتراضية عند اللعب بالألعاب MMOG يكتسب المتعلمون مهارات اتصال فعالة فيما بينهم علاقات ثقة. وهذه الألعاب محاكية جدا للواقع مما دفع إيف أون لاين إلى الإعلان حديثا عن توظيف الاقتصادي إيجولفور جودماندوسن من أيسلندا لمراقبة التضخم والمسارات، وكذلك لنشر معلومات اقتصادية متصلة بمجتمع إيف أون لاين<sup>22</sup>. تقاريره الفصلية يجب أن تحوز على اهتمام اللاعبين فضلا عن الغراء. الجيش الأمريكي من بين أولئك الذين يلاحظون المسارات. منذ سنوات قليلة مضت، كنت أنا وكليتي فينيسا دينين مكلفين من قبل وزارة الدفاع بكتابة تقرير تقني حول ما ينتج إليه البحث العلمي في الألعاب متعددة اللاعبين أون لاين<sup>23</sup>. لقد وجدنا أن هناك سببا يكمن وراء اهتمام الجيش الأمريكي بكيفية استخدام هذه الألعاب في تدريس مهارات القيادة والإدارة وحل المشكلات واتخاذ القرار ومهارات التخطيط. بشكل أساسي، إن مهارات القيادة الجيدة والحسنة تظل

مطلوبة في الجيش، كما يُلاحظ في اللعبة المجانية أون لاين: America's Army. ولكن، الآن، إن المهارات الدقيقة هي تلك التي تتضمن تفكيراً عالياً. إن القوات المسلحة ليست الوحيدة في ذلك. فاليوم، يسعى القطاع التجاري أيضاً إلى الحصول على قرائن تثبت كيف أن القيادة واتخاذ القرار السريع اللذين تتضمنهما ألعاب أون لاين متعددة اللاعبين يتحولان إلى إعدادات وظيفية<sup>24</sup>. هل يمكن لمهارات القيادة أن تكون مضافة في المختبرات أون لاين حيث يمكن تقبل الفشل أكثر مما لو حصل في الواقع؟ في عالم الأعمال؟

إن المنظمات الخيرية فضلاً عن شركات صناعة الأفلام والترفيه تطوّر عادةً تكنولوجياً تجتذ تطبيقات فريدة في دعم التعليم والتدريب والأداء. بالعودة بضع سنوات إلى الوراء، كانت ألعاب الحاسوب تحصد مكانة مشاهمة مع صناعتي الأفلام والموسيقى في ما يتعلق بالكماسب والمستهلكين والموظفين<sup>25</sup>. العديد من ألعاب الحاسوب أصبحت شهيرة جداً حيث صنّعت أفلام حولها مؤخراً (على سبيل المثال: *Moral, Super Mario Brothers, Tomb Raider, Lara Croft, Final Fantasy: The Spirits Within, Combat*)<sup>26</sup>. عام 2002، كانت صناعة ألعاب الحاسوب التجارية مقدرة بنحو 7 مليارات دولار في الولايات المتحدة، وعالمياً بنحو 27 مليار دولار<sup>27</sup>. وبحلول عام 2007 كانت صناعة الألعاب في الولايات المتحدة قد قفزت إلى ما يقارب 19 مليار دولار مع مبيعات البرمجيات التي تمثل ما يقارب نصف هذا المجموع<sup>28</sup>. بالرغم من أن مبيعات الألعاب كان من المتوقع لها التفوق على صناعتي التسجيل وأسواق الفيديو المنزلي، إلا أن الحدود الفاصلة بين الصناعات تتزايد ضبايتها وبالتالي تجعل الإحصاءات المقارنة لا معنى لها.

ألعاب الحاسوب متاحة في كل مكان؛ من غرفة تلفاز أحدهم في الفندق، وصولاً إلى الهاتف النقال، والآيود، ومشغلات MP3، أو الحاسوب المحمول. ذكر كريغيمور أن ما يزيد على 60 بالمئة من السكان الأمريكيين يلعبون ألعاب فيديو. وبالنسبة إلى الأولاد المراهقين فالنسبة هي 75 بالمئة<sup>29</sup>. متوسط عمر اللاعبين هو ثمانية وعشرون عاماً<sup>30</sup>. ترسم جمعية البرمجيات والترفيه صورة مختلفة لمعدل عمر

اللاعبين<sup>31</sup>. إذ تفترض إحصاءاتهم أنّ متوسط عمر اللاعبين هو خمسة وثلاثون عاماً، وأن أغلب اللاعبين غير المواظين في الأربعين من العمر. وبغض النظر عن العمر، فإن اللعب اللاسلكي سوق ناشطة الآن. وستلقى هذه الألعاب رواجاً مثلما حصل مع الهواتف النقالة والساعات والآيود والهواتف الموصلة إلى الإنترنت والتي انتشرت في المجتمع.

اللعب جزء أساسي في الحياة. في تقرير سبتمبر عام 2008 من مشروع يسو إنترنت أند أمريكان لايف، وجد أن كل البنات والأولاد المراهقين تقريباً يلعبون ألعاب الفيديو بنسبة 94-99 بالمئة على التوالي. السباقات الرياضية، والألعاب العنيفة، والمغامرة ليست وحدها أنواع الألعاب، ولكن هناك أيضاً ألعاب المتاهة والرقص والألعاب الاستراتيجية. هذا أكثر بكثير من الدراسة السابقة التي وجدت أن 70 بالمئة من طلاب الكلية لعبوا ألعاب الحاسوب والفيديو أو ألعاباً أون لاين على الأقل مرة واحدة، وأن 65 بالمئة منهم يُعتقد أنهم كانوا لاعبين منتظمين<sup>32</sup>. إنه من المثير للاهتمام ملاحظة أن معظم هؤلاء الدارسين شعروا أن بيئات اللعب أون لاين كانت جانباً إيجابياً لحيواتهم. وبينما كان اللعب سابقاً انزالياً أو بنمط لاعب واحد في اللعبة - تصور أن ولداً مراهقاً يجلس وحده في غرفة نومه بعد المدرسة ليلعب ننتينلو - أصبح اليوم تعاونياً بشكل كبير. هذا التحول نحو اللعب التشاركي المجتمعي كان مقصوداً عند قسم من مصممي الألعاب فضلاً عن الباحثين والمنظرين<sup>33</sup>.

هناك العديد من نماذج الألعاب بالطبع. بعضها ألعاب استراتيجية أو ألعاب متاهة، وهي أكثر تعليمية. وهناك أيضاً ألعاب الحرب، والتنقيب، وألعاب الشخصيات، والألعاب الرياضية، وألعاب المحاكاة. الألعاب يمكن أن تعزز الشعور بالتفكير الاستراتيجي لدى اللاعبين. إن تجارب المتعلم المتفشية بواسطة اللعب لديها تبعات على البيئات التدريسية وعلى المدرسة. على سبيل المثال، كما أن تجارب اللعب تنمو، فإن اللاعبين اليوم يبحثون عن تجارب تعليمية تشاركية أكثر إثراء، أضف إلى ذلك أنّ التوقعات من أجل الموثوقية أو الشعور بالواقعية في هذه الألعاب في ازدياد في الوقت ذاته. وبواسطة ألعاب MMOG، إن تجارب كهذه يمكن أن يتم تشاركها مع المئات والآلاف أو حتى الملايين من لاعبي اللعبة حول العالم.

## WHAT'S NEXT?

### ما هو التالي؟

الألعاب، والمحاكاة، والعوالم الافتراضية تضيف قوة ضخمة إلى نموذج WE-ALL-LEARN لأن لديها قابلية التكرار؛ وبالتالي تتفرق سريعا في أرجاء الكرة الأرضية. إن التمكن الشخصي الذي يشعر به متعلم واحد يمكن أن يشعر به ملايين آخرون. هذا المفتاح يأخذ التعلم الإنساني في الوقت ذاته إلى مكان أعمق وأعنى ليُشرك المتعلمين ويستيقظهم، بدلا من السماح لهم بالمرور أمام الباب الأمامي والباب الخلفي كما كان جدي جورج يفعل.

إن هناك بالتأكيد إثارة أكبر في التعلم الافتراضي. ولعله سيتم طرح أسئلة كثيرة جدا. هل ستحلّ العوالم الافتراضية مكان الصفوف التدريسية؟ هل لقاء المدرسين والطلاب في العوالم الافتراضية قبل دخول الصفوف يمكن أن يكون تجربة شائعة؟ هل تستطيع أفكار شخص ما أن تسيطر على شخصيات افتراضية؟ لا تضحك! ففي الواقع، لقد طوّر الباحثون في مختبر جامعة كيو للهندسة البيولوجية، فعلا نظاما يمكن المستخدم من السيطرة على الشخصيات في Second Life عن طريق أفكارهم<sup>34</sup>؛ باستخدام خوذة رأس صممت خصيصا لهذا الغرض وأقطاب كهربائية يمكن أن تراقب الأفكار في منطقة من العقل البشري التي تسيطر على الحركات الجسدية. فكّر في نقل قدم شخصية على الشاشة وستنفذ الشخصية هذا الأمر. عندما يحدث هذا التقدم، فإن هناك احتمالات مذهلة تنتظر أولئك الذين لم يحصلوا سابقا على تسجيل إلى العوالم أون لاین مثل Second Life والعوالم الافتراضية الأخرى لأنهم يعانون إصابات في العمود الفقري أو إعاقات جسدية أخرى.

وتعمل مجموعات البحوث الآن أيضا على إيجاد طرائق تسمح للتجسّدت أو الوجودات الافتراضية بالمشي داخل وخارج عوالم افتراضية مختلفة<sup>35</sup>. وإذا نجحت هذه المجموعات في ذلك فإن هذا قد يزيد سرعة القبول، وفي النهاية قد يقود إلى جمهور ضخم للعوالم الافتراضية. يجادل فيليب روزدال، مخترع Second Life، قائلا إنه "في غضون عشر سنوات ستصبح العوالم الافتراضية أكبر من الويب

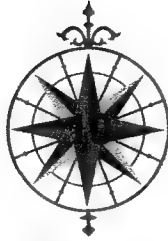


نفسها"<sup>36</sup>. إنه يتوقع أيضا أن الوصول إلى العوالم الافتراضية سيكون نافذا أكثر من الوصول إلى الويب. وبلغت الأرقام، يذكر أن غوغل يتطلب حاليا 100 ألف آلة من أجل عملياته، في حين أنه في غضون عقد من الآن قد تتطلب العوالم الافتراضية "مئات الملايين من الآلات". إن التوقعات التي يطرحها ذات معدلات ضخمة. وهناك شيء واحد أكيد: إذا كانت هذه الأرقام الضخمة في أي مكان على الويب، فإن غوغل لا يمكن أن يكون مستترا في الخلفية. بالطبع يكفي أن غوغل قد أعلن عن وجوده داخل سباق العالم الافتراضي في يوليو عام 2008 بواسطة عالم يدعى: "Lively"<sup>37</sup>. وكان من الواضح جدًا أنه لم يكن ناجحا بشكل كاف، كما أن غوغل سرعان ما نقض المشروع لاحقا في أقل من ستة أشهر، في اليوم الأخير من عام 2008، ولم يتم إعطاء أي تفاصيل. ربما إن العالم ليس جاهزا بعد، أو ربما كانت لدى غوغل خطط لعالم افتراضي آخر يتضمن مشروعه غوغل إيرث، الذي يمكن الزوار من استكشاف العصور الرومانية القديمة وروائع الفن في متحف برادو في مدريد. أيا كان السبب، يمكن أن تراهن على أن غوغل لم يترك هذا الفضاء بشكل كلي.

إن درجة الموثوقية والصدقية تزداد نموا في السيناريوهات، والمحاكيات، والعوالم الافتراضية أون لاين. إننا ندخل زمنا يتواصل فيه كشف الغطاء عما هو ممكن. هل سيؤدي هذا إلى النهوض بالخبرات إلى مستويات عالية في أوقات زمنية أقصر؟ هل المحاكيات أو العوالم البديلة المنشأة في ثقافة ما يمكن أن تتحول ببسر إلى أخرى؟ كيف يجب أن يكون العالم الافتراضي موثوقا به حتى يتم تحقيق الغرض من التعليم بطريقة ما؟ ومن الذي سيحدد الأرباح؟

لقد تعزّزت الموثوقية بالطبع من قبل القابلية للتعلم المتحرك والمتنقل. في الفصل القادم، سنستكشف المفتاح التاسع، وهو في الحقيقة المفتاح الذي حوّل عالم التعلم الإلكتروني إلى التعلم المتنقل. الآن، لم نعد أشخاصا أسرى المكتب والطاولة أو مختبر الحاسوب. يمكننا أن نكون مسافرين بواسطة السيارة، أو ننظر الطائفة، أو نأكل وجبة خفيفة في السوق، أو نزور حديقة الحيوانات، ومع ذلك نظل نتعلم! إن طموحات التعلم الممكنة الآن على هذا الكوكب قد توسعت أكثر بألف مرة

خلال السنوات القليلة الماضية. إننا لم نمتلك من قبل طرائق كثيرة تتيح لنا التعلم، فضلاً عن طرائق أخرى عديدة تسمح لنا بعرض ما تعلّمناه على أشخاص آخرين لمشاهدته.



## التعلم الوجودي<sup>(١)</sup>

### المفتاح التاسع # التناقلية وقابلية التنقل في الوقت الحقيقي

YES, U CAN LEARN; I M LEARNING 2!

نعم بإمكانك أن تتعلم: فأتنا أتعلم أيضا

حتى يكون عالم التعلم مفتوحا بحق، فإن الأنشطة التعليمية يجب أن تكون ممكنة حيث وطئت قدم الإنسان. ادخل المفتاح التاسع؛ عالم التعلم المتنقل والمتحرك. بعد عقد من محاولة الإنسان فهم التعلم الإلكتروني والتعلم المدمج، إننا الآن متجاهون مع التعلم المتنقل والتعلم الوجودي. وقد برز التعلم المتنقل في السنوات الأخيرة مع تصاعد استخدام الأجهزة المحمولة، والأجهزة القابلة للتنقل للتعلم اللاسلكية من قبل متعلمين في أثناء تحركهم. يأتي الأطفال إلى الصف الدراسي مزودين بالهواتف الخلوية وأجهزة الآيبود وتكنولوجيا متنقلة أخرى. بواسطة هذه الأجهزة، إن تكاليف تكنولوجيا التعلم المتنقل هي عادة أقل بكثير مما يدركه المعلمون في المراحل K-12. في المدارس ومراكز التعلم التي تعاني نقصا في التمويل؛ إن التعلم المتنقل سيكون بالطبع الخيار الأمثل والعملي. إنه من الصعب إيجاد التكنولوجيا الملائمة بشكل أفضل للأوقات الاقتصادية المالية الصعبة<sup>1</sup>.

التكنولوجيا المتنقلة متفشية اليوم. سواء أكنت جندياً في العراق تتعرض لهجوم شديد، أو تمشي في الشوارع الخطيرة، فإن الجهاز المعياري في هذه الأيام يبدو أنه الآيبود<sup>2</sup>. يمكنك أن تحصل على أجهزة آيبود مجهزة مع صاعق كهربائي ملحق بها، وهكذا يصبح بإمكانك أن تتعلم بأمان فيما أنت تسير في الشوارع<sup>3</sup>.

بواسطة الأجهزة المتنقلة يتبع الحدث أو النشاط التعليمي المتعلم حيث يذهب بدلاً من أن يضطر المتعلم إلى الوصول إلى مكان محدد لاكسابه. الوصول، والوصول، والوصول هو المطلب الأكبر أينما كان المكان الذي يسافر إليه أي شخص. إن إمكانيات الوصول متاحة الآن في قاعات الانتظار في المطارات، وفي الأسواق، ومراكز الاجتماعات. إن الوصول إلى الإنترنت الآن على رأس لائحة المميزات التي يقدمها الفندق لزواره من رجال الأعمال<sup>4</sup>. هل اضطرت إلى المكوث ساعات أخرى إضافية في مطار تشابنجي في سنغافورة، أو في مطار كوالالمبور الدولي القريب منه؟ ليست هناك مشكلة، إن الوصول إلى الإنترنت اللاسلكي (Wi-Fi) متوفر مجاناً، ومن دون رسوم في كوالالمبور، وهناك أجهزة إنترنت موضوعة في كل مكان في سنغافورة.

ماذا يحدث عندما تغادر مبنى المطار وتدخل الطائرة؟ في الماضي، إذا كنت محتاجاً إلى العمل أو التعلم خلال التحليق جواً فقد كنت ملزماً بالعمل على أي وثائق تم تنزيلها قبل صعودك إلى متن الطائرة. أما اليوم، فإن فيرجين أمريكا، ودلتا، وأمريكان إيرلاينز وشركات طيران أخرى بدأت بتوفير خدمات لاسلكية (Wi-Fi) لركابها<sup>5</sup>. إن هذه الميزة تجعل السفر جواً لا يختلف عن الذهاب إلى المكتبة أو المقهى في متجر الكتب. إضافة إلى هذه الميزة، إن أولئك الذين يسافرون في الدرجة الأولى يمكنهم الوصول إلى كل التوصيلات المهمة للآيبود من مقبس الطاقة والشحن، إلى أجهزة التعلم والاستماع عندما يكونون على متن الطائرة<sup>6</sup>. بدلاً من إضاعة ساعات لا حصر لها في مشاهدة أفلام تذهب بالعقل، يمكنك أن تتعلم خلال تجربة سفر كاملة على متن الطائرة. ولإضافة المزيد من القيمة، يمكنك تنزيل كتاب صوتي والاستماع إليه في الطريق من

وإلى المطار، وكذلك عندما تنتظر أمتعتك، أو حتى في سيارة الأجرة؛ يمكنك أن تتعلم طوال الوقت.

إن المسافرين اليوم يريدون ذلك كله: الحواسيب المحمولة، وأجهزة الآيبود، والهواتف النقالة مع وصول إلى الإنترنت. حتى إن العديد منهم يملكون هواتف نقالة مزودة بخدمات نشرات إخبارية يومية مسبقة الدفع. إن رجال الأعمال دائمى السفر تحديدا يريدون أن تكون تكنولوجياهم صغيرة وخفيفة<sup>7</sup>.

أما زلت غير راض بعد؟ أما زلت تنتظر تلك الرقاقة الإلكترونية التي تزرع في الدماغ بدلا من ذلك؟ في الوقت الحاضر، يجب أن تجرب الإنترنت الممكن غير ساعات اليد، والذي يجعل الوصول إلى الويب أكثر راحة وسهل المتناول. إن الأجهزة الجديدة التي تنشئ المحتوى من أجل الإنترنت تزداد خفة أيضا ومتاحة بشكل أوسع.

والآن صار لدى عشاق التكنولوجيا الذين يريدون أن يصوروا فيديوهات سريعة في أي وقت يشاءون Flip؛ وهو مسجل فيديو سهل الاستخدام بحجم الكاميرا الرقمية. فقط أشر والتقط؛ ثم صل منفذ USB في حاسوبك المحمول، وحمل ذلك إلى يوتيوب. صغير، ومتين، ورخيص، ونابض بالألوان، وسهل الاستعمال؛ زر واحد ينشئ منتجا يسميه دافيد يوجي: "فرقة فليب" The Zen of Flip<sup>8</sup>. أضف الآن فيلم فيديو ذا جودة عالية إلى تلك اللائحة، وسيكون قريبا غرضا من أغراض السفر الأساسية. إن أولئك المتنقلين يتوقون بشكل متزايد إلى هذه الأجهزة المتنقلة الخفيفة التي تمكنهم من أداء مهام متعددة، ومن الوصول إلى الويب خلال تحركهم. إنها الآن سلسلة وبسيطة! لا شيء يبطئ هذا الاتجاه؛ فإن التكاليف والأحجام وأوزان هذه الأجهزة تنخفض باستمرار.

## **I NEED MY CHUMBY**

### **جهاز تشامبي اللاسلكي**

في مطلع العام 2008 ظهر جهاز Chumby. وهو جهاز لاسلكي صغير الحجم يشبه الراديو وساعة المنبه اللذين يوضعان بجوار السرير. في الحقيقة، بالنسبة

إلى أي شخص متصل بشبكة لاسلكية، إن Chumby يقدم نظام بيانات ومعلومات من الويب. يمكنك استعراض تغذيات إخبارية، وتقارير عن الطقس، وتغذيات كاميرا الويب، وتقارير البورصة، وإعلانات الدورة الدراسية، وأفلام فيديو معلوماتية، وتحديثات ترسل مباشرة إلى بريدك الإلكتروني<sup>9</sup>. كما يمكنك أن تحصل على درس لقوي قصير من Chumby عندما تكون في وضع الانتظار في أثناء مكالمة هاتفية. في بعض المفاهيم، إنه حاش للفحوة، أما أنا فأنظر إليه كأداة للتعليم. وكما يذكر إليوت ماسي، إن Chumby نوع من أجهزة التعلم التي يمكن أن نتوقعها في هذا القرن. سيسلط هذا الفصل الضوء على بعض أجهزة التعلم الأخرى التي تدفعنا إلى اتجاهات التعلم الوجودي.

إن التكنولوجيات اللاسلكية والمتنقلة قد جعلت التعلم الوجودي ممكنا. وعندما يتحقق التعلم الوجودي فسيحقق نموذج WE-ALL-LEARN. يستفيد التعلم الوجودي من قدرات التكنولوجيات اللاسلكية والمحمولة لدعم الاتصال السلس والمنتشر إلى التعلم دون وعي واضح بالتكنولوجيات التي يجري الاعتماد عليها. ببساطة إذا كنت تستخدم التكنولوجيات للتعلم من دون أن تأمل فيها، فإنك على الأرجح تجرب التعلم الوجودي. مع التقدم في التقنية والاتصالات وطلاقة الحركة في التكنولوجيات التعليمية، فإن هناك احتمالا لاستنباط بيئات حيث يصبح التعلم متوفرا طوال الوقت، ومن أجل أي شخص يطلبه. وعندما تضاف إليه الخيارات من أجل مشاركة المتعلم - وليس فقط استهلاك التعلم - فإن التعلم يصبح تجربة أكثر شخصانية ومتوفرا على مدار اليوم والأسبوع.

إن نشوء التكنولوجيات المتنقلة واللاسلكية من أجل التعلم - التي تضع الفرص التعليمية حرقا في أيدي المتعلم وتسمح له بجولة التعلم عندما يريده - قد توازى مع القبول المتنامي أكثر لفلسفة مركزية المتعلم التعليمية. إن تكنولوجيات التعلم المتنقل والتعلم الوجودي هذه تعتبر جاهزة لأنشطة مركزية المتعلم لأنها تقدم مرونة أكثر، وخيارات في عملية التعلم. ومثل العوامل الافتراضية في المفتاح السابق، إن المفتاح التاسع يضيف طبقة أخرى من التعلم المرح والموثوق به، والتعاونية، والممارسة. هذا المفتاح يقلب العلاقة التقليدية بين المعلم والطالب عبر تشجيع

المتعلمين ليكونوا أكثر نشاطا في تعلمهم. إن التعلم المتنقل والتعلم الوجودي يغذيان مهارات التعلم الرقمية المطلوبة بالنسبة إلى متعلمي القرن الحادي والعشرين.

## iPODDING ALONG

### استخدام الآيبود والأجهزة المحمولة في التعليم

إنك مجرب على الأغلب منافع التعلم القابل للتحرك، وذلك عند استماعك إلى كتب صوتية أو بودكاست في السيارة أو الحافلة. إذا لم تفعل ذلك فربما سبق لك أن استمعت إلى جهاز الآيبود الخاص بك ومشغل MP3 وأنت تتمرّن على التمارين الرياضية، أو دخلت الإنترنت لاسلكيا عبر جهازك المحمول، أو استخدمت هاتفك النقال لكتابة الرسائل النصية، وتفحصت البريد الإلكتروني، أو تصفحت الويب من أجل الحصول على المعلومات. هذه كلّها طرائق قليلة فقط تظهر أن كلا من التعلم الرسمي وغير الرسمي قد غَدَا أكثر تنقلا. والأجهزة المتنقلة مثل الهواتف، والحواسيب المحمولة، والأجهزة الرقمية الشخصية الكفّية PDAs، وأجهزة استجابة المتصفّحين أو الطلاب يجري استخدامها بشكل متزايد في شركات التدريب وفي الكلية والجامعة فضلا عن معظم الإعدادات التعليمية الأخرى. في خضم هذا الانفجار للتعلم المتنقل، رفعت العديد من المدارس الابتدائية والإعدادية الإعلام المؤقتة كإشارة إلى مقاومة هذه الفرص. إن معظم تلك الإعلام عاجلا ما ستنتكس.

هناك القليل من الشك في أن كل المتعلمين المتنقلين متصلون تقريبا بطريقة ما. سر عبر حرم الكلية اليوم، ماذا سترصد؟ إنك بلا شك ستلاحظ أن العديد من الشباب يحتلّطون مع بعضهم. وفي الوقت نفسه سترى أيضا الطلاب وهم يتعلمون باستعمال هواتفهم النقالة وحواسيبهم المحمولة والنقاط النشطة للإنترنت الوجودي، والأجهزة اليدوية مثل الآيبود ومشغلات MP3. وهذه ليست سوى البداية.

فقرّبا ستوفّر مشغلات MP4 أشكالا إضافية من الفيديو والصوت والنص. من يعلم كيف ستغيّر تكنولوجيا MP5، أو حتى MP10 إعدادات الحرم الجامعي خلال عقد أو اثنين؟ أيا كانت النتيجة فإنها بالتأكيد ستكون وصولا أعظم إلى

أشكال الوسائط المتعددة للتعليم أينما كنا. إن السؤال هو: ما هي أشكال المعلومات والتعلم التي ستكون مفضلة ومختارة؟ وماذا ستكون النتائج؟ إن طالب التعلم الإعدادي والعالي اليوم شخص يندمج في أنشطة متعددة في وقت واحد. يستطيع البعض الوصول إلى الويب من خلال هواتفهم النقالة للإجابة عن اختبارات ترمينية. وقد يستخدمون الحواسيب المحمولة لتنزيل مذكرات المحاضرة أو موارد دراسية تكميلية. الحواسيب المحمولة والهواتف النقالة متوقعة بشكل متزايد، ومرغوبة، ومضمونة في التعليم العالي. إذا لم تكن تملك حاسوباً محمولاً وهاتفاً نقالاً في حرم الكلية في أمريكا الشمالية والعديد من المناطق الأخرى حول العالم فإنك تستخدم تكنولوجيا قديمة.

هذه الأدوات نفسها توفر إمكانيات تعلم رسمي أكثر. على سبيل المثال، إن الفيديو على جهاز الآيود يستخدم لتدريس لغة الإشارة، فضلاً عن مساعدة الطلاب ذوي الإعاقات السمعية ليتعلموا بإثراء أكثر مما يحصل لدى الاعتماد على النص والفيديو. وكما يحدث في العديد من الدول، إن اختبارات كابلان للقبول تقدم للشباب الأمريكي إعدادات سات عن طريق الآيود<sup>10</sup>. حالياً هناك ثلاثة دروس تفاعلية في المهارات الهامة والقراءة والكتابة والرياضيات، كل درس يكلف نحو خمسة دولارات أمريكية تقريباً. يذكر موظفو كابلان الرسميون أنهم قد يخترعون برامج مماثلة لشهادات تدريب مايكروسوفت وسيسكو. مع هذه الأدوات يمكن للتعلم أن يحدث في أماكن أكثر مما أمكن تخيله من قبل.

إن التعليم يحدث خلال التنقل (on the go). إن معدلات المراهقين الذين لديهم أجهزة آيود، وهواتف نقالة، وأجهزة متنقلة أخرى في الولايات المتحدة يتواصل في التصاعد<sup>11</sup>. بعض المدارس تفرض إجراءات صارمة على استخدام الهواتف النقالة والآيود، ولكن العديد من المعلمين يفضلون التركيز على الاحتمالية التعليمية للأجهزة المتنقلة. على سبيل المثال، إن بطاقات الفلاش الإلكترونية يمكن أن تحتفظ بمعرفة الطلاب. كما يمكن التعليق على الصور، وتخزين مقاطع الفيديو في جهاز MP3 أو في الهاتف النقال. يمكن استخدام الهواتف النقالة من أجل الاستطلاعات المعتمدة على الرسائل النصية للهواتف النقال والاتصالات الأخرى



بين الطلاب والمدرسين، والتي يمكن أن تعزز المسار الدراسي تفاعليا. قد تحضر الرسائل النصية الطلاب على الاشتراك في حدث خاص ذي صلة بالمسار الدراسي في العلوم السياسية والاجتماعية، مثل الاحتجاج في صف حقوق الإنسان، أو الظهور غير المخطط له من قائد سياسي مثل باراك أوباما، كما حدث مع ابني قبل أن يصبح أوباما رئيسا بستة أشهر.

### ZIPPING INTO AN iPhone

#### ثورة الآي فون

كل الإشارات حولنا: هواتف ذكية، وحواשב محمولة، وأجهزة آيبود، ومشغلات MP3، ونقاط أنشطة. هذا هو عصر المتعلم المتنقل. في كتاب العالم مسطح، يتحدث فريدمان عن ازدياد عدد الشباب المتنقلين في الهند، الذين يسرون وهم يستخدمون هواتفهم النقالة<sup>12</sup> *zip in their step*. إن هذا يبدو متنقلا كفاية بالنسبة إلي! يتم وصفهم عادة بأنهم شباب؛ فالأعمار عادة من خمسة عشر عاما إلى خمسة وعشرين عاما. إنهم أيضا واتقون من أنفسهم ومبدعون ويبحثون عن تحديات مهنية. إن هؤلاء الشباب الذين يملكون الأجهزة المتنقلة يدفعهم الطموح أو تسيرهم أهدافهم، لذا فإنهم يشعرون بالقليل من الذنب أو الندم إذا استولوا على وظيفة شخص آخر أو جنوا مالا. ونظرا إلى أن نصف سكان الهند كانوا تحت سن الخامسة والعشرين عندما كتب فريدمان كتابه، فإن هذا اتجاه ضخم ولا يمكن تجاهله.

تشهد أعداد الهواتف النقالة نموا مستمرا في الهند كل يوم. في العام 1980، كان عدد سكان الهند سبعة مليون نسمة، وكان نحو مليونين ونصف منهم فقط يمتلكون هواتف. في الحقيقة، أغلب الناس كان عليهم الانتظار سنوات للحصول على واحد<sup>13</sup>. بالانتقال سريعا إلى العقود الثلاثة أو الأربعة التالية، صارت الهند هي سوق الاتصالات اللاسلكية الأسرع نموا في العالم، باشتراكات تتجاوز مليون مشترك جديد في الهاتف النقال كل شهر. إن هذا يترجم إلى مليون أداة إضافية من أجل التعلم والتدريس كل شهر.

على نحو مماثل، إن الشباب على كوكب الأرض يعبرون عن أنفسهم بطرائق متنقلة عديدة. فطلاب اليوم سلكيون بصورة متزايدة وكذلك غير سلكيين. بالدخول إلى بناء غير مألوف في الحرم الجامعي، إن جيل الإنترنت سيبحث فوراً عن مختبر الحاسوب أو النقاط النشطة<sup>14</sup>. ويشعر هؤلاء الطلاب بالسعادة عندما يعثرون على وصول إلى الإنترنت في المقهى، أو متجر الكتب، أو في غرفة خالية، أو حتى خلال جلوسهم على المقاعد في الهواء الطلق خلال الصيف بين الصفوف الدراسية. بالطبع إن تهيئتهم أقصى ما يكون إذا استقبلوا سرا جواباً من شخص ما بعيد.

إننا نعيش في زمن حيث الوصول يسير اليوم، والمتعلمون هم على الدوام أون لاين، أو يحاولون أن يكونوا كذلك. فبينما يتواصل البعض مع الأصدقاء وأفراد العائلة، يطلب آخرون حفلة أون لاين أو تذاكر لفيلم، أو يتفحصون نشرات الطقس، أو يقرأون عناوين الأخبار الرئيسية أو نتائج المباريات الرياضية. وأولئك الذين لديهم اهتمامات أكاديمية أكثر قد يقومون بتنزيل مذكرات محاضرة أو بودكاست الأسبوع، وقد يحملون واجبات مكتملة أو يحاولون تحديد درجاتهم في صف دراسي ما. ويمكن أن تكون مشتركا في العديد من هذه المساعي في الوقت ذاته كما يحصل في حياتك المهنية والشخصية اللتين تتشابكان بسهولة نتيجة العالم المتنقل واللامسكي الذي نستكشفه اليوم.

في تقرير نشرته نيويورك تايمز عام 2007 قيل إن هناك 230 مليون أمريكي يمتلكون هواتف محمولة. ومع ذلك، إن 32 مليوناً فقط استخدموها للوصول إلى الويب وتصفحها<sup>15</sup>. بالرغم من أن هذه المقالة الخاصة ركزت على الأرباح المحتملة التي قد تجنيها الشركات التجارية الإلكترونية من الإعلان المتنقل، إلا أن الهواتف المتنقلة فتحت أيضاً عدداً ضخماً من الفرص التعليمية. ماذا سيحصل لو بدأ مستخدمو الهاتف النقال بالمطالبة بوصول إلى المصادر التعليمية المفتوحة والحرّة بدلا من الألعاب والرياضة والطقس والأخبار والترفيه؟ وبالنظر بمنظار أكبر إلى بقية العالم حيث يمتلك أكثر من 3.3 مليارات إنسان هواتف نقالة ومن المحتمل أن يصيروا 4 مليارات بحلول عام 2010، تتزايد حلول التعليم والتدريب المتنقل

والتكلفة باطراد، ويصير لها ما يبررها<sup>16</sup>. الآن، إن ما يقارب نصف العالم يمتلكون أجهزة متنقلة، وما يزيد على 80 بالمئة يعيشون في مناطق لديها قابلية الوصول من خلال الهواتف النقالة. لذا إن المعلمين يحتاجون إلى التفكير في طرائق فعالة ومبتكرة لتصميم التعليم وإيصاله بواسطة الأجهزة المتنقلة.

لعقود كان حاسوب آبل قد أصبح في طليعة الجهود لتعليم العالم. لقد أثمر آبل العالم في يناير عام 2007 بمنتجه آي فون<sup>17</sup>. فقد صُنِعَ جهاز آخر سيزيد من حيوية التنقل الإنساني. يمكنك أن تتفحص البريد الإلكتروني، ورسائل الأصدقاء النصية، كما يمكنك أن تتصفح المعلومات والصور أون لاين وتجمعها، وتشارك الآخرين إياها، وتقوم بمكالمات هاتفية. في غضون أيام من إطلاق آي فون، تلقت رسالة بريد إلكتروني مرفقة بفيلم فيديو مدته خمس دقائق من مرشد التعلم والتدريب إليوت ماسي يشرح فيه بعضاً من تطبيقات آي فون التعليمية<sup>18</sup>. يذكر ماسي أن المشاركة والتعاونية فضلاً عن التصفح الشخصي ستكون جانباً حيوياً لاستخدام الآي فون من أجل التعلم.

وبالرغم من إصدار هذا المنتج وجعله متاحاً لم تكتفِ آبل بعد. ففي 9 يونيو عام 2008، أي في اليوم نفسه الذي أعلنت فيه آي بي أم عن أسرع حاسوب في العالم، كانت آبل قد أعلنت في مؤتمرها العالمي في سان فرانسيسكو عن إحدى أفضل الصفقات للهواتف النقالة المصنعة على الإطلاق<sup>19</sup> iPhone 3G. أولئك في أوروبا واليابان وكوريا قد يتنأبون، ولكن G3 أمر جلل هنا في الولايات المتحدة حيث يصرخ الناس الذين يسافرون في أذان صماء طلباً لخدمات هواتف أكثر تقدماً، وسرعات وصول إنترنت أسرع مما يحصلون عليه بواسطة هواتفهم النقالة. فبالإضافة إلى زيادة سرعة الإنترنت، يتضمن هاتف آي فون الحديد أيضاً قدرات نظام الرصد الدولي (GPS)، وعمر بطارية مُحسّنة. والأكثر أهمية من ذلك هو أن هذه الهواتف أرخص من أول إنتاج لآي فون الذي ظهر قبل سبعة عشر شهراً فقط.

هناك أيضاً متجر آبل لإضافة ألعاب رائعة وتطبيقات أخرى إلى هاتفك الآي فون. استشرّف موظفو آبل الرسميون بجلاء النمو الذي شهده فيسبوك، عندما

سمحوا لمطورهم بإنشاء تطبيقات صغيرة له على أجهزتهم. هذا بالفعل ما يسمى *الهواتف الذكية*: فهي أكثر ذكاء، وبالطبع أكثر روعة، وأجهزة أكثر إنتاجية<sup>20</sup>. سينظر المدرسون الرائدون إلى هذا الهاتف كوسيلة لإنشاء تطبيقات متممة من أجل صفوفهم الدراسية. تتضمن الهواتف الذكية الآن أشياء مثل أدلة سريعة للكيمياء، والنظام العصبي البشري، وعلم الخلايا، وعلوم أخرى هامة فضلا عن حقول دينية متزايدة، وكما أن القواميس المضمّنة داخل الهواتف الذكية قد تساعد الطالبة على تعلم لغة أجنبية فهي تعزز استخدامها لغتها الأصلية أيضا.

إن أي فون والهواتف الذكية الأخرى تمثل أجهزة التعلم المتحركة، وهي بمثابة القائد الرئيس لثورة التعلم الحالية. وفقا لإليوت سولواي، وأرثر أف ثورناو البروفيسور في جامعة ميتشغان ومؤسس جوناو؛ الشركة المتخصصة بالتكنولوجيا المتنقلة للمدارس في المراحل K-12، إن "هناك نسخا مختلفة ومحترمة للتطبيقات البالية/لبطاقة فلاش متاحة على الآي فون، ولكن تطبيقات أي فون المتمركزة على مناهج المدرسة لا يمكن أن تكون أولوية قصوى بالنسبة إلى المطورين ما دامت المدارس حاليا تحظر استعمال الأجهزة المتنقلة داخل الصف الدراسي. إلا أن ذلك سيتغير عما قريب. فعندما يُخرج - وليس لو - كل الأطفال في الصف هواتفهم الحاسوبية الخلوية، ويضعونها على أسطح مكاتبهم، وينظرون إلى المدرس، فإن ثورة هادئة قد تحدث. إننا ستحدث عاجلا وليس آجلا".

أملت آبل أنه بنهاية عام 2008 فإن مبيعات أي فون قد تبلغ ما مجموعه عشرة ملايين وحدة، وقد تتوسع لتصل إلى سبعين دولة؛ فحتى وقت هذا الإعلان كانت أجهزة أي فون هذه متوفرة في ست دول فقط<sup>21</sup>. ومع ذلك، تقلل آبل من احتمالية بيع جهاز التعلم المتنقل والاتصالات هذا بما يقارب سبعة ملايين جهاز أي فون قد يبعث في الربع الثالث من العام 2008 وحده<sup>22</sup>. ولا عجب في أن شركة سامسونج قد أدركت ذلك سريعا ووفرت خدماتها من خلال Sprint و LG التي كانت قد قلّمت Voyager بواسطة Verizon<sup>23</sup>. القادم التالي هو LG Dare. فهل سيكون Double Dare هو الإصدار التالي؟

تدرّب المعلمون على توقّع ما يعنيه انتشار وسائل التكنولوجيا المتنقلة في ما

يتعلق بالأرباح، ولكن المعلمين يجب أن يبدأوا بالتفكير في كيفية تأثير هذه المواقف الذكية في التعلم وتنفيذ التعليم. يقول خبراء قطاع الأعمال إن 700 مليون دولار من المداخيل اليوم ستصبح 2.2 مليار دولار بحلول عام 2012<sup>24</sup>. أي ما يقارب ثلاثة أضعاف. في التعلم، إن الاحتمالية تتضاعف بشكل أكبر بكثير لأن الأرقام الأساسية منخفضة جدا. وفيما يتم تضمين خاصية التعرف الصوتي، وتوسيع أحجام التخزين، وتصبح الشاشات أكثر وضوحا وانحناء وتوسعا، وقابلة للطي، فإن قيود التعلم ستكون أقل. إن سياسات المدارس التي تحظر استخدام هذه الأجهزة ستكون مثيرا للسخرية في غضون عشر سنوات إن لم يكن أقل.

## TWITTER CRITTERS

### موقع تويتر

إننا نتحرك ونندمج بقوة في شبكة اجتماعية هائلة. في يونيو عام 2007، نشرت مجلة وايرد مقالة عن تكنولوجيا (Twitter)<sup>25</sup>. وكما هو مذكور في الفصل الأول، إن Twitter أداة تتيح لك نشر ملاحظاتك على الويب من أجهزتك المتنقلة في ما يتعلق بأنشطتك الحالية، وحالاتك المزاجية، ومفاهيمك، ومفكرتك اليومية. قد تكتب: إن يومي هذا سيئ، وبإمكان الناس أن يحصلوا على تحديثاتك بواسطة الويب، والرسائل الفورية IM، أو الهاتف الخليوي. ونظرا إلى إمكانية استعمال 140 حرفا كحد أقصى، فإن أولئك الذين يستخدمون Twitter عليهم أن يتعلموا كيفية ضبط خلاصة الأنشطة. وبالإضافة إلى Twitter فإن الكثير من الشباب يستخدمون نظاما يدعى Dodgeball لتحديد مواقعهم الحالية. بواسطة Dodgeball، يستطيع أصدقاؤهم العثور عليهم والتواصل معهم.

يناقش ديفيد باري البروفيسور المساعد في جامعة تكساس في دالاس، أن استخدام Twitter قد غير آليات صفه الدراسي بدرجة عظيمة أكثر من أي شيء جربه من قبل<sup>26</sup>. إذ يمكنه التواصل مع طلابه فيما هو جالس في المطعم، أو واقف في صف الانتظار في متجر البقالة، أو عندما يمشي في الحرم الجامعي. الحياة داخل جدران الفصل الدراسي وخارجها متشابهة إلى حد بعيد وفقا لباري<sup>27</sup>.

التطبيقات التعليمية لتويتر كثيرة. فقد يستقبل الطلاب إعلانات المسار الدراسي والتذكيرات في Twitter. وقد يحصلون أيضا على تغذية مرتدة سريعة على عملهم<sup>28</sup>. وقد يطلب المدرسون من الطلاب مراقبة تحركات باحث علمي مشهور في حقل ما وهو يستخدم Twitter. هذا النشاط يمنحهم نظرة عن قرب إلى داخل حياة الخير. إنه تدرب شبه افتراضي أو تجربة ظلية. يذكر البروفيسور باري أيضا أن الخواطر والأفكار الإبداعية قد يتم تسجيلها في مفكرة عامة، وتلك الوسيلة يُسمح للمجموعات باستخدام Twitter لكتابة قصص مستمرة، وذلك من خلال ما يضيفه كل شخص من خيوط ممتعة أو عناصر إليها. إن كتابة رواية قد تحمّس أي شخص في الصف الدراسي، وتحتّ على متابعة القراءة. كما يستطيع الطلاب أيضا أن يراقبوا أحداث مؤتمر ما وأنشطته في نشرات شخص ما على Twitter. كل هذه الأنواع من الأفكار تنتج شعورا بمجتمع الصف الدراسي.

بالإضافة إلى الاستخدامات الأكاديمية، هناك أهداف اجتماعية واسعة لأدوات التدوين المصغرة هذه؛ مثل تحديد مزاج شخص ما قد تتناول معه الغداء أو العشاء. وعلى ما يبدو، قد تساعد هذه التكنولوجيات الترحيبية على أداء المجموعات بشكل أفضل، ومنح فرق العمل الصغيرة شعورا بالانتماء أو المجتمع. في الحقيقة، هناك مساحة من المشاركة الاجتماعية أو الفهم الجماعي يمكنها تحسين قدرة أعضاء الفريق على حل المشاكل وإقامة علاقات متبادلة مع بعضهم. بواسطة القليل من مميزات الاتصالات المضافة إلى تعاونية فريق ما، فإن أدوات مثل Twitter و Dodgeball قد تتطور لتصبح أدوات إنتاجية لفريق عمل ناجح بدلا من أن تكون مجرد ملء حاجة اجتماعية إلى أن تبقى متواصلين.

### A LIVE SCRIBE

#### القلم التقني من سكراب

الأجهزة المتنقلة تنتشر. ومن الواضح أنه من الذكاء أن تكون متنقلة. اشهد نشوء الأقلام الذكية هذه مثل: Pulse من لايف سكراب. بواسطة Pulse، يستطيع المتعلم أن يخطّ الملاحظات، وينقلها إلى الحاسوب، وكذلك يمكنه تسجيل

المحاضرات على مسجل صغير<sup>29</sup>. لقد تم ابتكاره من قبل جيم مارجروف، مخترع الكتب الناطقة وألعاب تعليمية أخرى، إن القلم الذكي Pulse يتضمن ميكروفونين لتسجيل الصوت، ومذيع للإعادة، وشاشة عرض صغيرة ليعرض ما تفعله، ورقاقة حاسوب مخفية. وهناك كاميرا بالغة الصغر بجوار رأس القلم لتسجيل ما هو مكتوب، وبالتالي لربط الكتابة بالصوت. تشير بالقلم إلى الكلمة المكتوبة وأي محادثات تجري، وفيما تتم كتابة تلك الكلمة تتم إعادتها بشكل فوري.

إن الطالب الذي يمتلك مثل هذا القلم الذكي يمكنه أن يضعه في منفذ حاسوب ما، وأن يحمل ملاحظاته المكتوبة، فضلا عن ملفات صوتية ملحقة بها. هذه الملاحظات يمكن أن يتم تنظيمها، والبحث فيها وتشغيلها، ومشاركتها. بهذه الطريقة، إن الورقة المنتجة تصبح أكثر تفاعلية وبشكل محتمل تعاونية. إنها ورقة تفاعلية! ما يفوق ذلك أهمية هو أن الأفكار قابلة للتنقل ربما. فالأفكار يمكن أن تكون عصفا ذهنيا في أي مكان - حتى بين يديك - ومن ثم يتم تحميلها إلى الحاسوب أو الحاد.

مع الوقت سيصبح التعلم قادرا على تدوين الأشياء التي يريد من الحاسوب أن يفعلها، مثل البحث في قواعد البيانات، وشراء كتاب أون لائن، وإرسال رسالة بريد إلكتروني، واستدعاء وثيقة ما. بالنتيجة، كل حلقات محاضر الجلسات والاستشارات وطلبات التعلم أون لائن يمكن تخزينها في هذه الأجهزة الشبيهة بالقلم، وعندما تُحمل يتم تداولها بواسطة وكلاء أذكاء بينما أنت في استراحة أو في إجازة. أنا لست مدافعا عن التعلّمين الكسالى، بل على العكس تماما، فأنا أدفع من أجل دمج التعلّمين والتعلم على مدار الساعة، أو يجب أن أقول، حول القلم. بالطبع يمكن أن تكون هناك فواصل زمنية من أجل تجديد بطارياتك.

هذا ليس حلما. إنه جزء من ثورة تعلم تأخذ مكانها اليوم في التعلم المتنقل. لقد شهدت هذه الثورة أول مرة في نهاية يوليو عام 2008 عندما أقيمت سلسلة من الخطب في معهد التعلم المتسارع في دنفر. جاميس مور من جامعة ديول، الجالس إلى يساري مباشرة، اشترى حديثا أحد هذه الأقلام أنيقة الشكل، وسألني إن كان بإمكانه تسجيل عرضي التقديمي بواسطته. أجبت: "لا مشكلة". في غضون ساعات

من ملازمة هذا الحدث على مدار يومين نشر مور خطبي الثلاث بكاملها على الويب. بواسطة هذا القلم، إنَّ كل شخص يحضر إلى المعهد، وكذلك أولئك الذين قد لا يحضرون قادرون جميعاً على الاستماع إلى تسجيلات Livescribe هذه في أي وقت يشاءون. وفيما هم يستمعون إليها، يكون بإمكانهم استعراض ملاحظات جاميس التي دوَّنها مما له صلة بالأقسام المختلفة لهذه الخطب.

التسجيل الأبدي لكل ما تراه أو تسمعه وتفعله ببساطة جزء من حياة اليوم. يجادل جيم مارجروف قائلاً إنَّ هذه الملاحظات المكتوبة تشير في النهاية إلى أن المتعلم يريد الوصول إليها. وقد أضاف متابعاً: "إننا نمنح طريقاً للناس لينسوا بشكل أساسي النسيان"<sup>30</sup>. لعل سقراط كان لديه يوم عملي لنظرية كهذه، ولكن هذا يستدعي السؤال عن ماهية الذاكرة حقاً، وعمّا تعنيه معرفة الإنسان أو نسيانه شيئاً ما. يبلغ ثمن هذا القلم 200 دولار أمريكي، وهو أرخص كثيراً من الفيل، ولكن ربما يحتاج إلى فترة زمنية قبل أن يصبح منتشرًا. وبما أنني شخص ذو خطٍّ غامض، فأنا أرى استخدامات فورية لقلم Pulse بالنسبة إلى الأطباء، الذين يشتهرون بسوء الخط، فضلاً عن الطلاب الذين يعملون بوظائف متعددة، ويشاركون في عدَّة أنشطة لا منهجية، أو يتعاملون مع أساتذة مرحين، أو عمليين.

## MOBILE GIVEAWAYS IN NORTH AMERICA

### المنح المجاني للأجهزة المحمولة في أمريكا الشمالية

بالرغم من أن العديد من المدارس لا تعرف ماذا تفعل بالهواتف الخلوية أو أجهزة الآيبود في المدرسة - تلك المدارس التي تحظر استعمالها - إلا أن بعض مدارس K-12 قررت معانقة هذه الأجهزة، أو على الأقل تجربتها. عام 2008 على سبيل المثال، كانت إدارة نورث كارولينا للتدريس العام قد أطلقت مشروع K-Nect، الذي يقدم مستودعاً لمشاكل الرياضيات والعلوم مصقوفة وفق معايير الدولة التي تمكّن الطلاب من حل مشاكلهم من خلال أجهزةهم المتنقلة<sup>31</sup>. بواسطة هذا القرار، خرجت هواتف الطلاب النقالة من خزائهم الخاصة إلى الصفوف الدراسية من أجل التدريس. كما أن تطور المميزات يتزايد ويتقارب من خلال تطوير



الأجهزة المتنقلة؛ لذا إن التكنولوجيا المتنقلة ستتقل لتكون في المواجهة والمركز كخيار من بين أدوات تعلم المراحل k-12. إن الهواتف الذكية يمكن أن تزود الطلاب بوظائف الاتصالات الصوتية، والوسائط المتعددة، والبريد الإلكتروني، والتراسل، وتصفح الويب. وكما هو الحال مع الآلة الحاسبة المصورة، والمنظمات الإلكترونية، وأجهزة تسجيل الملاحظات، فإن دعم التعلم التكميلي متاح وتحت الطلب.

لقد مهد اندماج التكنولوجيا المتنقلة في مدارس k-12 الطريق لاستخدامها في الكليات والجامعات. ونظرا إلى المبالغ الضخمة التي يجري إنفاقها على مبيعات التكنولوجيا ذات الصلة بالكلية، فإن الطلاب والآباء بالتأكيد يشاركون في هذا الاتجاه. إذ لم تعد الحواسيب المحمولة رفاهية ولكنها سلعة مطلوبة. بين عامي 2006 و2007، كان استخدام الحاسوب المكتبي بين طلاب مرحلة البكالوريوس في الولايات المتحدة قد انخفض من 69 بالمئة إلى 58 بالمئة، في حين أن امتلاك الحاسوب الشخصي المحمول قد ازداد من 68 بالمئة إلى 76 بالمئة خلال الفترة نفسها<sup>32</sup>.

خلال عامي 2006-2007، كان من المتوقع أن ينفق الطلاب زيادة تقدر بنحو 27.5 بالمئة على المشتريات الإلكترونية عما كان عليه الإنفاق في العام السابق. إن هذا يعني أكثر من 10 مليارات دولار أمريكية في الفئة التي تشمل أجهزة التلفاز ذات الشاشات المسطحة، وألعاب الفيديو، والحواسيب المحمولة، وبالطبع مشغلات الموسيقى الرقمية<sup>33</sup>. هؤلاء الطلاب في المراحل الأولى في الكلية عادة ما يظهرون في الحرم الجامعي وهم يستخدمون الحواسيب المحمولة الجديدة، والتكنولوجيا الأخرى التي تعتبر أفضل مما سيتم العثور عليه قريبا في الصفوف الدراسية ومعامل الحاسوب في كليتهم.

مع تقلص حجم القرص الصلب والأجزاء الأخرى تدريجياً، لم يعد لدى الطلاب كوابيس الخوف من حمل حواسيبهم المحمولة في أرجاء حرم الكلية. في يناير عام 2008، في ماك وورلد، كان المدير التنفيذي لدى شركة آبل ستيف جوبز قد كشف النقاب عن MacBook Air<sup>34</sup> وعرض جهاز. وبفضل سماكته

البالغة، أقل من بوصة واحدة، ووزنه البالغ أقل من ثلاثة باوندات، فإنه يأتي مع مجموعة مذهشة من الأجهزة والتعلم المحتمل. إن الطلاب يظهرون في حرم الكلية مع هواتف نقالة فضلا عن فيديوهات آيود، التي يمكن اعتبارها أدوات تعلم.

خلال خمس أو عشر سنوات سنشهد ثورة دراماتيكية أخرى مصاحبة لتكنولوجيا التعلم. إن المتعلمين س يحملون عما قريب أجهزة بحجم إمام اليد مع التصاعد في الداتا إلى تيرابايت. فلقد طوّر الباحثون في جامعة ولاية أريزونا فعليا شكلا من ذاكرة حاسوب منخفض التكلفة وباستهلاك أقل للطاقة، والذي سيفعل ذلك تماما يوما ما<sup>35</sup>. ستجد التكنولوجيا الدقيقة (النانو) هذه سريعا طريقها إلى تكنولوجيايات متنقلة أخرى بما في ذلك الهواتف الخلوية. وبالتالي ستزداد قدراتها التخزينية تدريجيًا؛ فضلا عن الوسائط المتعددة<sup>36</sup>.

مع هذا التقدم، إن الكثير من الحواجز التي كانت تعرقل التعلم المعزز بالتكنولوجيا والتي كانت قائمة لعقود تكون قد أُلقيت جانبا. كانت الشكاوى هي نفسها دائما مع ظهور كل جيل جديد من التكنولوجيا؛ فهي بطيئة جدا، وغالية جدا، أو صغيرة جدا. غير أنه بواسطة الزيادات غير المكلفة في حجم تيرابايت الداتا التي وصلت بسرعة من الأجهزة المتحركة، سيكون صعبا جدًا أن تسمع هذه الشكاوى مجددًا. هناك إدراجات تعلم هائلة من هذا الابتكار من أجل الدول النامية، وبالتالي من أجل المجتمع. مع تزايد الذاكرة، والتخزين، وسرعات الوصول، فإن البنية التحتية للتعلم ستتحول بواسطة محاكيات معززة، وتصفح شامل لقواعد البيانات، وتصميم عوالم افتراضية تفاعلية.

إنه من الصعب بالنسبة إلى المدارس والشركات أن تُبقي تكنولوجياها التعليمية محدثة أولا بأول. فما هو حديث اليوم عتيق الطراز غدا. اليوم، يعتبر البريد الإلكتروني مدرسة قديمة أو فقط من أجل البالغين، في حين تُعتبر الشبكات الاجتماعية والتحدث فضاء المتعلمين المراهقين والشباب البالغين<sup>37</sup>. فبدلا من استعمال البريد الإلكتروني، يسيطر المتعلمون الشباب على هذه المجالات ويستعملونها للتراسل النصي، والتراسل السريع، والتدوين، واستخدام توتير، والإبحار عبر الإنترنت<sup>38</sup>.

تدفع المعاهد الجامعية والشركات بمبادرات استراتيجية للاستفادة من هذه الاتجاهات. إنها تقدّم خدمات يستطيع الطلاب الاستفادة منها بواسطة الهواتف والأجهزة اليدوية. على سبيل المثال، إن جامعة ولاية بنسلفانيا توفر تنبيهات الهاتف النقال للحالات الطارئة في الحرم الجامعي، ومعلومات ذات صلة بالرياضة. إن معلومات الطوارئ المتنقلة تعتبر الآن تغييرات هامة بالنسبة إلى مديري الحرم الجامعي<sup>39</sup>. لاحظ المشاكل التي سببها عدم وصول التحذير إلى الطلاب خلال مذبح 16 إبريل عام 2007 في جامعة فرجينيا التكنولوجية، عندما اعتقد الموظفون الرسميون أن مشهد القتل الأولي كان حادثاً منعزلاً<sup>40</sup>. في أقل من شهرين بعد المأساة الرهيبة في فرجينيا التكنولوجية، كان الآلاف من الطلاب قد تطوّعوا من أجل تطوير نظام تنبيه طوارئ جديد للجامعة، والذي يتضمن إرسال رسائل نصية إلى الهواتف الخلوية، والتراسل الفوري مع مستخدمي الرسائل السريعة في ياهو، وأم أس أن، أو أمريكا أون لاين، واستخدام المكالمات الهاتفية الآلية والبريد الإلكتروني<sup>41</sup>. يالها من خيارات تكنولوجية!

هل سبق لك أن تحدثت من قبل إلى ملبسك؟ ربما فعلت ذلك، ولكنني أشك في أنه كانت هناك استجابة. تستخدم أماكن مثل MIT، وجامعة كارنيجي ميلون، وكلية بوسطن تكنولوجياتها Know-how (اعرف كيف) لمنح طلاب الجامعة القدرة على تفحص آلات التنظيف الجاف في مهاجمهم من دون أن يضطروا إلى صعود السلالم وهبوطها. فبينما هم ينتظرون أن تُنظف ملابسهم، يستطيع الطلاب لدى الجامعات في منطقة العاصمة، مثل جورج تاون وجورج واشنطن، أن يطلبوا وجبات خفيفة في ساعة متأخرة من الليل، وسلعاً أخرى إلكترونياً.

الإعلانات المتنقلة أكاديمية أكثر في طبيعتها. مع الجمعية الجديرة بالانتباه، فإن بعض الجامعات كجامعة ولاية أريزونا، وجامعة تمبل، وجامعة ماساتسوتش - لويل، توفر للطلاب الآن الفرصة لتنزيل كل محاضرة في كل صف دراسي إلى حواسيبهم وأجهزة الآيود الخاصة بهم. إنهم يستطيعون أن يستمعوا إليها متى أرادوا وأينما أرادوا. العديد من الجامعات - بما في ذلك جامعة كاليفورنيا في بركلي

وجامعة ستانفورد - كانت في الطليعة في نشر تسجيلات البودكاست في iTunes؛ مما يتيح لأي شخص في العالم فرصة تنزيلها. إن جامعة ستانفورد قد أنشأت أيضا ويكي أنشطة الحرم الجامعي التي يستطيع أي شخص أن يقطن فيها<sup>42</sup>. إن التطبيقات التي توفرها الجامعات تواصل تكاثرها. فالطلاب لدى جامعة ولاية مونتكلير، على سبيل المثال، يمكنهم أن يتفحصوا درجاتهم، وجدول مواعيد الحافلة، ولوائح الطعام في صالة الطعام باستخدام الهاتف الخلوي. ويستطيع هؤلاء الطلاب أن يتنقلوا ويظلوا متصلين بمجهزة من المعلومات والمصادر الشخصية.

التنقل يهيمن أكثر فأكثر. ففي 27 فبراير عام 2008، اشترت مسجلا جديدا لسيارتي لديه منافذ في المقدمة لكل من جهاز الآيود وموصل ذاكرة الفلاش أيضا. ونظرا إلى شغفي بالاستماع إلى الكتب الصوتية في سيارتي، أصبحت قابلية تنقل التعلم المرتبط بالكتب الخاصة بي منفتحة الآفاق بعد شرائي هذا المسجل. فالعديدون منا لم يعد لديهم الوقت للجلوس وقراءة كتاب من الجريدة إلى الجريدة. إن تلك الأيام قد انتهت ربما منذ عقد إن لم يكن أكثر.

في الأسبوع نفسه الذي اشترت فيه مسجل سيارتي الجديد، كانت جامعة آبلين كريستيان في تكساس، الواقعة على بعد 185 ميلا إلى الغرب من منطقة دالاس فورت وورث (ACU)، قد أعلنت أنها قد تمنح كل الطلاب الجدد في خريف عام 2008 - والبالغ عددهم نحو 900 طالب - حق الاختيار بين أحد الجهازين: أي فون أو آيود تاتش<sup>43</sup>. (إن آيود تاتش لديه معظم ميزات أي فون ولكنه ليس هاتفا نقالا). الآن، أصبحت هناك أداة تسويق للجامعة: وهي منح التكنولوجيا مجانا. في هذه الأوقات صعبة الميزانية، إنه من المنطقي أن تتغير الإشارات في الهواء بالنسبة إلى التدريس والتعلم داخل الكليات.

هذا ليس مجهودا محدود النطاق. إن ACU قد أنشأت أيضا فيلما توثيقيا على يوتيوب من جزأين عن اليوم المحتمل في حياة طالب الكلية الجديد باستخدام أي فون أو آيود تاتش. سميت الطالبة في الفيلم أماندا. إنهم يعرضون أماندا وهي تستخدم جهازها الآي فون، في الوقت ذاته الذي تتم فيه أنشطتها خلال أول يومين لها في جامعة ACU. باستخدام الآي فون، إنها تستقبل رسائل نصية من

أساتذتها وتتابع أصدقاءها على الفيسبوك ممن حدثوا حسابهم حديثاً، وعرضوا صوراً من إجازاتهم في أوروبا، كما أنها تغير جدول مواعيد صفها الدراسي إلى أوقات أكثر راحة لها. هذا فقط خلال الساعات الأولى من اليوم.

في ما بعد تدخل أماندا عناصر المسار الدراسي، فيما تشير عليها رفيقتها في السكن الجامعي بتنزيل تسجيل المحاضرة من iTunes U. إن آي فون يسهّل أنشطة الحياة اليومية المتداولة أيضاً، مثل استطلاع أحوال الطقس، واستقبال تحذيرات حول العاصفة الرعدية، والقيام بطلب الطعام والحاسبة عليه. إنها تستخدمه لاحقاً للسير في الحرم الجامعي والعتور على مباني الحرم الجامعي باستخدام خريطة الجامعة الإلكترونية. وعندما تكون في الصف، فهي ترسل روابط إلى موقع المسار الدراسي على الويب، وتقوم بتعينة استبانات، وتصوّت على أنشطة الصف الدراسي؛ وكذلك يفعل أصدقاؤها. يشرح أحد المدرسين أنه يمكنها تسجيل المقابلات التي ستجريها في مادة العادات الإنسانية لأن الآي فون يعمل كمسجل صوت باتجاهين. إن المحاضرات المسجلة التي يشاهدونها أو يستمعون إليها قبل الصف تساعد المدرسين على التركيز على الجوانب الهامة جداً في المحتوى. بالطبع يمكنها أن تتحدث إلى والدتها بواسطة الهاتف نفسه، أو أن تستخدمه لتقابل والدتها في محادثة إلكترونية أو مكالمة عن طريق فيديو مجاني. تنهي أماندا المكالمات بأن تذكر أن الناس يسرون حولها من دون أن يحملوا حقيبة ظهر لأن كل شيء موجود في هواتفهم الآي فون. إنها تشعر بأنها متصلة جداً.

وهي فعلاً متصلة. إن هاتف آي فون قد جعل هذا ممكناً جزئياً، لأننا نعيش في مجتمع يعتمد بازدياد على تخزين المعلومات الرقمية والوصول إليها. إنه يقدم وصولاً إلى ما هو موجود فعلياً هناك، فيما يستخدم آي فون أيضاً كأداة تسجيل، فضلاً عن أنه مولد فكرة وجهاز مشاركة. إنه أداة تعلم. إن أماندا تتعلم في مهجعها. إنها تتعلم عندما تسير إلى الصف الدراسي. وحتى إنها تتعلم داخل الصف الدراسي. أماندا تتعلم بطرائق متعددة: من الخرائط، والمحادثات، ومؤتمرات الفيديو والبودكاست، ومستكشفات الويب، والتصويت، وإجراء مقابلة ماء، ومشاركة المعلومات، والتحدث عبر آي فون. إننا نعيش في يوم المتعلم. وهذا هو الوقت!

تخصت ACU العديد من التكنولوجيات الناشئة، ووصلت إلى استنتاج مفاده أن هاتف الآي فون مختلف. إن آي فون اختراع ذو تضمينات تعليمية هائلة لأنه يقدم تقاربا بين التكنولوجيات. إن موظفي ACU الرسميين لديهم رؤية لصف القرن الحادي والعشرين، والحرم الجامعي، والجامعة. هناك تجارب سابقة مُنح فيها الطلاب الجدد أجهزة آيود مثلما حصل في جامعتي دركسل وديوك، وكذلك مُنحوا هواتف متنقلة، وأجهزة بلاك بيري، وحواسيب محمولة، وأدوات التعلم الأخرى. من ناحية أخرى، أقدم موظفو ACU على خطوات إضافية تتجاوز إغراءات منح هذه الأجهزة السهل والجاني. فلدى استكشاف إعلانهم بخصوص هذا المشروع على موقعهم الإلكتروني يُلاحظ أنهم قد استخدموا تعاونية عالية للغاية ومنهجية شاملة في التخطيط لاستخدام الآي فون والآيود تاتش. هناك فريق تفاعل اجتماعي، وفريق تفاعل ميديا رقمية، وفريق تربوي، وفريق أبحاث طلابي، وفريق يختص بشؤون التعلم والمعيشة، وفريق دراسة التنسيق والاختراع، وفريق الإدارة والبنية التحتية، وبالطبع فريق البرمجة والتطبيق. إنه أمر متحدد بالنسبة إليهم؛ إنهم لا يفرطون في التركيز على التكنولوجيا.

ليست ACU الخيار الوحيد للتعلم المتنقل للطلاب في مرحلة الكلية. فبعد إعلان ACU بأسبوع، صرحت جامعة أوكلاهوما كريستيان (OC) أنها قد خططت لتوفير تكنولوجيات متنقلة متعددة - كل من آي فون (أو آيود تاتش) والحاسوب المحمول آبل ماك بوك - للطلاب الجدد<sup>44</sup>. من الواضح أن السعر كان أقل مما كانت تدفعه OC ثمن الحواسيب محمولة من شركة ديل. إن الجامعات التي تريد أن تبقى في تناغم مع OC و ACU ستحتاج بالتأكيد باطراد إلى توفير خدمات تكنولوجية متنقلة.

إن هذه التكنولوجيا المتزايدة تصعد إمكانية الجميع في ما يتعلق بالتعلم بواسطة جهاز متنقل. مع توسيع نطاقات تغطية شبكات الهاتف المتنقل، وتخفيض الأسعار، فضلا عن تقليص حجم الأجهزة؛ فإن أولئك الذين يتكلمون على التعلم المتنقل سيشكلون عما قريب نسبة عالية من سكان كوكب الأرض. ولكن، هل ستكون جاهزين؟

ويظهر أن الكنديين يحبون هباتهم المجانية أيضا. في مشروع منشأ في جامعة أتاباسكا في ألبرتا، يستطيع الطلاب من مركز مينونايت للملتحقين الجدد أن يتعلموا اللغة الإنجليزية من دروس قواعد تم تنزيلها على هواتفهم النقالة<sup>45</sup>. لأولئك الذين يبحثون عن خيارات، هناك أيضا موقع ويب مرتبط يوفر نصوصا ووثائق بي بي دي أف وورود للوحدات الدراسية في القواعد المختلفة. إن موظفي أتاباسكا يأملون أن تُستخدم هذه الدروس مستقبلا حول العالم من قبل أي شخص بواسطة الهاتف النقال. الآن، هذا ما يمكن أن يطلق عليه النسخ المجاني!

### M-JAPAN: MOBBING AND MIXI-ING

#### التعلم المتنقل في اليابان وشبكة مكسي الاجتماعية

لقد تبنت اليابان مبدأ تعلم حيثما تسير بدرجة أكثر فعالية من غالبية الدول الأخرى. عندما شاهدت هوارد رينجولد وهو يقدم أفكارا من كتابه الجماهير الذكية، في جامعتي في ربيع عام 2006، كان قد بدأ بقصة شخصية عن استخدام الهاتف النقال في اليابان<sup>46</sup>. كما سلط الضوء في مقدمة كتابه على ما لاحظته مرة أخرى في ربيع عام 2000 وهو أن الناس في اليابان يميلون إلى التعلم، ومشاركة المعلومات، والتجميع معتمدين على تبادل المعلومات في رسائل نصية قصيرة. بحلول عام 2003، كان اليابانيون قد توصلوا بالفعل إلى كيفية استخدام الأجهزة المتنقلة في تشغيل آلات البيع، والعثور على مواعيد خاصة في الأنظمة المعتمدة على الموقع الجغرافي، والتنظيم السريع للقاءات. وحديثا جدا بدأوا باستخدام هواتفهم النقالة كبطاقة عبور في القطارات والحافلات وقطارات الأنفاق في مناطق من طوكيو. هذه الخدمة الشهيرة تدعى موباييل سويكا، وهي قابلة لإعادة الشحن من هاتفك<sup>47</sup>. بواسطتها تستطيع الأعداد الضخمة من الناس العبور بسلاسة في مناطق كانت في السابق تشكل عقبة أمام تنقلهم اليومية إلى العمل. يا له من تطبيق رائع للتكنولوجيا المتنقلة!

بعد سنتين من نشر كتاب رينجولد واسع الانتشار، صُدمت بمقالة كانت قد تحدثت عن عشرات الآلاف من مستخدمي الهاتف النقال اليابانيين الذين يقرأون

روايات كاملة على شاشاتهم بالغة الصغر<sup>48</sup>. الناس يقرأون وبالتالي يتعلمون في أوقات فراغهم. إنهم يقرأون في المنزل، ويقرأون عندما ينتظرون إشارات المرور، ويقرأون في مترو الأنفاق؛ لا يهم، إنهم يقرأون باستمرار. ما يثير الفضول هو أن أكبر سوق لهذه التكنولوجيا القرائية المتنقلة لا يبدو أنها ستكون لتعلمين متنقلين بالمعنى التقليدي للمصطلح، ولكنها ستكون لسيدات البيوت اللاتي يقرأن في البيت. فباستخدام هاتفها، تستطيع سيّدة المنزل أن تبحث عن المحتوى عبر اسم المؤلف، والنوع الأدبي، والعنوان، فضلا عن كتابة المراجعات أو إرسال رسائل إعجاب إلى المؤلفين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تنزيل أجزاء صغيرة من كل كتاب عند الحاجة. كما أن اليابانيين يعوّدون أنفسهم إمكانيات التعلم المتنقل كلما تطورت. تكتسب القراءة المتنقلة جاذبية في الجوار في الصين وكوريا. ولكن، في اليابان الناس مغرمون باستخدامها كجهاز تعلم غير رسمي.

ربما تصير القراءة من الهواتف النقال قريبا شائعة بالنسبة إلينا جميعا. إن شركة سوني قد ابتكرت تكنولوجيا جديدة عبارة عن شاشة قابلة للثني من أجل الأجهزة المتنقلة. إن الشركات مثل آل جي، وفيليس، وسيكو إيسون تعمل أيضا بمجد لتطوير تكنولوجيا الورقة الإلكترونية القابلة للانتقال. إحدى المشاكل التي واجهها كل المبتكرين هي حجم شاشة عرض الهاتف النقال.

وفقا لإعلان صدر في مايو عام 2007 من شركة سوني؛ بسّطت الشركة التعلم المتنقل بتصميمها وحدة ذات شاشة عرض بقياس 2.5 بوصة من أجل الهواتف الخلوية وأجهزة أخرى محمولة باليد تبلغ سماكتها أقل من 0.1 بوصة وقابلة للانشاء<sup>49</sup>. لن تصبح الهواتف النقالة أجهزة تعليمية فحسب، بل ستصبح قريبا وإلى حد كبير أجسامنا. إذ يمكننا أن نضع هذه الشاشات خفيفة الوزن حول معاصمنا، وأرجلنا، أو خواصرنا. تخيل البشر كإمراج ترفيهية وتعليمية سائرة بينما هم يتجولون في شوارع طوكيو، وباريس، وروما. هل الشاشة صغيرة جدا في هاتفك النقال بحيث لا تتيح لك القراءة براحة؟ ربما سيتضاعف حجم الجانب الخلفي للسرة يوما ما ليصبح بحجم شاشة محمولة، وسيكون بإمكانك أن تقرأ الكتب بينما أنت واقف خلف الآخرين في مترو الأنفاق. التعلم، نعم، إننا نتعلم طوال الوقت.



يأخذ بعض الناس الآن دورات دراسية أون لاين من جامعة ساير في اليابان بواسطة أجهزتهم المتنقلة<sup>50</sup>. مقاطع الفيديو المباشرة أون لاين، والباوربوينت، والمعلومات النصية، والسرديات الصوتية من قِبل المدرس جزء من هذه الدورات الدراسية. إن أول دورة دراسية أعلن عنها - واحدة عن الأهرام - كانت تبدو مدبرة، والأكثر من ذلك كانت مجانية ومتاحة للجمهور. وكانت هناك نحو مئة دورة دراسية أخرى من جامعة ساير على الطريق. مع هذا المثال الأولي، لقد عرض لنا اليابانيون أن حاويات الدورات الدراسية يمكن أن تأتي بأحجام عديدة. النقاشات أون لاين، والشبكات الاجتماعية التي تدور حول محتويات الدورات الدراسية والتي تتم عن طريق الهواتف النقالة لم تعد فقط إمكانيات ولكنها حقائق.

يايوي أنزاي، المدرّسة في كلية السياسات العالمية والاقتصادات والاتصالات في جامعة أيوما جاكوب، مكثت عدة سنوات وهي تبحث في التسجيلات الإذاعية على الويب والأشكال المتنقلة الأخرى للتعلم في اليابان. إنها تلاحظ أنهم في اليابان يستخدمون نظام شبكات اجتماعية يدعى Mixi ليقفوا على اتصال مع الآخرين. إن الاسم Mixi يتضمن معنى أن المستخدم - I / أنا - يمكن أن يستخدم الخدمة لكي يختلط مع (Mix) أناس آخرين<sup>51</sup>. مثل المدونة، فإن الناس في Mixi يتشاركون قصصاً شخصية أو مذكرات ويستخدمون هذه المذكرات لتشكيل مجتمعات حول الاهتمامات المشتركة والمواهب والميول الشخصية.

إن Mixi مشهور إلى أقصى حد في اليابان. لقد نما من عشرة آلاف مستخدم عام 2004 إلى أكثر من أربعة عشر مليون مستخدم عام 2007<sup>52</sup>. لا يمكن Mixi مستخدميه من كتابة قصصهم وهم يتنقلون فقط، ولكن ردود الفعل على نشراتهم قد تأتي من مستخدمين متنقلين آخرين بشكل فوري من أي مكان. إلى جانب التدوين، يسمح Mixi للمستخدمين بتحميل محتوى فيديو قد أنشأوه أو عثروا عليه في خدمات مثل يوتيوب. إن خاصية اقتفاء الأثر تسمح للمستخدمين بأن يشاهد من زار صفحتها ومتى فعل ذلك. بهذه الطريقة تشرح يايوي: "أستطيع أن أعرف من يهتم بي".

بعض هؤلاء الأشخاص يتعلمون الإنجليزية خلال تسجيلات بودكاست وتقنيات التعلم المتنقلة الأخرى. لقد وجدت يايوي أن تسجيلات بودكاست يمكن أن تحسّن مهارات السماع والكتابة لدى الطلاب اليابانيين<sup>53</sup>. إنها تستخدم بشكل ابتكاري كل مراجع الأخبار أون لاين، مثل تلك في موقع CNN.com، وذلك لإشراك طلاب كليتها في محتوى حقيقي باللغة الإنجليزية. بالنسبة إلى المتعلمين الصغار فهي تذكر أن (CNN Student News) سي أن أن ستودنت نيوز موجهة خاصة باتجاه طلاب المدرسة الثانوية والمتوسطة. ما تتضمنه برامج الأخبار هذه هو مستلزمات منهاج إضافي؛ مثل اختبارات قصيرة، وأسئلة لتتم مناقشتها، وخرائط، وسجلات مدرسية. إنها تضيف أن برنامج صوت أمريكا لديه موقع إلكتروني Special English موجه لأناس ليست لغتهم الأصلية هي الإنجليزية. إن البرنامج الذي يقرأ بسرعة أبطأ من السرعة الطبيعية ويعتمد على جمل قصيرة وسهلة، يمتلك مفردات أساسية لما يقارب نحو ألف وخمسمئة كلمة.

بالرغم من أن الموارد أون لاين المجانية هذه مستخدمة بشكل متزايد من قبل المدرسين اليابانيين في دورات تدريس اللغة الإنجليزية كلغة ثانية ESL، فإن يايوي قد سارت على الطريق الذي اعتمده القليل من اليابانيين، وذلك من خلال حمل طلابها على إنتاج تسجيلاتهم الإنجليزية الخاصة بهم<sup>54</sup>. إنها مقتونة بهذه الإمكانيات التي تمكّن الطلاب من تسريع تعلمهم للإنجليزية. يايوي ليست وحدها. أحد الموارد يجري اختباره حالياً، وهو Kinjo Podwalk. لديه طلاب يابانيون يقدمون بلدانهم الأصلية عبر برامج بودكاست أون لاين. الكثير من هذه الابتكارات على الأرجح قادمة على الطريق.

هذه فقط أمثلة قليلة مقتضبة تبين أن اليابانيين قد أعلنوا عن عصر جديد للتعلم. من دون شك، إنّ الثقافات حول العالم ستواصل مراقبة اتجاهات التعلم المتنقل المستهل من قبل اليابانيين وتبنيها. إنني بالفعل متأكد من أن العقد القادم سيشهد فيضا من تطبيقات التعلم المتنقل، والتي سيكون الطابع التكنولوجي الياباني غالبا عليها.

## M-KOREA: IT'S A CYWORLD AFTER ALL

### التطم المتنقل في كوريا وموقع ساي وورد

ليست اليابان المكان الوحيد على سطح هذا الكوكب الذي وجد فيه الملايين من المجانين وعشاق التكنولوجيا المتنقلة لأقصى درجة. إن جيران اليابانيين إلى الغرب يحبون تكنولوجياهم بالقدر نفسه. مع خدمات مثل Moneta، فإن العديد من الكوريين يستخدمون هواتفهم النقالة من أجل الأعمال المصرفية وغيرها من العمليات المصرفية. في الحقيقة، هذه الأجهزة غالبا ما يطلق عليها اسم هواتف المحافظ<sup>55</sup> Wallet phones. وفيما التكنولوجيا تتقارب نحو الهواتف الذكية فإن هواتف المحافظ هذه ستنمو شعبيتها. في بعض الدول، تسمح هواتف المحافظ للمالك ليس فقط بأن يعبر في ممرات وسائل النقل وأن يدفع ثمن القهوة، وإنما تسمح له أيضا بدخول مباني المكاتب، وفتح المنازل، والوصول إلى بيانات شخصية رئيسية مثل كلمة المرور، ومعلومات جواز السفر، ومعلومات التأمين الخاصة به. وبانتشار هذه التكنولوجيا فإن حقائب الأيدي المعتادة والمحافظ قد ينتهي بها الأمر بأن تصبح ضئيلة الحجم أو ربما تصبح لا شيء.

إن قابلية الوصول إلى النطاق العريض العالية جدا والرخيصة جدا سبب رئيس في كون الجماهير الكورية متنقلة جدا. إن أكثر من 90 بالمئة من العائلات في كوريا متصلة فعليا بالإنترنت عريض النطاق ورخيص<sup>56</sup>. إنه أمر طبيعي بالنسبة إلى الصغار هنا أن تكون لديهم حياة اجتماعية تدور في المقاهي السييرانية أو PC bangs الموجودة تقريبا في زاوية كل شارع<sup>57</sup>. بالنسبة إلى العديد من الأشخاص في كوريا، إن الوصول إلى الإنترنت شيء أساسي في الحياة.

أثبتت الزيارات الشخصية العديدة إلى كوريا خلال العقد الماضي علاقة الحب التي يكنها الكوريون للتكنولوجيا. فتقارير الحكومة اللامعة من أماكن مثل KERIS (خدمات معلومات البحث العلمي والتعليم الكورية) حول التعلم الإلكتروني وتقنية الاتصالات والمعلومات في المدارس والجامعات الكورية قد أثقلت حقائب سفري في كل مرة أرتحل فيها عائدا من هناك. وتؤكد التقارير السنوية لاتحاد الاتصالات اللاسلكية الدولية (ITU) أن كوريا قد صُنفت في لائحتها بين

الدول الأولى التي تتمتع بإمكانيات رقمية عالية<sup>58</sup>. إن الدول مثل اليابان والدنمارك وأيسلندا والعديد غيرها تغلق الفجوة، ولكن كوريا حافظت على صدارتها خلال السنوات العديدة الماضية. إن هذا في خاتمة المطاف يعني أن موظفي الحكومة والمعلمين سيتطلعون بشكل مزايّد إلى كوريا من أجل اتجاهات تكنولوجيا ذات صلة بالتعلم، وكذلك ستفعل شركات التدريب. من المثير للاهتمام أن المملكة المتحدة قد صنّفت في المرتبة التاسعة، وكندا في المرتبة السابعة عشرة، والولايات المتحدة في المرتبة العشرين في تقرير عام 2007. بلغة الأرقام، لدى كوريا الجنوبية ثلاثة وأربعون مليون مستخدم للإنترنت، تليها فقط الولايات المتحدة، والصين، واليابان، والهند، وألمانيا؛ وإنّ كلّاً من هذه الدول لديها ما يكفي من أكبر تعداد سكاني<sup>59</sup>.

التمويل لتقوية البنية التحتية للإنترنت على طول كوريا قرار اقتصادي، وهو على الدرجة نفسها من الأهمية كقرار تعليمي. على سبيل المثال، هذه الاتصالية تمنح الكورين الصدارة في البحث وتطوير الجهود ابتداءً من الملابس الذكية، إلى الكتب المدرسية الإلكترونية، إلى الألعاب أون لاين متعددة اللاعبين (MMOGs). في مارس عام 2007، كان وزير التعليم والتنمية البشرية (يسمى الآن وزير التعليم والعلوم والتكنولوجيا) قد أعلن أنّهم سيعملون على تطوير كتاب مدرسي رقمي متطور يمكن أن يكون رخيصاً للغاية ويتم تعديله سريعاً<sup>60</sup>. وسيسمح هذا الكتاب للطلاب بالتفاعل مع مدرسيهم في أي وقت ومن أي مكان. إضافة إلى ذلك، إنّ الطلاب المرضى سيكونون قادرين على حضور الصف، وأولئك من ذوي الدخل المحدود سيتصلون بواسطة مصادر تكميلية أون لاين، ولوازم تعليمية مثل الفيديو أون لاين، والرسوم المتحركة على الحاسوب، والعوالم الافتراضية. الكتاب المدرسي، وكتاب التمارين، والقاموس، وإمكانات الاتصالات كلها يجري تصميمها داخل النظام.

إن الكتب الرقمية ليست سوى مبادرة واحدة في كوريا. فالملابس الذكية المتضمنة لمشغلات موسيقى رقمية، ورقائق حاسوب، وأجهزة أخرى سوف يُتوقع لها أن يبلغ حجمها 14 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2014، ومن المتوقع أن

تحصد كوريا ما يزيد على 20 بالمئة من سوق الملابس الذكية<sup>61</sup>. إذا نجحت - وما من سبب للاعتقاد بأن ذلك لن يحدث - ففي القريب العاجل يمكننا أن نرى أنفسنا ونحن نتحول في أماكن عملنا ومنزلنا مثبتي مجسات أو رقائق ذاكرة موضوعة داخل الملابس التي نرتديها.

كوريا دولة متخمة بالتعلمين الذين يعيشون إمكانياتهم التنقلية. اليوم، إن الطلاب الكوريين يمكن أن يقوموا بتنزيل مذكرات محاضراتهم، واختبارات إعداد الكلية، والموسيقى، والصور، والفيديو إلى مشغلات الوسائط المتحركة الخاصة بهم أو PMPs<sup>62</sup>. باستخدام PMPs هذه، إن المراهقين الكوريين يمكن أن يشاهدوا تسجيلات إذاعية عالية الجودة لبرامج تلفازية عن الالتحاق بالكلية يتم بثها من قبل نظام البث التعليمي (EBS). وكل هذا مجاناً! إن الكوريين يعملون ضمن نظام عالي التنافسية، والذي يعتبر أن زيادة الوصول إلى أرقى الكليات والجامعات هو الهدف النهائي. وبالتالي، إن تقدم وصول عادل إلى برامج إعداد الاختبار هذه في كوريا إعلان ضخيم. بواسطة إمكانيات فيديو على الطريق (video-on-the-go) هذا؛ يصبح التعلم في كوريا متنقلاً ووجودياً للغاية. وربما سيكون في السنوات القليلة التالية شائعاً بالنسبة إلى أقسام التعليم وشركات الإذاعة العامة في الدول المختلفة لتقدم أنواعاً مشابهة من الموارد من أجل متعلميها الصغار.

وهناك هوس آخر لدى الكوريين الجنوبيين وهو التدوين. وكما في اليابان، إن العديد من الكوريين يحدّثون مدوناتهم باستخدام أجهزة متنقلة. ونظراً إلى أن هذه الهواتف مزودة بكاميرات تسمح بالالتقاط الصور وتصوير الفيديو، فإن المدونين المتنقلين سيحملون في الغالب صورا ومقاطع فيديو مع نشراتهم أكثر من المدونين الثابتين الذين يعتمدون على الأجهزة الحاسوبية. كوريا الجنوبية موطن لثلاث من أصل عشر أشهر خدمات استضافة التدوين، Planet، Cyworld، Weblog<sup>63</sup>، Yahoo!

Cyworld هو عادة الأداة المختارة. في كوريا، أصبح الحفاظ على الموقع الإلكتروني Cyworld تسلياً وطنياً. إن Cyworld المملوك من قبل أس كي تيليكون، أكبر مزود خدمة لاسلكية كوري يجمع بين جوانب الشبكات

الاجتماعية - مثل MySpace و Facebook - والصفحات الشخصية، والتدوين، والمخافز الإلكترونية، ومشاركة الصور. وكعامل جذب إضافي، إن الخدمات الأساسية مجانية، بالرغم من أن العملة السيبرانية المستخدمة وتدعى دوتوري (أي بلوطة) مشهورة جدا. عندما تقرأ نشرة ممتعة أو تعليقا على الصورة، فبإمكانك الضغط على اسم الشخص الذي أرسل التعليق وعندما تنتقل فورا إلى غرفته الرقمية.

مع التشديد على البناء، والإنشاء، والتصميم، والاتصال، والمشاركة، إن Cyworld متناغم فعلا مع ثقافة التعلم التشاركي التي تولدت بواسطة انتشار ويب 2.0. ربما ليس هناك مكان آخر على سطح هذا الكوكب هذه الثقافة جاهزة فيه أكثر من كوريا. Cyworld قد وجد منحما ذهب بواسطة شعب كوريا الجنوبية الذي يمتلك الوصول، والإمكانات المتقدمة للاتصال، والدعاء الرقمي للاتفاق من التكنولوجيات الناشئة التي تصل الناس ببعضهم بطرائق كانت في السابق مستحيلة أو غير مسموع بها. إن مجموعات الاهتمامات، والصداقات، والزيجات، والأعمال الصغيرة تزدهر نتيجة ممارسة الأنشطة في Cyworld. يستطيع أي شخص أن يدخل Cyworld من خلال هاتفه النقال أو PMP.

أولئك الذين يُمضون وقتا مبالغا فيه في تعزيز موقعهم الخاص على Cyworld وتحديثه؛ سيطلق عليهم اسم مدمني ساي Cy-jil أو Cy-holic<sup>64</sup>. بالرغم من التناقص الذي حصل في السنوات الأخيرة إلا أن العديد من الكوريين يمكنون ثلاث ساعات إلى أربع ساعات كل يوم وهم يزيتون صفحاتهم المصغرة على Cyworld ويحدثونها<sup>65</sup>. وبواسطة البنية التحتية الشاملة للنطاق العريض في كوريا، يمكنهم الوصول أينما كانوا. وكما حصل مع معظم هذه الفضاءات، طور Cyworld لغته المميزة بمفرداتها الخاصة. يطلق على الصفحة الشخصية اسم ميني هومبسي فيما تدعى بمجموعاتهم هومبسي. وإن تجسّد شخص ما على صفحته الشخصية ميني هومبسي فهو يسمى ميني - مي.

لحسن الحظ، إن هذه الرطانة لا تردع الناس بالتأكيد عن استخدامه. في الحقيقة، بحلول عام 2005، كان عشرون مليون شخص أو ما يزيد على 40 بالمئة

من سكان كوريا الجنوبية البالغ عددهم 49 مليون نسمة لديهم عضوية في Cyworld<sup>66</sup>. المثير للإعجاب أكثر هو أن ما يفوق 90 بالمئة من هؤلاء - وهم في العقد الثاني من أعمارهم ولديهم وصول إلى الإنترنت - يستخدمون Cyworld. إنني أعرف أنني عندما أشارك صورا مع زملائي والطلاب الكوريين، فسوف تجد لها مكانا ما على موقع Cyworld الإلكتروني. يستطيع الأصدقاء دعوة آخرين للاجتماع في موقع إلكتروني لأحدهم في Cyworld حيث يكون بإمكانهم التحدث إلى آخرين، والإجابة على النشرات، وقراءة الأحداث المسجلة أو محاضر الجلسة. على نقيض مواقع إلكترونية مماثلة في الدول الغربية، إن مستخدمي Cyworld الكوريين مطالبون بتقديم الأسماء الحقيقية، والرقم الوطني الكوري للقيام بالتسجيل في الموقع. من المرجح أن تحدّ هذه الممارسات من الاحتيال والأنشطة الإجرامية.

هناك العديد من الأسباب الثقافية التي أدت إلى اشتهار Cyworld في كوريا. إن الدول مثل كوريا واليابان والصين معروفة بثقافات تجمعية متكتلة وشاملة بشكل واسع<sup>67</sup>. إنه من المهم المحافظة على الوعي بالآخرين داخل المجموعات عبر الأنواع الاجتماعية والأدوار السياقية التي يقدمها Cyworld. وهكذا، يصبح Cyworld أكثر فأكثر وسيلة للتعبير داعية إلى الفردانية، فضلا عن أنه طريقة يعر فيها الشخص عن وضعه كفرد من أفراد مجموعة معينة. وهكذا، إن ظاهرة Cyworld ليست مقتصرة على كوريا الجنوبية، فلقد توسعت فعلا لتصل إلى الثقافات الشرقية مثل اليابان وتايوان والصين فضلا عن الولايات المتحدة. بالنسبة إلى أمريكا الجنوبية وأوروبا والهند، إن مواقع Cyworld الإلكترونية ستأتي قريبا.

#### M-AFRICA: THE LAND OF LEAPEROGGING

##### التعلم المتنقل في أفريقيا: أرض القفز التكنولوجية الجديدة

ليست كل قصة تعلم متنقل مشوقة تأتي من اليابان وكوريا. فصديقي جون تراكسلر في جامعة وفيرهامبتون في المملكة المتحدة قد درس التعلم المتنقل حول العالم، وكتب القليل من الكتب في هذا الموضوع<sup>68</sup>. ولقد تمّت بعض دراساته في

دول أفريقية؛ وعلى وجه التحديد، في كينيا، وجنوب أفريقيا. إنه يثق بأن التعلم المتنقل أكثر مرونة وشخصانية وقابلية للحرك من الأشكال الجامدة للتعلم أون لاين التي سيطرت في العقد الماضي<sup>69</sup>. أخبرني تراكسلر أن استخدامات التعلم المتنقل في أفريقيا مختلفة عما هي عليه في الدول الأخرى التي قد أشير إليها. بالنسبة إلى العديد من الأفارقة، إنَّ التعلم المتنقل يساعد على التغلب على المشاكل المتعلقة بالاتصالية المحدودة.

إن النقاشات حول منافع التعلم المتنقل مختلفة بشكل كبير في أفريقيا عنها في أوروبا وأمريكا الشمالية؛ وكذلك النقاشات التي تتعلق بالتحديات. فصل تراكسلر المشاكل المتنوعة لحلول التعليم التقليدي ذات الصلة بالتدريب المعتمد على الحاسوب والتعلم أون لاين في أفريقيا. في العديد من الأماكن، كان الأفارقة محرومين من الحواسيب، والكهرباء، والمباني الآمنة، والبرمجيات الرخيصة الملائمة، والدعم التقني. وفي الوقت نفسه، ووفقا لتراكسلر هناك تزايد في امتلاك الهاتف النقال وقبوله واستخدامه. هذا التسارع في استخدام الهاتف النقال والشبكات المتعلقة به يجعل الهاتف النقال خيار تعلم مفيدا. يشير أولئك الموجودون في أوروبا، وأطراف المحيط الهادئ، وأمريكا الشمالية إلى التعلم غير الرسمي، والذاتي، والتعلم الشخصي مدى الحياة، فضلا عن طبيعة التعلم المتنقل صغير الحجم. في المقابل، إن تجارب التعلم المتنقل والحاجات في أفريقيا حيث التقاليد التعليمية الفريدة والأولويات الظاهرة للعيان؛ مختلفة كثيرا. في العديد من الحالات، ليس هناك مجال للنقاش؛ فقد يكون التعلم المتنقل الخيار الوحيد. هناك العديد من الأدوار التي يلعبها التعلم المتنقل في أفريقيا. على سبيل المثال، في كينيا هناك حاجة ملحة إلى تطوير نحو 200 ألف مدرس مدرسة ابتدائية من الناحية المهنية. في استجابة جزئية، إن مشروع تاكسلر الموجه ينسّق جهود دعم ثمانية آلاف من هؤلاء المدرسين عبر مستلزمات تعليمية إضافية بشكل ترأسل نصي<sup>70</sup>. ولقد ذكر أيضا أن جامعة بريتوريا تستخدم الرسائل النصية لدعم المعلمين في برنامجهم للتعلم عن بعد من الناحية الإدارية. وسّعت الجامعة حديثا أنشطة التعلم المتنقل عبر السماح للطلاب بالاتصال هاتفيا لعرض أسئلتهم الأكاديمية، واستقبال التغذية المرتدة عليها عبر



الرسائل النصية القصيرة. ويمكنهم أيضا أن يتصلوا ويستمعوا إلى محاضرات قصيرة مصممة لهم على وجه الخصوص. الطلاب في هذا المشروع يستخدمون أيضا الهواتف النقالة من أجل اختبارات تفاعلية متعددة الخيارات لقياس معرفتهم. إنه من اليديهي أن تتم قولية التدريب والتعليم في أفريقيا بواسطة التكنولوجيات المتوفرة لدى الناس.

تراكسلر لم يُنهِ عمله بعد. في ابتكار متنقل آخر في أفريقيا، أعلمني بالمشروعات الموجهة في جنوب أفريقيا لاختبار ويكيبيديا صوتية متنقلة. وهناك مشروع آخر هو مشروع التعليم الرقمي المعزز (DEEP)، الذي يوفر تطويرا مهنيا لمدرسي الصفوف الابتدائية في الريف من خلال كتب إلكترونية مشروحة على الأجهزة اليدوية. تتضمن الموارد المتنقلة الأخرى المقدمة في DEEP مقاطع الفيديو والصوت، وروابط ويب ملحقة به.

من الواضح أن أولئك الموجودين في أفريقيا في خضم التحضير لقفزة طويلة للوثوب فوق الحواجز التكنولوجية التي كانت في الماضي. إن التعلم المتنقل يسمح لأناس أكثر بالانضمام إلى لعبة القفز هذه. وقفزهم وانضمامهم إلى هذه اللعبة سيحدثان! الدول الأخرى التي تتمنى أن تكون لديها جولة في التعلم المتنقل يجب أن تكون مراقبة عن كثب لأفريقيا خلال العقود القادمة.

#### M-LATIN AMERICA: THE POCKET SCHOOL

##### النظم المتنقل في أمريكا اللاتينية ومشروع مدرسة الجيب

أفريقيا ليست الدولة الوحيدة في أتون لعبة القفز بواسطة التكنولوجيات المتنقلة. عندما زرت وابني ألكس سان فرانسيسكو في أوائل أغسطس عام 2007، تناولنا العشاء مع الدكتور بول كيم رئيس موظفي التكنولوجيات في كلية التعليم في جامعة ستانفورد، فضلا عن آخرين من موظفي جامعة ولاية سان فرانسيسكو المجاورة، وموقع Exploratorium المعروف. خلال استكشاف موقعه الإلكتروني والمشروعات المرتبطة به كان واضحا أن الدكتور كيم يعمل بشكل تزامني رتباً على عدة مشروعات في ابتكارات تكنولوجيا التعلم.

من بين مساعيه الرئيسة كان كيم يبحث عن الطرائق الأقل تكلفة للوصول إلى الصغار المعوزين من خلال الأجهزة المتنقلة. بالتحديد كان مهتما بالطريقة التي قد تساعد فيها التكنولوجيا المتنقلة أطفال السكان الأصليين في أمريكا اللاتينية الذين يفتقرون عادة إلى خدمة التعليم، والذين صاروا أميين نتيجة ذلك. لقد أعلمني أن هناك ما بين 50-60 مليون فرد من السكان الأصليين في أمريكا اللاتينية، معظمهم يسكنون في المكسيك، والبيرو، وبوليفيا، وغواتيمالا، والإكوادور<sup>71</sup>. ولأسباب متعددة، إن السكان غير الأصليين لديهم وصول إلى مصادر التعلم الرسمي الأرفع مقاما بشكل واسع. ذكر بول أنه في أماكن مثل المكسيك، قد يسافر السكان الأصليون من أجل الحصاد الموسمي، ويعيشون في مجتمعات صغيرة جدا على أن تُبنى لهم مدرسة رسمية. وفي الأماكن حيث توجد مدرسة، غالبا ما تكون هذه المدرسة دون المعايير المطلوبة، ويفتقر مدرسوها إلى التدريب. والأسوأ من ذلك أن آباء الأطفال من السكان الأصليين يفتقرون عادة إلى التحارب المدرسية الرسمية هم أنفسهم. وكنتييجة لذلك، هناك القليل من الكتب والموارد التعليمية الموجودة في العديد من منازلهم.

عندما تجمع هذه العوامل فإن الفرص التعليمية لأطفال السكان الأصليين في أمريكا اللاتينية قائمة على أحسن وجه، فيما باقي العالم يتقدم في الاختراعات التكنولوجية العلمية. لسوء الحظ، إن هذه التطورات تتطلب مهارات متطورة أكثر، ومعرفة شاملة لكي تنجح في هذا العالم العالمي. إن الوضع كئيب حقا.

إن حل الدكتور بول هو المدرسة الجيبية. لتوضيح ذلك، سحب الدكتور بول مشغل MP3 قيمته 19 دولارا أمريكيا من جيب قميصه، ثم عرض لنا ميزات رئيسة قليلة، مثل شاشة ملونة بسماكة 1.5 بوصة، وستة أزرار للانتقال بين المحتوى، ومتحدث مدمج، وميكروفون، وكاميرا، ومنفذ USB، وبالطبع زر الطاقة<sup>72</sup>. مع ما يتراوح بين 512 ميغابايت وواحد جيغابايت من الذاكرة، كان لدى الجهاز القدرة على تشغيل كتب يمكن أن يستمع إليها الصغار، فضلا عن إشراكهم في ألعاب وأنشطة ذات صلة باللغة. هذا الجهاز الفريد يخزن صورا وتسجيلات صوتية، وبالتالي يمكن استعماله في دروس التهجئة والقواعد. على

سبيل المثال، إنَّ الأجدية من خلال تطابق الكلمات والصور يمكن أن تكون مقروءة بالنسبة إلى المتعلم.

عندما تجمع هذه القدرات لكلمات، وأصوات، وصور بواسطة هذا الجهاز خفيف الوزن؛ فإنك تشاهد عقوداً من الأبحاث المرتبطة بـ سيكولوجية التعلم المتعلقة بالوسائط المتعددة وقد خرجت إلى الوجود. هذا الجهاز الصغير أداة تعلم ثورية ستساعد على تعليم ما لا حصر له من الصغار في السن الذين لم يكن يتوفر لديهم في السابق وصول إلى المدرسين! إن الدكتور كيم لا يعمل وحده، فهناك الآلاف من العقول اللامعة حول الكوكب تعقد بحوثاً علمية عن الميديا، وعلم النفس، وعلم الاجتماع، والقراءة، وعلوم الحاسوب، والتصميم التعليمي، والتفاعل الحاسوبي الإنساني، وتصميم الحاسوب، والتصنيع. إنهم جميعاً قد ذهبوا بنا إلى هذه النقطة. بالنسبة إلى الناس الأميين حول العالم يمكن أن يكون التعلم الآن متاحاً ورخيص التكلفة وشخصانياً بواسطة جهاز وسائط متعددة غني، والذي يمكن أن يقدم بسرعة تجربة تعليمية متفاعلة.

إن دراسة مشروع الدكتور كيم تبين أن الأطفال يتعلمون استخدام هذه الأجهزة بسرعة. ونظراً إلى أن هؤلاء الصغار من السكان الأصليين لديهم فرص تعليمية ولعب محدودة، فإنه ليس من المستغرب أن بعض الأطفال يستمعون إلى القصص مرات ومرات من دون أي تردد. وكخيار آخر إضافي إلى جانب تشغيل هذه القصص من الجهاز، إنَّ أياً من القصص المحملة يمكن أن تطبع وتقرأ. فبمجرد طباعتها؛ تحمل الوثائق شيفرة خيطية يمكن أن يتم تعرفها من قبل كاميرا مدججة في الجهاز المنقل وتشغيلها، وهكذا يستطيع المتعلمون المتابعة عبر الصوت. إن بحوث الدكتور كيم قد توصّلت إلى أن الأطفال الذين لا يتمتعون بمهارات القراءة والكتابة يميلون إلى الانتباه إلى الصوت أكثر، في حين أن أولئك الذين يعرفون القراءة والكتابة نوعاً ما قد يضبطن الكلمات على الورق، أو ببساطة يقرأون النص المطبوع. في الحقيقة، إنَّ الجهاز المنقل يقدم فرص التعلم الوجودي، وخيارات تعلم متعددة بسعر رخيص.

إنَّ أدوات التعلم متعددة الوسائط هذه يمكن أن تساعد على تعليم أطفال العمال المهاجرين في أي دولة. هذه الأجهزة بالتحديد متوفرة بأسعار معقولة جداً

من خلال الإنجاز المنتهي بتعليم البرامج. بالنسبة إلى الوقت الحاضر، إن الأجهزة تأتي مزودة بنحو 350 قصة قصيرة أو 200 قصة طويلة والتي تسهل قراءتها. وهي رخيصة عند طباعتها لأنها بطول صفحة أو صفحتين فقط. السعر ليس السبب الوحيد لكون مدرسة الجيب مشروعا جذابا. إن الأكثر أهمية هو أن العديد من آباء السكان الأصليين ليس لديهم مهارات القراءة والكتابة، وهكذا لا تستطيع الأمهات القراءة لأطفالهن. إن الجهاز يوفر طريقة لتأمين خيرة كهذه لا تقدر حق قدرها من قبل العديدين منا.

ضع في الحسبان أن هذه هي البداية فقط. إن أسعار الذاكرة الرخيصة ستواصل الهبوط، وسيتم تصميم محتوى إضافي. عندما يحدث هذا فإن الطلاب سيمتلكون العديد من الجيجابايت من محتوى تعليمي مبهج عند أطراف أناملهم ليس فقط لتحسين مهارات القراءة، ولكن لمساعدتهم أيضا في العلوم والرياضيات والصحة ومجالات أخرى. إن النتيجة النهائية ستكون أحلام الدكتور كيم حول مدرسة جيب شاملة، وكذلك معلم الجيب من أجل التعلم الشخصي. هذا البرنامج لا يهدف إلى أن يحل محل المدارس والمدرسين، ولكنه يهدف إلى أن يجعل للمدرسين وجودا في المناطق التي تخلو منهم، أو حيث هناك القليلون منهم ممن يمكنهم المساعدة. مع هذا التعلم المتنقل، يمكن تعبئة فجوة تعليم هائلة في أمريكا اللاتينية وبين العمال المهاجرين في أمريكا الشمالية. وإذا تم ذلك، فإن عالم التعلم يفتح للملايين من الناس الذين كانوا في السابق محرومين منه<sup>73</sup>.

## M-WORKERS

### العمال المتنقلون

هناك احتياجات إلى التعلم المتنقل مشاهدة موجودة في بيئة العمل. إن التعلم المتنقل يعدل طبيعة العمل عبر تحويل المكان الذي يحدث فيه التعلم ذو الصلة بالوظيفة. فالتدريب المعتمد على الفصول التقليدية في غرف مفصولة الجدران لم يعد كافيا. اليوم، إن العمال المتبحرين يتطلبون دعما في الأداء وهم يعملون. هذه التغييرات حقيقية بصورة خاصة بالنسبة إلى عمال المعرفة. إن التعلم المتنقل جزء من

المعجم المؤلف لبيئة العمل في القرن الحادي والعشرين. ووفقا لجون تراكسلر، إن "الأجهزة المتنقلة لا تنتج فقط أشكالا جديدة للمعرفة وطرائق جديدة للوصول إليها، ولكنها تنتج أيضا أشكالا جديدة للفن والأداء، وطرائق جديدة للوصول إليها (مثل أفلام الفيديو المصممة والمباعة على أجهزة الآيود). إن الأجهزة المتنقلة تنتج أشكالا جديدة من التجارة والنشاط الاقتصادي كذلك. وهكذا، إن التعلم المتنقل ليس حول التنقل أو التعلم كما كان الفهم سابقا، ولكنه جزء من مفهوم جديد للمجتمع المتنقل<sup>74</sup>.

هناك العديد من العمال الذين يصلون اليوم إلى التعلم والتدريب أون لاين. قد ينزل البعض على أجهزة الآيود أو مشغلات MP3 الخاصة بهم معلومات ذات صلة بتدريب خدمة الزبائن. أما البعض الآخر فقد يحتاجون إلى تحديث في اللوائح الحكومية أو إلى التدريب الإلزامي. فيما قد يتعلم آخرون عن تطبيقات سطح المكتب أو ربما عن مزايا متقدمة لم يستخدموها من قبل. إن الاستماع قد يحدث خلال فترة الاستراحة، أو عندما نكون في خضم تمرين رياضي عنيف خلال فترة الغداء، أو خلال الانتقال اليومي إلى العمل. إن هذا التعلم مفيد على وجه الخصوص عندما تكون في ازدحام مروري يستغرق وقتا طويلا.

بالرغم من أنه يصعب على العديد من الناس تخيل ذلك، إلا أنه ليس غير مألوف بالنسبة إلى وكيل البيع القابع في فندق عالمي أن يجد نفسه ضجرا للغاية. عندما تحدث هذه الثوبات المملة، فإنه قد يقرر التعلم عن منتجات شركة جديدة من رحلات تجريبية أون لاين، وشروحات، وإعلانات عن منتج ما من خلال اتصال لاسلكي يقوم به من هو الفندق أو من غرفته. كثيرا ما تكون المواقع الإلكترونية لمجموعة مستخدمي الشركة مليئة بمعلومات وثيقة الصلة بالموضوع. إن أنشطة التعلم المتنقل هذه لا تقدم فقط الراحة من الارتحال الإلزامي؛ ولكن الأكثر أهمية هو أنها تساعد البائع على أن يكسب معلومات قيمة قد يتم استخدامها في اجتماعات اليوم التالي. إن التعلم تحت الطلب ومتوفر فوراً!

إن تدريب الموظف عبر جهاز الآيود سيصبح أكثر قبولا. على سبيل المثال، إن الآلاف من الموظفين في أجنحة فندق هيلتون هوم وود يتلقون تدريبا وهم

يعملون بواسطة وحدات دراسية منفذة عن طريق فيديو مدته دقيقتان عبر ميزة الفيديو في جهاز الآيبود<sup>75</sup>. كجزء من هذا التدريب، كان تدريب الفيديو يعتبر أساسيا لأنه يشرح بالصور المزايا المختلفة ذات الصلة بلوائح الطعام والمشروبات الجديدة. بواسطة هذا البرنامج، يصبح التعلم أكثر مرونة، وقابلا للانتقال وفق حاجات العامل، وعملياً، وسهل التطبيق. إلى الآن، إن هذا المحتوى تكميلي لبرامج تدريبية موجودة. وقريرا، لدى التألف معها وقبولها ستصبح هذه البرامج التطبيق القياسي، في حين أن التدريب الآخر سيكون تكميليا.

ذكر تيد هوف، رئيس قسم التعلم في آي بي أم، أن سرعة التغير عالية جدا، الأمر الذي قد يغير كل الصناعات في غضون عقد من الزمن. في أوقات العولمة التي نعيشها، عندما تُمكن التكنولوجيات الأفراد من العمل معا عبر الدول والوزارات بطرائق لم تكن متخيلة من قبل؛ تصبح التخصصات المتعددة مطلوبة وليس التخصص الواحد فقط. إن أدوات التعلم والموارد تحتاج إلى قدرة الإطلاق والاستجابة. كما أضاف هوف: "إن آي بي أم قد تغيرت بشكل صارم كقطاع أعمال في العقد الأول من القرن الحادي والعشرين. يجب على التعليم أن يمتلك خاصية تجاوب أكثر فورية مع كيفية تعلم الناس"<sup>76</sup>. يتفهم هوف أن الناس يتعلمون بشكل أفضل عن طريق التدريب المستمر، حيث يطبق الموظفون فوراً ما قد تعلموه، ويحصلون على الدعم لهذا التعلم في بيئات تعاونية.

هناك طريقة واحدة للتأكد من هذه الفورية ألا وهي استخدام التعلم المتنقل، مثل تسجيلات بودكاست. في آي بي أم يقوم الموظف بتنزيل أكثر من 4.5 ملايين بودكاست تساعد العمال على مواكبة التغير باستمرار واكتساب معرفة حاضرة. وليس هناك جدال في أن المنتديات والأوقات مشوقة مع تسجيلات البودكاست هذه. هناك شيء واحد مؤكد، وهو أن الموظفين في آي بي أم متعلمون متنقلون بشكل عال.

لتشجيع فرص التعلم المتنقل هذه، تعتمد آي بي أم على ويكي والعوالم الافتراضية وتبادلات الشبكات الاجتماعية وتطبيقات أخرى متنوعة لويب 2.0. على سبيل المثال، بحلول نهاية عام 2007، كان موظفو آي بي أم الرسميون قد

أداروا مؤتمرا افتراضيا لمدة أربعة أيام من أجل متين من أفضل عملاتهم للتباحث والنقاش حول كيفية بسط نفوذ العوالم الافتراضية. نظرا إلى هذه البدعة الجديدة لهذا النوع من المؤتمرات، فإن أشكال الدعم المقدمة تظهر بشكل موقع إلكتروني، وويكي تفاعلية، ومؤتمر هاتفي، وأدوات تعاونية، وتسجيلات صوت لحلقات النقاش. إن العقبة الحقيقية الوحيدة كانت المشاركة المفرطة التي شهدها الحدث حيث ازداد عدد المشاركين المفترضين الذين كانوا مفتي مشارك ليصبحوا ثلاثمائة. بواسطة أشكال الدعم هذه، يستطيع موظفو آي بي أم في الولايات المتحدة أن يتعلموا من التفاعل مع آخرين في منظمة من كندا والمملكة المتحدة والهند والبرازيل وأستراليا الذين يشاركون في حلقات نقاش مختلفة من دون أن يضطروا إلى السفر. وبواسطة تسجيلات صوتية يستطيع المشاركون أن يستمروا في المشاركة بعد إنهاء حلقة نقاش معينة. هذه الأمثلة تشير إلى القوة الكامنة في جمع أدوات التنقل الافتراضية والتعاونية.

## ONE LAPTOP PER CHILD

### محمول لكل طفل

آخر مثال عن مبادرات التعلم المتنقلة الحالية هو الأكثر طموحا وشهرة. فكما تمت المناقشة سابقا، إن الحواسيب المحمولة المزودة بالوصول اللاسلكي أساسية الآن بالنسبة إلى طالب الكلية الأمريكي. وهي متوفرة الآن في إعدادات العديد من المدارس الابتدائية والإعدادية كذلك.

ولكن، ماذا عن الدول والأقاليم الأكثر فقرا في العالم؟ مرة أخرى يتولى مختبر ميديا MIT زمام القيادة. شكرا لنيكولاس نيجروبوني، المدير السابق لميديا لاب، ومنظمة محمول لكل طفل (OLPC)، وللعديد من المشاركين الآخرين، والملايين من الحواسيب المحمولة الرخيصة المنتجة من أجل أطفال في أماكن مثل الأرجنتين، وليبيا، وراواندا، والبيرو، والبرازيل، وفلسطين، ونيجيريا، وباكستان، وتايلندا<sup>77</sup>. أطلق على هذا الحاسوب اسم مستعار هو XO وكذلك آلة الأطفال، وقد تم تمينه بمئة دولار أمريكي مما دفع العديد من الناس إلى أن يطلقوا عليه تسمية حاسوب

100 دولار المحمول. إلا أنه وكبداية على الأقل، سيقترب سعره من 170 دولارا أمريكيا، ومن المتوقع أن ينخفض ثمنه مع الوقت. حاسوب Quanta حاسوب محمول مصنع في تايوان، وقد أعلن أنه يمكن أن يُشحن منه ما بين خمسة إلى عشرة ملايين وحدة عام 2007<sup>78</sup>. ومع ذلك، يواجه Quanta منافسة متزايدة من شركات مثل إنتل مع حواسيبها المكتبية Classmate، وشركات أخرى تسارع إلى تعبئة هذه السوق الجديدة بأجهزة تعلم متنقل رخيصة الثمن. إضافة إلى هذا التحدي؛ إنَّ Quanta والأجهزة المنافسة له يجب أن تحاول الإبحار في بيروقراطيات حكومية، وكذلك في قضايا الثقافة والسياسة في كل بلد<sup>79</sup>.

الطلب لا يأتي ببساطة بشكل فردي وثنائي، وإنما بعشرات الآلاف وحتى مئات الآلاف. بحلول خريف عام 2007، اشترت إيطاليا 50 ألف حاسوب من أجل الأطفال في أثيوبيا<sup>80</sup>. وفي الوقت ذاته تقريبا، وجدت طلبية لأكثر من 270 ألف حاسوب مكانا لها في البيرو، وهناك 100 ألف حاسوب محمول أخرى مخصصة للأوروغواي<sup>81</sup>. وفي مايو عام 2008، طلبت كولومبيا 65 ألف جهاز محمول XO للمدارس العامة للأطفال، وتم تسليم 50 ألفا منها عام 2009<sup>82</sup>. تشير هذه الطلبات إلى الحاجة إلى أجهزة التعلم المتنقل حول العالم. إذا كان بإمكان شيء ما أن يغيّر العالم سريعا؛ فإنه التكنولوجيا الرخيصة والمستخدمة بقوة والموضوعة في أيدي المتعلمين الصغار.

تصنع هذه التكنولوجيا تأثيرا فوريا. هل تذكر الحواسيب المحمولة البالغ عددها 100 ألف جهاز والتي سُحنت إلى الأوروغواي؟ أعدّ دارين مورف تقريراً ذكر فيه أن ما يفوق 160 طفلا في بلدة فيلا كارداال كانوا يلازمون حواسيبهم المحمولة<sup>83</sup>. كما أضاف: "إن مدن الأوروغواي الصغيرة نسبيا كانت قد اتبنتها نوبة جنون لطيفة بمجرد وصول دفعة من حواسيب XO البيضاء والخضراء اللامعة من مشروع محمول لكل طفل لتمنح أولئك الأطفال المحرومين المذاق الحقيقي لما يجب أن يصل إليه التعلم. وكما وعدوا، تم منح كل طفل حاسوبه الخاص". هذه الدفعة المعدة من XO وأخرى مثلها ستؤدي من دون شك إلى القليل من إعادة التفكير في المناهج الدراسية هناك وفي أي مكان آخر.



إن XO بالتحديد واحد من أكثر الحواسيب الفريدة المصممة على الإطلاق، وربما الأكثر طموحا وأهمية تعليمية. إنه قابل للتنقل، ومتين، ولاسلكي، وقابل لإعادة الشحن بواسطة موتور يدوي. وهناك حقبة مرفقة به طفولية الشكل. إن XO يأتي مع لوحة مفاتيح صلبة بقصد مقاومة أي تراكم للغبار والقذارة. إنها ستكون أيضا منشطة من أجل لغة المجتمع المستخدمة. ومع اثنين واط من الطاقة، يتطلب المحمول فقط عشر ما يستهلكه الحاسوب المحمول اليوم. إضافة إلى ذلك، بالنسبة إلى أولئك الذين لا تتوافر لديهم سواتر أو يعيشون في منطقة مفتوحة، إن XO مجهز بشاشة عرضها 7.5 إنشات عالية الوضوح جدا، ولديه أيضا شاشة عرض مع خيار غط أبيض وأسود قابل لإعادة التشكيل بحيث يُتيح للمستخدم القراءة منه تحت ضوء الشمس الساطعة. إن الشاشة في XO تدور وتغلق بطريقة مماثلة للحاسوب اللوحي (Tablet)، وآلة اللعب، أو جهاز الكتاب الإلكتروني.

يبدو أنهم يملكون فكرة عن استخدامات عديدة ممكنة! بالانتفاع بشكل ذكي من البرمجيات مفتوحة المصدر والحرّة، إن نظام التشغيل لمحمول XO هو لينكس. فبدلا من القرص الصلب، يعتمد محول XO على الذاكرة المؤقتة (فلاش ميموري). إضافة إلى ذلك، يأتي XO مع أجهزة لاسلكية داخلية؛ مما يسمح لحواسيب XO بالتحدّث إلى بعضها وبالمشاركة في تفاعلات نظير-نظير، كما يحصل عند مشاركة الصور أو تأليف الموسيقى. ومع استخدام الهوائيات القوية فإن شبكات كهذه يمكنها أن تكون متباعدة حتى مسافة تصل إلى ثلث ميل. إنه من السهل أيضا تعرّفه بفضل لونه الأخضر والأبيض. عندما يستخدم XO بأعداد كبيرة، فإن تكلفه الوصول إلى التعلم المنخفضة هذه ستدفع الناس إلى استخدام بعض المفاتيح الأخرى المشار إليها في هذا الكتاب، بما في ذلك الفرص من أجل التعلم أون لاين، فضلا عن استخدام بوابات التعلم ووحدات التعلم. ربما سيتحقّق الهدف من امتلاك هذه الحواسيب المحمولة الموزعة مثل الكتب المدرسية قريبا.

إن العديد من الأفكار من أجل XO تأتي مباشرة من أفكار سيمور بايرت حول التعلم البنائي المناقش في الفصل الثاني. إن التعلم يجب أن يكون نشطا، ومرحا، ومشجعا بالتعبير الإبداعي. إن الصفحة الرئيسة للمشروع تشير إلى التعزيز

والاستكشاف والتعبير والتعلم ومشاركة الموارد حيث يمكن للمتعلمين أن يعثروا على الموارد، وينشئوا المعرفة، ويشاركوا ما وجدوه. لم يعد الحاسوب المحمول مجرد أداة تعلم قابلة للتنقل وذات تكلفة منخفضة فقط، ولكنه أداة تمكن المتعلمين وتحوّل عملية التعلم بأكملها.

إن تأثير بابيرت واضح في هذا المشروع. إن متصفح الويب المجاني فيه، ومشغل الفيديو، وقارئ الكتاب الإلكتروني يمكن أن تغمر المستخدم بمحتوى غني نصيا، وفيديويا، وصوريا، وصوتيا. يستطيع المتعلمون أيضا أن ينشئوا منتجاتهم الخاصة. هناك العديد من الأدوات المدججة التي يستطيع الأطفال استخدامها للتعبير عن أنفسهم وتوليد معرفة جديدة. بالطبع، هناك أدوات شائعة من أجل الكتابة، ولكن هناك أيضا أدوات لتأليف الموسيقى، وتصميم المباني، ونقد أفكار الآخرين. أضف إلى ذلك أنّ هناك برمجيات لتصحيح البرامج الحاسوبية أو مشاكل الرياضيات، ولتخيل عوالم جديدة، وللتعاون مع النظراء والآخرين حول الكوكب. بالرغم من أن التدريس من العديد من الموارد الموحدة أون لاين مهم، إلا أن المتعلمين يمكن أن يلتقطوا أفكارا جديدة يكتشفونها، وأن يتصرفوا وفقا لها. إن الأمل هو أن يفعل الطلاب شيئا بواسطة تلك المعرفة الجديدة عبر استخدام XO للمساعدة في تعلمهم مع النظراء.

لقد حضرت اجتماعات حيث كان الناس يتساعلون عما إذا كان XO يسير مفكرة تعليمية محددة في دول أخرى. ولكن شعوري هو أن تلك الحواشيب مجرد أدوات، وإذا كانت لديها طبيعة استخدام بناءة، فإننا يجب أن نترك الطبيعة تأخذ مجراها. من الذي قد يوقف نظام المدرسة أو المعلم الذي يريد استخدام XO من أجل أنشطة وتجارب تعلم تقليدية أكثر؟

هنا تكمن قوة WE-ALL-LEARN. بواسطة أدوات مثل XO؛ يستطيع الطالب المساهمة بشكل نشط في التعلم، فضلا عن استقبال التعلم. والواحد منهم يمكن أن يكون موضوعا في عملية التعلم؛ حيث إن مهارات التفكير عالية المستوى التي يحتاج إليها الإنسان ليحيا في هذه الألفية يمكن إحياؤها وتميئتها. ويتصور مشغلو مشروع OLPC أن هذا المشروع ليس وسيلة لتحصيل الأطفال الموارد

التعليمية التي يحتاجون إليها فقط، أو تحتاج إليها مدارسهم، ولكنه طريقة تمكّن أولئك الأطفال وتلك المدارس من استخدام الحواسيب المحمولة للمساهمة مرة أخرى في هذا العالم. إن الويب مورد مشارك دولي وغني، والطالب الذي يعمل الآن بواسطة XO جزء ثمين فيه.

كانت نيجيريا من بين الأماكن الأولى التي اختبر فيها XO. وكان هناك تقييم مفتوح على الموقع الإلكتروني OCPC يظهر القوة التحولية لآلة واحدة فقط. وتقول إحدى المدرّسات في مدرسة جالادما في أبوجا، بنيجيريا: "لقد تم الارتقاء بمدربتنا بواسطة الحاسوب المحمول بالفعل لأن الأولاد يتعلمون أكثر... إنهم يشاهدون أنفسهم، ويكتشفون أشياء لم يقوموا بها من قبل على الإطلاق". وعلى اعتبار أن بعض المفاتيح الأخرى قد ترتبط بهذا الاتجاه - على سبيل المثال، الحرية المجانية المتوفرة في بوابات المحتوى التي تغطي تقريبا أي موضوع - إن الأدوات متاحة من أجل التعاونية والتفاعلية أون لاين، والمصدر المفتوح والحر، وأشكال التعلم التشاركي والنشط. أضف إلى ذلك أن XO صار في متناول أيدي الشباب في الأقاليم النامية والمتخلفة في العالم. تخيل أنهم يحملون في أيديهم قوة تعليمية تسمح لهم بتغيير العالم وتحويله.

إن نيجروبولتي وزملاءه في ميديا لاب هم أبطال الإنترنت المشارك وثوريوه، فلقد استهلوا الرحلة لتغيير العالم، وقد جعلوا العالم أكثر انفتاحا من أجل المتعلمين في العديد من الدول النامية. تخيل لو أن الإمكانيات التعليمية الجديدة لم تكن موضوعة فقط في أيدي الأطفال الصغار، ولكن أيضا في أيدي إخوانهم وأخواتهم الأكبر سنا، وآبائهم، أو حتى أجدادهم. إن الأهداف تعليمية فعلا، ولكنها أيضا أكثر من ذلك بكثير. وكما يرى جريس روبنستين في مؤسسة جورج لوكاس التعليمية (GLEF): "إن سقوط الحاسوب المحمول بين يدي الطفل في القرى النائية الصينية، ستكشف عنه سلسلة من النتائج، ومنها أن الطفلة ستلقى معرفة وطرائق جديدة تسمح لها بالتعبير عن نفسها من خلال الصور، والكلمات، والأصوات". وهذا ما توقعه نيكولاس نيجروبولتي أيضا فقد تساعد الطفلة والديها على العثور على الأسواق لمنتجاتهما في مدن أخرى بواسطة طبق فضائي للإنترنت رخيص

الثمن، وقد تقوم حتى بتطوير خطة عمل بنفسها. وعندما تتمتع إحدى العائلات بالرخاء فإن رخاء القرية سيزداد، وسيوسّع الفرص بالنسبة إلى الجيران<sup>84</sup>.

وعندما سألت روبنستين نيجروبوني عن أعظم أمنية له بالنسبة إلى مشروع محمول لكل طفل، أجاب أنه كانت لديه "أمنية تتحقق بثلاث خطوات: السلام العالمي، من خلال التخلص من الفقر، من خلال التعليم من خلال التعلم. التعليم هو الغاية والتعلم هو الوسيلة. فالكثير من التعلم يمكن أن يحدث من دون تدريس. نحن نعول على ذلك"<sup>85</sup>.

بالنسبة إلى نيجروبوني، إن المساهمة الفريدة لهذا المشروع كانت التعلم. فالتناس يتعلمون. والأدوات مثل الحواسيب المحمولة التي عززت وبسطت، أو حولت عملية التعلم، فعلت ما هو أكثر من التعليم. فلقد وفّرت مفاهيم متعددة، وأتاحت لأحلام شخصية جديدة الفرصة لتحقيق. لقد سطّحت اتجاهات التقارب المتنوعة العالم اقتصاديا، ولكن الأدوات مثل XO فتحت تعليميا.

يجب على أحدها أن يتوقف للحظة ويسأل كيف بإمكان MIT أن تتولى زمام القيادة في الكثير من القضايا. لقد لعبت MIT دورا نشطا في مشروع Sakai المشار إليه سابقا. وكانت أولى الجامعات المشاركة في حركة المحتوى المطور المفتوح عبر إعلانها الضخم عام 2001. والآن ها هي في مشروع OLPC. هناك الكثير مما يحدث في MIT مما تضيق عن بسطه هذه المساحة، بما في ذلك مبادرة Open Knowledge، وهو مشروع ينتج مميزات تمكن الوحدات المختلفة لبيئة البرمجيات من الاتصال مع بعضها، حيث إن DSpace مصدر رقمي مفتوح يؤرشف النظام من أجل السيطرة على البحث وإدارته ومشاركته؛ وحيث Lm برمجيات مفتوحة المصدر من أجل المجتمعات الرقمية والتعلم الإلكتروني. بالطبع، العديد من هذه المشروعات مدعومة من قبل الجامعة، والمؤسسة الخاصة، والشركة الراعية. من خلال مبادرات المشروع الرئيس وغاذه، تقوم MIT العالم على الطريق حيث نستطيع كلّنا أن نتعلّم.

إن قيادة جامعة MIT قد قدحت زناد العديد من مجهودات التكنولوجيا التعليمية الابتكارية المشاهدة. على سبيل المثال، في نهاية يوليو عام 2008، أعلنت

الحكومة في الهند خططها، ليس من أجل محمول بمئة دولار أمريكي، ولكن من أجل محمول بعشرة دولارات أمريكية<sup>86</sup>. بشكل جلي، تأمل الحكومة الهندية أن تطور قوتها في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال التعلم عن بعد. وإذا استطاع المزيد من الناس الحصول على حاسوب، فإن الكثير من الناس عندها يمكن أن يتم تدريسهم أون لاين. تخيّل ماذا سيحدث لو أنّ هذه الدولة ذات 1.13 مليار نسمة توسع الوصول إلى التعليم من حواسيب محمولة رخيصة التكلفة بنسبة مئوية قليلة. تذكر أننا قد ناقشنا بالفعل المدخل إلى المحتوى المطور المفتوح من قبل معاهد التكنولوجيا الهندية بواسطة الآلاف من فيديوهات يوتيوب. الآن، تخيّل أنّه يتم وضع تلك المحتويات المجانية أون لاين قيد الاستخدام لتساعد على تدريس الجليل القادم من المهندسين، وعلماء الحاسوب، والكيميائيين. احترس أيها العالم، الهند قادمة على الطريق!

من ناحية أخرى، بعد أسبوع من إعلان الهند عن الحاسوب المحمول، وصلت الأنباء عن أن المحمول الذي يبلغ ثمنه عشرة دولارات أمريكية كان خطأ، وأن السعر المستهدف هو في الواقع مئة دولار أمريكي. لا داعي للقلق. بعد يوم أو يومين، أعلنت مجموعة من الطلاب في MIT خططا لبناء حاسوب باثني عشر دولارا أمريكيا. وإن السباق لتقدم الحاسوب المحمول الأرخص والأسرع والأصغر والأكثر نفعا لا يزال مستمرا.

## MOBILE REFLECTIONS

### تأملات متنقلة

نسمع عادة أننا نعيش في مجتمع متنقل جدا. اليوم، إنّ التكنولوجيا من أجل التعلم تُكيّف هذه الحقيقة. في الوقت الحاضر، إنّ الدول مثل كوريا أو اليابان قد تستخدم التكنولوجيات المتنقلة بطريقة أفضل من الدول أو الأقاليم الأخرى حول العالم. وكما هو واضح في تلك الأماكن، إنّ هذا المفتاح يدفع المفاتيح التسعة الأخرى إلى بيئات مبدعة للغاية من أجل التعلم. ومع ذلك لا يوجد وقت للتلكؤ، إذ سيستغرق الأمر بعض الوقت حتى يصبح البشر معتادين على كل المناطق

اللاسلكية التي يمكنهم أن يتعلموا فيها. إن متابعة هذا الأمر ستكون صعبة لأن المعايير من أجل التعلم المتنقل واللاسلكي ستواصل التحليق إلى آفاق جديدة.

ثانياً، هناك القليل من الشك في أن المفتاح التاسع يسمح لك بأن تكون متعلماً في أي وقت. ستكون هناك لحظات تعلم تجعل الكثير من الناس ممتنين لحصولهم على هذه الفرص الجديدة للتعلم. ليس لأن العمل، والترفيه، والصحة الجيدة، والعلاقات العاطفية القوية غير مهمة، بل لأن الوقت قد حان الآن من أجل التعلم؛ للانتقال بحياتنا إلى الصدارة.

ثالثاً، إن التعلم المتنقل واللاسلكي سيحلب شركاء جددًا في رحلة تعلم شخص ما. ولعل هذا هو الجانب الأكثر إثارة في هذا الاتجاه تحديداً. فعلى الأرجح، ليست لدينا فكرة عن هوية الشخص الذي سنقابله، وتعلم منه، ونمو معه في الشهور والسنوات القادمة.

رابعاً، إن أجهزة التعلم المتنقل واللاسلكية تضع عائلتنا أو حيواننا الشخصية بشكل مباشر داخل عملنا وتعلمنا، والعكس صحيح. بواسطة هذه التكنولوجيا مثل الحواسيب المتنقلة، والأجهزة الإهامية (Thumb)، ومشغلات MP3، وهواتف أي فون يمكن لكل منا أن يشهد تعلم الآخر أكثر. إن هذا التعلم الصارخ والوجودي يجب أن يعزز النقاش والتأمل أكثر في حيواننا كمتعلمين.

إننا بالتأكيد في بداية الاتجاه فقط في ما يتعلق بالتعلم المتنقل والتعلم الوجودي. خلال أربع سنوات أو خمس سنوات، ستكون الأجهزة المتنقلة واللاسلكية منتشرة بشكل واسع، وبتكاليف معقولة أكثر. هل يمكن أن نطوّل ساعات شبيهة بساعات جيمس بوند بعيدة النال؟ إن شركة سوني - أريكسون لديها بالفعل ساعة مزودة بهاتف متنقل مركبة من سماعة لاسلكية وميكروفون<sup>87</sup>.

إن المكالمات الواردة أو الرسائل النصية يتم التنبيه إليها من خلال اهتزاز الساعة على معصم مستخدمها. هل التواصل بطرائق ماثلة لسلسلة أفلام Star Trek أو Star Wars سيكون بعيد النال جداً؟ هذه التكنولوجيات الملائمة مثل الساعات والهواتف ستضيف مزايا تعلم واتصالات بصورة متزايدة. يجب أن نكون مهيين للاستفادة منها. وحين نفعل ذلك سيصبح التعلم وجودياً.

إن الأجهزة المتنقلة واللاسلكية تفتح التعلم أمام احتمالات جديدة كلياً. إنها تسمح لنا بأن نكون بعيدين عن مدرسينا وزملائنا، بينما تضعنا في الوقت ذاته بالقرب منهم في الفضاء السيرياني. إن الانتقالية في نهاية المطاف تخلصنا من اعتيادنا على الفصول الدراسية ذات الجدران كأماكن للتعلم، وستنقلنا إلى ممرات ومداخل جيل جديد من أدوات التعلم وبيئاته. الاحتمالات مثيرة على وجه التحديد، ولكن المفتاح العاشر هو الذي يشخصن العملية برمتها ويوسع شبكات تعلمنا. إنه نسيج متصل يجعل المفاتيح التسعة الأخرى ذات مغزى أعمق وهائلة. إنني الآن أنحول إلى مفتاح التعلم الأخير المثير هذا.







التعلم في خدمتك

## المفتاح العاشر # شبكات التعلم الشخصي

### THE NETWORKED SOCIETY

#### المجتمع التشابكي

لقد جعلنا يوشاي بنكلر واعين، وصار بإمكاننا أن نشهد نشوء اقتصاد شبكات المعلومات<sup>1</sup>. إن ملامح هذا الاقتصاد الجديد تتضمن أصواتا ووجهات نظر يمكن أن تتم إضافتها، ومناقشتها، وبسطها وفقا للخبرات والرؤى الشخصية. يجادل بنكلر: "إننا مجتمع شبكي الآن، فأفراد الشبكة متصلون مع بعضهم في نسيج شبكي واسع، ومتراكب، واتصالات مسطحة"<sup>2</sup>. إن التشابك في هذا الحال، يمكن الأفراد من أن يجدوا شخصا معلومات وثيقة الصلة بالموضوع في مجتمعات يمكن الوصول إليها بحرية، وقد أنشئت من قبل النظراء ذوي الاهتمامات المشتركة. وكما عُرِضَ في الفصول الأولى، إن هذه الشبكات تنتج مجتمعات معلومات مفتوحة، وبرمجيات وصول مفتوحة، وبوابات تعلم. لذلك، إنَّ الشعار هو كلمة مفتوح.

ليست بيانات المعلومات الشبكية هذه تحولا جذريا للتعليم فقط، وإنما لقطاع الأعمال، والحكومة، والسياسات كذلك. إن الجانب التعليمي لهذا التحول يغير بشكل جوهري أفكارا عامة مسلما بما حول ما يعنيه التعلم، وحول المكان الذي يأتي منه ذلك التعلم، والأكثر أهمية هو المغزى من أن يكون التعليم إنسانيا. لقد خطونا إلى داخل ثقافة تعلم جديدة حيث نفترض بشكل جذري مفاهيم جديدة لأنفسنا كمتعلمين، وما تعنيه المشاركة في عملية التعلم. إن الثقافة شيء من التشارك والشخصانية.

من الواضح أن أشكال التعلم من الأعلى إلى الأسفل، والمسيرة من قبل خير ما، والتي تعتمد على طريقة الإلقاء المملة، قد منحت المتعلم تمكيننا وأفكارا متجددة للتدريس والتعلم. لم يعد التعلم اليوم ببساطة استهلاكاً مسيراً، فبدلاً من ذلك أصبح المتعلمون الصغار أعضاء في ثقافة التعلم التشاركي<sup>3</sup>. وهكذا، إن الأفراد يمكن أن يساهموا في عملية بناء المعرفة بدلاً من أن يستهلكوا بصورة مذعنة المعرفة والمعلومات المعبأة مسبقاً. أي شخص لديه الآن وصول إلى الويب يمتلك فرصة ضخمة للبناء، والتحول، ومشاركة المعلومات التي قد تكون ذات قيمة في قاعدة المعرفة المتنامية، ومجتمع الممارسة، أو مستودع رقمي مفتوح الوصول.

هناك القليل من الشك في أننا نعيش ثقافة مهووسة بالتكنولوجيا. اليوم، إن آي فون هوس. وقبل سنوات قليلة كان الآيبود هو الهوس. غداً، سيكون هناك من دون شك شيء أصغر وأسرع وأرخص وأكثر فعالية يشد انتباهنا. إن النقطة الحرجة هي أن هذه التكنولوجيات لديها تطبيقات تعليمية واسعة تشخصن وتخصص وتفرد التعليم وفقاً للحاجة؛ وذلك في أشكاله المتعددة: أدوات تكنولوجية، وأنظمة، ومصادر تتضمن الويب 2.0 - أدوات لإنتاج الملفات الصوتية ومشاركتها، وإنشاء برنامج حوار تفاعلي مباشر، ولتحميل فيديو منتج شخصياً، أو اختبار، أو نشر يوميات شخص ما أو أنشطته الأسبوعية وأفكاره - تنعز للمتعلم تبادله، وتعاونيته، وتصميمه لحجوى دورة دراسية ومعلومات جديدة.

إن المتعلمين مشاركون. التعلم المستقبل السلبي ممكن، ولكنه لم يعد اللعبة الوحيدة في هذا المجال. والأكثر من ذلك، إن ما يبدو أنه سلبي ربما لم يكن سلبيا على الإطلاق. فبدلا من ذلك، يقوم المتعلمون باختيار ما سيشاهدونه من مقاطع الفيديو على Google Video أو Current TV بشكل عملي. وأي من هذه المقاطع ستتم مشاركته والتعليق عليه، وأي من القنوات سيتم الاشتراك بها للحصول على المزيد. مع ملايين الساعات من محتوى الفيديو المحمل بالكامل على الويب فإن الخيارات غير محدودة.

مع نشوء ويب 2.0، إننا نعيش في ثقافة تسرع الإبداع الإنساني، وفي الوقت ذاته العثور على طرائق جديدة من أجل مشاركة هذه الإبداعات. يمكننا أن نعبّر عن أنفسنا بطرائق لم تكن ممكنة في السابق، وأن نشارك أناسا أكثر، وفي وقت أقل ما تم تسجيله في التاريخ الماضي لهذا الكوكب. ودرجة هذا التشارك فلكية بكل ما للكلمة من معنى بحيث يمكن أن يتم تأملها. إذا كنت تشك في ذلك فاعكف مساء على مشاهدة مقاطع الفيديو التعليمية الشهيرة على يوتيوب، أو استمع إلى بعض مقاطع بودكاست على شبكة بودكاست التعليمية<sup>(\*)</sup>. لعل ذهنك سيعصف بالأفكار.

## SAVING "FACE" BOOK

### موقع فيس بوك

إن تزايد الشخصية أكثر أو أدوات مركزية التعلم والمصادر يظهر واضحا في المشهد التعليمي. فتمضية بعض الوقت في Flickr، وFurl، وFacebook، أو في أي مورد جديد يظهر جزء من البرنامج اليومي للعديد من مستخدمي الويب. إليك بعضا من الممارسات الشائعة: (1) تفحص مدونة محددة أو إضافة مداخل إلى مدونتك الخاصة، (2) مراقبة صفحات محددة في ويكيبيديا أو البحث عن حقائق سريعة داخلها، (3) إرسال سؤال استطلاع إلى الأصدقاء عبر استخدام برمجيات الشبكات الاجتماعية الشهيرة أو إضافة صديق جديد إلى شبكتك الاجتماعية، و(4) الاستماع إلى بودكاست يفصل حدثا قادمًا، أو يلخص حدثا رئيسا لم

تستطع المشاركة فيه. هذه التجارب مركزية في حيوات الملايين من الناس على هذا الكوكب.

إن أدوات الشبكات الاجتماعية من بين الأدوات الأكثر سيطرة على الويب اليوم. هذه الخدمات تجذب الناس من ذوي الاهتمامات، والتجارب، والأنشطة المشتركة إلى بعضهم؛ مما يسمح لهم بتبادل القواسم المشتركة في ما بينهم. إن الأدوات التي تستخدمها تعتمد في الأغلب على الدولة أو الإقليم الذي تتواجد فيه. فكما تمت الإشارة من قبل، إذا كنت في اليابان فإن الأداة التي تستخدمها هي Mixi، في حين أنها في كوريا Cyworld. إذا كنت في رومانيا أو قبرص فإنك ستكون ميالا لأن تصبح عضوا في hi5 أكثر من ميلك لأن تكون عضوا في Friendster المشهور في جنوب شرق آسيا. أصدقاؤك في المملكة المتحدة وإيرلندا ونيوزيلندا قد يستخدمون Bebo. وأولئك العاملون في الشركات يختارون LinkedIn ليكون أدايم. ولمشاركة الصور في أمريكا الشمالية فإنك على الأرجح تستخدم أو تشاهد Flickr أو Picasa، في حين أن أولئك الذين يعيشون في أمريكا الجنوبية قد يكونون أكثر معرفة بموقع Fotolog. إذا كنت من عشاق الأفلام فملكك تجرب Flixster<sup>4</sup>. واللائحة تطول وتطول وتطول.

كان Facebook في الماضي حكرا على طلاب كلية هارفارد، ومن ثم على كليات قليلة أخرى، ومن ثم صار منفتحا على كل الشباب، وقد حصل ذلك في أبريل عام 2006. إن البالغين يمكنهم الآن الانضمام إليه ومراقبة أولادهم. غير أن الأولاد في مختلف أنحاء العالم لم يكونوا سعداء لدى معرفتهم أنه صار بإمكان آبائهم مراقبة تحركاتهم الافتراضية. بالنسبة إلى البعض، إن إنشاء صداقات في Facebook مع أي شخص يزيد عمره على أربعين عاما كان سببا للذعر بكل ما للكلمة من معنى<sup>5</sup>. إن المديرين التنفيذيين في Facebook كانوا يسعون إلى توسيع وصولهم وزيادة حصتهم في السوق. لذا، كانت إضافة ملايين أكثر من المستخدمين المحتملين إحدى الطرائق لجعل ذلك يحدث، وقد جاعوا. خلال السنتين الماضيتين أصبح Facebook مشهورا للغاية بين أساتذة الكلية والمهنيين الأكاديميين الآخرين.

في اليوم الأول من مايو عام 2008 تصاعدت نسبة الأعضاء في Facebook حتى بلغت تسعة وستين مليون شخص بعد أن كانت سبعة ملايين في يوليو عام 2006<sup>6</sup>. يتوقع المؤسس المساعد في Facebook، وهو مارك زوكربيرج في الثالثة والعشرين من عمره، أرباحاً تُقدَّر بسبعين مليون دولار أمريكي، على أصول بقيمة 140 مليون دولار وذلك عام 2008، كما يتوقع أن ترتفع هذه الأرباح وتصل إلى ما يزيد على 6 مليارات كإيرادات بحلول عام 2016<sup>7</sup>. إن الشركات مثل مايكروسوفت، وغوغل، وياهو، وفايكوم كانت مهتمة بالحصول على حصة في فيسبوك أو ربما عليه بأكمله. تخيل أنك في الثالثة والعشرين من عمرك وتمتلك 1.5 مليار دولار أمريكي. تخيل أنك تقول لا لمايكروسوفت وغوغل عندما تتدلى مئات الآلاف من الدولارات أمامك من أجل الحصول على نسبة 5 بالمائة فقط من شركتك. هذا بالضبط ما فعله زوكربيرج.

خلال أواخر ربيع عام 2007، كان Facebook قد افتتح منصته ليشمل تطبيقات إضافية في المظهر الخارجي كجزء من مبادرة المنصة المفتوحة. وعملاً قريب ستظهر تطبيقات كثيرة عليها ستسمح للمستخدمين بأن يطرحوا أسئلة على أصدقائهم، وأن يحددوا من لديه أذواق موسيقية مشتركة، وأن ينشروا الأحداث، وأن يرسلوا أنواعاً محددة من الرسائل إلى الناس الآخرين. يمكنك أن ترسل إلى أصدقائك معانقة، ومديحاً مميّزاً، أو عضات وحش، وأسئلة تريد منهم أن يجيبوا عنها. سمحت تطبيقات تعليمية أكثر تدعى دورات دراسية لطلاب الكلية بمشاركة المذكرات، وبدء منتديات نقاش، وإدارة أنشطة مساهمهم الدراسي<sup>8</sup>. إن عدد تطبيقات Facebook صار مربكاً وساحقاً بسرعة. والأسوأ أن المستخدمين يُغرر بهم في بعض الأحيان لدى مشاركة تطبيق Facebook أو بعض المحتوى الطائش بواسطة شبكات أصدقائهم. في ردة فعل تجاه هذا الوضع الفوضوي بعض الشيء قام Facebook بتعديل واجهته وتبسيطها خلال عام 2008.

ومن الجدير بالذكر، أنه في أقل من عام واحد طُوِّر أكثر من سبعة آلاف من التطبيقات البرمجية من أجل Facebook<sup>9</sup>. بالرغم من أن بعض المستخدمين سموا

من بعض خيارات التطبيقات، وقاموا بما يعادل الانتحار على Facebook، أو ببساطة توقفوا عن استخدام الأداة، إلا أن جامعة ستانفورد قفزت فوق عربة التطبيقات التمهيدية وذلك عبر توفير مسار دراسي عن كيفية تصميم تطبيقات برمجية خصيصاً من أجل Facebook<sup>10</sup>. هذا الانتباه من المنشئين والمستخدمين زاد قيمة الشركة. خلال يوليو عام 2007 قفز Facebook خمس قفزات حتى احتل المركز الثلاثين بين المواقع الأكثر زيارة في العالم وفقاً لألكيسا، والمركز السابع في الولايات المتحدة. لذا، ليس عجباً أن حركة المرور على أغلب التطبيقات التي ارتبطت بموقع Facebook قد انفجرت<sup>11</sup>. بحلول أواخر فبراير عام 2009 كان Facebook قد تمّ تقييمه فاحتل المركز الخامس بين المواقع الأكثر زيارة في الولايات المتحدة فضلاً عن كل العالم، وكان الثاني في المملكة المتحدة، واليونان، وهونغ كونغ، وتركيا، وإيطاليا، وتشيلي، وجنوب أفريقيا، ونيجيريا. وفي الوقت ذاته، هبط MySpace إلى المركز الثامن عالمياً، وكان الرابع في الولايات المتحدة. وفيما كان كل هذا ينتشر؛ أصبح زوكريج شاباً ثرياً بشكل لا يصدق. وفي نهاية المطاف، عندما أذعن زوكريج وباع جزءاً من أسهمه أو كل أسهمه في Facebook، كانت هناك أشياء عديدة يمكنه أن يقوم بها لحفظ الوجه والمساهمة في حركة عالمية لمشاركة موارد تعليمية حرة ومجانية ومفتوحة. سيكون من المتسع مشاهدة زوكريج وشباب التكنولوجيا المستقلين الآخرين وهم يتبنون فلسفة بيل جيتس ويقومون بمحاولات محكمة لتحسين الحياة والفرص التعليمية لمواطني هذا الكوكب، وذلك في غضون عقدين أو أقل من ذلك ربما.

## WILLIAM PENN HAD A BLOG

### المدونة الخاصة بويليام بن

يجرب بعض المدرسين أن يَحْثُوا الطالب على استخدام أدوات الشبكات الاجتماعية مثل Facebook، وكذلك مواقع مشاركة الفيديو، والنصوص، والرسائل، والتدوين في فضولهم الدراسية؛ لأن هذه الخدمات تجعل عمل الطلاب منفتحاً على جمهور متوسع، وكذلك تفعل بعض المدارس. مارك فرانك مدرس

لغة إنجليزية سابق، وعميد الطلبة في مدرسة فيلادلفيا ويليام بن تشارتر، المؤسسة من قبل وليم بن نفسه عام 1689. وقد تأمل في استخدامه التكنولوجيات الناشئة للكتابة، والتفكير، والمشاركة؛ في عدد 10 سبتمبر عام 2007 من مجلة كيرستيان ساينس منيتور. لقد أشار فرانك إلى أنه عندما يدمج المدرسون تكنولوجيات ويب 2.0 في صفوفهم الدراسية، فإن الطلاب يشعرون في الانتباه أكثر إلى تفكيرهم وعملهم. كما أضاف: "عندما يعرف الطلاب أن أي شخص في المدرسة لديه اتصال بالإنترنت - أو حول العالم في هذا الصدد - ويمكنه أن يقرأ ما كتبوه أو أنشأوه؛ فمن الجدير بالملاحظة أن تفكيرهم يتحسن بسرعة، ناهيك عن التحسن في المنتج النهائي"<sup>12</sup>. إنه يجادل قائلاً إن هذه الأدوات وسائط للإعداد من أجل العالم المسطح الذي يتحدث عنه توماس فريدمان. إذ يمكنها تعزيز التأمل، والمفاهيم المكتسبة، والتفكير بمستويات عالية.

عندما تحدثت إلى فرانك، أخبرني أنه عندما درّس في مدرسة ويليام بن الثانوية، طلب من كل من طلابه أن يصمم مدونته الخاصة باستخدام موقع المدونة الإلكتروني المجاني WordPress، وأن يديرها. بواسطة هذه الأداة تمكنوا من تحميل بحوثهم ومشروعاتهم من كل الموضوعات، ومن تقديمها للمستخدم بطريقة مألوفة أكثر؛ بحيث يتمكن أي شخص من الوصول إليها والتعليق عليها. كان الطلاب أيضاً قادرين على أن يتواصلوا رقمياً مع كل الأعضاء الآخرين في صفهم من خلال شريط أدوات خاصة ظاهر يدعى *blogroll*. إن إضافة أشخاص أكثر إلى مجتمع التدوين هذا من أجل التعليق والمشاركة قد تحاكي مزايا عديدة تجذب المراهقين في مواقع الشبكات الاجتماعية.

هذه الأنشطة ليس من السهل تأسيسها. إحدى المشكلات هي أن أكثر المدارس تحظر استعمال مواقع مثل Facebook و MySpace من أنظمتها الحاسوبية. ثانياً، حتى وإن لم تحظرها فإن بعض المراهقين لا يريدون أن يشاهد معلمهم شبكتهم الاجتماعية الإلكترونية. يتغلب فرانك ببراعة على هذه المعضلة عبر إعادة بعث بعض تلك السمة الخاصة بموقعي Facebook، و MySpace، وغير إخبار الأولاد أنه بإمكانهم أن ينشئوا ويديروا الموقع الإلكتروني المفتوح على عالم

الإنترنت. في هذا الموقع الإلكتروني يتمكن الطلاب من عرض مواهبهم الأكاديمية عبر كل أنماط النشر الرقمية (الأوراق البحثية، والصور، وتسجيلات البودكاست، ومقاطع فيديو يوتيوب... إلى آخره). لقد أحبّ العديد من الأطفال المشروع، بحيث وصفه أحد الطلاب بأنه "مثل موقع MySpace يتزّين ويتجهز لمقابلته الوظيفية الأولى". مع ذلك، إن فرانك يتحفظ على هذا الأمر ويقول إنه يجب الحصول على تصريح من الأعضاء والمديرين فضلا عن الآباء قبل محاول تنفيذ أي شيء مثل هذا.

إضافة إلى تزوين أفكار أحدهم ووضعها في استوديوهات عرض عمل الطلاب هذه، يذكرنا فرانك بأن المدونات والمجموعات ذات الاهتمام الخاص في مواقع الشبكات الاجتماعية يمكن أن تجلب الطلاب إلى داخل محادثات الخبر في حقل معرفي ما. وفي الواقع، يستطيع الطلاب أن يتحدثوا إلى المؤلفين، والأساتذة، والصحفيين، والنقاد، والخبراء الآخرين، والمشاهير، كما يمكنهم أن يجدوا مرشدين، ويصيروا متحمسين حيال متابعة الدراسة في مجال معين. كل ما يحتاجون إليه هو اتصال إنترنت. إن نظام الشبكات الاجتماعية مثل MySpace و Facebook يمكن أن يُستخدم لإيجاد تلك الاتصالات وصنعها.

في هذه المدونة أضاف فرانك أنه إذا كان تلاميذ صفك الدراسي مهتمين باستخدام موارد مشاركة الفيديو مثل يوتيوب؛ فإنه من السهل أن يفعلوا ذلك. فبإمكان مقاطع الفيديو هذه أن تُلهم الطلاب، وتبسّط أفكارا معقدة للغاية، وتجعلها أكثر وضوحا. ولربط هذه الاهتمامات بتكنولوجيات التدوين والفيديو، يستطيع الطلاب أو مدرّسهم بسهولة أن يقفزوا إلى Facebook، وأن يصنعوا مجموعة متعلقة بالتدوين الفيديوي، ويكون لديهم مئات الأعضاء ممن لديهم الميول نفسها بحيث ينضمّون إلى المجموعة. إن طلاب الكلية يتدرون بمثل قولهم: "إنني أتعلم من ويكيبيديا أكثر مما أتعلم من أساتذتي"، و"عندما كنت في مثل عمرك، كان بلوتو كوكبا"، و"الطلاب يناهضون الأساتذة الذين لا يستخدمون التكنولوجيا". ما يتشكّل بسرعة هو جمهور من الخبراء والهواة الذين أتوا معا افتراضيا للمشاركة.



هناك شعور بالانتماء أو الهوية في مواقع الشبكات الاجتماعية. إن لدينا عضوية مع مجموعة من أصدقائنا المقربين في أحد هذه المواقع، ونستطيع الاشتراك في تغذيات معلوماتية عن حياتهم. وأولئك الذين تكون لديهم اهتمامات احترافية يمكنهم أن يشاركوا في المجموعات، وأن يتواروا في مجموعات ذات صلة، ويشاركوا في نشرات وظيفية، ويحضروا فعاليات، ويدعوا آخرين للانضمام إلى هذه المجموعات والفعاليات الخاصة. أولئك الذين لديهم اهتمامات شخصية يمكن أن يشاركوا الآخرين صورا، وأفلام فيديو، وأن يكتبوا على جدار الآخرين، ويرسلوا الهدايا، ويستقبلوا تحديات عن كل منهم.

في الشبكات الاجتماعية، يستطيع الناس أن يتواصلوا نصيا أيضا، ويتشاركوا بالملفات، ويناقشوا أفكارا، ويرسلوا بعضهم عبر البريد الإلكتروني، ويعثوا تعابير مزاج. هذه أدوات تنقل للاتصالات قياسية بالنسبة إلى الشباب. إن الأدوات مثل تلك الموجودة في Facebook و MySpace فضاءات أون لاين من أجل هذه الأعمال. في التعليم، يوظف المدرسون عادة أنظمة إدارة الدورة الدراسية أو بيئات تعلم افتراضية من أجل اهتمامات مماثلة. إن الأنظمة مثل Moodle و Sakai و Desire2Learn، تقدم فضاءات أو حاويات افتراضية. ولكن، ماذا يحدث عندما تتحد أنظمة إدارة المحتوى والشبكات الاجتماعية؟ من سيشرف عليها؟ إلى أين يمكن أن يقود هذا الأمر؟

في القرون الماضية، كان الناس يعتمدون على الرسائل، والهاتف، والتلغراف للتواصل مع الأصدقاء والعائلة. اليوم، هناك الشبكات الاجتماعية، والتدوين، والتراسل النصي. ولكن، خلافا للاتصالات الخاصة، إن هذه المشاركة أكثر شعبية وقابلة للوصول إلى العالم.

بحسب ما تجري به أمواج حركة المرور خلال قنوات شركات ويب 2.0، يتم ابتكار تكنولوجيات أكثر، والاحتفاء بها، وتميرها للآخرين. إن الأدوات التي تستعمل من أجل الإنشاء والمشاركة تتضمن البودكاست، والمدونات، وبرمجيات الشبكات الاجتماعية، والويكي، وألبومات صور أون لاين، وهي تغير جذريا المشهد التعليمي. إن ويكيبيديا، وغوغل، و Facebook مركزية في حياتنا، وكذلك الأمر بالنسبة إلى التدوين.

## NO PEEPS FROM YOU!

## منكرات بييز الإلكترونية

إننا نصبح معادين على الاتصال اللحظي بين الكتاب أون لاين والقراء أون لاين. تخيل الآن أن تكتب يومياتك ثم تعرض هذه اليوميات كمدونة شهيرة لاحقاً؛ ليس لأيام قليلة، وأسابيع، وشهور أو سنوات لاحقة، ولكن لقرون بعد ذلك. هذا هو ما حدث ليوميات صامويل بييز، كاتب إنجليزي في القرن السابع عشر. ولد بييز في لندن في 23 فبراير عام 1633، وبدأ بكتابة يومياته عام 1660، بعد سنتين فقط من وفاة أوليفر كرومويل. وعلى نحو مدهش واصل بييز الكتابة كل يوم حتى مايو عام 1669، أي إلى أن صار بصره وصحته يعانيان نتيجة العمل الشاق. لعل القليل من القراء كانوا مهتمين بيومياته إلى أن توفي كرومويل، وشهرته الحامي (أو ملك في الواقع من دون أن يطلق عليه مسمى الملك) انتقلت إلى ابنه ريتشارد. وقد كان ريتشارد يعمل مع أحد موظفي بييز المتعاونين في ذلك الوقت، واسمه إدوارد مونتاجيو. منحت هذه الأحداث اليوميات الشهيرة أهمية فورية بالنسبة إلى أولئك الذين يأملون أن يفهموا عصور الاضطراب في إنجلترا، في الفترة الزمنية التي كانت فيها كل أوروبا تبدأ بالتحول إلى عصورنا الحديثة.

لدى مطالعة يوميات بييز يكتشف القارئ سريعاً أنه أحب الموسيقى، والألعاب، والنساء، وتركيب المشروبات. ويتضح من خلال منشوراته أنه عاش حياة مليئة بالأحداث المشوقة جداً، ومليئة بالأحداث خلال الحقبة التاريخية الحاسمة لإنجلترا. كل شيء موجود في المذكرات لأي شخص يود أن يقرأها؛ بدءاً من مواقف الغيرة والحسد، إلى التعاملات التجارية المتبادلة، إلى القضايا الحكومية، إلى قضايا أخرى تافهة للغاية. يقدم بييز كذلك روايات حقيقية عن طاعون لندن العظيم، وحريق لندن الكبير، والحرب الهولندية الثانية<sup>13</sup>.

تظهر تأملات بييز اليومية على مدونة عامة كل يوم بشكل متتابع. على سبيل المثال، إن نشرة 4 يناير عام 1661 تبدأ كما يلي: "إنني جالس في مكتبي طوال الصباح، فيما ذهبت زوجتي وبول إلى منزل والدي ليتزيننا استعداداً للذهاب إلى حفل العشاء عند السيد هوني وورد. أمني ذهبت إلى خارج البلدة.

تناولت العشاء في منزلي برفقة السيد مور، فقد كنت في صحبته صباح هذا اليوم مبكرا في قاعة وايت هول، في مكتب جويل، لأختار قطعة من الحلبي كهدية لسيدي مقابل ما قدمه من خدمة للملك (وهو ما يبدو شيئا عاديا في هذا الوقت من السنة، وجاء رئيس إحدى المقاطعات ليقدّم عشرين قطعة من الذهب في صرة إلى الملك)".

إن هذه ليست سوى فقرة صغيرة مما حدث في ذلك اليوم. فكل رواية غنية تماما. لإعطاء القارئ سبيلا لقراءة الرحلات الفكرية والبحث في الموضوعات، فإن الكلمات التي تم التأكيد عليها بواسطة خط وضع تحتها تضمنت روابط تشعبية للوصول إلى المزيد من الاستكشافات.

وبما أن يومياته أصبحت معروضة للجمهور عبر المدونة، فقد غدا صاموئيل بيبز صحفيا تاريخيا. ولكن، على خلاف كتاباته الأصلية، إن أي شخص على قيد الحياة أو سيولد يوما ما في المستقبل، يمكنه أن يقرأ هذه اليوميات أون لاين. حياة بيبز معروضة بشكل كامل. يستطيع الواحد منا أيضا أن يلقي نظرة على حيوات العديد من أصدقائه ومعارفه، فضلا عن الأحداث اليومية للدولة التي عاصرها بالكامل.

ما لدينا هنا هو انعكاس مدونات لا تلبث أن تصبح في ما بعد كتابا؛ كما حدث مع كتاب ريفير نيد، بغداد تحترق: مدونة فتاة من العراق<sup>14</sup>. بواسطة يوميات بيبز أون لاين، نستطيع أن نستعرض كتبنا دسمة تحولت إلى مدونات. إن زوار المدونة يمكنهم أيضا أن يعلقوا عليها وأن يقرأوا تعليقات الآخرين، كما يمكنهم أن ينقروا على الروابط التشعبية بين نشرات المدونة للحصول على معلومات عن علاقات بيبز واتصالاته المتعددة. ويمكنهم أن يسافروا إلى الأماكن المشار إليها في المفكرة من خلال خريطة غوغل المضمنة في الموقع. هناك أيضا أطر منبثقة تربط بالكلمات المختلفة في المدونة، فضلا عن مدخلات موسوعة تتضمن قراءة خلفية موجودة في ويكيبيديا. من أجل أولئك الذين يريدون نقاشات أكثر عمقا أو يريدون أن يتشاركوا بما مع أناس محتملين لديهم الميول نفسها، إن هناك مجموعات مرافقة مثل يوميات بيبز في مجموعات ياهو.

هنا نرى بعض القوة الهائلة لتكنولوجيا الويب في انفتاح العالم التعليمي. إن حقيقة أن البعض يستطيعون أخذ عمل ثابت - مثل اليوميات - ووضعه على الويب قد لا تدهش أي شخص. ومع ذلك، عندما تتم إعادة طرح هذه اليوميات مع روابط نشطة، وسياق مضاف، ومنتديات نقاش، وصور وميديا أخرى؛ فإنها تصبح قطعة تاريخية قابلة للوصول أكثر، ويمكن أن تتطور وتوسع كلما زارها الناس أكثر فأكثر. هذا هو المحور الذي يدور حوله العالم التعليمي المفتوح. بواسطة إعادة الطرح والتعزيزات المبدعة، لم تعد اليوميات مجرد تأملات خاصة بشخص ما، ولكنها بدلا من ذلك وثيقة تحيا لجمهورها. إن كل هذا يحدث من دون تغيير كلمة واحدة من كلمات المؤلف. كوثيقة نصية، إن تفاصيل رواية يميز للأحداث في إنجلترا في القرن السابع عشر كانت تُقرأ بشكل خاص أو بالتسلسل من قبل عدد قليل من الأشخاص. ومن ناحية أخرى، حوّلت التكنولوجيا أون لاين مذكراته إلى نسيج متشابك من الأحداث التي يمكن استكشافها بشكل شخصي، وفهمها بأي طريقة من قبل أي شخص. لا يملك أي كتاب تاريخي كل هذا. لقد أصبحت مذكرات يميز كتاب التاريخ الخاص بنا. هذه هي قوة الإلكتروني!

إن مطور هذا الابتكار العالمي جدا والحائز على جائزة موقع الويب هو فيل جايفورد. في الصباح، يعمل جايفورد كمطور ويب مستقل ومستشار. ويتسنى له كل يوم أن يظهر للعالم يوما من أيام لندن في القرن السادس عشر. وفقا لجايفورد: "لن يتسنى لي أن أقرأ المذكرات فقط، ولكنني سأقرأها مع أناس ممن كل أنحاء العالم في الوقت ذاته. إنه أكبر نادٍ للكتب في العالم"<sup>15</sup>. وقد أشار الناس في Library Thing، إلى أنهم سيقاثلون ضد ذلك، ولكن لعله أنشأ أكبر نادي كتاب للأدب الإنجليزي في القرن السابع عشر. كان جايفورد قادرا على تأسيس نادي الكتاب الفريد هذا لأنه وجد نسخة من مذكرات يميز يعود تاريخها إلى عام 1893، وقد كانت حرة من حقوق الطبع والنشر. إن النص الذي استخدمه كان مقدما من قبل مشروع جوتنبرج الذي ابتداء من قبل مايكل هارت في جامعة إلينوي عام 1971 لتقدم كتب حرة من قيود الطبع والنشر. وكما هي الحياة في مشروع المصادر المفتوحة OER؛ فإن مصدرا حرا واحدا يولد مصدرا آخر.

إن موقع بيز مشهور جدا. ولقد أخبرني جايفورد أنه في مارس عام 2008 كان هناك ما يزيد على أربعين ألف زائر متفرد، و186 ألف صفحة مشاهدة. إضافة إلى النجاح البارز غير سجل بيانات الحاسوب، في أواخر عام 2008 كان الموقع الإلكتروني لمذكرات صامويل بيز قد رشح لجائزة أفضل مدونة أدبية للعام 2008. بشكل واضح، إن العديد من الناس يجدون الموقع الإلكتروني جديرا بالاهتمام وجذابا. فهم يتعلمون التاريخ من رجل لم يقصد أن يكون مدرس تاريخ قط، وقد وافته المنية منذ قرون خلت. قد تكون هناك طاقة تعليمية أكثر لو نشرت يوميات أناس آخرين من ذلك الزمن أيضا. يقترح جايفورد نشر يوميات جون إفلين، الذي احتفظ بيوميات مشاهدته عن الفن، والثقافة، والسياسة في تلك المرحلة التاريخية، وكان يتواصل دائما مع بيز<sup>16</sup>. تخيل مهارات التفكير النقدي التي قد تتولد لدى المقارنة بين هذين الاثنين اللذين يُعتبران من الكنوز التاريخية الدفينة. كيف تنشط قوة الويب تفكيرنا عن إنجلترا وعن الجوانب الرئيسة للتاريخ الأوروبي الحديث؟

بطريقة ما، ليس كل مدون حديث في الفضاء التدويني ببساطة كاتب أخبار افتراضيا فقط، ولكنه مدرس تاريخ ومعلق على أحداث القرن الحادي والعشرين أيضا. إن معلمينا وموجهينا يواصلون التحول والتوسع متجاوزين الناس في فضاءاتنا المادية الحاضرة؛ إلى أولئك الذين يعيشون افتراضيا في الحاضر فضلا عن الماضي. إن نشر المدونات التاريخية مثل مدونة بيز يذكرنا بأن الروايات الإنسانية المبثثة، وكذلك تلك الأحداث الأكثر جلا المتضمنة في الويب تنتج قصة ضخمة. في أي وقت نساهم فيه في الويب نحن نضيف إلى هذا التاريخ. من خلال مذكرات صامويل بيز نحن نبدأ بمشاهدة نسيج غني من الأفكار، والأحداث، والناس الذين يهيئون معا لتشكيل الثقافة. إننا نصبح وجهها لوجه مع حياة الآخرين، ومع الطرائق التي يتمكن بواسطتها الناس من التأثير في بعضهم بطريقة مشتركة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى الأفكار.

اليوم، بواسطة المعلومات الجديدة وتكنولوجيات الاتصالات، نحن نرُشّق بوابل من المعلومات أكثر بكثير مما كان لبيز أن يتعامل معها. ومع ذلك، إن هذا

القصف مذكّر مستمر على اتصالاتنا بالآخرين. إن أي تأملات على غرار المدونة حول المعلومات والاتصالات التي قد تمت في منتديات النقاش أدت إلى تشكيل النشر أون لاين للخواطر والأفكار التي يمكن استخدامها بشكل فوري في الصف الدراسي، وكذلك الأمر بالنسبة إلى ممارسات التعلم الافتراضية الأخرى. هناك أيضا فرصة إعادة اكتشاف هذه النشرات والاتصالات عبر الروابط النشطة، واستخدامها بشكل ابتكاري لمئات السنين في المستقبل.

## A VIRTUAL WORLD BRIDGE

### الموقع الافتراضي وورلد بريدجيز

بالإضافة إلى التدوين، إن تسجيلات بودكاست وويب كاست يمكن أن تقدم تفسيراً اجتماعياً للقضايا التعليمية الأساسية. على سبيل المثال، إن Worldbridges مجتمع أون لاين من أجل الأفراد والمنظمات التي توظف ويب كاست وأشكال التوصيل الإعلامية الأخرى لربط الناس في منتديات التعلم. وإن Worldbridges مملوء بتسجيلات البودكاست حول أغلب القضايا. يرمي Worldbridges أيضا برنامج EdTechTalk الشهير، والبرامج التعليمية ذات الصلة بكوريا (Koreabridge) وإقليم التبت (Worldbridges Tibet).

وكما يُشار إلى ذلك في الموقع الإلكتروني، إن أهداف Worldbridges بسيطة وصریحة بصورة نسبية: "إن هدفنا الأساسي هو تعزيز الفهم والتشارك بين مواطني هذا العالم. إننا نثمن الأخلاق، والاحترام، وتعاونية المصدر المفتوح، والتوزيع العادل للإيراد، والشعور بالهوية العالمية". كجزء من هذه الجهود، يسعى Worldbridges إلى تعزيز تغييرات نظامية إيجابية في مجالات مثل: التعلم، والبيئة، والسياسة. إنه يدعم أيضا التبادل التجاري الموثوق به والعادل. وهو يروج لمنتدى الناس من أجل نقاش متحضر حول المشكلات، والقضايا، والصراعات التي تشكل تحديات خطيرة تحول دون توحيد الناس على هذا الكوكب. إن المهمة المتأصلة لموقع Worldbridges تتضمن الاحترام، والأخلاق، وعدالة توزيع الدخل، والهوية العالمية، والتعاونية مفتوحة المصدر.

عام 1993 بدأ جيف ليو باختبار فكرة إنشاء Worldbridges (والذي سمي في البداية مستكشف العالم) بعد عام من تدريس اللغة الإنجليزية في تايلندا. في ذلك الوقت، كان مسجلا في برنامج الماجستير في تكنولوجياات التعلم والتدريب في جامعة نيومكسيكو<sup>17</sup>. كان ليو متحمسا للإمكانات التي شاهدها في التقارب بين تفاعل الثقافات والتعاونية والتفاعلية وتكنولوجياات أون لاین التفاعلية. بعد إتمام دراسته في الماجستير، عاد إلى آسيا - هذه المرة إلى بوسان في كوريا - حيث درس اللغة الإنجليزية في الجامعة، وبدأ الاختبار بواسطة صوت وفيديو أون لاین. تضمن اختبار التهربسي تغطية دورة الألعاب الأولمبية في ناغانو عام 1998. بعد أن استنفد كل محاولاته وأنشطته في تصور شبكة ويب كاست وبناها، اتخذ حياته منحى هاما نحو الأفضل. وكما يضيف: "لقد قررت ترك وظيفتي، وحلق رأسي، والذهاب إلى الهند لفترة وجيزة كي أفكر في الفصل المقبل من حياتي؛ بالنسبة إلي بصورة شخصية وبالنسبة إلى Worldbridges. بعد تمضية بعض الوقت المتع بعيدا عن الإنترنت، قررت أن أمضي قدما في فكرة Worldbridges". وقد تحسن العالم على نحو ملحوظ نتيجة لقراره.

أراد ليو أن يصبح Worldbridges وسيلة لاستخدام تكنولوجيا الإنترنت لإنشاء شبكة دولية للويب كاست للناس. وبالرغم من أنه حقق العديد من أهدافه، وعلى غرار مشروعات غير ربحية لا تعد ولا تحصى، فقد واجهته مصاعب مع الاستدامة. يعترف جيف أنه ليس بإمكان كل شخص أن يعرف ماهية الأعمال، وهكذا فهو يواصل التهرب مع الأشكال التعليمية أون لاین. لقد كان ذلك القليل من الأشياء الاستثنائية. على سبيل المثال، في إحدى المرات كان لديه ما أسماه سبيس كاست أو ويب كاست مع طلاب في صف ما قبل التخرج في مدرسة ثانوية في فيرجينيا، ومع مدرس من إيران متشاركين بواسطة Skype. طرح الطلاب أسئلة جادة متبوعة بالحديث عن بعض أنواع الرياضة والموسيقى ذات الشأن. وسرعان ما قدر أولئك المشاركون ذلك المدرس الموجود في إيران كشخص حقيقي. يعتقد جيف أن حكومات العالم لن تقوم بوظيفة جيدة في تقديرها مفاهيم الآخرين، وحل مشكلات العالم، والتعاون. ربما قد يساعد Worldbridges على

تعلم اللغة الفارسية أو بعض اللغات الأخرى. حسنا، هذا ممكن فعله أون لاين كذلك، ومجانا!

## THE LANGUAGES OF THE WEB

### لغات الويب

#### موقع لايف مocha

إن أدوات الشبكات الاجتماعية متشكلة في أدوات تعلم اللغات؛ والعكس صحيح. خذ على سبيل المثال Livemocha. جد حاسوبا يتوفر فيه اتصال بالإنترنت والتحق بدروس مجانية مقدمة من مدرسي Livemocha ذوي الخبرة. إن الأمر بتلك السهولة. أكمل ملفك الشخصي محددا اللغة التي تريد أن تتعلمها وسيرسل إليك العشرات من المدرسين المحتملين رسائل البريد الإلكتروني ليوفروا لك دعمهم، وستحوز على انتباه عشرات الناس بلمح البصر. وفيما أنت تفعل ذلك سيكون بإمكانك تحديد المدرس الذي سيظهر لتزويدك بما تريده. الملايين من مثل هذه الأمور قد عقدت داخل Livemocha منذ انطلاقه في سبتمبر عام 2007.

مع بدايته في نهاية سبتمبر عام 2007، كان Livemocha قد انتقل من عدد قليل من المستخدمين إلى ما يزيد على مئة ألف مستخدم في أقل من ثلاثة أشهر. ووفقا لموظفي Livemocha، إنه مجتمع نابض بالحياة مع العديد من أولئك المسجلين الذين تتراوح أعمارهم بين 25-35 عاما. في الشهور التمهيديّة للخدمة كانت اللغة الأولى المطلوبة هي الإنجليزية؛ فما يزيد على ثلاثة أرباع المستخدمين يطلبون الدعم ودراسة اللغة الإنجليزية. وكانت اللغتان الفرنسية والإسبانية في المرتبة الثانية والثالثة من ضمن عشرين لغة أخرى. وفيما يتزايد عدد اللغات المدرّسة، تتصاعد العضوية من دول مختلفة؛ فالإنجليزية لم تعد مطلبا شائعا على الأرجح. ما هو واضح تماما هو أن مفهوم Livemocha الذي كان عصفا ذهنيا في مقهى في سياتل؛ قد فتح باب تعلم لا يمكن إغلاقه.



وفقا لشيريش نادكارني، المدير التنفيذي ومصمم شيف روستر، ومؤسس Livemocha: "لم نشأ أن يعرف الناس ما الذي كنا نعمل عليه ما دنا نبحت عن اسم بديل. ولكن الناس أحبه، وكما هو الحال مع الاسم Apple في عالم الحاسوب، فإن اسمنا هذا يميزنا عن منافسينا".

ولد نادكارني في الهند. وحين بلغ العشرين من عمره انتقل إلى الولايات المتحدة، وأنهى درجته الجامعية الأولى في الهندسة الكهربائية، مع التركيز على هندسة الحاسوب في جامعة ميتشغان. ثم حصل لاحقا على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من هارفارد. متسلحا بالشهادات، اختر نادكارني سلسلة من النجاحات في أعمال تجارية سابقة يديرها؛ مثل قيادة فريق لتطوير منصة بريد إلكتروني لاسلكية من أجل أجهزة بلاك بيري الشهيرة. ولقد كان عاملا مركزيا في استكشاف مايكروسوفت بريد هوميل والشاركة مع انكومي. بصورة مبسطة، إن نادكارني رجل يستطيع أن يلتقط الفرص. لقد شاهد الحاجة المتزايدة إلى Livemocha بعد استعراض الموارد أون لاين غير المجدية، والتي كان أولاده قد وصلوا إليها عندما كانوا يتعلمون اللغة. لقد تعلموا مصطلحات إسبانية في المدرسة ولكنهم لم يستطيعوا أن يتحدثوا بها على نحو فعال<sup>18</sup>. كما أخبرني:

لقد تعلم أولادي الإسبانية في المدرسة لعدد من السنوات. ومع أنهم قادرون على تحصيل درجات جيدة إلا أنهم لم يستطيعوا فعلا أن يديروا محادثة بهذه اللغة. ذات يوم، حين كنا في إسبانيا لم نستطع الوصول إلى المنزل وضللنا طريقنا. لم يكن هناك أحد حولنا يستطيع أن يتحدث بالإنجليزية، ولم يتمكن أولادي من المساعدة من خلال التحدث إلى السكان المحليين. وسرعان ما أدركت أن الطريقة الوحيدة لتعلم اللغة بشكل حقيقي هي من خلال ممارستها مع متحدثين بهذه اللغة أصليين. إنني أعرف ذلك نتيجة تجربتي الشخصية. فحين نكون في الولايات المتحدة أنسى لغتي الأم نوعا ما، ولكنني سرعان ما أتذكرها في كل مرة أسافر فيها إلى الهند وأجبر على التحدث بها.

إن الإنترنت يمكن أن يساعد على حل هذه المشكلة من دون أن نضطر إلى السفر إلى دولة أخرى لتحدث مع أهل اللغة الأصليين. فبواسطة بروبناد، وبروتوكول الصوت عبر الإنترنت، واتجاهات الشبكات الاجتماعية صار الوقت مناسباً لتقديم الحل الذي يجمع بين التعلم المصمم أون لاين ومجتمع انتماجي لتشجيع الناس على

لتحدث باللغة. إن نجلحنا في بناء مجتمع كبير على نحو جميل يُلحِم إلى أُنّا في الطريق نحو تحقيق شيء ما هنا.

كان نادكارني يفكر في شيء ما. في الحقيقة، لقد نما سريعا جدا. وإن كلمة السر لهذا المشروع هي اسمه *Livemocha*. لقد كان هناك شيء ينضج في *Livemocha* يستحق بالفعل مشاهدته. وفي ما يتعلّق بهذا الموقع، كان هناك أمر غير معتاد، وهو أنّه كان يتطلب الكثير من الاهتمام من قبل الرأسماليين المغامرين، فضلا عن المستخدمين. ليس ثمة حملات إعلانية مكلفة أو أقسام تسويق مدفوعة الأجر. إن الموجة الأولى للمستخدمين التي كانت 130 ألف مستخدم مسجلين من أكثر من مئتي دولة مبدئيا، قد تم إنشاؤها من خلال الدعاية الجماهيرية الذاتية، والتسويق الافتراضي أون لاین. في الأشهر الأولى، كان معظم الأعضاء يأتون من الولايات المتحدة بشكل طبيعي. ولكن، هناك آخرون من مصر، والبرازيل، والصين، والهند، وإيطاليا. بدأ *Livemocha* يبيث 160 ساعة محتوى لست لغات رئيسية: الإنجليزية، والفرنسية، والإسبانية، والألمانية، والهندية، والمندرية الصينية<sup>19</sup>. في أبريل عام 2008، كان قد أضيف مستوى مبتدئ في اللغات البرازيلية البرتغالية، والإيطالية، واليابانية، والأيسلندية، والروسية. هذه اللغات العشر تمثل معظم اللغات المتحدث بها اليوم. ومن دون شك، إنّ اللغات الأخرى مثل الكورية، والهولندية، والعربية، والبولندية ستضاف قريبا. في سبتمبر عام 2008، أي بعد عام واحد فقط على انطلاقته، كان عدد مستخدمي *Livemocha* قد تجاوز مليون مستخدم. وبحلول منتصف يناير عام 2009، أعلمني شيريش أن الموقع الإلكتروني قد نما بنسبة 50 بالمئة أخرى إلى نحو 1.5 مليون مستخدم. هذا يضيف أعدادا ضخمة من متعلمي اللغة أون لاین للجدد.

*Livemocha* مصمم فقط لأولئك الذين يغمسون أقدامهم في مياه لغة جديدة، فضلا عن أولئك الذي يسعون وراء دروس متقدمة أكثر. هذه الدروس تتضمن تمارين في القراءة والكتابة والاستماع والتحدث؛ المصادر الأربعة لتعلم اللغة. إن المغزى من هذه الدروس هو أن تغمر المتعلم، وتعوّده على أصوات اللغة الجديدة. ومع ذلك قم بتصفّح الموقع الإلكتروني، وستشاهد أنه يحوي أكثر من ذلك بكثير.

وفقا لنادكاري، إن تكنولوجيات التعلم المستخدمة من قبل Livemocha - مثل بودكاست أو المحتوى التدريسي - ليست هي المشوقة والمشاركة. فالأكثر أهمية من ذلك هو الناس. إن المنهجية المعتمدة على المجتمع في موقع Livemocha التي تظهر نصف تعليمية ونصف اجتماعية هي ما يميزه عن أنظمة اللغة أون لاين الأخرى وأغلب منهجيات الجيل الأول من التعلم أون لاين. علاوة على ذلك، إن تضمين المحتوى في الموقع الإلكتروني، يميزه عن مواقع الشبكات الاجتماعية، مثل مجموعات تعلم اللغتين الإسبانية والألمانية على Facebook التي تقتصر إلى المحتوى. مع التسارع في وصول البرودباند حان الوقت لتعلم اللغة الافتراضي بين الأصدقاء. يستطيع أعضاء Livemocha أن يتعلموا عبر التحادث أون لاين (نصّيا)، فضلا عن التحدث إلى بعضهم باستخدام سماعات الرأس، أو عبر الفيديو إذا كانوا يمتلكون كاميرا ويب. إن الغنيمة لهذا المفتاح العاشر هي تدريس اللغة بشكل شخصائي وعلمي عال جدا. الآن، أي شخص لديه وصول إلى الإنترنت يمكن أن يجد مدرس لغة خبيراً بعد تقديمه طلباً سريعاً أون لاين. فبدلاً من توظيف المدرس الذي تكون لديه سنوات قليلة من التدريب في اللغة المعطاة - كما يحصل في العديد من إعدادات الجامعات ومعاهد اللغة - يمكنك الآن أن تتفاعل مع متحدثين أصليين بتلك اللغة، فضلاً عن نظرائك في مستوى التعلم نفسه. ويمكنك أن تبني علاقات صداقة عالمية في الوقت ذاته. في Livemocha يمكن أن تكون لديك محادثات، ومرح، وفرصة لمقابلة أناس عظماء؛ وهذه أمور ما كان ليتسنى لك أن تجربها أو أن تختبرها عبر حمل الأقراص المدمجة، والكتب، أو أشرطة الكاسيت. إن علاقات الصداقة تبني اتصالات وحماسة تعليمية.

إن Livemocha تشجع الناس على مساعدة بعضهم في التعلم. هذا عصر جديد للتعلم حيث كلنا نتعلم WE-ALL-LEARN. هذا هو عصر مصادر التعلم المشارك الذي يتضمن أناساً بقدر ما يحتويه من محتوى إن لم يكن أكثر. بواسطة Livemocha فتُح باب آخر على التعلم؛ شبكة شخصية للتعلم.

يمثل Livemocha القوة التعليمية للشبكات الاجتماعية. إن الناس بشكل طبيعي يريدون دليلاً على القوة يتجاوز الإعلانات التجارية التي تجلبها مواقع مثل

Facebook و Friendster و MySpace. وكما أشار نادكارني نفسه في مدونته في 19 فبراير عام 2008:

إن حقيقة أننا قادرون بسرعة على بناء قاعدة من 200 ألف مستخدم مما يزيد على 200 دولة تكشف عن الحاجة الضخمة لدى الناس إلى استخدام تعلم اللغات لتحسين حياتهم. في دول عديدة، يتمكن الناس من مضاعفة دخلهم عبر تعلم الإنجليزية بكل ما للكلمة من معنى. وكما أعتقد، إن ما هو مثير للاهتمام للغاية بالنسبة إلى الصحافة هو الرغبة الدولية لهذه الحاجة، مع نشوء ظاهرة الشبكات الاجتماعية التي تسمح للناس حول العالم بزيادة إقبال لغتهم الأم لمساعدة بعضهم. إنهم متحمسون أيضا بسبب احتمالية تطبيق مفاهيم الشبكات الاجتماعية في مساح إنتاجية أكثر مثل تعلم اللغات. على النقيض من ذلك تم تمكين الناس من الانخراط في صراعات الطعام على مواقع إلكترونية مثل Facebook<sup>20</sup>.

مع وجود هذا العدد الضخم من الناس الذين يستخدمون فعليا Livemocha فإنه سيكون من الصعب إبطاؤه. من الذي سيضبطه؟ كيف ستستخدمه المعاهد والمنظمات التعليمية وتصادق عليه؟ أعلمني نادكارني أنه ينوي العمل مع مدارس وجامعات لجعلها أكثر راحة وثقة في منح ساعات للدورات والوحدات الدراسية التي يتم إنجازها في Livemocha. من الرائع أن Livemocha قد يتطور ليصبح معهدا ومنظمة لغة أون لاین. قد نفضل قريبا اللجوء إلى Livemocha لتلبية كل احتياجاتنا إلى تعلم اللغة. بشكل واضح، إن Livemocha مختلف. إنه يدفع ويب 2.0 قدما عن طريق تجميع العديد من تكنولوجياتها الهامة. لقد استخدم Livemocha قوة الشبكات الاجتماعية بالإضافة إلى الموارد التعليمية المفتوحة، والحاجات الإنسانية الداخلية، أو الحماسات للتعلم والتدريس، إذ يتم تشكيل علاقات الصداقة فيما التعلم هو الشعار. وبدلا من الترحال إلى الخارج لنصير متقنين للغة، فإن مستخدمي Livemocha يمكنون في المنزل ويفعلون ذلك مجاناً، ومن دون الحاجة إلى تجهيز أوراق عمل أو أخذ توجيهات. وللإجابة عن أي انتقادات محتملة؛ إن مستخدمي Livemocha يشاركون في تجارب عالم واقعي مع أناس حقيقيين بدلا من تداول دروس ومحاضرات مرسومة. الاستنهاض؟ نعم! هل هو الثورة؟ بالتأكيد! هل هو أفضل طريقة؟ لا نستطيع الحكم بعد.

## ADDING FLAVORS FROM YOUR FRIENDS ABROAD

### أضف نكهة عبر أصدقائك حول العالم

ليس Livemocha مصنع اللغة الوحيد في المدينة، إذ يستطيع أحدنا بسهولة إنشاء اشتراك من أجل الحصول على دروس في اللغة في Mixxer و FriendsAbroad، و LanguageLab. إن المتعلمين والأصدقاء المستقبليين ينتظرون أن يزور أي شخص أيا من هذه المواقع.

دعونا نبدأ بموقع Mixxer. إن Mixxer مجتمع تعليمي مجاني من أجل متعلمي اللغة تم تطويره من قبل تود بريانت، وهو أكاديمي وتكنولوجي وثيق الصلة بقسم اللغات الأجنبية في كلية ديكنسون في كارليزلي، بنسلفانيا. في أوائل عام 2009، كان لدى Mixxer ما يُقارب 25 ألف مستخدم. بواسطة Mixxer يمكنك أن تشارك في محادثات عامة ولقاء على Skype، وأن تتداول وثائق، وأن تطلب المساعدة من متحدثين أصليين، وأن تشارك في فعاليات مستضافة من قبل مدرسي لغة حول العالم. أخبرني بريانت: "كان استخدام بعض أنواع الماسنجر للسماح لطلابنا بعقد تبادلات لغوية مع متحدثين أصليين في الخارج من بين أول أهدافي عندما وصلت إلى كلية ديكنسون". وقد ساعدت جودة الاتصالات Skype بسرعة لينجح ويتفوق على ياهو وأم أس أن. في مقال صحفي من صيف عام 2005 عن نشوء التكنولوجيات من أجل تعلم اللغة أشير باختصار إلى Mixxer، وأعطيت الدفعة اللازمة<sup>21</sup>.

أخبرني بريانت أن "Skype يتطلع دائما إلى دمج نفسه في خدمات شبكات اجتماعية وأجهزة أخرى (على سبيل المثال MySpace)". ولقد تابع الحديث قائلا إن الطلاب في الجامعات الأوروبية مثل الجامعات في ألمانيا لديهم ترف تعلم اللغة مباشرة من شخص آخر بسبب الأعداد الضخمة من الطلاب الدوليين، والنسبة الكبيرة من الطلاب في أوروبا الذين يتكلمون لغات متعددة. ولكن، في الولايات المتحدة الوضع مختلف، خاصة بالنسبة إلى الطلاب في الكليات الصغيرة أو في المناطق ذات التعداد السكاني القليل. إن Mixxer يفتح إمكانيات تعلم اللغة لهؤلاء الطلاب، وهو مجاني من خلال استخدام Skype للتفاعلات أون لاین.

أضاف بريانت أيضا أن خدمات التدريس غير المكلفة التي تستخدم مؤتمرات الفيديو تزداد شعبية. وهو يعتقد أن شركات الكتب المدرسية ستصبح مع الوقت اللاعب الأهم، عندما تضع اثنين واثنين معا، وتشاهد توفر خدمات تدريس احترافية عبر أدوات مثل Skype لربط الطلاب في دول مختلفة باستخدام كتبهم الدراسية في اللغة. بواسطة كاميرا ويب، يستطيع مستخدمو Skype أن يشاهدوا مدرّسهم الذي يعلمهم اللغة ويستمعوا إليه، وعلى نحو أسرع أن يفهموا الفروقات الدقيقة في اللغة. إن الفورية والنوعية للتغذية المرتدة هما السبب الرئيس الذي يجعل المستخدمين يجدون Skype جذابا.

على نقيض مجتمع Mixer غير الربحي، إنّ هناك شركات تعلم لغة أون لاين مثل LiveMocha، وFriendsAbroad. بحلول نوفمبر عام 2008، كان المقر الرئيس لموقع FriendsAbroad بالقرب من لندن، قد تجاوز نصف مليون مستخدم من أكثر من مئتي دولة، والذين يتكلمون أكثر من ثمانين لغة. في أوائل عام 2008 كان أول ملف شخصي عثرنا عليه من مايستي، وهي امرأة في الثانية والعشرين من عمرها، من فنزويلا وقد انضمت للتو قبل ساعة إلى FriendsAbroad. هذا ما قالت: "مرحبا أنا من فنزويلا. الإسبانية هي لغتي الأصلية. إنني هنا لأنني أريد التكلم بالإنجليزية بشكل أفضل، وتعلم الكثير من الفرنسية. إنني أحب أنواعا عديدة من الموسيقى الجيدة، كما أحب الفن والرسم والقراءة... أستطيع مساعدتك في الإسبانية =D".

بشكل واضح، إنّ لغة مايستي الإنجليزية لم تكن جيدة تماما بقدر ما أملت أن تكون. إذا لم تكن مايستي نظيرا لك، فهناك جورج. إنّّه في الرابعة والعشرين من عمره، وهو من فنزويلا أيضا، إنه يتحدث الإسبانية ويريد أن يتعلم الإنجليزية. وهناك تواب أيضا، إنه في الثانية والثلاثين من عمره، وهو من أفغانستان، ويتحدث الفارسية ويريد أن يتعلم الإنجليزية. أصبحت FriendsAbroad شهيرة جدا حتى إن بايل وهي شركة تعلم لغة تتخذ من برلين مقرا لها استولت على الشركة في أواخر عام 2008<sup>22</sup>.

بالنسبة إلى أولئك الذين لديهم ولع بالعوالم الافتراضية والتجسّدات، إنّ موقع Lanuagelab متاح أيضا. يستخدم Lanuagelab نظام الصوت في Second Life.

في أوائل عام 2009، كانت الدورات في Lanuagelab متاحة فقط من أجل تدريس اللغة الإنجليزية، بالرغم من أن هناك خيارات تتضمن دورات دراسية مختصة بقطاع الأعمال، والأكاديميات، والمحادثات غير الرسمية، وممارسة الإنجليزية العامة. إن الطلاب من أكثر من أربعين دولة كانوا يتقابلون في مختبر التعلم أون لاين هذا. وكما يحصل في الحياة الواقعية، يستطيع الشخص أن يتعلم الإنجليزية في مقاهي Second Life، وأنديتها، وحدائقها، ومطاعمها. أغلب الصفوف الدراسية تحتوي بين ستة إلى ثمانية طلاب، وتُعد لمدة ساعة أو اثنتين. بالإضافة إلى النقاش العام، إنّ دروس القواعد والكلمات والاختبارات متاحة أيضاً.

من أجل أولئك الذين يريدون تجارب منعزلة أكثر، إن هناك موقع تعلم لغة يستخدم بكثرة About.com. إن About.com مملوك لنيويورك تايمز. وهو يوفر دروس تعلم اللغة مجاناً، كما يوفر موارد للمتعلمين المستقلين في اللغات الإيطالية، واليابانية، والألمانية، والمندرية الصينية، والفرنسية، والإسبانية، والإنجليزية كلغة ثانية. كل واحدة من هذه اللغات موجودة على موقع مستقل مشغل من قبل خبير يقوده، وهو مكّلف بإنشاء مستلزمات دراسية أصلية تتضمن دروساً في اللغة، وتمارين للممارسة، وملفات صوتية، ومعينات دراسية، وخطط الدرس، وبالطبع اختبارات وامتحانات. هناك أيضاً بنود لترويج مجتمع التعلم؛ مثل المدونات، ومتدنيات الممارسة، والصحف. كل بند متاح هناك ليتم استكشافه بحرية.

## **CAN I HAVE A REFILL AND A CHINESEPOD?**

### **موقع تشاينيز بود**

هناك الكثير من الأسئلة التي تحوم حول الجهود الطموحة لمواقع Livemocha و Mixxer و FriendsAbroad. هناك أيضاً العديد من البدائل لأنظمة كهذه. من بينها البودكاست والتعلم المتنقل.

تخيل أن لديك عقوداً من الخبرة في تعليم اللغة في آسيا، وقد بنيت العديد من مراكز تعلم اللغة الناجحة في شنگهاي. إذا، الأشياء تسير بشكل عظيم. ثم يعوّم شخص فرصة تجارية عن طريقك؛ فكرة منح مواهبك وأفكارك التربوية غير

الويب. ما الذي قد تفعله عندئذ؟ هذا ما حدث لكن كارول في فبراير عام 2005. فقد توقع شريكه التجاري الكندي، هانك هوركوف، بقوة أن تُرسي تسجيلات البودكاست وأدوات ويب 2.0 أسس ثورة في تعلم اللغة. وكما قد يقول صديقي البريطاني؛ لقد كان في الصميم، في غاية الذكاء.

كان المنتج الذي حقق نجاحا ساحقا هو ChinesePod المصدر من قبل Praxis Language. إن ChinesePod جزء من ثورة تعلم يشارك فيها الملايين من الناس شخصيا كل شهر. سألتها: "هل أنت مندهش؟". أجاب كارول: "لا. ليس بالضبط. في الواقع، نعم!". هذه الأرقام المعطاة ليست مستغربة، وذلك لأن ما يزيد على ثلاثين مليون إنسان في العالم يدرسون حاليا اللغة الصينية كلغة أجنبية. إن المقالة التي نشرت في *تشانينا دايلي* تظهر أن وزارة التعليم في الصين تتوقع زيادة تصل إلى مئة مليون متعلّم في المستقبل المنظور<sup>23</sup>. إن ما يرهن عن صدقية هذه التوقعات الكبيرة هو أن عدد المتحقّين بإعدادات الكلية لتعلم اللغة الصينية قد نما أكثر من 50 بالمئة منذ عام 2002<sup>24</sup>. ونظرا إلى أن المسارات الدراسية في الجامعة لا يمكنها تلبية هذه المطالب، فإن البدائل مثل تسجيلات البودكاست وأشكال أخرى للمحتوى أون لاین سرعان ما ستجذب الناس إليها. إن الإقبال على تعلّم المندرية واضح أيضا في مدارس المراحل K-12 مع وجود 30-50 ألف طالب يدرسها في الولايات المتحدة<sup>25</sup>. وكما أشر سابقا، حصلت بعض المدن في الولايات المتحدة - مثل ميتشغان وفلوريدا - على تغطية صحفية واسعة لمبادراتها في تعليم اللّغة الصينية. وستسير الولايات الأخرى على خطاها غالبا.

تم تطوير ChinesePod لتدريس الصينية المندرية من خلال بودكاست أون لاین، وهو مشهور جدا، حيث إنّ ملايين الناس يزورون موقع الويب كل شهر لتصفّحه، ويستمعون إليها ويقومون بتنزيلها. إن البودكاست مجاني، ولكن خدمات تعلم اللغة الإضافية التكميلية، مثل: كشف درجات البودكاست، وتمارين تعلم اللغة، والخدمات الأخرى تكلف ما بين 9-30 دولارا كل شهر. حتى الوقت الحاضر، إن آلاف الناس يشتركون في هذه الإضافات. ولكن، نظرا إلى كونهم يرتقون بالخدمات، فإنه من المحتمل أن ينمو هذا العدد ليصل إلى مئات



الآلاف وربما حتى ملايين المشتركين. بالنسبة إلى المستخدمين الأثرياء الذين يستطيعون دفع مبالغ أكبر فإن ChinesePod يمكن أن يقدم محادثات يومية ودروسا في اللغة بواسطة متحدثين أصليين باستخدام Skype.

إن برامج البودكاست منتجة من أجل المتعلمين الجدد وأولئك في المستويات الابتدائي، والمتوسط، وفوق الابتدائي، والأعضاء المتقدمين. يستطيع المستخدمون الاستماع إلى حلقات نقاش في العديد من المجالات الواسعة بما في ذلك الترفيه، والرياضة، والناس، والطقس، والأعمال، والعلاقات الاجتماعية، والطعام. تغطي الموضوعات المحددة في ChinesePod محتوى مثل الشاي، والمواضيع، وقص شعرك، والدراسة في الخارج، وإن كنت ترغب في أن تحب أو أن تكون محبوبا، والحديث عن المطاعم ذات الخدمات السيئة. أخبرني كارول أنه يثق بقوة المحادثة والنقاش من أجل تعلم اللغة الذي تقدمه تسجيلات البودكاست.

كارول قارئ فم، وهو دائم البحث عن الأدوات الجديدة والنظريات والمصادر لتعزيز تعلم اللغة. إذا كانت هناك فرص لتعلم اللغة بواسطة الهواتف الخلوية والأجهزة المتحركة الأخرى فضلا عن الفيديو والرسوم المتحركة أون لاين؛ فإن كارول لا بد من أن يكون قد قرأ عنها على الأرجح، ودون ملاحظات حولها فعليا.

كارول واحد من مجموعة من الناس الذين تحدثت إليهم خلال السنة الماضية، والذين يفهمون فعلا أهمية الويب 2.0 كجهاز تعليمي تحويلي. ليس فقط لأنه شاهد عالم التعلم وهو يصبح أكثر انفتاحا، ولكن لأنه صمم بعضا من أكثر الأبواب والنوافذ جاذبية. يعرف كارول أهمية التكنولوجيا الناشئة بالإضافة إلى الابتكار في التدريس.

وهناك جيني زو المعروفة كثيرا بصورتها وصورتها في موقع ChinesePod. حين عادت إلى موطنها شنغهاي بعد حصولها على الماجستير في السياسة العامة في سيدني عام 2004، كانت جيني تأمل أن تعمل في السلك الدبلوماسي أو أن تؤدي عملا ذا صلة بالمجتمع. وبدلا من ذلك، في غضون شهرين، وجدت جيني نفسها موظفة من قبل معاهد كارول لتعليم اللغة. فنظرا إلى كونها معروفة كمدرسة للغة

الصينية ذات مهارة عالية، فإن مواهبها الاجتماعية والمحاذية قد جذبت الانتباه إليها بسرعة عندما كانت تسجل في الاستوديو. إن صوغها الجذاب، وشخصيتها المرنة، وثقتها بنفسها تظهر بشكل فوري في كل برنامج بودكاست. وسرعان ما أدت هذه الجاذبية إلى بناء قاعدة عريضة من المعجبين والآلاف من الجماهير الأوفياء.

عندما تحدث إلى جيني في مارس عام 2008، قالت إنها لم تعرف ما الذي يجب أن تتوقعه عندما وافقت على العمل لدى ChinesePod. في الوقت ذاته، لقد أدركت أن هذا البرنامج كان شروعا في مساع استكشافية. لقد كانت مذهولة بكل ما للكلمة من معنى من الانتباه الذي حشده الموقع الإلكتروني في شهره الأولى القليلة. وبتحجر الزوار المنتظمين حول ChinesePod وقيامهم بالتعليق بشكل يومي، شعرت جيني أن هذه شهادة حسنة في أنها قد اتخذت خيارا صحيحا. إن الظهور على سي أن أن كان التالي. مع كل الانتباه والاحتضانات، كان واضحا أن التعليم أون لاين قد ربح وظيفة في السياسة العامة، على الأقل حتى الآن.

بالرغم من أن السياسة العامة قد تكون على لائحة الانتظار، إلا أن حديثها الجماهيري قد ازداد صلابة. على سبيل المثال، في أواخر أكتوبر عام 2007، دُعيت جيني إلى الولايات المتحدة لتكون المتحدث الرئيس في مؤتمر التعلم 2007 في أورلاندو، المدار من قبل إليوت ماسي. إن ما يزيد على ألفين من محترفي التعليم من 29 دولة كانوا مدهولين بشرحها الذي يبين كيف كان ChinesePod سهلا وجذابا. وكما قالت، لقد حطم ChinesePod الفهم التقليدي لتعلم اللغة الصينية. من وجهة نظرها، إن ما يجعل ChinesePod ناجحا هو سهولة الوصول إليه، وتمركزه حول المتعلم. وفقا لجيني، إن التكنولوجيا أون لاين قد حررت متعلمي اللغة الصينية المحتملين من التقليدية "الفيزيائية: من قيود الوقت والحضور والمدرس". كما شرحت أن ChinesePod ينشئ تعلمًا حول احتياجات المتعلم، ويعطي ممارسة واقعية للغة قد تم تصميمها بشكل أصلي لتدريس اللغة الصينية كلفة ثانية، ويبيني ويغذي مجتمعًا نابضا بالحياة جدا، والذي ينشط ويحفز المتعلمين". لا غرو من أنه ناجح! وهي ليست راضية تماما، حيث إن جيني تأمل أن تستمر ببناء

ChinesePod وتوسيعه. في تعليقها الختامي قالت جيني: "إن الجمال في ChinesePod هو أنه حدث تعليمي مباشر ومستمر. هناك الكثير من الموضوعات الحيوية والاتجاهات التي أتحرق لتجربتها. أمنيته هي أن أتقدم في العمر مع ChinesePod". من دون شك، إن معجبيها يأملون ذلك أيضا.

يضيف كارول في مدونته الشخصية أن الشبكات، واللغات، والتعلم 2.0 ستكون مختلفة على مدى ثلاث سنوات من الآن. تذكر كلماتي هذا: "من دون شك يهدف كارول إلى تحقيق شيء ما، وربما لن يستغرق ثلاث سنوات بالنسبة إلى بقية العالم لاستكشافه. كارول وPraxis سارا تباعا في إبداع SpanishPod، وFrenchPod، وItalianPod<sup>26</sup>. إن FrenchPod وItalianPod يستندان إلى نظام تعلم شخصي (PLS) يمنح المستخدمين الفرصة لتعلم اللغة بحسب شروطهم الخاصة.

تلائم المنتجات المحمولة من Praxis هذا المفتاح الذي يدور حول التعلم الشخصي بشكل ممتاز. وبالرغم من أن كارول يعترف بأن هناك خطأ دقيقا يفصل بين التعلم الاستقلالي ونظام التوجيه، إلا أنه يعتقد أنهم قد عثروا على فلسفة مركزية للمتعلم ومجموعة من الأدوات تساعد على تحقيق التوازن فيها. في كل لغة يدرسونها لديهم قاعدة بيانات كبيرة من الدروس التي يمكن الاستماع إليها أكثر من مرة لترسخ التعلم أكثر وأكثر. إن مخطوطة الدرس متاحة على مدار كل درس. بالإضافة إلى ذلك، هناك فرص لممارسة اللغة مع مستشار أون لاين فضلا عن مجتمع ChinesePod.

## SO EC TO SHOW YOU THE COFFEE

### موقع كان توك وإي سي بود

في حين أن الأنظمة المعتمدة على البودكاست مثل ChinesePod ذات قيمة كبيرة بالنسبة إلى المتعلمين المتقنين والمستمعين، فإن بعض المشغلين يضيفون الفيديو وميزات أخرى. ذكر دافيد ليو، مدير تطوير المناهج في KanTalk في آن أربور، ميتشغان، في تقريره أنه في منتصف يناير من عام 2009، كانت هذه الشبكة قد

اكتسبت 19,317 عضوا مسجلا. حيث كان هناك 1048 مدرس لغة من 47 دولة. وفقا للإحصاءات الرقمية، إن أعلى استخدام لموقع KanTalk كان من قبل أفراد في البرازيل، والولايات المتحدة، والصين، والهند، وكوريا الجنوبية. يسمح KanTalk للمتحدثين غير الأصليين بأن يحسنوا تحدثهم بالإنجليزية عبر ممارستها، فضلا عن الاستماع إليها، ومشاهدة متحدثين بها أصليين.

مثل العديد من أنظمة تعلم اللغة أون لاين في القرن الحادي والعشرين، يدمج KanTalk تشكيلة من التكنولوجيات: Skype، وتسجيلات رقمية، وYouTube. بواسطة KanTalk يمكنك تسجيل صوتك، والاستماع إلى الآخرين، ومشاهدة فيديو باللغة الإنجليزية، وعقد نقاشات عبر Skype، أو إدارة حلقات نقاش. إن لديه مميزات شبيهة بمواقع الشبكات الاجتماعية الشهيرة، حيث يستطيع الأعضاء أن يتشاركوا اهتمامات مشتركة. وكما يحصل في YouTube، إن دروس الفيديو يمكن أن تكون مشاركة، ويتم تقييمها أو حفظها كمفضلات. إن مشاهدة أفلام الفيديو هذه المعتمدة على أحداث من سياق الحياة تثير تعلم اللغة عبر تقديم فيديو يطابق النص، كما أنها تعزّزه. يدرج البعض نصوصا أصلية. بالنسبة إلى الآخرين، إن هناك أسئلة يمكن أن تتم مناقشتها.

إن KanTalk ليس النظام الوحيد الذي يعتمد على الفيديو السياقي في ما يتعلق بتعلم اللغة. وبالرغم من أنه مقتصر على الإنجليزية والندرية، إلا أن ECpod شيء آخر. خذ على سبيل المثال السيد شو بينج فو. إنه يقود دراجته يوميا إلى مدرسته الثانوية في قريته ليتمكن من الوصول إلى مواقع ECpod حيث يكون بإمكانه تعلم اللغة من الحواسيب في مختبر المدرسة. شو بينج مدرس كيمياء في مدرسة تونكسي فيرست الثانوية في مدينة هوانجشان في مقاطعة أنغوي الجنوبية في الصين الشرقية. إنه يتعلم الإنجليزية يوميا باستخدام ECpod. عندما نشرت على اسمه في ECpod علمت أنه كان مدرس كيمياء شبه متقاعد في الثانية والأربعين من عمره، وقد انضم إلى ECpod في مايو عام 2007. يعود شو بينج إلى منزله البعيد عن المدرسة مسافة خمسة وعشرين ميلا على متن دراجته من أجل تناول غداء سريع مكون من الأرز والخضار المسلوقة مع السمك المملح، ثم

يقصد المدرسة مجدداً في المساء ليتعلم أكثر. هذه حياته الآن: أن يتعلم. وإنه يتعلم بالفعل!

كان شو بينج سعيداً وهو يخبرني قصته عبر البريد الإلكتروني، ويتمرن على لغته الإنجليزية في الوقت ذاته. وسرعان ما عرفت أن المشاكل الصحية هي التي دفعت شو بينج إلى التقاعد من مهنة التدريس في سن مبكرة عام 2001. إنه يعمل الآن في مختبر في المدرسة الثانوية. يتعلم شو بينج اللغة الإنجليزية كهواية، ولكن يمكنه أيضاً تدريس الآخرين باستخدام ECpod. عندما كان شو بينج يدرّس في المدرسة الثانوية، لم تكن هناك فرصة للتدريس باستخدام الإنجليزية؛ إذ لا يستطيع فعل ذلك إلا مدرّس اللغة الإنجليزية. وكما أخبرني: "إنني أتعلم الكثير بفضل التدريس. إن لغتي الإنجليزية تتحسن كل يوم".

على غرار ويكيبيديا، هناك مجتمع عالمي في ECpod يساعد كل فرد على التعلم. وكما هو الحال في YouTube، هناك مقاطع فيديو مجانية متاحة في موضوعات شتى. وعلى غرار موقعي Livemocha و ChinesePod، إن المحادثة هي الأساس بدلا من التدريبات البسيطة والتمارين. الأمر غير المعتاد في ECpod هو أن الأعضاء يصورون بعضهم عادة في كل الأنشطة اليومية لمساعدة الناس على تعلم الفروق الدقيقة للغة والتلميحات الثقافية التي لم يتم ذكرها في الكتب المدرسية. إن الأعضاء يتشاركون! إنهم يقررون محتوى الفيلم، والطريقة التي سيتم تصويره فيها. بهذه الطريقة، يصبح التعلم شخصانياً في شبكة اجتماعية تنمو أون لاين.

عندما تستكشف أفلام الفيديو الخاصة بهم، فإنك تستكشف الطرق الصغيرة جدا والقذرة، والقرى البعيدة في الريف الصيني والتي لا تشاهد عادة من قبل أولئك الذين يدرسون المندرية في الغرب. وهناك أفلام عن الطبخ، والتحميل، والألعاب الصينية التقليدية، وحلاقة الشعر، ومباريات سباحة النمر. إن الكلمات الرئيسية في النص الإنجليزي والصيني تظهر عادة على الشاشة لتعزيز عملية التعليم.

بواسطة هذه الفيديوهات المشاركة في ECpod، تنشأ علاقات صداقة عابرة للحدود واتصالات، والتي لم تكن متاحة لأي شخص من قبل. إن الناس يطلعون

أيضا على اللهجات الصينية العامية من دون أن يضطروا إلى السفر إلى مدينة أخرى، أو مقاطعة أخرى. على ECpod، بإمكان أي شخص أن يكون مدرسا أو متعلما، بدءا من أولئك في الشوارع الريفية في الصين أو فيتنام، ووصولاً إلى أولئك الموجودين في المناطق الأكثر تحضرا.

لقد نشر شو بينج نفسه العديد من الفيديوهات من أجل أولئك الذين يتعلمون المندرية، مثل أساسيات الحاسوب، ومعدات اللياقة البدنية. هذا الرجل متفان في عمله وغزير الإنتاج للغاية.

إن عالم التعلم مفتوح بشكل أكثر سعة من أجل الناس مثل شو بينج، في حين أنه كان في السنوات القليلة الماضية محكم الإغلاق. في الوقت نفسه، يفتح شو بينج وآخرون في ECpod عالم البر الرئيس في الصين والعديد من الدول الأخرى من أجلنا. هذا هو التصور الذي نحتاج إليه نحن البشر؛ وهو تصور أن كل شخص في الحقيقة يستطيع الآن أن يتعلم. عندما يحقق شخص واحد النجاح، فإننا جميعا ننجح أيضا، بفضل منتجات الآخر، واختراعاته، وأفكاره. إننا الآن في ثقافة التشارك الدولي.

## THE DELHI TUTOR

### مدرس من دلهي

بالتوازي مع الانفجار في تعلم اللغة أون لاين كان نشوء التدريس أون لاين، وإرشاد الآخرين إلى كيفية التعلم بشكل شخصي. وكان مديرو مدارس ابتدائية، ومستشارو المدارس، وخبراء التغذية، ومنسقو الحدائق من ضمن من دخلوا هذا المجال. وقد يصبح المرشدون أون لاين عما قريب متاحين من أجل كل شخص في كل خطوة من خطوات التعليم. على سبيل المثال، إن MentorNet منظمة غير ربحية تربط كل الطالبات القاصرات في الكلية والجامعة بالمحترفين في الحقول العلمية والتقنية، على أمل أن الكثير من هؤلاء الطالبات سيدخلن هذه الحقول. إنه يتضمن توجيهها أون لاين "واحد - واحد"، فضلا عن منتديات نقاش ومصادر معتمدة على الويب.

إنّ تدريس الواجب المنزلي أون لاين أكثر سيطرة من الإرشاد ربما. يستخدم AskOnline نماذج أون لاين يساعد على تدريس طلاب المرحلة المتوسطة وصولاً إلى المتعلمين الكبار. على نحو مماثل، يوفر Tutor.com الدعم المجاني في العلوم، والرياضيات، والتاريخ، واللغة الإنجليزية. ولقد التقطت ولاية نيوجرسي طرف حيط التدريس في برنامج Homework Help NJ لمعاونة الطلاب في المراحل 4-12، وذلك عبر دعم التعلم الشخصي<sup>27</sup>. إن أطفال نيوجرسي يمتلكون الكثير من الفرص والخيارات عند الحديث عن الإرشاد. في الحقيقة، هناك ما يزيد على ألفي مدرس في Tutor.com، وهم متاحون لمدة أربع وعشرين ساعة كل يوم على مدار الأسبوع للمساعدة في مواد مثل التفاضل والتكامل، والجبر، والفيزياء، والكيمياء، وبحوث التاريخ، وذلك من دون الحاجة إلى تحديد موعد. وحتى يطمئن الآباء، إنّ كل حلقة دراسية مسجلة ومتاحة للمعاينة. هذا ما يستحق أن يُسمّى خدمة شخصية.

تتضمن الشركات الأخرى SMARTHINKING وTutorVista وGrowingStars. في أغلب هذه الخدمات، قد يأتي المدرسون من مكان يبعد سبعة آلاف ميل أو ثمانية آلاف، مثل: بومباي، وبنغالور، وفي حالات أخرى، يكون المرشدون محليين وعلى مرمى حجر<sup>28</sup>. بالطبع، إنّ أجرة المدرسين الخارجيين معتدلة للغاية مقارنة بأجور الخدمات المحلية.

لقد وجدت هذه الشركات مكاناً ملائماً لنفسها، وهي تسير إلى الأمام بقوة. بالاعتماد على النجاحات المائلة التي حققتها عبر توفير مدرسين للآخرين في مختلف المسارات الدراسية - وإدراك أن تكاليف الكلية كانت مما تضيق عنه اليد - فقد كان موقع SMARTHINKING فكرة بارعة. في مايو عام 2008، أطلق خط جديد من خدمات أون لاين يدعى StraighterLine. مع StraighterLine، يستطيع الطلاب التسجيل في دورات الكلية التمهيدية رخيصة التكلفة مثل اقتصاد 101، أو الكتابة بالإنجليزية بتكلفة (399 دولاراً أمريكياً)، والتي تم تطويرها من قبل ماك جروهيل. إذ يمكنهم أن يبدأوا المسارات الدراسية وينهوها في أي وقت<sup>29</sup>. ولمزيد من الحماسة، إن عشر

ساعات تدريس ستكون متاحة من SMARTHINKING خلال تجربة كل مسار دراسي. بعض معاهد التعليم العالي وافقت بسرعة على اعتماد مثل هذه المسارات الدراسية.

كانت ردات الفعل الأولية من مدرسي التعليم العالي مفهومة. فقد علّق أحدهم: "يا للطلاب المساكين! إنهم لا يعرفون ماذا خسروا". وتابع آخر: "من الواضح، وفقاً للمقالة أنه يمكن الاستعانة بخبرات خارجية في كل شيء باستثناء إصدار شهادة الدبلوم. ها هي هنا. ها قد وصلنا أخيراً. إننا لا نعلّم بعد الآن. لقد أصبحنا مجرد خدمة اعتماد". وأبدى ثالث وجهة نظره: "إن التعليم يفتح المجال للتدريب الوظيفي باستمرار. ونستطيع أن نتوقع مشاهدة المزيد من هذا مستقبلاً فضلاً عن إرخاء المعايير بشكل عام". إنّ ما يكمن في هذه الأخبار هو أن المسارات الدراسية على StraighterLine يمكن أن تصبح متاحة أون لاين، وقد يأتي المدرّسون من الهند البعيدة عشر ساعات سفراً. نعم، قد تكون هذه المسارات في المتناول بشكل كبير، ومرنة، وفردانية، ولكن الفردانية قد تأتي من شخص ما غير مدرّب أو موظف في الولايات المتحدة. إن الاعتماد عليهم ليس الشيء الوحيد موضع التساؤل، وإثماً هناك تساؤل حول ما إذا كان بإمكان كبار ناشري الكتب إنشاء فصول دراسية ذات جودة وتوفيرها أون لاين. إلا أن هذه المخاوف يبدو أنها ستشذ عن حقيقة أن الكثير من المسارات الدراسية ذاتية التدريس الموجودة حالياً يمكن اعتمادها، كما أنّها مقبولة بشكل واسع. في الحقيقة، يضيف StraighterLine طبقة من الدعم الإضافي.

ماذا يحدث هنا؟ منذ عقد مضى كنا نلزم (نستفيد من خبرات خارجية) مشكلتنا Y2K، ومن ثم المطالب البرمجية الأخرى إلى الهند. وما تلى ذلك كان خدمة العملاء. كان ذلك على مستوى الشركات. وسرعان ما دخل الأفراد هذا الأمر. فصار بإمكانهم استخدام شخص ما من الهند لجدولة قص شعرهم، وحجز مكان في المطعم، وشراء تذاكر سفر، أو عمل ترتيبات السفر<sup>30</sup>. إننا اليوم نؤجر تعليمنا خارجياً. يمكننا أن نحصل على مدرس من نيودلهي بسهولة أكثر من إيجاد مدرس محلي. ما القادم؟ هل هو تلزم خطط تقاعدنا؟



## MENTOR AND TUTOR REFLECTIONS

## تأملات المدرس والمرشد

من خلال برامج الإرشاد والتدريس أون لاين هذه، صار بإمكان أي شخص المساعدة في تعليم أي شخص آخر. إن القصة الضمنية هي أن الأبواب التي تؤدي إلى إنجاح التعلم تنفتح باطراد أكثر مع هذا الانتباه الشخصي. كلنا نستطيع التعلم الآن، ويمكننا جميعاً أن نوفر الدعم في أي مسمى تعليمي نطمح إليه. بواسطة الويب، تستطيع الشركات والوكالات توفير الإرشاد، ودليل متخصص للأولاد الصغار الذين يريدون أن يصبحوا مهندسين، وعلماء، ورواد فضاء. إن برامج الإرشاد الإلكتروني مبسطة أمام كل الأعمار بطريقة تعيدنا بالزمن قروناً قليلة إلى الوراء؛ إلى أيام كان فيها المتدربون يتوقعون تعلم ديق الجلود، وصناعة الصابون، أو الطباعة من خيراً في تلك المجالات. اليوم، إن الشباب يتدربون عن بعد ليصبحوا علماء أرساد، ومستشارين، ومطوري ألعاب.

إن الإرشاد المباشر شخصاً إلى شخص ربما كان الشكل الأكثر قوة للتعلم في تاريخ الإنسانية. فكر في سقراط وأفلاطون وأرسطو. بواسطة أدوات الاتصالات والمصادر أون لاين اليوم، صارت هناك طرائق لا حصر لها لتنمية العملية وإباحتها وتسهيلها. كان الإرشاد في العصور الإغريقية محدوداً للغاية. وعلى افتراض أنك لست فيليب المقدوني، فإنه من غير المرجح أن تتمكن من الحصول على أرسطو ليرشدك شخصياً أو ليرشد أفراد عائلتك في أي مكان خارج أثينا. فأنت ستكون مقيداً بموقعك المادي. اليوم لم تعد تلك القيود على الإرشاد موجودة. إن استئصال هذه المتطلبات يجعل دعم الخبير متاحاً للعامة. فكل إنسان لديه اتصالاً إترنت يستطيع أن يجد له مرشداً. في الحقيقة، هناك حرفياً العشرات من الأفراد - إن لم يكن المئات - في حقلك المختار أو مجال اهتمامك الجديد لتختار من بينهم. إذا كان الأول غير مهياً، أو غير معد، أو غير متجاوب فلا تقلق، إذ هناك الكثير مما هو متاح.

إن التزايد في الاتصالات الإنسانية، والإرشاد، والتواصل الشبكي لا يظهر فقط في مفتاح التعلم هذا خاصة، بل إنه الاتجاه؛ المفتاح! إذا كان هناك شيء واحد

بارز من خلال المفاتيح العشرة، فهو هذه الفكرة تحديداً؛ وهي أن هناك بشراً أكثر، فضلاً عن موارد أكثر عملة الآن بالكامل في دائرة التعلم والتعليم. عندما يحدث هذا يصبح احتمال أن تتمكن كلنا من التعلم من خلال الويب أفضل إلى أقصى الحدود.

## THIS IS GETTING PERSONAL!

### إنه سيصبح شخصانياً

إن الشخصية ترفع من شأن التعلم الإنساني إلى قمم جديدة، فيما تشجع كل إنسان مشارك على السعي إلى اكتساب المزيد. إن الأدوات والأفكار لهذه الشخصية ظاهرة جداً اليوم. وربما الأكثر وضوحاً بينها هو استخدام برمجيات الشبكات الاجتماعية لبناء شبكة تعاونية من الناس ليشاركوا بعضهم أحداث الحياة غيرها. هل كان بإمكان أي شخص أن يتصور منذ عقد أو اثنين إمكانية وجود مئات الآلاف - إن لم يكن الملايين - من المدرسين أون لاين، مختلف اللغات، وفي أي وقت يود الناس التعلم فيه؟ وإذا وجد ذلك، فهل كانت كلمة *مجاناً* جزءاً من هذا السيناريو؟ ماذا عن وجود تسجيلات بودكاست لجعل التعلم متنقلاً ومرمياً؟ كما نعلم جميعاً، إن تعلم اللغة هو البداية فقط. إن الإرشاد والتعليم في أي حقل تقريباً أمران ممكنان الآن. هل نحتاج إلى مساعدة لإدارة فريق ما، أو لإعداد اختبار القبول في الكلية، أو لإتمام واجب مادة الجبر؟ إن المرشد موجود تحت الطلب إلكترونياً. والأكثر من ذلك، إن هذه الخبرة متاحة 7/24.

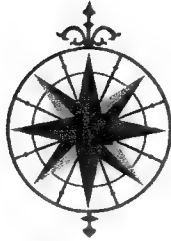
هل كان موقعاً Livemocha و ChinesePod على صواب في تركيزهما على المحادثات بين الأعضاء كمفتاح لتعلم اللغة؟ نظراً إلى الانفجار في مستخدمي هذه الأنظمة فضلاً عن Facebook و MySpace، يبدو أن المحادثات توحد الناس، وتخدم كأساس لكل تجربة إنسانية. هناك إشارات عديدة إلى أن الويب بشكل متزايد ثقافة شفوية بواسطة Twitter، وتحديثات الحالة على Facebook، ونشرات المدونة، والإرشاد عبر أدوات المحادثة، و Skype. لقد انتقلنا في وقت قصير من رفقة المراسلة إلى رفقة Skype، ومن الكتابة أون لاين إلى التحدث أون لاين. إن

التجربة تزامنية وفورية، بدلا من اللازامية مع التأخير الطويل بين التفاعلات. عند حدوث هذا، يصبح التعلم أكثر شخصية، وتشاركية، وتفاعلية. إننا نشعر أننا متصلون مع الآخرين الذين يهتمون بنا. فقد نشعر أن الأصدقاء أون لاین مهتمون بنا عن طريق انضمامهم إلى مجموعتنا على Facebook، وعبر اشتراكهم في مدونتنا، أو عبر مداخلتهم في Twitter، أو عبر توفيرهم الإرشاد لنا في لغة ما أظهرنا أننا نريد أن نتعلمها.

لقد حدث انفجار غير متوقع في تقديم الإرشاد أون لاین وأشكال الدعم الأخرى؛ متى وحيثما كانت الحاجة ماسة إلى ذلك. إنه يتطلب أدوات من أجل التعاونية فضلا عن توسيع الأنابيب أو النطاق العريض. خدمات التعلم الشخصي المحدد متاحة من قبل أي مدرس أو مرشد دولي. الآن، يمكن أن يكون مدرسون أي شخص، ويمكن أن يكونوا في أي مكان، ويمكن أن نطلبهم في أي وقت. وبالمثل، يمكن القول بالنسبة إلى النظراء والزملاء إنه لم يعد عليهم أن يمتلكوا الرمز البريدي نفسه، أو يختبروا أجواء الطقس نفسها، أو حتى أن يتحدثوا باللغة نفسها. إنه بحق عالم المتعلم.

إن السنوات القليلة التالية ستدفعنا عميقا في خيارات التعلم هذه، فضلا عن المنهجيات التربوية من أجل تأسيسها أو متابعتها. إن الهدف المتأصل هو الوصول إلى مرحلة لا يعود التعلم الشخصي فيها هو الغاية، ولكنه ممارسة معيارية ومقبولة. وعندما يحدث ذلك سنعيش في عالم حيث WE-ALL-LEARN لا سجل حوله، أو لا يُرى شيء غير قابل للتصديق بالنسبة إلى الأغلبية، وإنما سُنظَر إليه كمكان يحصل فيه مواطنو هذا الكوكب على احتياجاتهم التعليمية بطرائق أكثر ملاءمة لهم. وربما من خلال تلبية هذه الاحتياجات، سوف يولدون مصادر تعليمية للذين سيأتون بعدهم من المتعلمين، وسيتبعون خطاهم؛ للحظات على الأقل. استمتع بسلوك هذا الدرب!





## الشُّرْكُ وكنوز عالم التعلم المفتوح هذا

DO WE-ALL-LEARN?

هل نحن جميعا نتعلم؟

كنت قد وظفت في هذا الكتاب أربع وسائل لتوضّح لك ثراء عالم التعلم المفتوح هذا. أولاً، قدّمت في كلّ فصل سلسلة من القصص التي كان الهدف منها أن تجلب إلى الحياة أناسا ساهموا في هذا التحول التعليمي من خلال إضافتهم. إنهم أبطال، وحكماء، وثوريو الإنترنت المشارك الذي نألفه جميعا الآن. يجب أن يكون واضحا من خلال قراءة القصص أنّه ليس هناك شخص واحد مسؤول عن التغييرات اللامحدودة التي تجري، أو مصدر واحد، أو فكرة ابتكارية واحدة؛ فالأشخاص كلّهم كانوا يهدفون إلى إقناعكم بأننا الآن كلنا يمكننا أن نتعلم؛ وكذلك الأمر بالنسبة إلى المصادر كلّها والأفكار الابتكارية كلّها.

ثانياً، بالنسبة إلى أولئك الواقعيين في علاقة غرام أبدية مع الأرقام والإحصاءات؛ إنّ كلّ فصل يحوي حقائق ثمينة ونتائج بحث، فضلا عن مراجع متعلقة بها. لذا، بإمكان أي شخص اليوم أن يبحر أون لاين، ويجد بحثا أكاديميا وقصصا خلف هذا البحث تدعم نماذج التعلم والنظريات المختلفة، والعكس صحيح. العديد من كتب اتجاهات التكنولوجيا الشهيرة تقوم بذلك تماما. تستطيع القصص أن تجعل الحقائق والشخصيات أمرا واقعا. في الوقت ذاته، إنّ البيانات

الحالية تساعد على مَدِّ يد العون بصدقية إلى تلك القصص، وتشير إلى اتجاهات المستقبل. وبالمخوض عميقا في هذا، إنَّ هناك موقع ويب ذا صلة بهذا الكتاب - WorldIsOpen.com - حيث يستطيع أي شخص أن يشارك بقصص مماثلة من خلال تصفح المراجع المثبتة في الكتاب؛ وهو يتضمن أغلبية الروابط النشطة للمقالات الأصلية. بالنسبة إلى أولئك الذين يسعون إلى جمع معلومات إحصائية أكثر، وقراءة حكايات إضافية عن هذا العالم WE-ALL-LEARN، إنَّ هناك كتابا إلكترونيا مرفقا وهو متاح على الموقع الإلكتروني WorldIsOpen.com وScribd. هذا الكتاب الإلكتروني المجاني يضم عشرات القصص الأخرى، ومئات المصادر والمشروعات الإضافية التي تتبع تسلسل الفصول نفسه المستخدم هنا، ولكن بمحتوى مختلف؛ وذلك في محاولة لفتح عالم التعلم لأشخاص أكثر.

ثالثا، من أجل أولئك ذوي الاحتياجات الأكثر عملية، إنَّ روابط الويب لكل المشروعات والأدوات والمصادر المذكورة في الكتاب يسهل الوصول إليها من خلال الموقع الإلكتروني WorldIsOpen.com. إن لب الفكرة ليس فقط في البيانات البحثية، ولكن في تجارب العالم الواقعي عبر مكملات تعليمية ومصادر تمت الإشارة إليها. إنني أشجعك على أن تغوص لاستكشاف العديد من الفرص المفصلة هنا، وكذلك لاستكشاف فرص أخرى قد تعثر عليها.

رابعا، لعلَّ الأمر الأكثر أهمية هو أن هناك نموذجاً في هذا الكتاب لبناء الوعي بتقارب اتجاهات تكنولوجيات التعلم العشرة التي تفتح التعليم الآن، وبالتالي العالم، من أجل كل شخص. إن نموذج WE-ALL-LEARN يوفر إطار عمل لخطة استراتيجية تهدف إلى تبني تكنولوجيات التعلم.

يمثل إطار العمل هذا تقارب ثلاثة عوامل: (1) بنية تحتية معززة للتعلم المعتمد على الويب، (2) مليارات الصفحات من المحتوى المجاني والمفتوح التي وُضعت ضمن تلك البنية التحتية. (3) ثقافة التشارك ومشاركة المعرفة التي يتشخصن التعلم فيها. إن حقيقة أن هذه العوامل الثلاثة - الأنايبس، والصفحات، وثقافة التشاركية - قد انبثقت تقريبا في الوقت نفسه، غير متوقعة بالنسبة إلينا جميعا. وفقا لمفهوم فريدمان إنه التقارب الثلاثي! إلا أنه بدلا من أن

يكون تقاربا اقتصاديا عبر عمليات جديدة من أجل تعاونية أفقية تسمح للميارات اللاعبين الجدد بأن يعملوا على حقل تعلم مسطح وأكثر استواء، فإن هذا التقارب الثلاثي يفتح العالم من خلال التعليم الإلكتروني. كل منا يمكنه عبر فكرة التقارب التعليمي، مع أنه حتى الآن ليست هناك نظرية واحدة أو مفهوم يمكنه أن يشرح ذلك بشكل عام.

إننا ننبثق من عصر ساعدتنا النظريات السائدة فيه على فهم تكنولوجيات التعلم واستغلالها - بالرغم من أن هذا الأمر لا يتكامل عادة بالنجاح - لنصل إلى عصر حيث التكنولوجيات جزء من بيئة تعلم أكثر تعقيدا. لم يعد بإمكاننا مبادعة التكنولوجيات عن بعضها، أو متابعتها كل واحدة على حدة، أو فهمها من منظور نظرية بمفردها أو مفهوم بذاته؛ بل إن الطريقة الوحيدة لإدراكها في عصر الويب هذا تكون في التغلب على أطر العمل والنماذج الأصلية.

بالعودة إلى ربيع عام 2005 عندما بدأت بوضع مسودة لكتابي، وتقدم المفاتيح العشرة، لم أزعم أنه باستطاعتي المساعدة، ولكنني أتساءل: كيف سيتفاعل الناس الذين عاشوا منذ خمسين سنة مضت فضلا عن أولئك الذين سيعيشون في الأعوام الخمسين المقبلة؟ مع المفاتيح العشرة؟ كل واحد من هذه المفاتيح يوفر قوة تعليمية محوثة. كيف يمكن أن تكون التعاونية الإلكترونية أو الموارد التعليمية المفتوحة قد غيرت تعليمي الخاص؟ ماذا عن والدي أو جيل جدي جورج قبل قرن مضى؟ يظهر بشكل مؤكد أننا قد دخلنا عصرا جديدا من التعلم؛ عصرا ليست لديه نقطة بداية أو نهاية. هذا هو الوقت الذي لا توجد فيه قيود تنتظر من قد يدخل فضاءات التعلم معنا أو يؤثر في تعلمنا أينما كان. إنه عصر يدمج بين الفيزيائي (الواقعي) والافتراضي. إن التعلم في القرن الحادي والعشرين يتركز حول الخيارات والفرص أكثر من كونه تصنيفا للأفراد تبعا لدرجات اختبار سابق أو الخلفية المعلوماتية الشخصية؛ وذلك حسبما أخبرنا إطار العمل في هذا الكتاب WE-ALL-LEARN.

إن قالب WE-ALL-LEARN هو الانطلاقة لإعادة التفكير وإعادة تشكيل الممارسات التعليمية. بواسطة مساعد الذاكرة البسيط هذا<sup>(\*)</sup>؛ يصبح من السهل

بالنسبة إلينا أن نذكر أنفسنا بالدعائم التعليمية والمسطحات الاقتصادية التي ونفها فريدمان؛ وما من طريقة أخرى لنذكر بها أنفسنا. من دون هذه المفاتيح التعليمية العشرة لن يكون العالم مسطحا اقتصاديا أو شائكا. فمن دون الخبرات التعليمية التعاونية لن يملك الناس الذين يعملون في مشروعات صغيرة وكبيرة المهارة الأساسية التي تسمح لهم بالانتفاع من هذه الشبكات المعرفية الممكنة الآن عبر مؤتمرات تزامنية وغير تزامنية أون لاين. وقد لا يكون لديهم وصول إلى الموارد لتطوير مهاراتهم وكفاءاتهم كلما ظهرت الحاجة إليها.

إن ويب 2.0 والتكنولوجيات الملحقة بها من بين الأدوات القتالية التي تُحدث تغييرا في التعليم. وستكون هناك مقاومة لها لا محالة. إن العديد من الأشخاص يقولون إن هذه الأدوات تقليعات ستصبح عما قريب من الماضي. ومهما كان الوضع، فسيصعب بالتأكيد تجاهل تكنولوجيا التعلم في القرن الحادي والعشرين. فببساطة، هناك الكثير من المخزون الاحتياطي من تكنولوجيات الإنترنت التي ليست موضوعة، ولكنها جزء من قاموس التعلم أون لاين، بما في ذلك منتديات النقاش غير التزامنية، ومقاطع الفيديو، والمحادثات المباشرة. لا وجود لمزيد من الجدال هنا حقا. تؤثر هذه التكنولوجيات في التعلم بطريقة كبيرة اليوم، وستواصل فعل ذلك على مدى هذا القرن كله؛ إنها مجرد مسألة فهم أين ومتى وكم بالضبط. وعندما تبرز الإجابات، سيكون بإمكاننا أن نضع نموذج WE-ALL-LEARN موضع التطبيق. لحسن الحظ، إن كل مفتاح من المفاتيح العشرة يوفر أملا تعليميا في الوصول إلى المعلومات في أي حقل معرفي رئيس تقريبا، أو حقل فرعي معروف اليوم وغدا، كما يسمح بتقييمها، وتصنيفها، وتجميعها، ومشاركة الآخرين إياها.

بإمكان كل شخص أن يستفيد من المفاتيح العشرة؛ لأنها تفتح النوافذ إلى وظائف جديدة بواسطة تصورات ومداخل مهيبة. إن المتعلمين فضلا عن المدرسين والمدرسين في المدارس الابتدائية والإعدادية، والكليات، والجامعات، ومراكز التدريب في الحكومات والشركات وأي أوضاع تعليمية أخرى؛ كلهم يمكن أن يستفيدوا من هذه الاتجاهات العشرة. خلال العقد الماضي، كان عدد لا يحصى من



المدرسين مترددين في وضع عناصر مسارهم الدراسي أو منهاجهم الدراسي للعرض على الويب. أما الآن، فهم جزء من برامج أون لاين كاملة، أو يدرسون بشكل تعاوني أون لاين مع مدرسين لم يشاهدوهم من قبل قط. تظهر اتحادات جديدة، ومجتمعات، ومزيج من مراكز مشاركة امتياز المعرفة في عصر حيث نتعلم كلنا WE-ALL-LEARN. إذا كان معنى البوب ديلين مدرسا، فقد يعلن أن أزمسة التعلم تتغير بالفعل.

## THE WEB OF LEARNING AWAITS

### ويب التعلم ينتظر

يستوعب الويب ملايين المتعلمين. فمن أجل التقدم الوظيفي، والتعلم مدى الحياة، والثقة بالنفس، والاعتبار الذاتي، وأسباب اقتصادية مختلفة، ينتسب المتعلمون إلى صفوف التعلم أون لاين والتعلم المدمج زرافات ووحدانا. حتى إن البعض يكملون الدرجات العلمية والاعتمادات الأخرى أون لاين بدلا من الخطو في صف دراسي حقيقي، أو التنازع على آخر موقف سيارات في الحرم الجامعي. إن الآلاف يتصفحون المصادر من مبادرة المحتوى المطور المفتوح من جامعة MIT وينزلونها، وكذلك مشروعات الأقمار الصناعية مثل OOPS التي تترجم تلك الدورات الدراسية إلى اللغة الصينية، ولغات أخرى. إن مجموعة واسعة من الكتب الرقمية - وأغلبها مجاني - وكذلك موارد المكتبات والمتاحف والجامعات مفهرسة أيضا، ومنظمة في بوابات تعلم لا تعد ولا تحصى.

قد يكون أحدنا قادرا على الحصول على معلومات تعادل ما يحصل عليه في درجة علمية من كلية ما؛ فقط غير كم من كل المسارات الدراسية الموجودة مجانا أون لاين. هل أنت مهتم بالعمل مع ذوي الإعاقات السمعية؟ هناك دورات دراسية مجانية في لغة الإشارة الأمريكية من جامعة ولاية ميشيغان. على نحو بديل، قد تمضي بعض الوقت في مبادرة جامعة كارنيجي ميلون المفتوحة وتتعلم الأحياء، والإحصاء، والفرنسية، والتفاضل والتكامل، والاقتصاد، أو منهجيات البحث التجريبي. وربما تستكشف مصادر مجانية حرة من جامعة MIT عن علم

الطيران، والهندسة المدنية، والعلوم النووية، والدراسات الحضرية، أو أبحاث المرأة. وإذا كنت مهتما بتعلم المزيد عن الإرهاب البيولوجي فبإمكانك أن تتفحص مصادرنا من مركز كارولينا الشمالية للتحضير للصحة العامة. إذا كانت العناية الصحية من بين اهتماماتك فإن كلية جونز هوبكنز بلومبيرج للصحة العامة لديها دورات دراسية مجانية أون لاين في الصحة العامة، وصحة المراهقين، والتغذية، والصحة النفسية، والوقاية من الإصابات. أو لعلك ترغب في افتراضيا إلى الساحل الغربي وتتعلم الحادثة باللغة الصينية المندرية من الدكتور تيانوي زي في جامعة ولاية كاليفورنيا في لونج بيتش، أو تتعلم التركية من الموقع الإلكتروني Computer Aided Language Instruction المصمم من قبل قسم الدراسات الشرقية لـدى جامعة أريزونا. هذه ليست سوى خطوات مجانية قليلة يمكنك القيام بها أون لاين اليوم.

إن المسارات الدراسية عظيمة بالتأكيد، ولكن تجارب الحياة أعظم منها. ويستطيع الويب أن يقدم التحارب أيضا. يتصور جورج سيمنز من جامعة مينوتوبا أن يكون العالم خاليا من الدورات الدراسية، ولكنه مع ذلك يظل غنيا بخبرات التعلم<sup>1</sup>. قد يعتمد هذا العالم على الاتصالات، أو الشبكات بين الناس، والموارد، فضلا عن المحادثات التي قد يستخدم الناس فيها هذه الموارد. كتب سيمنز كثيرا عن نظرية التعلم الممكنة والمعتمدة على الشبكات المعززة بالتكنولوجيا والتي تدعى الاتصالية<sup>2</sup>.

وفيما نحن ندخل هذا العالم المترابط للغاية يمضي الملايين من الناس أوقاتهم في إنشاء مدونات شخصية، وفي التعليق على نشرات مدونات الآخرين التي يعثرون عليها فيما هم يستكشفون مصادر أون لاين. إنهم يقومون بتنزيل تسجيلات بودكاست للاستماع إليها لاحقا، فضلا عن توليد بعضها الخاص بهم. إنهم يتفحصون الحقائق والمعلومات التي يحتاجون إليها في ويكيبيديا، ويساهمون كذلك في مداخلات أو بصححوها. ولإشباع فضولهم، قد يتمص البعض شخصيات في عالم افتراضي مثل Second Life. وبالطبع يتواصل العديد من الأشخاص مع مجموعة عريضة من الأصدقاء باستخدام برمجيات الشبكات

الاجتماعية، حيث قد يتبادلون أفكارا واهتمامات تعليمية. هؤلاء المتعلمون متنقلون بشكل متزايد، ومتصلون ومتفاعلون، وتعلمهم لاسلكي، وتعاوني، ووجودي، وتحت الطلب.

إن الويب تنتظر المدرسين والمدرّين. أي شخص يتمنى تدريس الناس الآخرين أو تدريبهم أون لاين يمكن أن يجد منافذ تعليمية لتغذية معرفتهم، إنك لست مضطرا إلى أن تكون تعليميا محترفا لتحدث تغييرا. إن المدرسين يمكنهم أن يجدوا وحدات تعليمية مجانية في مواقع مثل MERLOT، وConnexions، وCurriki، وأن يستطلعوا أي مراجعات متصلة بما قبل أن يقرروا إدراجها في صفوفهم الدراسية. إن بوابات المحتويات الإضافية مثل: الحالات أون لاين، والمحاكيات، والسيناريوهات قد تكون مفهومة أيضا من أجل أنشطة واستكشافات تعليمية. ويشير بعض هذه البوابات ببساطة إلى مصادر أون لاين عبر مجموعة من الروابط، فيما البعض الآخر مستودعات لوحدة تعليمية حقيقية. وتطوّر المجتمعات طرائق لمشاركة إمكانيات هذه البوابات، والمحتوى المطور، وقواعد البيانات المرجعية، والمخازن وتوسيعها. لأول مرة في تاريخ التعليم يكون الملايين من المعلمين متكاتفين جميعا لمشاركة أفكارهم ومنهجياتهم التدريسية مع أناس ربما لم يسبق لهم أن قابلوهم من قبل، أو لم يتحدثوا إليهم بصورة شخصية. الآن، إن صنبور مشاركة المعرفة قد أدير، والموارد تتدفق من خلاله لتخدم الملايين من الناس الذين كانوا في السابق محرومين من الوصول إلى التعليم.

وبمجرد أن يشعروا بالرضى مما استكشفوه فسيستخدمون Moodle، وSakai، وDrupal، ومحتوى أون لاين آخر، وأنظمة إدارة الدورة الدراسية لتحميل محتويات الدورة الدراسية وإدارة صفوفهم الدراسية أون لاين. إنها طاقة مثيرة للإعجاب هنا! ليست هذه الحاويات من أجل الدورة الدراسية فقط، ولكنها تعزز الاتصالات بواسطة محادثة تزامنية مجانية، ومنتديات نقاش، وأنواع الويكي، والمدونات، وأدوات الشبكات الاجتماعية، وأشكال أخرى من التعاونية الإلكترونية. وبالإضافة إلى التوظيف الشامل لهذه الأنظمة المجانية فإن هناك خيارات

أخرى. في الحقيقة، إنّ العديد من المتعلمين ليسوا سعداء لكونهم مكبلين بالتشغيلية لنظام واحد. لذا، عوضاً عن ذلك، إنهم يضمنون العديد من مجموعات تكنولوجيات ويب 2.0 المباشرة والمثيرة لشخصنة تجربة تعلمهم. في عملية الشخصانية هذه يفضل البعض أنشطة تشاركية أكثر أنواع ويكي، والمدونات، وتسجيلات بودكاست، واستفتاءات أون لاين، وأدوات أخرى.

إن الشخصانية والتشاركية تزدادان. وإن الويب قد تحول من أداة لتكرار التدريس وجهها لوجه، إلى مكان حيث ابتكارية التعلم معروضة على الشاشة بوضوح. على النقيض من الشكاوى الأولية حول الطبيعة المملة لأغلب المحتوى أون لاين، أنشأت الأفكار الإبداعية للعديد من المدرسين طاقة متضخمة في فضاءات أون لاين من أجل الآخرين لتجربتها وتوسيعها.

لقد حولت الويب منهجيات التدريس والتعلم التي استقرت لآلاف السنين. إنّ الممارسات السابقة ليست منبوذة. ولكن، بدلاً من ذلك، تمت إضافتها إلى تنوع من التكنولوجيات والمنهجيات التربوية. شكراً للويب؛ كل واحد منا معرض لمزيج فريد من منهجيات التعلم كل يوم. فقد تستمع إلى إذاعة تعليمية مفضلة لديك أو إلى برنامج بودكاست. وبينما تقوم بذلك فإن زوجتك أو أطفالك قد يفضلون مشاهدة فيديو من يوتيوب، وسي أن أن، أو بي سي سي يدور حول اهتماماتهم. لم يعد جارك يشترك في الصحف، ولكنه عوضاً عن ذلك يقرأ القصص الإخبارية أون لاين، ويشاهد مقاطع فيديو من سي أن أن، وبي سي نيوز، ومجلة نيويورك تايمز، وكندا دوت كوم، أو ياهو نيوز. وفي وقت آخر من اليوم قد تستمع إلى كتاب صوتي في سيارتك أو في الحافلة، ومن ثم تقرر شراء النسخة الورقية من الكتاب لمكتبك المنزلية. وقد تستمع أيضاً إلى خطاب متحدث رئيس من مؤتمر قد فاتك، وتراسل بالبريد الإلكتروني لاحقاً ذلك الشخص من أجل الحصول على مصادر ومقالات إضافية لقراءتها مما هو متاح أون لاين.

هناك عاصفة من إمكانيات التعلم الرسمي وغير الرسمي. من جهة أخرى، ضع في حسابك أن هذا مجرد إحصاء. إن الابتكارات التكنولوجية في العقود القادمة

ستجلب فرصا لا يسر غورها. لهذا السبب، إنه لأمر مصوري أن نذكر أنفسنا باستمرار بأن التعلم الإنساني يظل الهدف الأساسي. التكنولوجيا بحد ذاتها رائعة للظهور أمام الأصدقاء والمراقبين والصحفيين، ولكن من دون ترك أثر راسخ على العقل الإنساني. إذا، ما هو الهدف منها؟

منذ ما يقارب عقدين سابقين كانت جابريل سالمون من جامعة حيفا قد ذكرت أنه لا بد من وجود تأثيرات لكل من للتكنولوجيا "of - ل" أو تأثيرات مع التكنولوجيا "مع - with"<sup>3</sup>. إن الخيار هو بين الأرباح الإدراكية الحقيقية، أو الآثار المتبقية للتكنولوجيا، أو استخدام أدوات التكنولوجيا لتحل محل الوظائف العقلية الدنيا أو الارتقاء بها، أو دعم قدرة أحدهم على حل المشكلات. في السيناريو اللاحق، إن مهارات أحدها يتم تحديثها بواسطة الشراكة الفكرية بين الإنسان والآلة. في السابق، كانت هذه الشراكة تترك بقايا إدراكية متينة داخل المتعلمين. إن أحد هذه السيناريوهات يقصد به أن يوسع ما يمكن للجنس البشري أن يفعله في نقطة زمنية محددة، في حين أن السيناريوهات الأخرى أكثر ثباتا وديمومة. إن هذا الكتاب بكامله كان يمكن أن يكون مكتوبا من وجهة نظر تلك العلامة وحدها. إذا فعلت ذلك، فقد ترى سريعا أن أغلبية تكنولوجيات التعلم المعتمد على الويب المفصلة في هذا الكتاب قد تكون في مقطع مع - with بدلا من ل - of، لماذا؟ حسنا، إن قياس التأثير الإدراكي من التكنولوجيا ليس سهلا أبدا. على النقيض من ذلك، إن إظهار ما نستطيع أن نقوم به لأي شخص بواسطة أداة تكنولوجية جديدة أو ميزة ما؛ هو إلى حد ما واضح ومباشر.

لم تكن سالمون الأولى التي ألححت إلى هذه الإمكانيات. فممن أكثر من نصف قرن كان تشارلز ويدماير معلم التعلم عن بعد والرائد من جامعة ويسكنسن، وفانيفار بوش المهندس والتكنولوجي من MIT والحكومة الاتحادية، قد حاولوا أن يفتحوا مغلف تكنولوجيا التعلم. فقد تصوّر كلاهما المستقبل الذي نحن مغمورون فيه اليوم. ما الذي قد يجرّئنا به اليوم؟

## ENVISIONING A MORE PERSONALIZED AGE OF LEARNING

## تصور لعصر تعليمي أكثر شخصية

إنه من المستحيل إنهاء كتاب كهذا من دون طرح القليل من التوقعات. منذ عقد مضى، كنت من بين أولئك الذين يناقشون إمكانيات الإنترنت الكوكبي<sup>4</sup>. والآن، بينما تخوض ويب 2.0 في عالم التقنيات المتقدمة، نسمع أفكاراً مشابهة حول حواشيب قراءة العقل، والوكالات الذكية، أو الوكلاء الذين يخدمون تعلم كل شخص ومتطلباته من المعلوماتية والحواشيب الشخصية الفردية ذات القدرة على تخزين كل المعرفة المنشأة من قبل والتي يمكنك أن تنقلها معك في جيبتك<sup>5</sup>. هذه التوقعات فاتنة غالباً عند سماعها، ولكنني أفضل أن أهني الكتاب بخمسة عشر توقعاً، بعضها مؤكد وفوري إلى حد ما، فضلاً عن العديد من التوقعات التي ربما لا تكون كذلك. وبالرغم من أن التحسينات التكنولوجية - مثل البحث الأسرع، والوصول الأفضل، وقدرة التخزين الأضخم، والفيديو ذي الجودة العالية، والترجمات اللغوية الأكثر فعالية - كامنة في هذه التوقعات الخمسة عشر، إلا أن التركيز هنا ليس على التكنولوجيا، وإنما على ما ينهض به التقارب بين الكثير من تكنولوجيات التعلم.

## 1 - خمسة مليارات ليس لديهم يصبح لديهم

إنني أوافق مؤسس مايكروسوفت بيل جيتس، الذي قال في رحلته الوداعية إلى خمس جامعات في الولايات المتحدة في ربيع عام 2008، إن التعلم يحتاج إلى الانفتاح على المليارين أو المليارات الثلاثة من الناس الأشد فقراً على هذا الكوكب<sup>6</sup>. فكما أن المنهاج والمحتوى مجانيان بشكل متزايد أو متاحان بسعر رخيص، فإن أولئك الذين تم استثناءهم من التعليم في الماضي، بشكل كلي أو جزئي، سيكونون مشاركين أكثر وأكثر. ولكنهم يحتاجون إلى الوصول. في الوقت الحالي، إن مليارات واحد فقط من 6.7 مليارات من سكان الكوكب لديهم اتصال بالإنترنت. ماذا سيحدث عندما تبدأ النسبة الكبرى من المليارات من الناس الذين يفتقرون إلى الوصول إلى الويب؛ في الحصول عليه؟ هل سيذهبون ليتعلموا؟ تخيل

أدوات الترجمة اللغوية المطلوبة. تحبيل كيف أنهم قد يستخدمون أدوات التعلم من نموذج WE-ALL-LEARN وموارده. إذا كان لدينا مليارات إضافية من الناس الذين لديهم وصول إلى التعلم المفتوح والمجاني فستكون هناك تزامنية متعددة في المجتمع، والاقتصاد، وربما في الثورات السياسية. ومع ذلك، إن الثورة التعليمية هي التي تعدّ المنصة من أجل الآخرين جميعا. لعل هذه القضية تُعتبر أهم قضية أساسية في عصرنا؛ أي كيفية تقديم وصول متزايد إلى الفرص التعليمية المعتمدة على الويب؛ خاصة الموارد التعليمية المفتوحة والمجانية. عندما ينجح ذلك، فإن أولئك الذين ليس لديهم وصول سيصبح الوصول متوفرا لديهم، وسيدخلون الإنترنت، ويشاركون في مساعي التعلم، ربما بشكل لم يكن متصورا قطّ من قبل. نظرا إلى ثورة التعلم التي سينضمون إليها على الويب، فإنه بدلا من تصنيفهم كحزء ممن لديهم فإننا قد نطلق عليهم أصبح لديهم.

## 2 - ظهور المدربين والمُعَلمين الإلكترونيين الخارقين بشكل مستمر

هوارد جاردنر الخبير في الذكاءات المتعددة من هارفارد محقّ في قوله إنه مع كل المعلومات المتاحة اليوم ستظلّ حاجتنا إلى المدربين والموجهين لمساعي تعلمنا متواصلة<sup>7</sup>. وأي شخص يحاول تطبيق نموذج WE-ALL-LEARN بطريقة استراتيجية سيدرك سريعا هذه الحقيقة. فمع ازدياد الوصول إلى المعلومات وخيارات التعلم يتفرّع دور المعلم إلى أقسام مختلفة. البعض سيكونون مرشدين، وآخرون سيكونون مطوري مسار دراسي أو برنامج، أو مشرفين. بالطبع، إن عددا كبيرا من المعلمين سيواظبون على التدريس. ولكن أولئك الذين سيشغلون أدوار أساتذة، ومرشدين، ومدربين، وأدلاء تعلم هم الذين ستزداد أهميتهم.

كل شخص سيكون مطلبا. وغالبا سيكون لديه مدرب إلكتروني أو مرشد إلكتروني. ومع خيارات التعلم ذات النمو السريع، والفرص والمتطلبات الاجتماعية سيكون التعلم من دون موجه كهذا أو مجموعة من التوجيهات في الغالب مستحيلا أو مبهما. في الماضي، كان البعض يتطلّعون إلى الأبطال، والمرشدين، والقادة الدينيين للحصول على الأفكار، والنماذج، والنصائح. وبحلول العام 2020،

سيكون هناك وصول إلى مرشدي التعلم الذين يتفهمون الطرائق اللاحدودة للتعلم المتاحة على الويب.

هؤلاء المرشدون الإلكترونيون والمدرّبون الإلكترونيون النبهاء على دراية في إبداء المشورة، وكذلك في سيكولوجية التطوير الإنساني. وهم يقدمون نصائح لحظية حول رحلات أحدنا التعليمية والمسارات المستقبلية. في البداية، إن المرشدين الإلكترونيين النبهاء سيظهرون في المدارس الثانوية ومعاهد التعليم العالي. ولكن، مع مرور الوقت سيخدم العديد منهم في وظائف اجتماعية، ولن يؤدّوا ببساطة دورا مؤسساتيا أو مرجحا، وسيكونون متوفرين مدى الحياة.

### 3 - أندية تعلم الأعوام الخمسة والعشرين

إن معدل السنوات لتشكيل التعليم سيطول بشكل متواصل. في مرحلة ما، في العقدين أو العقود الثلاثة القادمة، سوف يتضاعف الالتزام بالدراسة النظامية لمدة اثني عشر عاما. وكما أننا نعيش لفترة أطول، ونحصل على المزيد من المعلومات المطلوبة للاستيعاب والسيطرة في نهاية المطاف لكي نكون متخصصين أو غير متخصصين، فإننا سنكون بحاجة إلى أن نكرّس وقتنا أطول للتعلم. إن إنهاء دراسة الكلية أو الجامعة بعمر الثامنة والعشرين أو الثلاثين لن يكون رفاهية مقتصرة على نسبة صغيرة من السكان؛ بل سيكون متوقعا لكل عضو مشارك على هذا الكوكب تقريبا. هذه الإطالة للتعلم لن تحدث بين عشية وضحاها، ولكنها ستتحول تدريجيا عاما بعد عام بركة أكثر وربما بشكل غير ملحوظ. إلا أنه في مرحلة ما، ستكون الرحلة المطولة التي سيقوم بها الناس في مساعي التعلم واضحة للغاية، وستحظى بإشادة قوية. جنبا إلى جنب مع هذه التغييرات، ستظهر بشكل متزايد اختصاصات أو تصنيفات فريدة من الدرجات العلمية. ضع في بالكَ أنه بواسطة حركة الموارد التعليمية المفتوحة والحرّة، لا يحتاج مثل هذا التعلم بالضرورة إلى أن يكون باهظ الثمن أو حتى بتكلفة أعلى من مبالغ رمزية. نظرا إلى هذه الوقائع، إن أندية التعلم للأعوام الخمسة والعشرين لن تكون غير شائعة.



#### 4 - نقاط وصول التّيرابايت التعلّمي

إن المعلومات والمعرفة ستكون متفشية. في غضون سنتين أو ثلاث سيكون لدى معظمنا وصول إلى موسوعات المعرفة على ساعاتنا اليدوية أو هواتفنا النقالة. وما سيكون بالغ الأهمية في العقد القادم؛ هو عندما سنتمكن من تخزين أغلب المعرفة من حقولنا المعرفية المتخصصة، فضلا عن الحقول المعرفية ذات الصلة بها، على هذه الأجهزة النقالة. إن تيرابايتات من المعلومات والمعرفة المحملة إلى الجهاز المتنقل القريب منك ستطلق العنان للقدرات العقلية للأفكار الإبداعية والتعاونيات. إنها تسمح للمتعلمين أيضا بأن يشاركوا، حتى لو كانت مشاركتهم عرضية في نشاط على موضوع معين، أو أن يشاركوا في محادثة بحسب الحاجة. ليس التعلم وجوديًا فقط، وإنما نوع التعلم الممكن ومداه في تزايد متضخم أيضا. إن الانفجار في قدرة التخزين على أجهزة التعلم المتنقلة سيقدم دعما لعصر الحضارة المتولدة من الانفجار الإبداعي. هذا هو عصر تعلم التيرابايت.

#### 5 - تبجيل التعلم

خلال هذه التحولات الاجتماعية، يصبح التعلم أكثر أهمية من تقارير سوق البورصة، والطقس، والرياضة، أو الأخبار اليومية. إننا نتحرك قدما لنكون ثقافة تعلم. إن التقارير عن الموارد الجديدة أو الأدوات المبتكرة المتعلقة بالتعلم ستصبح جزءا من الحياة اليومية. وإن التعلم لم يعد ذلك النشاط الملل الذي نمر فيه بشكل لا تحسد عليه خلال اثني عشر عاما تقريبا، وبعدها تغادره مشكورا حين تكون في الثامنة عشرة أو ربما في الثانية والعشرين من عمرك. في القرن الحادي والعشرين، إنّ التعلم هو جوهر الوجود الإنساني. ولو تواصلت الاتجاهات الحالية فإن هذا القرن سيشتهر بأنه قرن التعلم.

#### 6 - الشخصية + محافظ التعلم

سيدرك الناس أن التعلم المخصص والشخصاني هو القاعدة وليس الاستثناء. إن خيارات التعلم ستجعل هذا واضحا أكثر. إنّ تكنولوجيا ويب 2.0 وخطط

التعلم تدفعنا نحو بيئات التعلم الإنساني والشخصاني. والعوامل الأساسية في نجاح هذه الحركة هي الخيارات والاحتمالات المقدمة. الخيارات البصرية، والمحمولة، والتأملية، والصوتية ستكون متاحة بضغطة زر واحدة فقط. عما قريب ستطغى هذه الخيارات، وسيسهل الوصول إليها عبر تأثير بسيط أو تعليق صوتي؛ وربما يوما ما في القريب العاجل عبر مجرد التفكير فيها. إن حماسة المتعلمين ستزداد عندما توضع خيارات أشكال التعلم بجوار بعضها. وهكذا، يستطيع الطلاب في الوقت ذاته أن يشاهدوا، وأن يسمعوا، وربما حتى أن يتذوقوا التعلم. جنبا إلى جنب، إن أي تعلم ناتج سيكون مسجلا في محافظ تعلم فردية. إن الويب 2.0 هو فقط نقطة البداية لهذه الشخصية. وما وراء منهجيات التعلم الفردي سيكون تشكيل بيئة التعلم لنقلك نحو أهداف إنمائية صعبة. إن النجاح لن يتم قياسه من خلال إنجاز الأهداف السنوية، ولكن من خلال إعدادك لأهداف كانت مستحيلة في السابق. إن نجاحاتك المتصلة بالتعلم، والتحديات، والتأملات ستكون محمولة تباعا كل سنة في حافظة تعلم رقمية.

#### 7 - الاختيار لشركاء التعلم الدولي

كما ألحت التكنولوجيات الحالية من أمثال ePals، وNing، وFacebook، فإنه في غضون عقد واحد سيكون لدى كل متعلم على هذا الكوكب متعلم مساعد أو مجموعة من المتعلمين المساعدين في جزء آخر من هذا الكوكب. سيمتلك المتعلمون صوتا في اختيار الشركاء لمشاركة رحلاتهم التعليمية معهم. هؤلاء الشركاء التعليميون سيكونون متصلين بطرائق لم تكن متخيلة من قبل. المتعلمون يقدمون بالفعل العروض التقديمية، أو يكتبون الكتب والأوراق البحثية مع أولئك الموجودين في الأجزاء الأخرى من العالم. إنهم يناقشون الأفكار، ويجمعون البيانات، ويتشاركون مع زملاء دراسة وأصدقاء دوليين. وجه الاختلاف هنا هو أن هذا سيصبح التجربة السائدة، وستكون هناك فرص لإحداث تغيير جذري في كيفية إيصالنا للدورة الدراسية، والبرامج، والتعليم بصورة عامة. ستكون هناك فرص لإعادة تشكيل ما نفكر فيه، وكيفية تفكيرنا فيه مع الآخرين الذين يبعثون

عنا آلاف الأميال، والذين يشاطروننا الاهتمام نفسه بهذه الموضوعات والأفكار. إن التعليم الدولي سيحوّل مناهج المراحل k-12 إلى مناهج مشتركة. وبحلول هذا، ستصبح مشروعات التعاونية عبر الكوكب متفشية أكثر لأن المهارات في الاتصالات الثقافية الداخلية والتعاونية ستكون من بين المهارات الأكثر قيمة. الهوية والعضوية في مجتمع ما ستتوسّع، والمفاهيم لما يعنيه أن يكون المرء إنسانياً ستحوّل إلى الأبد.

## 8 - حقبة للتعلم المشترك

إن مشاركة المنهاج التعليمي والأفكار التعليمية ستكون متوقعة من الجميع في التعليم. إننا ننتقل من الأوقات التي كنا فيها معلمين ومتعلمين منعزلين إلى عصر جديد حيث المشاركة جزء مما يعنيه أن تكون مدرّساً أو مطوّراً للمحتوى التعليمي. المشاركة ستكون أيضاً متوقعة من كل متعلم. إن العالم مفتوح في جزء كبير لأننا نتشاركه الآن. ستكون ثقافة المشاركة هذه علامة فارقة في التدريس والتعلم في القرن الحادي والعشرين. ولكن، هل سيتم وضع فعاليات مشاركة المعرفة بين أمم وأناس أغنياء هم من بين أوائل من لديهم وصولاً إنترنت على القاعدة كي يراقبهم الآخرون؟ هل سيكون العديد من أمثال ييل جيتس - MIT - مستمرين في تصدر العناوين؟ أو هل ستقود مشاركة الموارد التعليمية إلى أشكال جديدة من الثقة والتعاونية بين الناس على هذا الكوكب؟ وهل يستطيع التعليم المجاني والمفتوح أن يقود إلى أشكال من العطاء والتعاطف الإنساني لم تكن موجودة في السابق؟

## 9 - دولم التدريس - التعلم

إن المكان الذي نتعلم فيه وندرّس فيه، وكذلك الوقت الذي يتم فيه ذلك، سيكونان بصورة مزيدة غير قابلين للتحديد. يمكننا أن ندرّس من بيوتنا، أو سيارتنا، أو من شاطئ البحر، أو المطعم، أو مبنى المطار، أو المكتبة. إننا نستطيع أن نتعلم عندما نجلس في شققنا، وفصولنا الدراسية، والعوالم الافتراضية، أو في مكان راحتنا المفضل. إن الأنواع غير الرسمية والرسمية من التعلم ستندمج. وعندما يحدث

هذا، ستلاشى الخطوط التي تفصل بين مكان العمل ومكان التعلم. وسيكون وقت العمل هو وقت التعلم؛ والعكس صحيح. وإذا استمرت أهمية الاعتمادات فسيتم اكتسابها ومراقبتها من أي مكان. إن الشيء الوحيد الذي لا مجال للشك فيه هو أن التعلم مستمر.

### 10 - المعلمون، المعلمون

وكما أن التعلم والتدريس سيكونان أكثر ظهوراً، ووجوديين بصورة متزايدة، فإن عدد المعلمين الذين سيكونون جاهزين سيتصاعد بشكل غير مسبوق. وسيكون المدرسون والمدرّبون متاحين من أجل أي شخص، وفي أي وقت. إن العالم لم يكن لديه الكثير من المدرسين. معلمو الطفولة المبكرة المستحيرون حيال موقف معين بإمكانهم أن يرسلوا نصاً أو تسجيلاً صوتياً عن ماهية المشكلة أو القضية، وأن يسمحوا للويب بأن يجد لهم خبيراً واحداً أو أكثر ممن يتوفر لديهم الحل. وطلاب المدارس الابتدائية قد يصلون إلى المدرسة من دون أن يدخل صفهم مدرس محدد؛ إذ بدلا من ذلك قد يُدخلون شيفرة في الويب ثم تسجيل مستواهم الصفي الحالي عليها، بالإضافة إلى أنواع المهمات والأنشطة التي يقومون بها، فضلا عن أمزجتهم ورجائهم التعليمية. وعندما يتم إدخالها إلى الويب فإن مجموعة من المدرسين ستظهر سريعا على الشاشة وسيختار الطلاب من بينهم. عما قريب، إن أي طالب يشعر بالملل من وضع معلمته الحالية سيكون قادرا على اختيار معلمة بديلة خصوصية لمدة يوم أو أسبوع أو أكثر. هذه مجرد بداية. فالطلاب في المرحلة الإعدادية في صف الرياضيات في لندن أو نيويورك قد يحضرون صفّا دراسياً لمعلم يثّ إلى صفهم الدراسي من مانيلا، أو تل أبيب، أو مومباي. إن مدارس الأقاليم قد توظّف مثل هؤلاء المدرسين الخارجيين متى شأنت وحينما تشاء. وسيكون الطلاب في مرحلة الكلية الذين يدرسون في الليل، أو في أي وقت، قادرين على الوصول إلى شبكة تبادل التعلم والتدريس لطرح سؤال أو استقبال شروحات آنية من المخزون الاحتياطي من الفيديو حول مفاهيم لم يتمكنوا من إدراكها بشكل كامل. إذا لم تكن هذه الفيديوهات مجدية في أي مرحلة من العملية، فبإمكانهم

طلب دعم إضافي من المدرسين الخبراء من دول ولغات ذات خلفيات واسعة ممن هم جاهزون 7/24. سيكون المعلمون متوفرين أيضا لأولئك البالغين الذين يدرسون من منازلهم. هل أنت مهتم بكتابة نص سينمائي؟ سيكون العشرات من الخبراء جاهزين عبر محادثات مباشرة، أو تدريس باستخدام كاميرا الويب. وستتضمّن بعض منابع هؤلاء المعلمين من المراحل K-12 وانتهاء بتعليم الكبار، تقييمات للجودة لكل منهم حتى تميز أفضلهم عنهم هم أقل شأنًا. وأولئك الذين تختارهم قد يرسلونك أولاً إلى العروض التقديمية والأحداث المؤرخة للتأكد من تلبية المصادر لاحتياجاتك. وقد يقرأون عملك أيضا ويقدمون لك نصيحة عن بصيرة، ودعمًا آتيا أيضا. وأغلب هذه الخدمات ستكون مجانية!

## 11 - ظهور الاندماجات الخارقة

سيصبح التعلّم عما قريب مدججا. فهناك أعداد ضخمة من الموارد التي تُعلّم: البعض منها واقعي، والبعض الآخر افتراضي، وسيجعل المزج أو الدمج لمحتويات التعلّم والتكنولوجيات تبويب منصة التنفيذ الأساسية أو تصنيفها أمرا صعبا. المسارات الدراسية المشاركة، وورش العمل، ومجموعات النقاش، وبرامج الدرجات العلمية ستكون متاحة للطلاب. وبالإضافة إلى ذلك، إن الدورات الدراسية من المدارس المختلفة، والمعاهد، ومعاهد تدريب الشركات... إلى آخره؛ هي التي ستشكل هذا المزج. ستكون هناك اندماجات خارقة لأفكار التدريس والتكنولوجيات هذه، والتي ستظهر لتدفع التعلّم بعيدا كثيرا عما هو ممكن اليوم. هذه الاندماجات ستطوّر معايير التعلّم، وسترفعها عاليا مع كل موجة تكنولوجية.

## 12 - البشر ذوو الإرادة الحرة

بما أن المساعدة من المرشدين والمدرّبين مطلوبة، ستكون فعاليات التعلّم والأنشطة والدرجات العلمية مختارة بصورة متزايدة من قبل المتعلّم. وفيما تنتشر موارد التعلّم أون لاين سيتخذ المتعلمون قرارات حول نوع التعلّم الملائم أو حجمه. وسترسم برامج ودرجات فريدة ومصنفة ذاتيا للدراسة التعلّم في التعليم

العالي؛ ولا سيما بالنسبة إلى أولئك الذين يسعون إلى الدرجتين الثانية والثالثة بصورة خاصة. ونظرا إلى أن ذلك التعلم هو ما يقصد به أن يكون إنسانيا، سوف نكون بشرا ذوي إرادة حرة، وستكون الحريات للملاحقة تعلم شخص وتسريعه فوق كل اعتبار.

### 13 - مناطق التعلم المجانية

عام 2009، كانت تكلفة التعلم العالي متزايدة بوتيرة عالية. في الوقت ذاته، إن الوضع الاقتصادي حول العالم كتيب إلى حد ما، ويفرض تخفيضات كبيرة في الميزانية، وتسريحا للعمال من وظائفهم في جميع القطاعات الاقتصادية. وفيما تتكشف أحداث كهذه، فإن الموارد المالية المطلوبة للحصول على درجة علمية في التعليم العالي تصبح بصورة متزايدة فوق طاقة الملايين من الشباب والكبار البالغين في أمريكا الشمالية، وربما تفوق طاقة المليارات من المتعلمين المحتملين حول العالم. بسبب تردّي هذه الأوضاع، سوف تضطر المراكز البحثية والوكالات الحكومية والمؤسسات إلى اكتشاف سبل لخفض التكاليف. أحد الحلول المطروحة هو أن تتم زيادة عدد الموارد التعليمية المجانية. إن العقد القادم سيشهد تصاعد التوتر بين التعليم المجاني والتعليم عالي التكلفة. وفيما يصبح الناس أكثر ألفة مع المحتوى أون لاين، وأكثر راحة مع الدورات الدراسية والدرجات العلمية أون لاين فإن شهادات التعلم المجانية والدرجات العلمية ستظهر. والمرشئون، والمدرسون، والمعلمون الذين يقدمون ذلك المحتوى قد يفعلون ذلك مجانا بالنسبة إلى بعض الأنشطة الأساسية أو الأحداث ذات التفاعلية المحدودة. إن مقدمي التعلم المجاني سيوفرون خدمات ذات رسوم جنبا إلى جنب مع هذه الدرجات العلمية، وقد يبيعون مساحات إعلانية وبضائع أيضا. في محاولة للتركيز على الجودة، ستنشئ بعض المعاهد التعليمية والوكالات الحكومية مناطق تعلم مجانية معينة، وموارد ويب من دون إعلانات أو أي خطط رأسمالية أخرى. ومع الوفرة المتاحة في المعلومات، سيكون المحتوى ذو الوصول المفتوح من أي مزود مصمما بصورة شخصية، ومسلما في مناطق التعلم المجانية هذه.

#### 14 - إملجكت التعلم الموثوق

إن التطورات في التكنولوجيات بالنسبة إلى المحاكيات، واللعب، والعوامل الافتراضية، وتجارب الوقت الحقيقي ستعزز عصر مصداقية التعلم، والتعلم تحت الطلب. وبالطبع ستكون هناك ظلال متنوعة لهذه المصداقية تعتمد على التكنولوجيا، ومسار التعلم المختار. وسيستعرض الأفراد خيارات التعلم قبل أن يقرروا أي شكل هو أكثر ألفة بالنسبة إليهم. وعندما يتم إنجاز نشاط أو درس ما، فسيتمكنون فوراً من معاينة تعلمهم على شاشات صغيرة تُنشر وتُطوى، أو على أي أجهزة متنقلة أخرى. بالرغم من أن التنوع في الخيارات سيكون متاحاً في كل مرة، إلا أن ما يُعتقد أنه موثوق به في موضع ما لن يكون كذلك في موضع آخر. وكما أن أشكال التعلم تثير فإن التعلم سيواصل التحول: من سيادة المحتوى المعتمد على المدرس، إلى مشاكل يتم حلها، ومنتجات يتم إنشاؤها.

#### 15 - أرسطو الإسكندري

إن المكتبات عبارة عن هياكل لحفظ المعلومات ونشرها عند الحاجة. في كتابهما، Wikinomics قارن تابسكوت وويليامز المشروعات العملاقة لمسح الكتب ورقمنتها مثل مشروع Google Book Search وInternet Archive بالمحاولة التي تمت في مكتبة الإسكندرية لتخزين كل المعرفة العلمية والرياضية في مبنى واحد<sup>8</sup>. إن انتشار الدوريات مفتوحة الوصول كذلك الموجودة في مكتبة العلوم العامة يضاعف هذه الجهود. على خلاف مكتبة الإسكندرية، إن المكتبات الرقمية تقدم وصولاً من أي مكان فيه اتصال. وإذا تمكن أي شخص من تجسيد مكتبة الإسكندرية، فسيكون أرسطو غالباً، فقد وُصف بأنه آخر شخص تعلم في كل الحقول المعروفة. ماذا سيحدث عندما يصبح الناس قادرين على السير على هذا الكوكب وقد صارت كل معلومات العالم المعروفة في جيوبهم، ويصبحون قادرين على الوصول، والتحديث، واستعراض محتوى تحت طلبهم يعادل ما تحتويه مكتبة الإسكندرية وما يعرفه أرسطو؟ وما هي بالضبط الذاكرة لو كان كل شيء معروف أو يمكن معرفته موجوداً في متناول اليد؟

إذا تمت مناقشة الاتجاهات التكنولوجية فستكون هناك ثلاثة أشكال من أرسطو الإسكندري:

1. أرسطو الإسكندري الذي يستخدم لمسة الإصبع.
2. أرسطو الإسكندري الذي يستخدم قواه الفكرية.
3. مزيج من الاثنين: لمسة الإصبع والقوى الفكرية (لاحظ: إن هذا شكل أكثر سيطرة من أرسطو الإسكندري).

"أرسطو الإسكندري الذي يستخدم لمسة الإصبع"؛ أولئك هم الذين يعرفون أين وكيف يستردون أي معلومات مطلوبة. إنهم على الأرجح قد تصفحوا هذه المعلومات سابقا، أو عثروا عليها، أو كانوا على مقربة منها في بوابة تعلم. "أرسطو الإسكندري الذي يستخدم قواه الفكرية"؛ هم فعليا من تعلموا جزءا جيدا من المحتوى، وسيكونون قادرين على إخبارك به حال اختبارهم. افترض أن الوصول التكنولوجي مسموح به، عندها سيكون كلا هذين النوعين مثيرين للإعجاب حين يكون أعضاؤهما في فرق حل المشكلات أو عند الإجابة عن الأسئلة. أما النوع الثالث من أرسطو الإسكندري المزيج؛ فهم الذين سيكونون أكثر إثارة للإعجاب من الجميع. إذ سيكون لديهم وصول شخصي إلى معرفة العالم المخزنة في ذاكرة مؤقتة (فلاش ميموري)، أو أجهزة آيود في جيوبهم، وسيعرفون كيف يصلون إليها بفعالية. وعلاوة على ذلك، سيكونون على الأرجح قد استوعبوا الكثير منها في عقولهم خلال الدراسة الشاقة. هذه السلسلة الخارقة من المتعلمين - الذين يستعملون لمسات الأصابع أو يستخدمون قواهم الفكرية - ستكون قادرة على العثور على المشاكل وحلها بواسطة رؤية إبداعية وموارد كانت مستحيلة من قبل. تخيل وضع عدد من هؤلاء الأفراد مع بعضهم في فرق تعاونية للعمل على مجتمعية ضخمة، أو أي نوع من المشاكل.

لا يهم إذا كانت التوقعات المطروحة أعلاه صحيحة، إذ ليس هناك شك في أننا ندخل عصرا جديدا من التعلم - بالتحديد التعلم عن بعد - وإلى جانب ذلك ندخل عصرا جديدا من الكينونة الإنسانية. على خلاف أسلوب الأبواب المغلقة وأنشطة التدريس الانعزالية في الماضي، إننا نجد انتباهها تجاه الموارد التعليمية



المشاركة، والأنشطة أون لاين، فضلا عن جعل البرمجيات لتشغيل - أو لعرض - هذه المحتويات متاحة، ويمكن الوصول إليها بحرية وتفاعلية أكثر. نتيجة لذلك، إن أنشطة التعلم والمحتوى الإلكتروني أقل جمودا وأكثر انفتاحا من أجل الآخرين لاستخدامها، وصلها، وتوزيعها، والتعليق عليها.

مع تكنولوجيا ويب 2.0، يصبح التعلم خيرة أكثر تفاعلية وتشاركية. كما يتضح من خلال هذا الكتاب، توجد الأدوات من أجل النشر الشخصي لأفكار شخص ما مثل التدوين، وكتابة كتب ويكي. الآن، أي شخص يمكنه أن يولّف معرفة جديدة، وأن يجعلها متاحة للآخرين. لم يعد من الضروري أن تأتي كل المعرفة باتجاه واحد من مدرس أو خبير آخر. والمتعلمون الضحرون يمكنهم الآن أن يشاركوا أو يساهموا في شيء ما. هذا التحول الانفجاري في تدفق المعلومات يقدم باعثا من أجل توسعات هائلة للمحتوى والموضوع الواردين في كل المفاتيح؛ لأن هذا التحول يعطي أي شخص صوتا أو يعطي معنى للتعلم. إنه الانفجار العظيم للتعليم!

في بيئة التعلم التشاركي، إن شبكات تعلمنا متصلة بشكل أعمق مع أولئك الآخرين<sup>9</sup>. إن أدوات ويب 2.0 تساعد أيضا على تجميع الأخبار والتقارير وشخصيتها، وعلى التعاون مع الآخرين حول العالم، والتحدث مع الأصدقاء؛ فيما تظل موارد أخرى مُساعدة على جدولة الاجتماعات والأحداث. يا لها من أوقات مثيرة!

كل مفتاح يُمثل خطوة باتجاه عملية شخصية التعلم. وعندما يحدث هذا، سنشعر جميعا بأن التعلم يلمسنا بطرائق مهمة. بواسطة وكالات الذكاء الشخصية التي تصفّي وتسلط الضوء على الأخبار والموارد موضع الاهتمام، ستكون مسارات التعلم المتنامية مهمة. وستُقع الشخصية أعدادا ضخمة من الناس بدخول غرف عميقة من المعرفة والخبرة أكثر بكثير من ذي قبل. وعندما يحدث هذا، فإن سرعات ما يمكن الحصول عليه من التجربة بصورة مشاهة ستكون مذهشة. في الوقت ذاته، إن الخبرة في أي فرع معرفي ستطلب دراسة أعمق بكثير مما كان يحصل قبلا في الماضي.

بواسطة هذه التكنولوجيات، هناك فرص أعظم الآن لإنشاء بيئات تعلم شخصية (PLEs)<sup>10</sup>. إن الأفكار التي تدور حول بيئات التعلم الشخصية تزيد ملكية المتعلم وسيطرته على التعلم، وتعزز التفاعل والتغذية المرتدة على تعلمك، وتنظم للمتعلمين الطرائق ليتعاونوا ويتفاعلوا مع بعضهم، وتوسع قنوات الاتصالات الممكنة من أجل أفكارك؛ إنما تدعم المفتاح العاشر. الآن، اجمع هذا المفتاح مع المفاتيح التسعة الأخرى، واشهد عصرا تعليميا تجديديا. لم يعد أفلاطون أو ريب فان وينكل قادرين على أن يستيقظا في العصر الحديث ويعرفا المدارس. إننا في خضم تغير جذري غير مسبوق في التعليم. إنني أمل أن تتمكن النماذج مثل WE-ALL-LEARN من دعم التخطيط المؤسسي، واتخاذ القرار الشخصي ذي الصلة بهذه التغيرات.

إنه الوقت الذي تطورت فيه التكنولوجيات متجاوزة النظريات التعليمية السائدة حول كيفية استخدامها. إن نظرية مركزية المتعلم والنظرية البنائية لا تشرعان بصورة كاملة التعلم في عصر ويب 2.0. يجادل ستيفن داونز، ويقول إن الاستخدام المتزامن لأدوات الشبكات الاجتماعية - مثل: التراسل الفوري، والتدوين، والويكي، ومشاركة الصور - يعيد جذريا تعريف أعضاء المجتمع المحتملين في رحلات الدورات الدراسية أون لاين<sup>11</sup>. عندما يدون الطالب من أجل صف معين، فإن التغذية المرتدة قد تأتي من أي شخص لديه اتصال إنترنت، وموجود في أي مكان على هذا الكوكب أو يدور في فلكه. وعند حدوث ذلك، فإن شبكة تبدأ بالتشكل مع أولئك من ذوي الاهتمامات المتماثلة، ولا يقتصر الأمر على أولئك الموجودين في صف دراسي واحد.

إن التكنولوجيات التي نشأت خلال العقدين الماضيين قد رعت أشكالاً جديدة من تفاعلات المتعلم وتعاونيات المتعلم. تساعد أدوات الاتصالات الفرق الجماعية على تداول الأفكار، ومشاركة الوثائق، والتعليق عليها، وعلى بناء منتجات وتقارير بشكل تعاوني. على سبيل المثال، تحوّل أنواع ويكي أنظمة الاتصالات ذات الاتجاه الواحد للمحاضرات والكتب المدرسية إلى عمليات متطورة لا خطية تتضمن العديد من المؤلفين والسلطات المعرفية. في نشاط ويكي أو

إعداداته يكون التركيز على الانفجار في المعرفة، وتواصل هذه المعرفة، وبناء الآراء، بدلا من جمع حقائق معروفة مسبقا ومقدمة من دون نقاش.

إن الويب مسوّق بواسطة الفرص، بعضها قد يكرر تلك الممكنة في الإعدادات المادية التقليدية، وبعضها يتوسع متجاوزا ذلك، وبعضها الآخر يوفر إمكانيات جديدة كلياً. إلا أن القيادة ذات التفكير العميق مطلوبة لإنشاء خبرات تحويلية ضمن عدد من الفرص المدججة أو التي تكون أون لاين بشكل كامل. هذا الكتاب يُرجى منه أن يوفرّ تصورات فريدة لعالم التعلم المفتوح الناشئ. هذه النوافذ تنفتح سريعا وفي مواقع غير متوقعة تماما؛ حيث إن الأنشطة التعليمية الممكنة اليوم كانت غير متخيلة منذ عقد أو عقدين في الماضي.

ما يتضح هو أنّه إن كان لدى أي شخص خبرة في شيء ما، فإن الملايين من الناس يأخذون هذه الخبرة ويشاركون الآخرين إيّاها أون لاين. إنهم يدوّنونها في ويكيبيديا، والمدونات الشخصية، وينشئون الفيديوها، ويشاركون الآخرين إيّاها في YouTube، ويخبرون عنها آخرين على شكل تسجيل بودكاست أو ويب كاست، ويجمعونها كلها في بوابات ليتصفحها آخرون ويتنقّعوا بها. إن المشاركة وتنظيم الخبرة كانا في ما مضى أرضا مقتصرة على المعلمين والمهنيين في الحقل. اليوم، إن المشاركة تأتي من جميعا. هل كل الانتقادات على صواب في القول إنّ هناك حاجة إلى ضبط أفضل للجودة لتنقيح الأجزاء الموثوقة والصحيحة من المعرفة والمعلومات التي تمت مشاركتها وغربلتها؟ بالطبع! ولكنّ عالم التعلم مفتوح الآن لنا جميعا. ما من شك في ذلك أبدا بعد الآن.

يجب أن نجد طرائق جديدة للاحتفال بهذه الحقبة من التعلم، فضلا عن استخدام ما تم إنشاؤه، بدلا من الاستمرار في تجاهلها أو الاعتراض عليها. إن هناك بالتأكيد حاجة إلى تحسين الوضع باستمرار، وإلى مناقشة أفضل الممارسات. مع ذلك، لم يعد بإمكاننا مناقشة ما إن كنا سنطأها بأقدامنا أو لا. صار هذا القرار صوريا بالفعل عبر انفتاح المثات من أبواب التعلم خلال العقد الماضي. ليس من الواجب أن نجد أنّ كل هذه الأبواب نافعة لك. في الحقيقة، في العديد من الحالات، تثبت الأشكال التقليدية من التدريس أنّها مساوية في القوة إن لم تكن

أقوى.

لا يهم أي باب يفتح أولاً، إن الاتجاهات العشرة من WE-ALL-LEARN هي البداية فقط. إنها تقدم البنية التحتية من أجل التحادث حول كل عصر التعلم الجديد من أجل الإنسانية. إن التعلم يدعم تقريباً كل شيء نفعله نحن البشر سواء أكان دينياً، أو سياسياً، أو تجارياً، أو تعليمياً، أو طبياً، أو ترفيهياً. كلنا نتعلم. إننا اليوم نقضي على الأقل القليل من وقت التعلم هذا أون لاين. أولئك الذين يوفرون الأدوات، والموارد، والمستلزمات لنا لتتعلم أون لاين يمكن أن يأتوا الآن من طوكيو، وملبورن، وهيوستن، وبنغالور. وفي كثير من الأحيان، إننا لا نعرف حتى من أين يأتون.

عندما ذهب جدي إلى المدرسة قبل قرن مضى، كان يعرف من هو أستاذه ومن هم زملاؤه هناك. ويستطيع الأطفال اليوم أيضاً أن يضعوا لائحة بأسماء مدرسيهم وزملائهم. إلا أن ما لا يستطيعون إدراكه عندما يضعون هذه اللوائح هو أنها لن تتضمن أغلب الناس الذين علموهم بالفعل. إن المعلم أو المدرس الافتراضي لأحدهم لا يتم التعرف إليه إجمالاً أو الاحتفاء به. لا يدرك الطلاب أن كيتي شمديت جونز مدرستهم عندما يستخدمون مواد تدريسها على الموسيقى في Connexions. وإنهم لا يدينون مات هاردينج لتعليمهم عن الجزر الشرقية، وبارثون، أو المنطقة 51 بعد مشاهدته وهو يرقص أمام كل موقع أو يحاضر عنه لاحقاً في فيديو YouTube. إنهم لن يُدرجوا فوراً النظراء من ePals و iEARN الذين ساعدوهم على إكمال المشروع النهائي. كما أنهم لن يعرفوا أسماء مطوري الأعمال الكاملة لتشارلز داروين، أو أي بوابات أون لاين أخرى قد استكشفوها في صف التاريخ.

إن حق التعلم عن بعد قد تطور بشكل مذهل خلال العقدين الماضيين. لقد كان معنياً دائماً بالوصول إلى التعلم، أو توفير نوع ما من الفرص التعليمية للمتعلم المحتمل. بواسطة الويب، إن العديد من الخطط والأحلام لما يزيد على قرن من رؤى التعلم عن بعد تؤتي ثمارها. من دون أدنى شك، إن الأدوات، والموارد، والأنشطة المتاحة من أجل التعلم المدمج والتعلم أون لاين بشكل كامل تنتشر في اللحظة

المناسبة حين يتزايد الطلب على التعليم أون لاين عبر قطاعات تعيد تعريف التعليم والمغزى منه. وعندما يحدث هذا، فإن هناك فرصا واسعة الانتشار لمخاطبة المتعلمين عبر تشكيلة من احتياجات التعلم. إن لدينا جميعا بدائل وخيارات تعليمية. لحسن الحظ، بالنسبة إلينا جميعا، إن مشاركات التعلم النشطة لهذه الخيارات قد سَدَّت العديد من الشقوق خلال السنوات القليلة الماضية. فصار بإمكاننا أن نذهب إلى أماكن تعلم كل يوم؛ أماكن لم نكن نحلم بالذهاب إليها قبل وقت قصير على الإطلاق.

## THE WORLD IS OPEN!

### العالم مفتوح!

العالم الآن مفتوح. إنه مفتوح من أجلك. إنه مفتوح من أجلي. إنه مفتوح من أجل أي شخص يأمل أن يتعلم شيئا جديدا أو يعيد تعلم شيء قد اكتسبه منذ وقت طويل وشابه النسيان. وكما أنه مفتوح عند الساعة السادسة صباحا، فهو مفتوح كذلك عند الساعة السادسة مساء. ما الذي نبحث عنه عندما نصل إلى هناك؟ المعرفة بالطبع، إلا أننا في الغالب نستقر على معلومات في الصميم. إن ويب التعلم يحتوي على ثروات تفوق ما تصوره أيّ منا على الإطلاق فيما نحن نكير. إنه غنيمتنا الشخصية. إنه ثروة لا يستطيع أحد أن ينتزعها منا سوى مزود الخدمة المحلي. ربما يكون بالإمكان مقارنة أولئك في التعلم أون لاين مع علماء الآثار الغريبة في فيلم إنديانا جونز مملكة جمجمة الكريستال عام 2008. إننا نسعى وراء شذرات المعرفة لماضي عالما وحاضره. كما قال إندي: "إن كنزهم لم يكن الذهب، لقد كان المعرفة. المعرفة كانت كنزهم". إذا كان ذلك صحيحا بالنسبة إلينا كذلك، فإن كنوز العالم المعروفة كلها تقريبا يمكن العثور عليها أون لاين.

إن القصص، والبيانات، والروابط، واتجاهات التقارب التكنولوجي التي تؤكد على إطار عمل WE-ALL-LEARN تجتمع لتساعدك على إدراك أنه لا مجال للعودة إلى الوراء. إن التعلم ينتظر كلا منا في كل خطوة نخطوها. إن الوصول نافذ. يمكننا أن نعمل أون لاين من السفن البحثية في مياه القارة القطبية الجنوبية، أو

من قارب العائلة في البحر الكاريبي. وكما أظهرت لنا القصة الافتتاحية؛ يمكننا أن ندون مغامرات تعلمنا من الحفر الآثاري حول العالم. كل واحد منا الآن معلم ومتعلم. ليس هناك عذر لعدم القيام بأدوار كهذه كل يوم. قد لا يظهر ذلك في الصحف، ولكن يمكنك أن تساعد المدرس والمرشد في كل قارة، وبشكل محتمل في كل دولة على هذا الكوكب. افعل ذلك! وستأب عاجلا.

## THE DEADLY DOZEN

### الذينة القتلة

بالرغم من وعدها الهائل؛ فإن المفاتيح التعليمية العشرة ليست خالية من المشاكل والمخاوف. فهناك على الأقل اثنا عشرة قضية يجب أن نأخذها في عين الاعتبار كلما انفتح عالم التعلم. كل قضية من هذه القضايا عبارة عن اتفاق يشمل الآلاف إن لم يكن الملايين من الناس. إذا كنت تفتقر إلى إجابات لها فإن أي ترويج لعالم تعليمي مفتوح أكثر سينتهي فجأة. إنني أدعو هذه القضايا الاثني عشرة القتلة. بشكل مؤكد، إن بعض هذه المخاوف ضاغت أكثر وأخطر من البعض الآخر. وستحتاج إلى أن تقرر أيًا منها وثيق الصلة وأيًا منها العاجل من أجل وضعك.

### 1 - رايحون وخاسرون

كما هو معروض من خلال هذا الكتاب، إن بعض المنظمات تتسابق لتكون الأولى في مفتاح أو أكثر، وكذلك الأمر بالنسبة إلى بعض الناس. أما من الذي سيتكرم في نهاية المطاف وسيفتح لنا الباب فهذا أمر غير مؤكد. يريد البعض أن يكونوا الأوائل في المسح الضوئي لكل كتب المعرفة الموجودة، أو في تنظيم كل محتوى الفيديو المشترك أون لاين. وتريد العديد من المنظمات التعليمية أن تمتلك أحدث البرامج أون لاين وأكثرها شهرة، أو مجموعة من المسارات الدراسية. فيما يريد الآخرون أن يكونوا المصدر أو لغة البرمجيات الأكثر استخداما وتفوقا أون لاين. يختار البعض نماذج أرباح جديدة عبر تقديم وصول مجاني إلى التعلم أون لاين،

ومن ثم عبر بيع موارد تكميلية وطبع لوازم الموارد الدراسية. ويريد البعض الآخر فهرسة أكثر ما يمكن من برامج تسجيلات البودكاست، ونشر كميات ضخمة من برامج الفيديو المجانية، أو أن يبيّن أكبر مجموعة من المستخدمين ذوي الصلة بويكي. هناك تنافسات مذهشة لتكون الأفضل، والأكبر، والأكثر شهرة. بالنسبة إلى البعض، إن هذا السعي هو لاسترضاء المساهمين، وبالنسبة إلى البعض الآخر، إنه ذو صلة بمهمتهم الشخصية المتمثلة في تحسين التعليم للناس على هذا الكوكب. والبعض يسعى لفعل كلا الأمرين معاً. لسوء الحظ، سيكون هناك العديد من الناس ذوي النوايا الحسنة - أو البرامج - الذين لا يحظون بمستخدمين أو متابعين بشكل كافٍ ليستمروا ببحثهم. البعض يستسلم في منتصف الطريق كما فعلت مايكروسوفت في مشروعها لرقمنة الكتب. وفي كل مرة يظهر فيها فائز، سيكون هناك على الأرجح العشرات من الخاسرين الذين تنسأهم سريعاً حتى لو كانوا صادقين في مرادهم في أن يؤثروا في التعليم بطريقة إيجابية. حاول كما قد نحاول. إننا إجمالاً لا نستطيع توقع الفائزين والخاسرين النهائيين. وفي الاقتصاد المعاصر، إنّ عدد الخاسرين سيتزايد بالتأكيد. وعندما يحدث هذا فإنه من المهم ألا نخسر أملنا ونتخلى عن خطط التعليم المفتوح ورؤاه.

## 2 - قيود الوصول إلى الويب

إن القضية الحقيقية وذات الصلة هي أن معظم الناس لا يزالون يفتقرون إلى الوصول إلى الإنترنت. إذا كان الوصول إلى الويب هو بطاقة دخول هذه الموارد التعليمية المفتوحة، فإن هناك فشلاً على نطاق عالمي وبمعدلات ضخمة. ما هو الخط الزمني اللازم لتوسيع الوصول ليشمل سكان الكوكب أو كل شخص؟ هل ستظهر الطبقة الراقية من المواطنين الرقميين المتعلمين؟ هل سيكون هناك شكلان متميزان من البشر - أولئك من ذوي الفرص التعليمية الثمينة أون لاين ومهارات مواصلة التعلم أون لاين، وأولئك الذين لا يتمتعون بهذه المواهب والخبرات - يسيرون على هذا الكوكب خلال العقود القادمة؟ إذا أُثبت أن الويب ذو قيمة للتعلم، فإن أهم شيء بالنسبة إلى كل سياسي، ومعلم، وقائد مؤسسة، وفاعل خير

هو أن يوفر وصولاً لأولئك الذين لا يملكونه في الوقت الحاضر. تذكر أننا تقريباً ستة مليارات شخص لا نزال بحاجة إلى الوصول إلى الويب وإلى كنوزه التعليمية.

### 3 - بعض الجودة من فضلك

أي شخص يستخدم الويب لأغراض التعلم يعترف أن هناك قضية متفشية تتعلق بالجودة. على سبيل المثال، ويكيبيديا موضع هجوم باستمرار بسبب مخاوف من هذا القبيل. إن صور أصابع الأشخاص التي تعرض على صفحات مشروع مسح الكتب من غوغل قد أثارت أيضاً بعض الخطوط الحمراء. في الوقت ذاته، إن الصفوف الدراسية المجانية أون لاين، وبوابات التعلم من أناس ليسوا معتمدين تتسبب في حصول إنذارات من باحثين ومعلمين بارزين. وبدلاً من استخراج الاحتمالية التعليمية لموقع YouTube، تصاغ النكات حول كمية الترفيه والكوميديا الموجودة فيه، فيما يتم تجاهل الاستخدامات التعليمية. فقد رسمت مقالة تتبعها مقالة عبر السنوات القليلة الماضية خارطة من المخاوف حول جودة المحتوى أون لاين. أحدثها تشير إلى الخدمات التي تساعد على تناول هذا الموضوع. ما يظهر بشكل واضح لدى الخوض في كل هذه الآراء هو أن هناك القليل من الاتفاقيات على المقاييس من أجل تقييم الجودة واعتمادها. لمن ستكون هذه الجودة؟ هل الجودة في فنلندا ستكون نفسها في البرازيل؟

إن جودة المسارات الدراسية والبرامج أون لاين من بين أكثر المخاوف انتشاراً. فلا أحد يريد معصرة دبلومات أو درجات علمية غطاء. إذ إن خزاناً من البريد الإلكتروني اليومي يوفر لك درجة علمية في شهر أو أقل من دون أن تضطر إلى شراء الكتب أو حضور صفوف دراسية؛ وهذا يُجبر كل شخص ولو بشكل مؤقت على أن يشكك في كل التعلم أون لاين. الأسوأ من ذلك أن هناك شركات شهيرة توفر دبلومات مزيفة، حيث يمكنك أن تطلب شهادة ثانوية عامة مزيفة، أو شهادات كلية، أو نسخاً عن الدرجات، بل حتى أن تسمي المؤسسة المانحة لتلك الدرجات. لسوء الحظ، بالنسبة إلى العديد من الناس، إن الوجود الضعيف لتلك



المنظمات المخادعة قد أُلْهِمَ النقاش حين أتى على ذكر أهمية التعلّم أون لاين من أي نوع، حتى إذا كان هذا يمثّل فقط جزءاً صغيراً مما يحدث بالفعل أون لاين.

#### 4 - مواقع الانتحال الإلكترونية

على طول هذه الخطوط المتشابهة، إن واحداً من أكثر التحديات الخطيرة لقبول التعلّم المعتمد على الويب من أي شكل هو الانتحال أون لاين. فعشرات مواقع الأوراق العلمية موجودة أون لاين. أحد المواقع المفضلة لدي كان يدعى في السابق The Evil House of Cheat، ولكنه الآن يدعى CheatHouse. الطلاب الذين يستخدمون CheatHouse قد يدفعون بحسب عدد الصفحات مقابل الحصول على بحث. ما يثير السخرية هو أن CheatHouse يعلن أن موقعه الإلكتروني قد ساعد الطلاب الصادقين على حلّ واجباتهم المنزلية. المواقع المشابهة تتضمن AcademicTermPapers.com و PinkMonkey. هذه الخدمات تأخذ حالياً مقابلاً مادياً يقدر بين سبعة إلى عشرة دولارات للصفحة الواحدة. وبالطبع، هناك مبالغ إضافية على الخدمات العاجلة. هناك العشرات من الحلول. البعض يعتمد على برمجيات كشف الغش مثل Turnitin للمساعدة على العثور على الأوراق البحثية التي تم انتحالها. إذا لم يكن هذا سهل المنال أو متوفراً، فإن المنظمات أو المعاهد يمكنها أن تعتمد على تدريس الطلاب ما يعنيه الانتحال. ويمكنها أيضاً نشر السياسات وعقوبات الغش. البعض يعتمدون على مدونة السلوك الأخلاقي، أمّا البعض الآخر فيتخذون طريقاً سهلاً: فإذا كانوا مشتبّهين بأن هناك غشّاً، فهم يُلصقون المقطع على محرك بحث غوغل ويرون إن كانت هناك نتائج مطابقة. إن نسبة ضخمة من المنظمات توفر مراقباً لاختبارات صفوفها الدراسية أون لاين أو مشرفاً عليها، فيما تحاول منظمات أخرى أن تكون الأسئلة عشوائية في الاختبارات. الحلول المستقبلية الأكثر تطوراً مثل التعرف على مسح قزحية العين، أو بصمة الإصبع قبل أداء الاختبارات ستكون معتادة في العقد أو العقدين القادمين. بالرغم من أن هذه الطرائق تعتمد للحدّ من الانتحال، إلا أنه طالما أن الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيا ينمو، فإنّ فرص خداع المدرسين

وغش الاختبار تنمو أيضا. إن التكنولوجيا قد فتحت ليس فقط العالم للتعليم، ولكنها فتحت أيضا عالم الغش.

## 5 - حقوق الطبع في عالم المشاركة

إن المعرفة المفتوحة تقود أيضا إلى قضايا الخصوصية وحقوق الطبع والنشر. بشكل واضح، ليست كل المعرفة التي تشارك كان يقصد بها أن تكون مشاركة. ماذا لو كان بعض الأشخاص يشاركون مساراتهم الدراسية وأوراقهم البحثية أو أفكارهم مع جمهور محدد، ومن ثم قام شخص ما في المجموعة بإعادة نشرها من دون أن يشير إلى فضل الناشر؟ ماذا لو أن أولئك الناس لا يريدون مشاركة معلوماتهم مع سائر الناس؟ ما الخيار القانوني الذي لديهم من دون اللجوء إلى عملية المقاضاة الطويلة؟ ماذا لو أنهم شاركوها صدفة أو عمدا ولكنهم تراجعوا لاحقا عن ذلك؟ هل يستطيع أي شخص إلغاء إجراءات مشاركة المعرفة هذه؟

هناك العديد من القضايا. ماذا سيحصل لو كان الناس يشاركون المعرفة السرية، أو غير الصحيحة، أو غير المصرح بها؟ إن نشر ما وضعه المعلم بشكل سري إلى الطلاب غير قانوني ومن المحتمل أن يكون مجرما. واليوم، ينشر العديد من الطلاب أفلام يوتيوب وروايات عن الأحداث التي تقع في صفوفهم الدراسية. وبعضهم ينشرون أوراقهم الملمة على Scribd. وهناك صور محرجة منتشرة على موقع Flickr ومواقع مشاركة الصور الأخرى. وكما هو واضح، إن هناك حمى من المخاوف القانونية الدائرة حول مشاركة المحتوى أون لاين.

بعض هذه المخاوف ذو صلة بالممارسات والسياسات المؤسسية أو التنظيمية. إذ إن الموظفين في الشركات والوكالات الحكومية يمنعون دائما وعلى نحو صارم من مشاركة ملكية المعلومات خارج منظماتهم. هذه القيود تؤدي إلى توافر التقارير والمحتوى التعليمي التي تكون من إعداد التعليم العالي أكثر من كونها من إعداد شركات التدريب. عادة، إن تقارير التعليم العالي مجانية، ويمكن الحصول عليها أون لاين، في حين أن تقارير الشركات لو كانت موجودة فهي باهظة الثمن. إن تقارير التعليم العالي هذه مشاركة عادة مع الملايين من الناس. ماذا قد

يحدث عندما يتجاهل الناس تحذيرات حقوق النشر والطبع على مثل هذه الوثائق، أو يفشلون في الحصول على الإذن قبل نشرها؟

## 6 - هل التعلُم المُفتُوح للإرهابيين؟

لقد أشار فريدمان إلى أنه عندما تكون المعرفة مجانية، ومفتوحة، ومشاركة تعاونياً، ومتاحة طوال اليوم وعلى مدار الأسبوع؛ فإن هناك مشكلة خطيرة تتمثل في أن المعلومات ستصل إلى الأيدي الخطأ. ماذا لو تم فتح خزانة التعلُم التي تحوي معارف العالم كله وتمت مشاركتها مع أناس هذا الكوكب؟ من الذي يقرر متى وكيف ستصبح هذه المعلومات مشاركة، ومع من؟ بمجرد أن يصير التعلُم مجانياً، فإنه سيصبح متاحاً دائماً في مكان ما على الإنترنت أو على القرص الصلب لحاسوب شخص ما. إن هناك أسئلة يجب طرحها حول حراس المعرفة البشرية المتراكمة. فهل يجب أن يكون هناك حراس لهذه البوابة؟ وكيف ستم أرشفة المعلومات وجعلها متاحة الوصول من أجل متصفح الإنترنت والأدوات الأخرى؟ في الوقت ذاته، إن الأشخاص الأكثر تفاؤلاً قد يرون عالم التعلُم المُفتُوح كأداة للحد من الإرهاب عبر منح كل شخص على هذا الكوكب الأمل بأنه يمكنه التعلُم. إن الموارد التعليمية مقدمة الآن للجميع، ومن قبل أي مواطن متصل يأمل أن يقدمها. إنه من المحتمل أن الويب قد تجلب إلى الحياة ليس فقط الفرص التعليمية الإضافية، وإنما ستجلب أيضاً عالماً متسامحاً أكثر. البرامج التعليمية المتاحة بصورة مجانية قد تكون مصممة بشكل محدد لتعزيز هذا التسامح، والأمل، وتحسين القدرات لجسر حاجات الآخرين إلى الفهم.

## 7 - نشوء متعلّمين كسالي

قد يجادل البعض بأن المتعلّمين والمدرسين قد يصبحون كسالي فكرياً ما داموا يعتمدون على الويب من أجل الحصول على كل شيء. فإذا كانت كل المعرفة يمكن إيجادها والحصول عليها خلال خمس ثوانٍ أو أقل فلم عناء التعلُم؟ ما هو الهدف المفيد الذي ستخدمه؟ وإذا كانت المعرفة المجمعة عن طريق الحاسوب امتداداً

للأنواع الإنسانية، فلمَ لا نبدأ في الاعتماد على التكنولوجيا من أجل معلوماتنا الواقعية؟ ولمَ لا نركز أكثر على التحليلات اللازمة ذات الخطورة، وصناعة القرار، ومهارات التقسيم، والقدرات العليا على حل المشكلات؟ هل سنصبح كائنات أكثر كسلا أو محروسة أكثر داخلها؟ أو هل سنجمع الأمرين معا؟

## 8 - الإنجليزية المحكرة

إن سيطرة اللغة الإنجليزية هي القضية الثامنة. وكما سيكتشف أي شخص يتصفح الويب بسرعة، إن أغلب الوثائق باللغة الإنجليزية، بالرغم من أن 20-25 بالمئة فقط من سكان العالم يتكلمون الإنجليزية كلغة رئيسة أو كلغة ثانية. في الواقع، إنه من بين 200 لغة يتحدث بها على الأقل مليون متحدث أو أكثر كلغة أم لهم، فإن اللغة الإنجليزية هي اللغة الثالثة الأكثر استخداما كلغة أم. بما يزيد على 340 مليون متحدث، وتأتي بعدها الهندية بنحو 425 مليوناً، والصينية بما يزيد على 870 مليون متحدث بها كلغة أم<sup>12</sup>. من ناحية أخرى، إن الإنجليزية هي عادة اللغة الثانية التي يتحدث بها الناس. وكنيجة لذلك، إنها اللغة التي يتم التحدث بها في السفارات الأجنبية، فضلا عن كونها لغة مشتركة في أنظمة البريد، والفاكس، والاتصالات الإلكترونية. إنها لغة رسمية للكثير من الدول أكثر من أي لغة أخرى. ماذا يحدث للغات المئات من الناس حول العالم وثقافتهم؟ من ناحية أخرى، هل تهيم الإنجليزية على الويب؟ إذا كان التعلم هو ما يقصد به أن يكون إنسانيا، وإذا كان أكثر ذلك التعلم متاحا فقط بالإنجليزية، فهل هذا الأمر يُجبر الناس على استيعاب ليس اللغة فحسب؛ وإنما الثقافة بأكملها ليحققوا تعلمهم وإنسانيتهم؟

## 9 - هل الويب عاجز عن إفادة المعوقين؟

إن القضية الرئيسة منذ أن تم تعميم التعلم المعتمد على الويب في منتصف وأواخر التسعينيات تتعلق بذوي الاحتياجات الخاصة. ليس فقط أولئك الذين ليس لديهم وصول إلى الإنترنت، ولكن أيضا أولئك الذين لديهم إعاقات معينة. أولئك

المُعَوِّقُونَ بصرياً على سبيل المثال لا يمكنهم رؤية الرسوم المتحركة بالفلاش تشغل عبر الشاشة أو الفيديو أون لاين. والأفراد الصمّ، فضلاً عن الأشخاص ذوي الإعاقات السمعية لا يستطيعون سماع البودكاست أو الملف الصوتي. كيف يتغلب ذوو الإعاقات هؤلاء على العقبات المختلفة على الويب؟ إذا كان الهدف هو أن تتعلم جميعاً، إذا لا يمكننا أن نترك أي شخص وراءنا.

بالرغم من أن العديد من التحديات لا تزال قائمة، إلا أن الويب يوفر إمكانيات تعلم غير محدودة من أجل كل المتعلمين تقريباً من ذوي الاحتياجات الخاصة أو الإعاقات. فالمتعلمون ذوو العاهات البصرية يمكن أن يراجعوا أنشطة الصف الدراسي عندما يتم تسجيل حلقة النقاش الصفية وأرشفتها كتسجيل بودكاست. وكذلك يستطيع المتعلم ذو العاهة السمعية أن يتعلم عندما يتم التقاط حلقة النقاش على شكل شريط فيديو يعرض التبيحة الصوتية للمحاضرة من خلال كتابة النص في أسفل الشاشة. المتعلمون غير القادرين على الحركة جسدياً، وأولئك المرضى، أو المصابون بجروح خطيرة لا يحتاجون حتى إلى مغادرة بيوتهم من أجل التعلم. إن الويب تزود أولئك الذين يحتاجون إلى وقت أكثر للتعلم بالفرصة للتأمل أو إعادة زيارة نشاط التعلم أو فتح الواجبات في الوقت والشكل المريحين. لا تزال هناك الكثير من الأسئلة والقضايا الهامة التي يجب حلّها.

#### 10 - تدريب المعلم

بالرغم من أن التعلم الذاتي جزء من العهد الجديد حيث كلنا نتعلم، إلا أن العالم لن يكون مفتوحاً بالنسبة إلى العديد من المتعلمين من دون تدريب مدرس ماهر. بعض المدرسين سيحتاجون إلى تدريب أساسي على ماهية الإنترنت حقاً وكيفية استخدامها من أجل التدريس. فيما قد يحتاج المدرسون الآخرون إلى دعم في فهم فرص الويب 2.0. أولئك الذين يظلّون مترددين أو معارضين لاستخدام الويب قد يتطلبون أشكالاً مختلفة من برامج التدريب وفرصه. إن الحكومات والمعاهد التعليمية لا تستطيع أن تتوقع أن يحدث التعلم ببساطة لأن

هناك الملايين من تسجيلات البودكاست والمدونات وبوابات التعلم، وأشكالا أخرى من موارد المحتوى ولوازمه موجودة أون لاين. هناك العديد من الآليات لتدريب المدرسين في الويب؛ كطرح أمثلة على الممارسة الفضلى، والمشاركة المستمرة، وبرامج الحاسوب المحمولة، وبرامج التوجيه، والتقديرات والجوائز، وأفكار أخرى عديدة. ابتكار الخطط والرؤى الاستراتيجية مطلوب عادة للاستفادة من هذه الخيارات.

### 11 - مكافحة الأمية الرقمية

إن القضية المترامنة مع تدريب المدرس هي تدريب الطالب. ولكي ينتفع المتعلمون من التكنولوجيات والموارد أون لاين فإنهم بحاجة أيضا إلى التدريب والاعتقاد على ما هو متاح. فقد يظنون أنهم يعرفون كيف يستخدمون كل التكنولوجيات الحديثة، ولكن تلك التكنولوجيات التي يُقصد بها التعلم قد تكون مختلفة أو غير مألوفة بالنسبة إليهم. وكما قد تم التفصيل في الفصول الأولى، إن مهارات الأمية الرقمية تزداد أهمية. ففي أغلب الحالات، لا يستطيع الطلاب أن يكونوا متعلمين ناجحين من دونها. كما أن عشرات الملايين من الناس الإضافيين الذين يحصلون على وصول إلى الإنترنت كل عام، يحتاجون أيضا إلى التدريب بنوعه أون لاين ووجهها - لوجه. إن البرامج لا بد من أن تكون مطورة أو مصقولة بشكل مستمر<sup>13</sup>. ومن دون تدريب المتعلم، فإن أغلب الإمكانيات الموطورة في هذا الكتاب لن تكون ممكنة.

مع الاعتماد المتزايد على الإنترنت من أجل التعلم، فإن هناك مخاوف متفشية متصلة بمهارات أمية المعلومات لدى الطالب. كم هو سهل بالنسبة إلى الطلاب أن يغربلوا الآن الموارد والتقارير المتاحة التي يعثرون عليها، وأن يقرأوها، ويلخصوها، ويستخدموها ما يصلون إليه من معلومات بواسطة نظرة إبداعية فضلا عن حكم نقدي؟ ما هو الذهب المزيّف؟ وما هي الشذرات الأصلية؟ هل ستجبر الاختبارات الجديدة المنشأة من قبل ETS<sup>(\*)</sup> المدرسين والمدارس على معالجة مهارات أمية المعلومات لدى الطالب؟ هل تجد هذه الاختبارات في الحقيقة تطبيقا وقبولا واسعين؟

## 12 - ما هو السؤال مرة أخرى؟

ختاما، كيف يستطيع أي شخص أن يكون مواكبا للتطورات المستجدة كل يوم أون لاين؟ هل يستطيع أي شخص أن يبقى مواكبا؟ كل متعلم عن طريق الإنترنت يريد أن يكون مرجحا به عبر الموارد التعليمية ذات الصلة أو ذات المغزى له أو لها. ولكن، كيف تصبح بيانات التعلم أكثر شخصية بحيث لا يحتاج المتعلم إلى مواكبة كل شيء؟ هل يمكن ذلك؟

في نقاش مع الدكتور روبرت كوزما في مجلة الإيكونوميست حول ما إذا كان بإمكان التكنولوجيا والميديا الجديدة أن تُضيفا شيئا نوعيا إلى التعليم، ذكر سير جون دانييل الرئيس والمدير التنفيذي لمنظمة الكومونويلث للتعلم أن هناك سعيا وراء الوسيط السحري؛ التكنولوجيا النهائية التي ستصنع ثورة التعليم. بالأمس، كانت الإنترنت. أما اليوم فهي الموارد التعليمية المفتوحة OER. ولكن، ليس هناك وسيط سحري، ولن يكون أبدا. فكلّ تكنولوجيا لديها قواها. إن المهم هو استخدامها لإنشاء العالم حيث تعليم الجودة متاح بوفرة<sup>14</sup>.

يضيف السير جون دانييل قائلا إننا نفشل في السؤال عن الأسئلة أو المشاكل التي تحلها التكنولوجيا قبل أن نصوّت لشرائها أو تحميلها. فقبل أن يحدث هذا، نحن بحاجة إلى التفكير في كيفية استخدامها وفي سبب استخدامها. من منظوره الخاص، إن تكنولوجيايات التعلم المتحوّلة بشكل حقيقي لا يجب أن تعزّز ببساطة البيانات الموجودة أو الأنظمة التعليمية، ولكن يجب أن تنشئ بيئات جديدة كليا. إن المعلمين لم يُظهروا عادة الرؤية الهامة لكيفية الانتفاع بالابتكارات التكنولوجية من أجل التعلم. وبالتالي، أصبح التعليم تلك المنطقة الوحيدة في المجتمع التي لم يتم تغييرها بواسطة التكنولوجيا. ليس إلى الآن على أي حال. إننا نبدأ بالشعور بها الآن.

إنه بالفعل على صواب. ليس هناك وسيط واحد قام بتحويل التعليم، وليست هناك تكنولوجيا واحدة. على النقيض من ذلك، لدينا اليوم على الأقل عشرة اتجاهات تكنولوجية من أجل التعلم والتعليم، وعندما تجتمع كلها أو جزئيا فستوفر إمكانيات ممتعة لتحويل التعلم عبر مناحات التعليم وقطاعاته. يلعب الإنترنت دورا

رئيسا في هذه التحولات. من ناحية أخرى، إن الإنترنت يمكن بصعوبة أن يكون معنونا كتكنولوجيا واحدة؛ على خلاف أغلب التكنولوجيات التعليمية السابقة في لوائح السير جون دانييل كالراديو، والتلفاز، والفيلم. والتدريس المبرمج، والحواسيب ممرات تحريضية أكثر من أي وقت مضى لكل أنواع التعلم والمتعلمين الآخرين. بواسطة YouTube، صار الإنترنت تلفازا. إن الإنترنت مكان لكتابة نصوص الفيلم، والإنتاج، والتحرير، والمراجعة. إن الإنترنت بيت لبرمجة التدريس فضلا عن التعلم العفوي. إن الإنترنت هو الحاسوب الذي يُنتظر برمجته أو الوصول إليه. ومحطة الحاسوب هي المطبعة. ومع آلاف البرامج الإذاعية اليومية البودكاست يصبح الحاسوب كالراديو.

إنه من الواضح أن السير جون دانييل قد تحدث عن تكنولوجيات الأمس. إذ إن تكنولوجيا اليوم والغد مختلفة، فهي لا تقف وحدها أو منفصلة، ولكنها بدلا من ذلك، متقاربة بطرائق تقدم لنا آلية تعليمية لتحويل التعليم. إنها ستظل تستلزم سنين للقيام بالزيد من التخطيط، والتجريب، والمشاركة لنفهم بحق ما هو ممكن الآن.

## CONVERGING TECHNOLOGY TRENDS

### اتجاهات التقارب للتكنولوجي

سيمكن التقارب التكنولوجي الاتجاهات المتعددة من أن تكون مستغلة بشكل كامل بطرائق وجودية عالية جدا. هذا التقارب يحدث بالفعل. إننا نصبح أكثر وعيا بهذا التقارب في التكنولوجيات المفردة مثل أنواع ساعات جيمس بوند، والهواتف الذكية، ومحمول مئة دولار. عندما تتمزج الاتجاهات العشرة، فإن أشكالا جديدة من التعلم ستظهر مما لم تكن متصلة في نموذج WE-ALL-LEARN، أو في أمثلة تكنولوجية تمت مناقشتها في هذا الكتاب. ولن تكون هناك على الأرجح نظرية تشرح تأثيرات التعلم لهذا المزج. هذا سيكون متوقعا على غرار لائحة الاتجاهات العشرة التي لم يكن الهدف منها أن تكون كلها شاملة. ومع ذلك، إن النموذج يمكن أن يساعد على فهم الطرائق المختلفة لتكنولوجيا التعلم التي قد يتم تجميعها، فضلا عن بعض الفروع ذات الصلة بتعلم هذه الأحداث.



ومع ذلك، إنَّ هذا التقارب يجب ألاَّ يكون موجها نحو تعدد المهمات والأجهزة الشخصية. فإمكاننا أن نلمسه في تصرفاتنا اليومية وتفاعنا عبر التكنولوجيا. إننا أيضا نشاهد دليلا عليه عندما يقوم شخص ما لديه حساب في Second Life بتحميل صور التقطها من أنشطته في Second Life على موقع Flickr ويدوّن حولها. إننا نلاحظه أيضا عندما يتم نشر نسخة بودكاست تحتوي على الصوت والفيديو ضمن خيارات التنزيل، جنبا إلى جنب مع نشرة مدونة عما هو متوقع بعد القراءة والمشاهدة أو الاستماع إلى البودكاست. إننا نصبح حتى أكثر وعيا بهذه الإمكانيات عندما يتم تخصيص المحاضرة الأخيرة من قبل البروفيسور راندي بوش من جامعة كارنيجي ميلون، حينما كان يصارع الموت مع سرطان البنكرياس. وكانت نسخة من تسجيله قد نشرت فورا على YouTube ليتمكن الناس من مشاهدتها. إن التكنولوجيا من أجل التعلم والاتصالات تصبح حتى أكثر وضوحا عندما تكب وورل ستريت جورنال مقالا عن محاضرة بوش، ثم سرعان ما يقوم المئات من المدونين المشهورين بنشر آرائهم حول الحدث، ويشاهد هذا الفيديو الذي يبلغ طوله خمسة وسبعين دقيقة الملايين من الناس على YouTube<sup>15</sup>. هذه الاستخدامات للتكنولوجيا لرواية قصص شخصية تعزز التفكير المكثف والإلهام للعمل. وبالنسبة إلى أولئك الذين لا يزالون يرغبون في المنتج الورقي، فإن الكتاب يغطي كل تلك الأحداث، ويظهر بسرعة تحت عنوان المحاضرة الأخيرة<sup>16</sup>. لقد رحل الدكتور بوش في 25 يوليو عام 2008، فقط بعد نحو ثلاثة شهور من نشره كتابه، ولكنه عاش كفاية ليرى كتابه وقد وصل إلى قمة لائحة الكتب القصصية الأكثر مبيعا.

لقد شهدت شخصيًا المئات من الأمثلة حيث تلتقي طرقات تكنولوجيايات التعلم الناشئة لتوقظ الحياة في بيئة تعلم قوية على عكس أي شيء مما رأيته في السابق. على سبيل المثال، كنت محظوظا بالمشاركة في أوائل سبتمبر عام 2007، عندما قامت صديقتي الدكتورة ميشيل سلينجر من سيسكو، بإلقاء الكلمة الرئيسة في مؤتمر الاتحاد من أجل تكنولوجيا التعلم (المعروف على نطاق واسع ALT-C) في نوتنغهام في المملكة المتحدة. قمت بتنزيل شرائح العرض الخاصة بها متابعتها

مع حديثها جنبا إلى جنب. ولاحقا نشرت أسئلة من خلال نافذة محادثة المؤتمر حيث يستطيع رئيس الجلسة أن يطرحها عليها في ختام حديثها. وقد فعلت كل هذا من دون أن أغادر غرفة المكتب في منزلي في بلومنتون، في إنديانا.

وكما تشير قصة من القصص الافتتاحية في هذا الكتاب، فإنه بعد شهرين من خطاب ميشيل؛ كانت قوة هذا التقارب قد طرقتني من دون وعي تقريبا، عندما بثت جنيفر مادريل المحاضرة التي كنت ألقمها في مؤتمر في أتلانتا. فقد استطاع المشاركون في مؤتمرها مشاهدة العرض في الوقت نفسه في نيويورك بعد تلقي تنبيه قصير إليها من خلال Twitter. الآن، هناك تقارب من أحلك!

في الشهر نفسه نلت قسطا من هذا التقارب التكنولوجي كبروفيسور في الجامعة، وذلك عندما طلبت من طلابي أن يقرأوا أوراقا بحثية أون لاين، فضلا عن مشاهدة أفلام فيديو أون لاين متعلقة بحكيم التكنولوجيا التعليمية الدكتور دافيد ميرل الشهير من جامعة ولاية يوتا. فقد تناقش طلابي في ما بعد وتحدثوا حول القضايا التي قرأوها أو لاحظوها داخل منتدى النقاش أون لاين. بعد ذلك أحضرنا الدكتور ميرل إلى داخل صفنا الدراسي من منزله في يوتا من أجل حلقة نقاش مباشرة، وذلك باستخدام اتصال كاميرا ويب رخيص وبرنامج أدوبي كونكت برو. لقد عملت بشكل قوي وسهل مما جعلني أسأل نفسي: لماذا لم تكن أكثر شيوعا؟

إن أنواع ويكي يمكن أيضا أن تكون أداة من أجل التقارب. إن الموقع الإلكتروني لأدوات البحوث الرقمية أو DiRT من جامعة رايس هو ويكي، وهو بوابة برمجيات مفتوحة المصدر، وبوابة محتويات أون لاين مجانية أخرى. DiRT مزيج من البرمجيات التي يُراد منها أن تساعد أولئك في مجالي العلوم الإنسانية والاجتماعية على أن يديروا أبحاثهم بشكل أكثر فعالية. أخبرتني ليزا سيرو مديرة مركز الميديا الرقمية لدى رايس، أنها شهدت حاجة إلى دليل لأدوات البحث العلمي، وقد قررت أن تفعل شيئا بخصوص ذلك. بعد وقت قصير، كان لدى DiRT أدوات من أجل الجمع، والتصور، والتنظيم، وتحليل البيانات. إن العصف الذهني المجاني، وأخذ الملاحظات، والتدوين، وتأليف الميديا المتعددة كلها متوفرة

أيضا. ولكن الموقع ليس جامدا. إنه مفتوح جماهيريا للمشاهدة، فضلا عن المساهمة بمجرد الموافقة عليها. إنَّ المحتوى الموجود هناك رخيص إجمالا DiRT لجذب المستخدمين؛ وكأنه مجاني. إنه بوابة من روابط محتوى أون لاين (المفتاح الخامس)، والكثير من المحتوى عبارة عن برمجيات مفتوحة المصدر (المفتاح الثالث)، وهو يعزز التشارك أو المساهمة من المستخدمين (المفتاح السادس). في موقع إلكتروني واحد هناك ثلاثة مفاتيح. إن هذا ليس آخر موقع إلكتروني من دون شك.

نظرا لهذا التقارب، يجب أن نرجع خطوة إلى الوراء لنفكر كيف صار كل هذا ممكنا. بالرغم من عناوين الأخبار المستمرة حول الابتكارات ذات الصلة بالتعلم في MIT، وكامبريدج، وغوغل، وآي بي أم، ليس المركز لكل هذه الجهود معهد واحد أو منظمة أو مستثمر تعليمي أو فاعل خير من ذوي المليارات. فكما هو معروض في هذا الكتاب، إنَّ هناك أفرادا لا حصر لهم في اليابان، والهند، وكوريا، وكندا، وغانا، والدول الأخرى يغيرون جذريا عالم التعلم، بالإضافة إلى العديد من المنظمات. بواسطة فكرة إبداعية واحدة أو مورد تعليمي مفيد، صار بإمكان أي شخص أن يحسِّن عملية التعليم بشكل ملحوظ، أو يعيد تشكيل عالم التعليم، وينجز ذلك من دون دعم مالي كبير أو مخاطرة شخصية. هذه هي النقطة الرئيسة. فبالرغم من أن المال يظل مهما، إلا أنه لم يعد المقرر الرئيس للاعبيين في حلبة الرقص التعليمية.

## HEROES, GURUS, AND REVOLUTIONARIES OF THE SHARED INTERNET

### أبطال الإنترنت المشارك ومرشدوه وثوريوه

إن العالم متوهج حاليا بأفكار وموارد من أفراد يمنحون وقتهم ومواهبهم لتغيير خبرات الآخرين التعليمية. لقد أصغينا إلى شغف الناس وتعهدهم - مثل ريتشارد واتسون من مشروع Global Text - بجلب كتب إلكترونية مجانية، وتخفيض اعتمادنا على الكتب المدرسية المكلفة. والآن، يزودنا آخرون مثل جون فان واي من جامعة كامبريدج بأعمال كاملة لتشارلز داروين عند أطراف أناملنا.

المقاولون التعليميون مثل جولي يونغ وبروس كولستن يعملون بشراسة لوضع المسارات الدراسية والبرامج على الويب من أجل المراهقين، فيما يركز مبتكرون مشهورون مثل مايكل أوفرمان وغلين جونز العمل على الكبار الذين لا يملكون الوقت والمال والحماسة أو الوصول التعليمي ليتعلموا من أشكال تقليدية أكثر. ويطلعنا عدد من المخاطرين الجريئين مثل تشارلز ورييكا نيسون، وكذلك سارة روبنز على ماهية الإمكانية التعليمية في Second Life والعوالم الافتراضية الأخرى.

بعض ابتكارات التعلم غير رسمية في طبيعتها. على سبيل المثال، من خلال ابتكارهم الموقع الإلكتروني YouTube، فإن مايكل ويش، وكارل فيش، ولي ليفير، والعديد غيرهم قد عزّزوا محيا، وأميا، وعاليا التأمل في ما يجب أن يتم تدريسه في المدارس والجامعات. وبذلك سلّطوا بعض الضوء على كيفية استخدامنا الفيديو المشارك أون لاين في التعليم بفاعلية. وإن جهودهم التغييرية لم تكلف الملايين من الدولارات، ولم تستغرق سنين طويلة لتنتج وتوزّع. على الدرجة ذاتها من الإلهام، إن هواة التصوير الفوتوغرافي، وهواة الفيديو ينشئون قصصا تعليمية موحية فيما هم يقضون إجازاتهم، والتي تضاف إلى جهود إعادة تنظيم التعليم حول العالم. شاهد رحلات يان تشو سو إلى أماكن مثل غانا، والصين الغربية، وإقليم التبت لإنشاء أفلام وثائقية مشاركة بحرية أون لاين على Current TV. وفيما يجلب لنا يان ثقافات العالم بشكل غير تزامني، فإن برامج مثل GNG وISIS توسّع مفاهيم الطلاب تزامنيا كما لو أنهم يتفاعلون بشكل شخصي مع نظراء حول العالم ويكسبون مفاهيم ثقافية جديدة وتقديرات استثنائية. المعلمون المفكرون - مثل ميمي لي وديب هيوتون - يساعدوننا على فهم التأثير الحالي والمستقبلي المحتمل لبرامج مؤتمرات الفيديو المعتمدة على الإنترنت وأنظمتها.

في الوقت ذاته، إن جون تراكسلر يسطر حدود التكنولوجيا المتنقلة لتعزيز التعلم في كينيا وأجزاء أخرى من أفريقيا؛ حيث كان هذا التعلم المعزز بالتكنولوجيا سابقا غير ممكن أو حتى غير منظور. وهناك شخص آخر يعتمد على تكنولوجيا متنقلة رخيصة نسبيا؛ وهو الدكتور بول كيم من ستانفورد. لقد وجد كيم طريقة

لوضع مدرسي القراءة والكتابة في جيوب الأطفال المحرومين في أمريكا اللاتينية باستخدام مشغلات MP3. أيضا بالاعتماد على ثقافتنا في التعلم المتنقل، فإن كين كارول وجيني زو الآن مدرّسان في جيوب مئات الآلاف من الناس الذين يحاولون تعلم الصينية. ولقد صمّم مبتكرو تعلم اللغة أون لاين الآخرون مثل شيريش نادكارتي، ودين وورث، وتود بريانت أنظمة مشاركة أون لاين، ومنهجيات لتعلم أي لغة تأمل أن تتعلمها من خلال الممارسة. وبالإضافة إلى ذلك، لديك الفرصة أيضا لمساعدة شخص آخر يسعى إلى تعلّم اللغة التي تتقنها. إنني أتحدث عن شخص واحد يقود مهمة تزويد حياة الآلاف أو حتى مئات الآلاف من الناس بالطاقة. بالنسبة إلى هؤلاء المبتكرين، إنّ التعلم غير الرسمي هو غط التعلم المفضل. وبالنسبة إلى أطفال مشروع مدرسة الجيب، إنّ التعلم غير الرسمي هو خيارهم الوحيد. غير الرسمي يصبح رسميا.

إن إعادة تشكيل طريقة تعلمنا تحصل على المستويات المؤسسية والمنظماتية كذلك. وكما ذكر في أماكن عدة في هذا الكتاب، إنّ موظفي MIT يضعون مكونات أساسية لجميع دوراتهم الدراسية على الويب ليتصفحها أي شخص في العالم ويتعلم منها. ولمشاهدة فرصة توسيع هذه الجهود لتشمل سكانا يزيدون على مليار شخص، فإن أفرادا من ذوي الكاريزما مثل لوسيفر شو يستخدمون تمويلا شخصيا لترجمة هذه الدورات الدراسية من أجل الناس الذين يُعتبرون متحدثين باللغة الإنجليزية غير أصليين. في الوقت ذاته، إن القيادة من قبل أشخاص كثيري الرؤى يعملون في شركات مثل سكوت ماكينلي؛ قد أدت إلى مصدر مناهج دراسية عالمي مشارك يدعى Curriki، والذي يقصد به أن يكون متاحا عالميا، ومستخدمنا على نطاق واسع، ومجانيا بالطبع. هذا العالم الأكثر انفتاحا على المصادر التعليمية المتاحة مجانا للجميع عبر مستويات عدة، والذي قد تبناه ماكينلي جنريّ في عمل العديد من الرواد التعليميين بمن فيهم مارتين دوجيامز، والذي بفضل وقته وعرقه منح العالم Moodle، وريتشارد ستلمان العقل المدبر وراء GNU والقائد المرتبط بالكثير من حركة البرمجيات الحرة نفسها. كل واحد من هؤلاء الناس لديه دور رئيس في التحول إلى العالم التعليمي المفتوح الذي نحن جزء منه اليوم.

هذه أوقات تعليمية نبيلة وممتعة للغاية. إن المشكلات والفرص التعليمية تتم مشاركتها وحلّها دوليا على نطاق واسع أكثر بكثير مما كان يحصل في العقود الماضية. وكاعتراف بهذا الوعي العالمي الجديد في هذا العصر من التعلم والتعليم، فإن مزيجا من الناس - منهم ريتشارد بارانويك من Connexions، وجيمي والس من مؤسسة Wikimedia - ينشئون إعلانات تقول إن التعليم يجب أن يكون مجانيا ومفتوحا، ويوقعون عليها. يمكنك أن تكون جزءا من ذلك الإعلان.

هؤلاء بعض الأبطال، والمرشدين الروحيين، والثوريين للإنترنت المشارك. إن أمثال هؤلاء الناس هم من يجعلون عالم فريدمان الاقتصادي أكثر تسطحا، وعالم ابتكارات فلوريدا شائكا أكثر، وعالم تعلم كروس المفتوح غير رسمي أكثر، وفي الوقت ذاته يُغيّرون عالم أعمال توفلر. إذا كان التعليم يمكن أن يغيّر العالم، أو إن كان بإمكان فرد مغامر أن يفعل ذلك، عندها سيكون الناس المذكورون في هذا الكتاب هم المغيّرين لهذا العالم. كيف يمكن ألا يكون أحدنا سعيدا؟

## OPENING UP FRIEDMAN'S FLATTER WORLD

### فتح عالم فريدمان المسطح

جادل فريدمان قائلا إن العالم قد أصبح مسطحا، وعميقا، وغنيا، وممكّنا للأشخاص الذين يريدون أن يتنافسوا ويتعاونوا اقتصاديا عبر الدول والقارات. ومع ذلك، لقد تحدّث في المقام الأول عن الجانب المالي من القصة. بالتزامن مع عملية التسطيح هذه، يتيح العالم نسبة ضخمة من كنوزه التعليمية. إنه يشرع النوافذ والأبواب على الفرص التعليمية من أجل العالم بأسره، والتي كانت في السابق مغلقة بإحكام. إنه يكشف تصورات جديدة لما يمكن أن ينجزه الفرد، والجموعة، والمجتمع، والدولة، أو الإقليم حول العالم. إنه يفتح الأمل من أجل التعليم، وتحديدًا من أجل فرص اقتصادية لم تكن موجودة من قبل. هذا الأمل التعليمي ليس محصورا بموضوع معين، أو مجال من الدراسة، أو فرع من المعرفة، ولكنه يمتدّ إلى أي مجال تعلم يريد أي شخص أن يسعى إليه.

إنه ليس فقط بابا واحدا قد تم فتحه. فكما حصل مع ePals و iLearn، إن هناك أبوابا إلى التعلم أون لاين من المدرسين الواقعيين في أقاليم جغرافية أخرى حول العالم. بواسطة بعض المشروعات مثل CORE و OOPS فإن المحتوى الذي قد أنشئ في ثقافة ما، قد تمت ترجمته ووضعه عليا من أجل خدمة ثقافة أخرى. وبواسطة MERLOT، و Connexions، و Curriki، فإن هناك أبوابا إلى توليد أفكار ومناهج تعليمية تتم مشاركتها وتقييمها من قبل أشخاص قد لا نقابلهم أبدا. ولا يحتاج الناس إلى تقييد أنفسهم بطريق واحد أو مدخل ما، بل يمكنهم السير في واحد منها أو جميعها، وإذا لم يرق لهم ما توصلوا إليه، فبإمكانهم سريعا أن يعودوا بخطواتهم القهقري، أو يتفرعوا في رحلة تعلم جديدة. إن كثافة خبرة التعلم وتوسع الخيارات للتعلم سيكونان من اختياراتهم. هناك حرية في التعلم.

إن ويب 2.0 والعدد الهائل من التكنولوجيات الناشئة الأخرى يدعمان بشكل ضخم التطور السريع في التعاونيات التعليمية. إن رؤى الويب الدلالي الذي يحتوي على وكلاء ذكاء يجدون، ويشاركون، ويساعدون على دمج قصص كثيرة من المعلومات بسهولة أكثر، ويتنقلون مع تكنولوجياتنا المتنوعة للوصول إلى المعلومات واستخدامها بحسب الحاجة؛ ستُنشئ مئات المفاتيح التعليمية غير المشهودة حتى الآن على هذا الكوكب. وهذا العمل الجماعي هو في الغالب معروض من أجل الآخرين ليشاهدوه، وربما ليكرّوه في شراكات تعليمية أكثر.

في ويكي على سبيل المثال، إن فريقا من الناس الذين لا يعرفون بعضهم يمكن أن يصمّوا وثائق وموارد فريدة تتضمن أدلة دراسية، وأنظمة مساعدة، وأحداث مقابلات، وملخصات تقارير اللجان، وقواميس لحقول معرفية مختلفة، وكتبيا بأكملها. ويمكننا الآن أن نعلّق على وثائق أون لاين، وأن نجيب بعضنا بشكل تفاعلي من دون أن نعرف الشخص الآخر الذي نتصل به، أو نتعاون معه، أو ننتقده شخصيا. إن الشيء ذاته صحيح بالنسبة إلى العديد من كتب ويكي التي تم تطويرها أو هي في طور التطوير اليوم. إن المتعاونين معك في الكتابة لم يعودوا أصدقاء وزملاء حقيقيين لك، ولكنهم إلكترونيون. هذا يضعنا في عصر تعلم جديد كليا.

ما الذي يحتاج إليه WE-ALL-LEARN حتى يصبح حقيقة؟ ربما هذه هي القضية التي أنوي معالجتها هنا. إن التعاونيات العالمية قد تشكلت خلال العقد الماضي لتتقدم وصول مجاني إلى أنواع كثيرة من الموارد التعليمية. فعليا، هناك الآلاف من الكتب المجانية والمفتوحة، ومجلات البحث العلمي، والوثائق أون لاين، وملفات الصوت، وملفات الفيديو، ووحدات إعلامية أخرى متاحة من أجل المتعلمين الذين يملكون وصولا إلى الإنترنت أو الحواسيب بواسطة أقراص الليزر CDs التي تتضمن محتوى أون لاين قد تم تنزيله. في الوقت الحاضر، إن أغلبيتنا يمكنهم فقط أن يعرفوا عن بعد على رأس الجبل الجليدي الذي يعوم في مياه التعلم المفتوح. ولا تزال الكثير من الموارد التعليمية كهذه تتحرر من القبضة المستحكمة لآلاف قليلة من السنوات الماضية، ومن السير على خطاها. وبظهورها، إننا سندرس حركتها واستخداماتها المحتملة وسنراقبها. للمساعدة على فهم هذه الشروحات، إن عمالقة تبادل المعلومات لوحدة التعلم، والبوابات مثل Connexions وInternet Archive ستتم من حيث الشعبية والاستخدام، فضلا عن كتالوجات أون لاين لبرمجيات مفتوحة المصدر، وكذلك أي شيء متوفر الآن في شكل رقمي من أجل تعليم أناس هذا الكوكب.

إن المفاتيح العشرة لن تندمج اليوم بشكل سحري، أو تذوب، أو تعرقل مفاتيح أخرى وتحول دون بروزها للعيان. تخيل المتعلمة عام 2020 التي تمتلك كل هذه الأشياء، حيث المفاتيح العشرة ليست فقط متاحة ولكنها على الأغلب مندمجة داخل بيئة تعلمها. بالطبع، إن السيناريو يتضمن ترجمة كاملة لأي مصدر تعليمي تحت الطلب إلى أي لغة أو إلى أي سياق مطلوب. إنه من الأهمية بمكان أن نتوقف ببساطة لدقائق قليلة كي نشاهد عالما كهذا ونأمله. هناك ما يقارب سبعة مليارات متعلم على هذا الكوكب. إذا كنا جميعا نساهم في حركة التعليم المفتوح من خلال تقديم مورد واحد أو فرصة تعلم، أو عبر تطوير منتجات البرمجيات التي توطن أو تجلب إلى الحياة مثل هذه الفرص؛ فإن التأثير سيكون واسع الانتشار وتحويليا.

كل واحد منكم لديه الآن فرصة للمساهمة في عملية الانفتاح هذه. نأمل أن يجد العديدون منكم أكثر من فرصة ليفعلوا ذلك. لعلك ستنتشي تسحيل



بودكاست أو برنامج بودكاست بالكامل. وقد تقدم أداة أو أكثر من أدوات التعلم وموارده مثل *Second Life* أو *Connexions* إلى شخص آخر. وقد تكتب مقالا تأمليا أيضا حول هذا الكتاب أو أي كتب أخرى ذات صلة به في مدونتك. أولئك الذين يطلبون تطبيقات محددة من أجل مدارسهم، أو مجتمع التعليم العالي، أو بيئة التدريب قد يستكشفون كتباً ذات صلة بالتدريس أون لاين<sup>17</sup>. الأفراد في الشركات، والحكومة، وتدريب الجيش قد يتفحصون تقارير من مركز براندون هول البحثي، وجيلد للتعلم الإلكتروني، أو مركز ماسي. وقد يصبحون أيضا أعضاء ناشطين في مجتمع الشبكات الاجتماعية لإليوت ماسي المتخصصة بالمحترفين في التعلم، والمسماة *Learning Town*. إن المدرسين في المدارس الابتدائية والإعدادية يمكنهم أن يجدوا ثروة من الموارد لدى مؤسسة جورج لوكاس التعليمية (GLEF) وموقعها الإلكتروني *Edutopia*. نظرا إلى أن تقارب الاتجاهات العشرة الموثق في نموذج *WE-ALL-LEARN* يتضمن العديد من الاتجاهات والأحداث الفرعية، فإن الواحد منا يصبح بسرعة منبهرا ومثبطا. النماذج، والكتب الإرشادية، وإطارات العمل يمكن أن تخفف الشعور بالقلق والإحباط.

## NOTHING REALLY NEW HERE!

### لا شيء جديد هنا فعلا!

بالرغم من كل القصص والمبادرات المثيرة التي تم تلخيصها في هذا الكتاب، إلا أن البعض سيقولون: في الواقع، ليس هناك شيء جديد. إن الناس من أمثال إيفان إيلش، وجون ديوي، وسيمور بايرت، وتشارلز ويدماير قد منحونا في زمانهم لحظات مشاهة وربما أعظم بكثير مما ستكون عليه عقود المستقبل. وحديثا، وسَّع هنري جنكينز، وجورج سيمنز، وجون سيلي براون، وإليوت ماسي، وكريس ديد، وجاي كروس وجمهرة أخرى تلك الرؤى. بالنسبة إلى العديد منهم، إن الأقسام العشرة من نموذج *WE-ALL-LEARN* عبارة عن تطورات واضحة لحقل التعلم المفتوح والتعلم عن بعد للعقود القليلة الماضية.

إن قراءة هذا الكتاب يجب أن يضعوا في حسابهم أن ما كان ممكنا على الويب وقت كتابة هذه السطور كان بالكاد يمكن تخيله في السنوات الماضية. وهذا الأمر سيكون صحيحا بلا شك بعد سنوات قليلة قادمة من الآن. إن المفاتيح العشرة ستتقارب بطرائق بسيطة، فضلا عن أخرى رئيسة لجلب النهضة التعليمية إلى حياتنا. هذه النهضة قائمة بالفعل على قدم وساق. فالتوقعات الصحيحة للعقود القادمة لم تكن دائما صعبة، ولكنها لم تكن تحتاج إلى متوقع مثل نوستراداموس لرؤية أن عالم التعليم في القرن المقبل سيكون مختلفا بشكل ملحوظ عما كان قد خيره في القرون السابقة.

هناك أشياء قليلة يمكننا أن نكون متأكدين منها. أولا، إن المسح الضوئي للكتب من قبل غوغل، وInternet Archive، وشركات أخرى لن يكون مستمرا فقط، ولكن سيتم دفعه قدما بوتيرة أسرع نظرا للتنافسية، فضلا عن تزايد الألفة والاستخدام لهذه الموارد. ثانيا، لن يكون هناك نقص في عامل الإبحار التعليمي. فإن أمثال لوسيفر شو في العالم، ممن يمولون شخصا مشروعات مثل ترجمة الدورات الدراسية لجامعة MIT من اللغة الإنجليزية إلى الصينية؛ لن يُنظر إليهم بعد الآن على أنهم مفارقة غريبة. ثالثا، إن مشاركة التعاونية، وإعادة تركيب محتويات التعلم الديناميكية كما في OOPS ستكونان قريبا شائعتين شيوع إرسال البريد الإلكتروني. إن مجتمع المشاركة النابض بالحياة هذا سيتسارع بقيام علماء الحاسوب والمهندسين من المشروعات الماثلة لمشروعى Curriki وConnexions بتصميم طرائق جديدة من أجل مشاركة المعرفة وتفاعلية المعرفة. جزء من المحتوى المشارك سيكون تقليديا بميديا تقليدية مثل الكتب، والأوراق البحثية، والوثائق الأخرى كما هو مشاهد في Scribd. فيما سيكون جزء آخر أشكال تعبير بصرية غير تقليدية تتضمن تعليقات واتصالات بين النشئ وأعضاء الجمهور. رابعا، مع تطوّر هذه الموارد من المرجح أن تندمج تلك الخدمات الشبيهة بسكريد ويوتيوب أو تتداخل في شيء جديد كليا.

إننا في المراحل الأولية من نموذج WE-ALL-LEARN للتعليم أون لاین. وإن حاجة المتعلم إلى أشكال تعلم أون لاین بكاملها، أو تعلم مدمج لن تحف

وطأتها في السنوات القادمة. إن الانفجار في فعاليات التعلم أون لاین، والأنشطة، والمسارات الدراسية، والبرامج خلال العقد الماضي قد خلش فقط السقف لما هو ممكن حاليا، وأعطى بالكاد جزءا بسيطا من فرص الغد. إن أشكال المؤسساتية والتعاونية الدولية ستتقل من سلسلة من الاختبارات التجريبية، إلى طلاب يستقبلون بشكل متزايد دبلومات ودرجات علمية متوسطة وعالية من البرامج المتضمنة والمتوفرة من قبل معلمين ومعاهد في أقاليم مختلفة حول العالم. بالنسبة إلى الكثير من ذلك التعليم، إن لم يكن كله، فإنهم سيستخدمون أجهزة تعلم متنقلة ومحمولة يدويا. والقليل من هذه الدورات الدراسية والدرجات العلمية سيتم إنجازها في عوالم افتراضية مثل Second Life بدلا من العوالم المادية.

إثني واثق تماما من أن أي اتجاه تكنولوجي يفتح عالم التعلم اليوم سيزيد زخمه وقوته في الغد. إن التعلم متنقل الآن أكثر من أي وقت مضى. فالهواتف الخلوية، وساعات المعصم، وأشكال مختلفة من رقائق الذاكرة ستعزز التعلم القابل للتنقل في حضارتنا. والاختيارات والمرونة ستكون متوقعة من قبل كل المتعلمين. وسيوفر الكثير من الخيارات في ما يتعلق بزمان التعلم ومكانه وكيفية. وعند حدوث ذلك، سيكون تناول اختيارات المتعلم وحاجاته أكثر صعوبة. باستغلال هذه الفرص، سيقولب المتعلمون بصورة متزايدة درجاتهم العلمية وبرامجهم الدراسية. وبواسطة التعلم المحدد ذاتيا، ستتقل بيئة التعلم من كونها نوعا من أنواع مسار البولينغ حيث يُسمح لكل متعلم بمسار واحد فقط أو طريق واحد، إلى منهجية يستطيع المتعلم فيها أن يستكشف العديد من الطرائق للتطور في التعلم بقدر ما يريد.

ولأن المشاركة والتفاعل يصبحان الشيء الغالب، فإن الأوقات المخصصة ليكون الواحد منا متعلما أو مدرسا سيصبح من الصعب تمييزها أو التفريق بينها. وهكذا، صار بإمكان الشخص أن يدرس أو يتعلم في أي وقت أو أي مكان. وسيكون تثبيت أزمته التدريس وأعماله مستحيلا تقريبا. والأكثر من ذلك، إن كل شخص يمكنه أن يكون متفاعلا مع المتعلمين بينما يكون موجودا على أحد الشواطئ البعيدة أو بالقرب من أي منطقة جغرافية فيها اتصال إنترنت.

## AUDIENCES OF THE OPEN WORLD

## جماهير العالم المفتوح

في كل فصل من فصول هذا الكتاب، حاولت كل جهدي أن أتحدث إلى بشر يتعلمون. وأقصد 6.7 مليارات منا. ومع ذلك، إنّ هناك رسائل محددة أودّ نقلها إلى العشرات من الجماهير الذين قد يقرأون هذا الكتاب. إنني ألخص بعضها منها في ما يلي:

## ● الآباء

في الصفحة الافتتاحية للطبعة الثالثة المنقحة من كتاب *العالم مسطح* لفرديمان؛ يشير هذا الأخير إلى أن السبب الرئيس وراء تحديث معلومات كتابه مرة أخرى كان تقديم إجابات للآباء الذين يريدون أن يعرفوا ما الذي يجب أن يخبروا به أولادهم حول مسطحات العالم التي وصفها<sup>18</sup>. إنني واثق من أن بعض أولئك الآباء يريدون أن يعرفوا ما الذي بإمكانهم أن يفعلوه في هذا العالم المفتوح كذلك. بوضوح، إنّ أول شيء يجب أن تفعله هو أن تعثر على وصول إنترنت من أجلك ومن أجل أولادك سواء أكان ذلك في المنزل، أو في المدرسة، أو في العمل، أو في المكتبة، أو من شبكات الاتصالات اللاسلكية المتوفرة مجاناً (Wi-Fi)، أو المرافق العامة. ويمكنك أن تبحث أيضاً عن وصول الدرجة الثانية، مثل المطبوعات الورقية الصادرة من حاسوب شخص آخر. ثانياً، قد تستكشف موارد الويب الموثقة في هذا الكتاب أو الموارد الشبيهة بها، ومن ثمّ تتحدث إلى أولادك عن بعضها. إن القضايا الأساسية - كالأمن السيبراني والخصوصية - حيوية اليوم ما دام الكثيرون من جيل الشباب ينشرون معلومات قد تعيق لاحقاً المستقبل التعليمي، فضلاً عن الفرص الوظيفية<sup>19</sup>. اجلس بعد ذلك مع أولادك، وتناقش معهم في القضايا التي تحيط بالفيديو المثير في YouTube أو الصور في Facebook. تفحص المفضلات في غوغل ومتصفحات البحث الأخرى، وساعد أولادك على أن يتعلموا كيف يحكمون على مصداقية مصادر المعلومات المختلفة أون لاين. وفي الوقت ذاته، استكشف الفرص الموجودة حديثاً أون لاين. على سبيل المثال، قد تستكشف مع

أولادك الدورات الدراسية المفتوحة من MIT أو الجامعات الأخرى لتحتهم على التفكير في التعليم الجامعي. في الوقت ذاته، بإمكانك أن تكون مثلهم الأعلى عبر تعلم لغة جديدة أون لاين مجاناً.

### ● الأولاد

إن أولئك الذين يكونون تحت عمر الحادية والعشرين قد يكتسبون عادة مشاركة التكنولوجيا الجديدة والموارد التعليمية مع آبائهم، وأجدادهم، أو مربيههم. عادة، لا يمتلك أغلب الآباء الوقت ليواكبوا أحدث الأجهزة والبرامج. بالنسبة إلى عالم التعلم المفتوح أكثر للعمل، يجب أن تكون منفتحاً للتحدث إليهم عنه. تصفح! يمكنك أن تتعلم الكثير من مشاهدتك مقاطع من محاضرات مجانية على يوتيوب أو تسجيلات بودكاست من الكليات والجامعات. إذا عثرت على شيء ما مشوق تعليمياً، فاحرص على أن تدونه وأن تعرضه على عائلتك عندما يسمح لك الوقت بذلك. اجتهد في البحث عن بعض الموضوعات التي تجذبك حقاً. وقد تعرض على والديك أيضاً كيفية تحرير صفحة ويكيبيديا، وتسجيل بودكاست، وإنشاء مدونة أو حساب على Facebook، والقيام بمحادثة على أم أس أن، أو الإبحار في Second Life. إذا كنت جريئاً، فقد تدعو أحد أفراد عائلتك كي يلعب معك Halo، أو Star Wars Galaxies، أو World of Warcraft أو بعض الألعاب متعددة اللاعبين أون لاين. إن التكنولوجيا يمكنها أن تربطك بعائلتك وأصدقائك. إنه الوقت المناسب للانتفاع منها. لا تنتظر.

### ● المدرسون والمدرسون

إنها مهمة مروعة. وأشد ما تكون كذلك حين تحاول تقديم نصيحة قاطعة لأي شخص يدرس في هذا العالم المفتوح الجديد والذكي. إنه توقع غير عادل أن نصدق أن المدرسين والمدرسين يجب أن يواكبوا كل شيء له علاقة بالتكنولوجيا التعليمية، ويعملوا على مجاراته. بالطبع، يمكنك أن تبدأ عبر قراءة كتب كهذا

الكتاب ومناقشتها، أو ربما فهرسة الكتب التي تقرأها في Library Thing. إن النموذج الموطر في هذا الكتاب عدسة ضخمة تعكس لنا تكنولوجيات التعلم الناشئة. وأولئك الذين يريدون شيئا عمليا، وأمثلة خطوة خطوة، ونصائح؛ بإمكانهم أن يُراجعوا كتابي الأخير الذي يحتوي أكثر من مئة نشاط واقترح أون لاين<sup>20</sup>. هنالك موارد أخرى مشاهة يمكن أن يتم اللجوء إليها أيضا. مارس الأفكار التي تعثر عليها. جازف ببعض مخاطر تبادلات التعليم العالمي وتعاونيات الصف الدراسي. شارك زملاءك ما يعمل وما ليس كذلك. اطلب من الطلاب أن يطلعوك على التكنولوجيات التي يعثرون عليها وتكون ذات صلة بصفك الدراسي. سجّل في الصفوف وورش العمل المقدمة. انضم إلى المنظمات المهنية ذات الصلة باستخدام التكنولوجيا في التدريس. هناك الكثير مما يمكنك فعله.

### ● المدوّنون ومسجّلو البودكاست

سيثير هذا الكتاب من دون شك بعض الجدل ذي الصلة بالدرجة التي سيصبح عليها عالم التعليم مفتوحا عبر تكنولوجيا الويب. فليس من بين أهداف هذا الكتاب أن يناقش التصورات البديلة، والنظريات، وأطر العمل، ونماذج التعلم. ومن الصعب جدا أيضا أن يتم تحديث هذا الكتاب، وحتى الكتاب الإلكتروني المصاحب له على الموقع [WorldIsOpen.com](http://WorldIsOpen.com). ما قد يساعد على فتح الفرص التعليمية والوعي بهذه الفرص هو أن يسلك المدوّنون ومسجّلو البودكاست مجاري مختلفة من نموذج WE-ALL-LEARN، أو نموذج مثله، وأن يوفّروا ملاحق إبداعية أو تطبيقات لها حال ظهورها. إن لديك قوة جبارة لتحريرنا أكثر من القيود والاتجاه السائد في الميديا، فضلا عن المنهجيات التعليمية المملة وغير الفعالة. هذا هو عصر التعلم التشاركي. ولا مكان أوضح للقيام بذلك أكثر من الفضاء التدويني وفضاء البودكاست. وأنا سأؤدّي واجبي من خلال نشري تحديثات على مدونتي [TravelinEdMan](http://TravelinEdMan)، والتي سأنشرها في الوقت ذاته على الموقع الإلكتروني للكتاب في [WorldIsOpen.com](http://WorldIsOpen.com).

### ● المنظِّرون

سيكون هناك أيضا من يأمل أن يكون هذا الكتاب قد ركّز أكثر على نظرية التعلم منه على تكنولوجيا التعلم. وأنا كعالم نفس تعليمي أأمل أيضا أن تكون هناك نظريات تعليمية قد تخدم كمصاييح سحرية في هذا البحر من الجنون. وكما ناقش جافريل سالومون قبل أكثر من عقد مضى، لأول مرة في تاريخ علم النفس، لقد أخذتنا التكنولوجيات المبدعة إلى أماكن ما كان لنظرية التعلم أن تشرحها<sup>21</sup>. وهو يزعم أيضا أننا نحتاج إلى التكنولوجيا والنظرية معا. وأنا أعتقد أن الوقت قد حان للتحوّل من النقاش حول أي نظرية هي الفضلى، إلى إنشاء بيئات مشاركة من أجل التعلم. ليس ثمة نظرية تشرح كل شيء الآن. هناك ملايين الموارد التعليمية الجديدة، والمواد التعليمية المفتوحة لأي شخص أون لاين. وبالتالي، هناك الملايين من الطرائق الجديدة للتعلم. إنه من المحتمّ على كل علماء النفس، والتكنولوجيين، والباحثين التعليميين، وغيرهم من الأشخاص المهتمين العثور على طرائق فعالة للتعلم بواسطة هذه التكنولوجيات، وتقييمها والترويج لها. ما يجب أن يكون واضحا هو أن نمط التعلم التشاركي، المتمركز أكثر حول الطالب ممكن بواسطة تكنولوجيات الويب. إن المتعلمين يمكنهم أن يستكشفوا، ويصمموا، ويعيدوا دمج المحتوى، ويشاركوا الآخرين إياه. إننا كلنا سوف نتعلم عندما ينضم المنظِّرون إلى الحفل بدلا من الوقوف عند شاطئ النهر على الدوام بانتظار وصول القارب القادم أو مشاكسة أولئك الواقفين بجانبهم.

### ● إداريو التكنولوجيا

إذا كان لي أن أأمل أن أنتزع شيئا من أجل إداريي التكنولوجيا، فإنه سيكون أحد نموذج WE-ALL-LEARN، أو شيء مشابه له في عين الاعتبار عند إعداد الاجتماعات التكنولوجية، أو الخطط الاستراتيجية، أو المبادرات الجديدة. في الغالب، إن التعلم ليس سبب القلق الأكبر بالنسبة إلى إداريي التكنولوجيا. فقي سنة، يكون سبب القلق مسألة أمن الحاسوب. وفي سنة أخرى، يكون عرض النطاق أو الشبكات، وفي أخرى يكون السبب الرئيس للقلق معرفة أي من

التكنولوجيات يجب وضعها على أسطح مكاتب الرؤساء. لا شيء من ذلك على الإطلاق يجب أن يجد طريقه إلى قمة لائحة القلق. بشكل أساسي، يجب أن يكون واضحا في عقل أي شخص متصل بمحل التعليم، من إداريي التكنولوجيا إلى البواب، إلى كاتب الحسابات، أنهم يجب أن يتعلموا. إن الطلاب الذين يتعلمون يجب أن يقودوا كل القرارات الخارجية الأخرى. ففي النهاية، إنه عمل ما تم توظيفك للقيام به، ليساعد الناس - الشباب، والكبار في السن عن حد سواء - على التعلم. هذا الكتاب يسلط الضوء على مئات الطرائق التي يمكنك أن تطبقها في الحال.

### ● إداريو الجامعة والمدرسة

إن العالم المفتوح مختلف عن العالم الذي تدرّبت فيه أنت وطاقمك التدريسي. اعقد الحلقات الدراسية، وشيّد المعاهد، واقصد الخلوات حيث يمكنك أنت وطاقمك أن تتعلموا وتأمّلوا هذا العالم. شيّد بنيتك التحتية للانتفاع من بعض الاتجاهات التي يعتنقها المجتمع الآن، مثل التعلم أون لاين، والتعلم المدمج، والوصول اللاسلكي إلى هذا التعلم، والتعاونية أون لاين عبر المدارس والجامعات. إننا في عالم التعلم المعولم. إنه هذا العالم الذي يوفر الأمل من أجل حضارة الجيل القادم ممن يحلّون المشاكل، والذين سيكونون مطلوبين ليتناولوا الأزمات الجادة ذات الصلة بالرعاية الصحية، والطاقة، والاحتباس الحراري العالمي، والتعليم نفسه. إن نموذج WE-ALL-LEARN يمكن توجيهه نحو عالم تعلم مفتوح أكثر يمكن أن يقود بمجهوداتك؛ وكذلك الأمر بالنسبة إلى كلّ ما يرتبط به.

### ● شركات التكنولوجيا

كما قد ناقشنا سابقا، إنه من خلال الأعمال الخيرية، والبحث، والتطوير، والعمل التطوعي تعتبر شركات التكنولوجيا من بين الشركات القائدة في عالم التعلم المفتوح. لا وقت لديكم لتنتظروا إلى الوراء، وتكفوا بالرضا عن هذه الجهود المبذولة. فقد كنتم مركزين لنشوء تكنولوجيا ترفعنا الآن إلى النقاشات والفرص



لويب 2.0. ولكن، في التعليم حول العالم، إننا نحتاج الآن إلى أن نصمم ويب 3.0 أو شيئا أبعد من ذلك. الشركات التكنولوجية يجب أن تعزز تفكيرنا حول ما يجب أن تبدو عليه ويب 3.0، وأن تساعد على تطوير التكنولوجيات لجعله واقعيًا. وبالطبع، ستكون من بين المستفيدين الرئيسيين من تعليم العمال في ويب 3.0 وما وراءه. أما في ما يتعلق بالدعم المالي، فإن أولئك الموجودين في الشركات حول العالم قد يتبعون خطى صن مايكروسيستمز في مشروعها Curriki، ويمولون بعض مشروعات الموارد التعليمية المفتوحة الجديدة والواعدة، أو تلك التي لا تزال في مراحل الحضنة. قد تكون هذه المشروعات ذات صلة بالكتب الإلكترونية التفاعلية، والعوالم الافتراضية، وبوابات المحتوى أون لاين، والمحتوى التعليمي اللامسلكي. إن الشركات التي تجد الطرائق لتبني عالم التعلم المفتوح ودعمه وتوسيعه لن تكون الخاسرة، إذ سوف تجد طرائق فريدة لتصميم منتجات الغد وتسويقها.

#### ● الوكالات الحكومية والسياسيون

هناك الكثير مما يمكن لأولئك الذين يعملون في إعدادات الحكومة أن يقدموه ليفتحوا عالم التعليم بشكل أكثر اتساعاً لمواطنيه. بالنظر إلى كل الأساليب التي تحمّس الشباب بواسطة التكنولوجيا، فضلاً عن الطرائق العديدة التي تجعل التعلم الآن مجانيًا، يجب ألا نرى أي فرد متسرباً من التعليم؛ حتى لو كان فرداً واحداً. بالنسبة إلى أولئك في المراحل المدرسية k-12، إنّ النماذج الجديدة لمهية التعلم وكيفية الدعم مطلوبة. في الوقت ذاته، هناك نقص كبير في التمويل المتصل بتعليم المتعلمين الكبار وتدريبهم. إننا - الناس على هذا الكوكب - نعيش ونعمل طويلاً. إلا أن أموال البحث، والتطوير، والتقييم ذات الصلة بتدريس الكبار عبر التكنولوجيات الناشئة شحيحة في الغالب. فلم يسبق أن وجد زمن كانت فيه الفرص والاحتياجات أعظم من ذلك. انظر فقط إلى الأزمة الاقتصادية العالمية الحالية وموجة البطالة التي سببتها. إن تعليم الكبار، وكذلك التطور الاقتصادي حول العالم يعتمدان على شجاعتك، ومبادراتك الحماسية، وأفكارك. لذا، يجب

على قادة الحكومة من كل دولة أن يفكروا في كيفية فتح خططهم التعليمية باتجاه نظرة إلى التعليم دولية أكثر. التغير الاجتماعي الخطير والسلام العالمي المحتمل يبدآن بالتعليم. هذه الكلمات لم تكن يوما أكثر صحة مما هي عليه اليوم.

### ● العاملون في الميديا

كما كشف هذا الكتاب، إن أشكالا وأنواعا من الميديا الموجودة عند أطراف أناملنا تنفجر بقدر السرعة التي تنهار فيها العديد من الأشكال القياسية من الميديا. هناك عشرات الطرائق التي يمكن نشر هذه الرسالة بواسطتها. إلا أن هناك القليل من الموارد التي تقدم بحق صوتا مستمرا ومفهوما ومتوازنا. لقد حان الوقت لتوقف الميديا التركيز على السلبات أو الإيجابيات الكبيرة للتكنولوجيا التعليمية. في الحقيقة، توجد سيناريوهات متعددة في ما يتعلق بالميديا. فهناك مشاكل وهناك فرص. إن الواقع الذي يحتاج إلى تغطية الميديا اليوم هو أن الناس يتعلمون بواسطة دعم تكنولوجيا الويب، ولكن التمويل الإضافي من الحكومات، والمؤسسات، والشركات، والأفراد مطلوب لمساعدتنا على التقدم إلى حالة غير مسبقة من الانفتاح التعليمي والجودة. بالرغم من أن هناك الكثير من الخلافات ذات الصلة باستخدام التكنولوجيات مثل يوتيوب، ويكيبيديا، وآيود في التعلم، إلا أن هناك أيضا الآلاف من الفرص التي لم تكن موجودة في الماضي. إن الكثير يحدث ويؤثر في الجنس الإنساني كله، ولن تكفي لشرحه مقالة هنا أو هناك في صحيفة أو مجلة بارزة. إن الأفكار ذات الصلة بتسطيح الاقتصاد العالمي، سواء أكان الناس متفقيين معها أو رافضين لها، قد سببت عاصفة في الصحافة؛ وهذا مؤكد. ونظرا إلى أن التعليم يُبرز الاقتصادات في القرن الحادي والعشرين ويُحييها، فإن الانفتاح التعليمي المعطى من خلال العالم الأكثر انفتاحا يتطلب أن يكون التعليم موثقا بشكل أفضل، ومناقشا، ومتباحثا، ومنشورا. يمكنك أن تساعد.

### ● أنت

نعم، أنت. هذا عصر أنت لأنك شخصية مجلة التايمز للعام 2006<sup>22</sup>. إن لديك الآن تكنولوجيات في متناول يدك تتيح لك أن تصل إلى أي شيء على

الويب. بواسطة وصول إنترنت يمكنك أن ترسل رسالة بريد إلكتروني إلى كل بروفيسور تقريبا في التعليم العالي في أي دولة. وسوف تجد أيضا الملايين من مدرسي التعليم الابتدائي والإعدادي، ومدرسي الشركات والجيش، وخبراء آخرين ومعلمين، ولن تضطر إلى التسجيل في الكلية لإرسال بريد إلكتروني إلى أستاذ أو هيئة موقرة. إذا كان لديك سؤال في إمكانك أن تجد مساحة ضخمة من الإجابات من المصادر الإنسانية وغير الإنسانية كذلك. يمكنك أن تلتقط أي شخص في العالم لتطلب منه أن يكون مرشدك. كما يمكنك أن تتصفح أي مصدر موجود أون لاين لدعمك في تعلمك. على طول الطريق، إن النظراء من ذوي الاهتمامات المتماثلة، أو المشاركين في مساعي تعلم مقارنة، يمكنهم أيضا أن يدعموا تعلمك، ويؤكدوا على ما كشفته. وفي الوقت ذاته، يمكنهم مشاركتك المعلومات التي ساعدتهم في مباحثهم التعليمية. كل مفتاح تعلم موثق في هذا الكتاب موجود من أجلك. إن تعلمك يمكن أن يكون محدودا أو غير محدود، وأون لاين بالكامل أو مدججا، ووجه لوجه أو في عوالم افتراضية، ومنعزلا أو في مجموعة، ورسميا جدا أو غير رسمي. يا له من زمن استثنائي مثير لكي تكون متعلما!

#### ● موظفو المكتبات، ومدرّبو الجيش، ورجال الأعمال، والمتقاعدون، والمتعلمون غير

##### الرسميين

إن الأشخاص الذين تمّ التوجّه إليهم أعلاه ليسوا إلاّ عددا قليلا من جماهير هذا الكتاب. فهناك أشخاص آخرون كثيرون غيرهم. من فيهم موظف المكتبة، والقائد في الجيش، ورجل الأعمال، والشخص المتقاعد، والمتعلم غير الرسمي. المكتبيون أو السيريانيون لديهم الكثير ليجمعوه من عالم التعلم المفتوح هذا: لاحظوا الكتب الإلكترونية، والبوابات أون لاين، والجرائد مفتوحة الوصول، والفيديو أون لاين المرافق للكثير من المنشورات. وبواسطة أدوات مثل Library Thing، يمكننا أن نصبح جميعا سيريانيين! في الوقت ذاته، قد يستخدم قائد الجيش الألعاب متعددة اللاعبين، والمحاكيات الشبيهة جدا بالواقع. وكمكافأة إضافية، إن التدريب بواسطة هذه الأدوات قد يحصل قبيل وقت الحاجة. بالإضافة

إلى ذلك، قد تدرك المديرية التنفيذية للتدريب في الشركات أو الأعمال التجارية الحاجة إلى فتح الموارد التعليمية التي طورها شركاتها وتقرر أن تشارك الآخرين إليها. هذا الكتاب يخاطب أيضا المتقاعد حديثا، الذي قد يبدأ بوظيفة جديدة، ويحتاج إلى العثور على موارد متاحة لتساعده في هذا الصدد. وبإمكان هذا الشخص أن يكون مرشدا للمراهقين أو الشباب. ختاماً، إنّ المتعلمة بشكل غير رسمي قد تخلع حذاءها، وتتصفح موارد التعلم القريبة إلى قلبها. إن حقيقة أننا كلنا متعلمون غير رسميين لم تكن يوماً أوضح مما هي عليه اليوم. لا يهم ما هو دورنا، إذ إن عالم التعلم المفتوح أكثر هذا يؤثر فينا جميعاً كل يوم.

### EXPECTATIONS MATTER!

#### قضية التوقعات

فيما ينفتح العالم من أجل التعلم، تزداد التوقعات. وإن توقعات المتعلمين التي تظهر تعود جزئياً إلى طرائق التعلم المتوفرة؛ كالتعلم المدمج، والتعلم أون لاين بالكامل، والتعلم المعتمد على الصفوف الدراسية، والتلفاز، والمراسلة، والتوجيه وما إلى ذلك. وهي تبرز أيضاً من الكم الهائل من الموارد التعليمية المتاحة. إنه من الصعب تخيل ولد في العاشرة من عمره في الولايات المتحدة، ذي قدرات عقلية متوسطة، ورعاية كافية، ودعم في المنزل - بما في ذلك الوصول إلى الإنترنت - لا يستطيع أن يتعلم أسماء الولايات الخمسين والعواصم، أو تحديد موقع كولومبيا، والجزائر، وأوكرانيا على الخريطة. فالخرائط، وبطاقات الفلاش، وألعاب الكلمات المقاطعة، وأسئلة الويب، والاختبارات التجريبية، والملفات الصوتية، والوحدات الجغرافية المرتبة، والذاكرة المساعدة، وفن الاستدكار، والنشرات النشطة، والوثائق النصية المجانية، والتمارين الإلكترونية حول إكمال العبارة بطريقة صحيحة، وبرامج الاختبار، والعديد من الخيارات التعليمية الأخرى كلها متوفرة أون لاين وعن طريق الإنترنت. وهناك الملايين من شركاء التعلم أون لاين المحتملين للتعلم معهم. إن هناك توقعات تتعلق بالمدرسين أيضاً. إذ إنّ أي مدرس أو مدرب لديه وصول إلى الإنترنت يملك الآن أنظمة دعم غنية، ومعرفة خبير، وموارد تعلم

مفهرسة، ومكتبات رقمية، ونماذج أنشطة من أعضاء هيئة تدريس محترفين، وأرشيفات مسارات دراسية، وأنشطة سابقة مسجلة. إن المدرسين لديهم الكثير جدا مما هو متاح لهم ليساعدهم على التدريس. ولم يسبق أن حصل هذا في تاريخ هذا الكوكب. وكما يجب أن يكون واضحا الآن، إن أنواع الدعم هذه ليست فقط من أجل مدرس واحد هنا أو هناك، ولكنها من أجل مجتمعات المهنيين التعليميين. وكل نموذج من الدورة الدراسية يمكن أن يكون معلنا عنه بسرعة، ويتم نقده ومشاركته وتعديله. الدعم فوري، وشبكات الصداقة أون لاين ترسل موجات إلكترونية من الدعم والطاقة بمجرد أن تطلب ذلك.

ما نتوقعه من المتعلمين ومدرسيهم جزء صغير فقط من التغيرات الواسعة التي تأخذ مكانها في فضاء التعلم. إننا أيضا سنطلب المزيد من معاهدنا الاجتماعية وأي مؤسسة ذات علاقة بتعليم مواطني هذا الكوكب. وسنعتمد على كل الكيانات التعليمية سواء أكانت تخدم الأولاد الصغار، أو طلاب كلية ومتعلمين على رأس العمل، أو مسنين وذلك للانتفاع من الموارد المفتوحة والمجانبة الموجودة الآن. هذه المنظمات والمعاهد ستحتاج إلى إنشاء آلية جديدة للطريقة التي يتم بواسطتها إنشاء المعرفة ودعمها ونشرها واستهلاكها. وبدلا من استمرار مسابقات الاختبارات عالية المخاطر التي تقيس عادة المعرفة الحقيقية والفهم، صار بالإمكان دعم النقاشات حول تعريف المعرفة والتعلم وأشكال التقييم الجديدة.

### WHAT CAN YOU DO?

#### ما الذي يمكنك أن تقدمه؟

مهما حدث، سيكون التعليم في العقد القادم بصورة متزايدة أكثر شخصانية. إن ويب 2.0 والتكنولوجيات الناشئة الأخرى ستخصص عملية التعلم، وبهذه الطريقة ستساعد على حل مشكلتي الدافعية والتسرب الطلابي اللتين نشاهداهما اليوم. إن الاتجاهات التي يتكون منها WE-ALL-LEARN تدفعنا إلى ذلك الاتجاه. ولكن، من الواضح أنها البداية فقط. فهناك الكثير مما يجب أن يحدث في عالم التعلم والتعليم، وسيحدث. ويجب علينا جميعا أن نبذل

المزيد. ما الذي ستفعله لتساهم في فهم الويب واستخدامه بحيث تساعد كل الناس على التعلم؟

اللائحة في الأسفل هي مذكرة نموذج WE-ALL-LEARN. وكل اتجاه تكنولوجي في الأسفل عبارة عن أفكار قليلة قد تأخذها بعين الاعتبار عند المساهمة في عالم التعلم المفتوح. وكل منا لديه دور يلعبه في تعليم مواطني هذا الكوكب. انظر إن كان بإمكانك أن تعثر على فكرة أو دور لك.

### TEN OPENERS: (WE-ALL-LEARN)

#### المفتوح العشرة: كلنا نتعلم

#### 1 - W: Web Searching The World of E-Books

##### البحث على الويب في عالم الكتب الإلكترونية

يمكنك أن تكتب كتباً ووثائق أخرى وتجعلها متاحة لأي شخص أون لاين. وربما يمكنك أن تمنح خدماتك لتساعد في مبادرات الكتاب المجاني مثل مشروع Global Text. وقد تحتل دوراً قيادياً كبيراً أو صغيراً في مشروع مسح ضوئي للكتب. كما يمكنك أيضاً التبرع بالوقت، والمال، والطاقة، والأفكار في مشروعات تخدم أولئك الأقل حظاً، والذين يحتاجون إلى وصول إلى الإنترنت، أو تخطيط استراتيجي من أجل التعلم المعتمد على الويب في مدارسهم.

#### 2 - E: E-Learning and Blended Learning

##### التعلم الإلكتروني، والتعلم المدمج

بإمكانك أن توظف خبرتك وتحولها إلى دورة دراسية أون لاين. وربما يمكنك أن تجد دورات دراسية أون لاين مجانية في مجال خبرتك وتفهرسها. وبإمكانك أيضاً أن تقيم هذه الدورات الدراسية. ونظراً إلى الحاجة الضخمة إلى إعداد كل من الطلاب والمدرسين من أجل التعلم المعتمد على الويب، بإمكانك أن تطور برامج تدريب أو تقييم للتعلم أون لاين أو التعلم المدمج.

### A: Availability of Open Source and Free Software - 3

#### توافر المصادر المفتوحة والبرمجيات الحرة

قد تكشف أدوات برمجيات حرة ربّما تكون نافعة لمدرسة محلية أو مؤسسة غير ربحية. إذا كانت لديك مهارات تكنولوجياية، فيإمكانك أن تعرض خدماتك لتساعد وكالات المجتمع هذه على تبني برمجيات المصدر المفتوح والبرمجيات الحرة لتلبية احتياجاتها الخاصة. وقد يصمّم أولئك ذوو الخلفيات الحاسوبية الثمينة والوقت الكبير مصدرا مفتوحا جديدا، أو برمجيات حرة، أو يقدمون المساعدة بشكل تمويل أو قيادة ثمكّن الآخرين من تصميم هذه الموارد.

### L: Leveraged Resources and OpenCourse Ware - 4

#### المصادر ذات الفاعلية والمحتوى المطوّر المفتوح

إن الفرد يمكنه أن يقود جهودا من أجل منظمة ما لإنشاء محتوى مفتوح الوصول. وعلى نحو بديل، بالإمكان تشكيل علاقات شبكية مع معاهد المحتوى المطور المفتوح. هذا العمل قد يبدأ بنموذج دورة دراسية واحدة أو وحدة تعلم.

### L: Learning Object Repositories and Portals - 5

#### البوابات ومستودعات وحدات التعلم

إذا كنت تدرّس أو تصمم التدريس فلتأخذ بعين الاعتبار أن تجعله متاحا من أجل الآخرين مجانا. وقد تقوم بفرز مسبق لمستودعات المحتوى أون لاين وتكتب مراجعات حول ما تجده. إذا كنت من أولئك الذين لديهم خبرة في مجال ما ويستمتعون باستكشاف موارد الويب، فيإمكانك أن تنشئ بوابة من موارد الويب الجمانية وذات الجودة العالية.

### L: Learner Participation in Open Information Communities - 6

#### مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة

أي شخص يمكنه أن يقدم مساهمات في الموارد والأنشطة التعليمية في الويب. فقد تنتج أفلام فيديو تعليمية جذابة أو أفلاما وثائقية وتشاركها في

TeacherTube، أو قد تشارك في روابط أنشأها آخرون. ويمكنك أيضا تحميل وثنائق إلى Scribd لم يتم نشرها من قبل على الإطلاق. وقد تنشئ أو تنسق أيضا كتاب ويكي في حقل هو موضع اهتمامك وخبرتك. هناك الكثير من أشكال موارد ويكي التي قد تستخدمها لتصميم تعاونيات وشراكات فريدة وتشكيلها.

#### E: Electronic Collaboration and Interaction - 7

##### التعاونية والتفاعلية الإلكترونية

كما يجب أن يكون جليا الآن، إن هناك الكثير من الطرائق للتعاون أون لاين. فقد تنشئ تدريسا أون لاين، وقد تراقب برامج التبادل. والأسهل من ذلك؛ بإمكانك أن تطلع مجلس المدرسة المحلية أو معلم المنظمة على أنواع التعاونية أون لاين المتاحة. وقد تصمم أيضا صفحات دليل، وتضيف معلومات مفيدة، ومؤشرات، ونظرات عامة من أجل التعاونية أون لاين. وفيما تنتشر التكنولوجيا، بإمكانك أن تنشئ أدلة حقل ما أو ربما دليلا للتعاونية أون لاين. قد تنشئ أيضا مجموعة تركز على بعض جوانب التعاونية أون لاين: على مجموعات ياهو، ومجموعات أم أس أن، أو مجموعات غوغل.

#### A: Alternative Reality Learning - 8

##### التعلم الحقيقي

أولئك المهتمون بفتح عالم التعلم قد يفكرون في عوالم جديدة بأكملها؛ مثل تلك الموجودة في Second Life. في البداية، يمكنك أن تجرب أدوات التعلم الافتراضي هذه وتكتب مراجعة حولها. وعندما تألف هذه الموارد قد يصبح بإمكانك أن تساعد المدرسين والإداريين على اكتساب شعور بإمكانيات التعلم الموجودة فيها. إذا كنت من ذوي الأموال أو العطايا، فإمكانك أن تشتري جزيرة في Second Life، وتنشئ نوعا من فكرة أو نشاط ذي صلة بالتعليم.



## R: Real-Time Mobility and Portability – 9

### التنافلية وقابلية التنقل في الوقت الحقيقي

التجربة، التجربة، التجربة! إنَّ التكنولوجيا من أجل التعلُّم المتنقل أو التعلُّم اللاسلكي ستتشر في العقد القادم. اليوم، إنَّ الهواتف المتنقلة مثل آيفون عبارة عن أجهزة تعلم جديدة نسبياً، ونحن بحاجة إلى الكثير من التجارب التعليمية. وكما ورد سابقاً في MacBook Air، في سنة واحدة، سيكون هناك العديد من الابتكارات الأخرى لتأخذها بعين الاعتبار. يمكنك أن تكتب وصية تمنح فيها الطلاب أو المعلمين في منظمك أو مجتمعك هذه التكنولوجيا. يمكنك أن تجرّب البرامج التوجيهية لترسل معلومات دورة دراسية إلى طلابك أو موظفيك، وتدير تقييمات رسمية على ردود أفعالهم.

## N: Networks of Personalized Learning – 10

### شبكات التعلُّم الشخصي

فكّر في الطريقة التي ترتبط بها التكنولوجيا المختلفة مع بعضها لشخصنة عملية التعلُّم. لعلك تحاول أن تفهم بشكل أفضل أو حتى تنمذج استخدامها بواسطة مدونتك الشخصية أو موقع شبكتك الاجتماعية. أي شخص يمكنه أن ينشئ مجموعة على Ning، وFacebook، وMySpace، وCyworld، وYahoo! Groups؛ جرّب ذلك! وقد تحاول أيضاً أن تتعلم لغة جديدة باستخدام KanTalk، وSpanishPod، أو Livemocha، ومن ثم تشارك الآخرين بتجاربك. إن النموذج أو إطار العمل المقدم في WE-ALL-LEARN يمكن أن يساعد الزوار المستجدين فضلاً عن المخضرمين ليفهموا بشكل أفضل ما هو ممكن الآن. ويمكن أيضاً أن يستخدم للتخطيط من أجل ما قد يكون ممكناً في المستقبل. لم يعد من واجبنا أن نظل متصفحين للويب سليين وخبراء مؤدبين. إن إطار عمل WE-ALL-LEARN والعديد من الأطر الماثلة له يمكن أن تنقلنا أبعد من ذلك. اليوم، يمكن أن نستثمر تكنولوجيا ويب 2.0 وما ورائها لاستخدام أدوات تسمح للمتعلمين بالمشاركة في التعلُّم التأملي فضلاً عن التعلُّم التشاركي كما لو

أهم بينون، ويصلحون، ويشاركون في تعلمهم. WE-ALL-LEARN يمكن أن يوفر إرشادا أوليا للمعلمين المحترفين الذين يريدون من متعلميهم أن يؤلدوا أفكارا أون لاين؛ وهذا ممكن من خلال ويكي، والمدونات، والعوالم الافتراضية، وبرمجيات الشبكات الاجتماعية.

إن المفاتيح التعليمية العشرة قد غيّرت وجودنا كليًا على هذه الأرض. إذ إنّ كلاً من هذه المفاتيح يقدم بشكل فردي أشكالاً من التعلم التي كان أغلب البشر يعتقدون في السنوات القليلة الماضية أنها خرق للعادة. أما اليوم فهي جزء من شيفرة تجعلنا بشرا متفردين. إنّ تكنولوجيات التعلم جزء من الحوض النووي للحياة الحديثة سواء أكانت مربوطة إلى جواناتنا أو مثبتة في أذاننا. احترس عندما تجمعها مع بعضها، أو عندما تستعملها بشكل أكثر اعتدالا.

إننا على أعتاب تغيرات إدراكية، واجتماعية، وسلوكية هائلة تنتج عن الاستخدام الفكري العميق للتعلم المعزز بالتكنولوجيا. إن هذا سينبّه إلى قفزة نوعية في تطور الإنسان. إن تصفح الويب والكتابة الإلكترونية في التسعينيات كانا مجرد مقدمة بسيطة لما نحن عليه اليوم من تشاركية، وتعاونية، وتضامن في حل المشكلات بواسطة التكنولوجيات. وبالرغم من أنّ طلبات التعلم الفردي أون لاين تظل موضع دراسة حيويًا، إلا أنها تحولت أيضا إلى مؤشرات تظهر في كتب اجتماعية، وبحث تعاوني، فضلا عن مبادرات الذكاء الجمعي، والإبداعات المطورة مجتمعيا باستخدام الويكي. عندما يحدث هذا، فإن النظراء الذين انضموا إلينا في طلبات تعلمنا، والذين يعرفوننا كمتعلمين قد ولّدوا، وهم يعيشون الآن في مكان ما. هل سترزق بطفلة هذا الأسبوع؟ من المرجح أن الأفراد الذين سيكونون أكثر تأثيرا في تعلمها لن يكونوا من جيرانك أو حتى من مدينتك أو دولتك.

### THIS IS NOT PLATO'S PLANET

#### إن هذا ليس كوكب أفلاطون

لقد بدأت مقدمة هذا الكتاب بقصة شائعة في التعليم. في هذه القصة يتعرف أفلاطون وأرسطو بسهولة على بيئة الصف الدراسي من الطلاب والمعلمين، ولكن

أوضاع المهنيين الآخرين قد يكون من الصعب تحديدها. وهناك قصة مماثلة تمّ ذكرها في الفصل الأول تدور حول ريب فان وينكل الذي استيقظ من غفوة طويلة على مدى قرن من الزمان ليرى أن المدارس لم تتغير كثيرا. هذه القصص لم تعد صحيحة مطلقا. فعلى خلاف التعليم في الأعوام الألفين والأربعمئة الماضية، إن أوضاع تعلم اليوم ومشاكله، فضلا عن الموارد اللازمة لحلّ تلك المشاكل شخصية أكثر الآن، ومتاحة تحت الطلب، وغنية بالوسائط المتعددة. وكما تم التوثيق في هذا الكتاب، إن العديد من المدارس والشركات تستفيد من مشاركة المعرفة بين المتعلمين والمدرسين في نطاقات زمنية متفاوتة بشكل كبير. وهناك فرص ساحرة من التعلم التفاعلي والتعاوني بين الناس الذين لم يتقابلوا بشكل مادي على الإطلاق من قبل، وربما لن يتقابلوا أبدا.

هذا لم يعد كوكب أفلاطون. إذ إن الكتابة التي كانت في عهده بدعة جديدة، كانت منبوذة من مرشده سقراط الذي فضّل الشفوية لئلا تضمّر مهارات الذاكرة عند أي متعلم. ولكننا اليوم نشاهد طفرة جديدة في الصوت. فهناك أدوات مجانية وموارد مجانية لقنوات صوتية مثل Skype، و GoogleTalk فضلا عن تكنولوجيات مثل مشغلات MP3 وأجهزة آيود، التي تُسهّل الاستماع إلى البرمجيات ومحاضرات إذاعية بودكاست تعليمية، ومسجلة. إننا أيضا نملك ثروة من المؤتمرات غير التزامنية، وأدوات التحدث الكتابية. وحيثما ينظر أي شخص على الإنترنت يعثر على شيء مكتوب من قبل شخص ما يقصد به أن يكون من أجل شخص آخر. هناك أدوات كتابة تعاونية أون لاين من أجل المتعلمين أو العمال لينبوا الوثائق، ويرثبوا مفكرة الاجتماعات بشكل تضافي. ويستطيع الخبراء الضيوف أن يدخلوا ويتشاركوا في محادثات أون لاين في أي موضوع يستجد. ويمكن أن تكون التعليقات مضافة إلى أخبار مواقع إلكترونية أون لاين، فضلا عن إمكانية إثباتها في الوثائق، والتقارير، والإعلانات.

إن مهارات القراءة والكتابة تكون مخترة عندما يتم الرد على بريد إلكتروني، وكذلك عند المساهمة في ويكي، أو المدونة، أو المحادثة أو شكل آخر من صفحة الويب. حتى في حال التواجد ميدانيا في الحفريات الأثرية في المناطق الجغرافية النائية

حول الكوكب، كما في القصة الافتتاحية لهذا الكتاب، يستطيع المتعلمون أن يجدوا طرائق تسمح لهم بالكتابة عن تجاربهم ومشاركتها مع العالم. ربما يكون أفلاطون سعيدا بالثور على العديد من منافذ الكتابة. بالطبع، إنه في غضون ثوان، بإمكان أي شخص اليوم لديه وصول إلى الويب أن يجد كتاب جمهورية أفلاطون على Scribd ويقرأه. إنه مدرس عن بعد مرة أخرى! ولكن الويب تقدم لنا ما هو أكثر من فرص القراءة والكتابة. فهل يشتكي أولئك المتعلمون الذين يعتمدون حصريا على الكلمات المنطوقة في العصور الإغريقية أو الرومانية القديمة من التعلم أو الذاكرة التي يجري تغييرها اليوم؟

هذا ليس كوكب جدي أيضا. إن التعلم لم يختلف فقط عن أزمة الإغريق أو الرومان القدماء، ولكنه مختلف أيضا عن زمن جدي جورج الذي بدأ بالذهاب إلى المدرسة قبل نحو قرن من الزمن. إن المفاتيح العشرة الموثقة هنا تشرح أن التعليم قد تغير بشكل ملحوظ اليوم؛ إنه أكثر نقاشيا، وبشكل محتمل أكثر تفاعلا، وأكثر تعاونية مما كان عليه في زمن جدي. فيما قد يدخل جدي من باب مدرسته الثانوية ويخرج من باب آخر من دون أن يتعلم الكثير عن أي شيء في رحلته القصيرة تلك، فإن الأبواب التي بمقدوره أن يفتحها اليوم قد تقوده إلى مساعي تعلم يمكنه شخصيا أن يصممها، ويشارك فيها، وقيّمها. إن أشكال التعليم وأنواعه تنفجر قبالة أعيننا. فبواسطة أدوات مثل ويكي، والمدونات، والعوالم الافتراضية، والمتابعة عبر مؤتمرات الويب، والفيديو، والبودكاست - على سبيل الذكر فقط - يستطيع جدي أن يشارك في تعلمه الخاص، وليس في تعليم مبتدع من قبل مدرس أو ناشر كتاب مدرسي. ونتيجة لذلك، إنني أعتقد أنه يمكن أن يكون لديه دافع أكبر للتعلم وإنهاء دراسته الثانوية. ضع في حسابك أن تكنولوجيات التعلم هذه قد تولدت بمحرد بزوغ فجر هذه الألفية الجديدة. وفي غضون مئة عام أو مئتي عام، ستكون هناك أدوات أكثر تحويلية من أجل المتعلمين من مختلف المستويات العمرية والكفاءات. في النهاية، سنعيش في كوكب التعلم المستمر. وربما نحن كذلك بالفعل ولكننا لا ندرك هذا الأمر.

من دون شك، هناك مجرات ذات إمكانيات تعليمية مثيرة اليوم لم تكن متوفرة لأسلافنا. فكل يوم هناك بعض الإعلانات أو أخبار منشورة عن برنامج أخبار أون

لاين منهل، ومحاكاة بيولوجية، ورحلة افتراضية تجريبية لاستكشاف الحرم الجامعي، أو بوابة ذات صلة بالعمل الأدبي الكبير. الكثير جدا من فرص التعليم والتدريب يكمن أمام كل منا؛ سواء أ كنا رجال أعمال، أو سياسيين، أو لاجئين، أو موظفي مكتبات، أو مدرسين، أو مرضات، أو رجال دين، أو مستشارين، أو طلابا في مدرسة ثانوية، أو إداريين في جامعة، أو مزارعين، أو متقاعدين، أو عمّالا مشردين. إن المحترفين التعليميين وصناع القرار يمكن أن يستخدموا اتجاهات التكنولوجيا أو المفاتيح التي تم وصفها في هذا الكتاب كإطار عمل ليتأملوا في ما هو ممكن الآن أو ن لاين على الويب.

لقد غطينا في هذا الكتاب الكثير من الحقول، مع أننا فقط إلى حصة صغيرة من الويب. وهناك الكثير من اتجاهات تكنولوجيا التعلم التي تتولد وتلتحم لتزويد متعلمي هذا الكوكب بحرية التعلم. إذا تحقق اتجاه واحد فقط من الاتجاهات العشرة في نموذج WE-ALL-LEARN، فإن هذا سيكون أمرا هائلا. إذا تعلم شخص واحد فقط من أحد هذه الاتجاهات؛ فهذا يستحق الكتابة عنه. ولكن هذه ليست قصة متعلم واحد أو اتجاه تكنولوجي واحد. فمئات الملايين من الناس حول العالم يستفيدون من الويب في نشاطاتهم اليومية الأساسية، ومن المحتمل أنهم يفعلون الكثير في هذه الدقيقة! في غضون عقد، ستتكلم على الأرجح عن المليارات من الناس المتحمسين. وبالطبع، لا يجب أن يكون أحد راضيا حتى يملك كل شخص وصولا إلى ويب التعلم، ويستخدمه لإنجاز شيء ذي مغزى حقيقي.

أولئك ممن لديهم وصول إلى الإنترنت يملكون معلومات وإمكانات تعلم عند أطراف أناملهم. كل يوم، يومئ الويب المعقد والمحدث لحظيا لكل منا بالعديد من مسارات التعلم، ويفتح عددا لا يحصى من النوافذ والأبواب للتحسين، والتحويل، والتأمل في نمو تعلمنا الشخصي. وإنه يفعل الشيء نفسه لأصلقاء دراستنا، وشركائنا في العمل، وأعضاء المجتمع العالمي. كل منا لديه الآن خيارات تعلم تختص بتموجات تعلمه الخاص، والتي لم تكن متوفرة لدينا منذ عقد مضى. بعض هذه الخيارات متنقل، وبعضها افتراضي، فيما بعضها الآخر فردي واستكشافي في طبيعته. أما الخيارات الأخرى فمضمنة في شبكات اجتماعية غنية، ومرتبطة

تشاركيا مع الآخرين. إن الشكل المحدد من التعلم الذي تمت متابعته قد لا يكون العامل الحاسم في تحديد نجاح صف أو مجتمع أو ثقافة ما. إلا أنه بالنسبة إليك كفرد؛ هو ذو شأن. إن هذا لم يعد كوكب أفلاطون أو كوكب جدي، ففي الحقيقة، إنه الآن كوكب تعلمك. إن هذا الكتاب محاولة لكشف نطاق واسع من الخيارات التعليمية أمامك، وفي الوقت ذاته لتوفير إطار عمل لفهمها. وكما قال جريل نايت في فيلم إنديانا جونز والحملة الصليبية الأخيرة عام 1989: "اختر بحكمة". فإذا فعلت ذلك، فإننا جميعا نتعلم WE-ALL-LEARN. إن العالم الآن مفتوح لك!

## المؤلف في سطور

كان الدخول الأول لكثير بونك إلى عالم الأعمال في أواخر سنوات مراهقته كمنسق إدارة الإنتاج في مصنع أطباق في ميلواكي. وحين أصبح في بداية العقد الثاني من عمره، وبعد حصوله على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة ويسكنسن في وايت ووتر، عمل بونك كمحاسب عام مرخص ومراقب مشارك في صناعات تقنية الحاسوب والملحقات الطبية. وبعد أن ضجر بما فيه الكفاية من الحياة كمحاسب، درس دورات دراسية بالمراسلة وعبر التلفاز مع الدكتور روبرت كلاسن في جامعة ويسكنسن قسم الإرشاد والتوعية. حصل بونك على درجته في الدكتوراه في الفلسفة التعليمية من جامعة ويسكنسن في العام 1989. وخلال دراسة البكالوريوس استمر الدكتور كلاسن وبشكل متتابع بفتح عالم تعلم بونك وإثارة شغفه بالتعلم عن بعد من خلال عرضه وظيفة على بونك للمساعدة على إنشاء برمجة تعليمية معتمدة على التلفاز في مادة التفكير النقدي.

بعد تخرجه من جامعة ويسكنسن، خدم بونك كعضو في هيئة تدريس جامعة ويست فيرجينيا بين عامي 1989-1992. ووصل إلى جامعة إنديانا في أغسطس عام 1992 تماماً، في الوقت نفسه الذي كانت فيه مباني كلية التعليم الأسطورية المنشأة تفتح لإبراز دور التكنولوجيات الجديدة في التعليم. لقد مارس بونك التكنولوجيا الناشئة في ذلك المبنى منذ ذلك الحين، أولاً كأستاذ لعلم النفس التعليمي، ولاحقاً في تكنولوجيا الأنظمة التدريسية. إنه أيضاً مساعد بروفيسور في جامعة إنديانا لنظم المعلوماتية، وعضو منتسب إلى برنامج علم الإدراك لدى جامعة إنديانا، والبروفيسور الزائر في جامعة جلامورجان في ويلز.

كان بونك زميل كبير الباحثين في مختبر التعلم المتقدم الموزع (ADL) في وزارة الدفاع ومعهد أبحاث القوات المسلحة كذلك. ولقد تسلّم عددا كبيرا من جوائز التدريس والإرشاد من جامعة إنديانا، بما في ذلك جائزة بورتون جورمان للتدريس، وجائزة ويلبيرت هايتس للإرشاد. في العام 2002، فاز بجائزة سايرستار من اتحاد إنديانا لتكنولوجيا المعلومات، وفي السنة التالية مُنح جائزة أوبرز إنجاز من جمعية التعلم عن بعد الأمريكية، فضلا عن جائزة أكثر التدريس ابتكارا في برنامج التعلم عن بعد من ولاية إنديانا. ومؤخرا استلم بونك جائزة الإنجاز للتحريجين من جامعة ويسكنسن. في نوفمبر عام 2008، كان بونك رئيس برنامج مؤتمر التعليم الإلكتروني العالمي من رابطة الحوسبة المتقدمة في التعليم (AACE). حاليا يساعد بونك AACE على تطوير مؤتمر أون لاین جديد ذي صلة بالتكنولوجيا والتعلم فضلا عن مؤتمر مباشر في آسيا والدول المطلة على المحيط الهادئ. *التعلم الدولي: المؤتمر الدولي في التعلم والتكنولوجيا*. أول مؤتمر دولي للتعلم سيعقد في أبريل عام 2010.

لقد ألقى بونك آلاف المحاضرات، وشارك في العديد من ورش العمل حول العالم عن التكنولوجيات الناشئة، والتعلم المدمج، والدافعية أون لاین، وعلم تربية التعلم الإلكتروني، واتجاهات تكنولوجيا المستقبل، والمراحل K-12، والتعليم العالي، والشركات، والحكومة، والجيش، والجامعات الأخرى. لقد سعت المنظمات إلى الحصول على استشارة من كبرت بما في ذلك، إنتل، وميسيكو، ومايكروسوفت، وماك جرو - هيل، وهارفارد، وأكسفورد، وسامسونج، وآل جي، وأي تي بي للخدمات التعليمية، وكلية مانشستر للأعمال، وكلية دبي للبنات، وكليات مجتمع ماريكوبا، وجامعة كلية طب تكساس، ووكالة الأمن القومي، وجيلد للتعلم الإلكتروني. وكانت الصين من بين الأماكن التي قدّم فيها، وتايلند، وكوريا، وفنلندا، وإيرلندا، وسنغافورة، وأستراليا، ونيوزلند، وآيسلندا، والمملكة العربية السعودية. مدونة بونك (<http://travelinedman.blogspot.com>) تقدم روايات تفصيلية لما شهده في هذه الرحلات، بما في ذلك كيفية استفادة بعض المنظمات والمعاهد من قوة الشبكات أون لاین، والتكنولوجيات الناشئة من أجل التعلم الإلكتروني لتعزيز منفعة التنافسية لديها، وتحسين حياة الناس، وفتح عالم التعلم للملايين من الناس حول العالم.



كتب بونك أكثر من 255 مقالة وكتابا في موضوعات مثل: التعلم أون لاين، واللعب الكبير متعدد اللاعبين أون لاين، وأنواع الويكي، والتدوين، وبرمجيات المصدر المفتوح، والتكنولوجيات التعاونية، ومؤتمرات الحاسوب التزامنية وغير التزامنية، ومستقبل التعلم أون لاين والتعلم المدمج. تشمل لائحة كتبه: *التعاونيون الإلكترونيون*، *كتيب بيئات التعلم المدمج: وجهات النظر العالمية، التصاميم المحلية؛ تمكين التعلم أون لاين: مئة نشاط ونشاط للقراءة والتأمل والأداء*. ختاماً، إنه مؤسس CourseShare و SurveyShare ورئيسهما، ويمكن الاتصال به عبر صفحته الشخصية على <http://mypage.iu.edu/~cjbbonk/> أو من خلال الموقع الإلكتروني لكتاب "العالم المفتوح" (<http://worldisopen.com>).



## الملاحظات

### مقدمة إلى عالم الترم المفتوح

- Lily Henry Roberts, "Canada: learning to use a Machete on a Private Island" *Blog spot, UCLA Archaeology field program* (July 2, 2008). 1
- Ibid. 2
- UCLA: University of California, Los Angeles (\*) (جامعة كاليفورنيا لوس أنجلوس).
- Meg Sullivan, "Dig In, Archaeology Fans! UCLA Blogs to Offer Front-Row Seat at Archaeology Digs," *UCLA Newsrooms* (June 25, 2008). 3
- Anthony P. Graesch, "Canada: Setting Up Using Machetes, Axes, and Chainsaws," *Blog Post, UCLA Archaeology field Program* (July 2, 2008). 4
- Anthony P. Graesch, "Canada: Sto:lo Landscape, History, and Archaeology," *Blog post, UCLA Archaeology Field Program* (July 28, 2008). 5
- Jamie Aprile, "Albania: Life in the Field and on a Bus Named Skanderbeg," *Blog post, UCLA Archaeology Field Program* (July 14, 2008). 6
- Alison Hewlett, "Hard Work Has Never Been So Much Fun," *UCLA Today/UCLA Magazine* (2008). 7
- Ibid., para. 8. 8
- Ibid. 9
- Dani Cooper, "Scholar Finds New Archaeological Sites by Googling," *Discovery News* (July 21, 2008). 10
- Thomas L. Friedman, *The World Is Flat: A Brief History of the Twenty-First Century* (New York: Farrar, Straus, & Giroux, 2005). 11
- John Naisbitt and Patricia Aburdene, *Megatrends* (New York: William Morrow, 1982); John Naisbitt and Patricia Aburdene, *Megatrends 2000: Ten New Directions for the 1990s* (New York: William Morrow, 1990). 12
- Gary Klass, "Plato as Distance Education Pioneer: Status and Quality Threats of Internet Education," *First Monday* 5, no. 7 (2000). 13
- Frederick Bennett, "The Future of Computer Technology in K-12 Education," *Phi Delta Kappan* 83, no. 8 (2002): 621-625. 14
- Klass, "Plato as Distance Education Pioneer". 15

Charles A. Wedemeyer, *Learning at the Back Door: Reflections on Non-Traditional Learning in Lifespan* (Madison: University of Wisconsin Press, 1981).

### الفصل الأول: كلنا نتعلم

- The Cool Cat Teacher <http://coolcatteacher.blogspot.com> A  
(المترجمة) K-12: المراحل التعليمية من الحضانة إلى الثانوية. (المترجمة) A  
<http://www.classroom20.com> B  
(المترجمة)
- Xiaoqing Liu, Curtis J. Bonk, Richard J. Magjuka, Seung-hee H. Lee, and Bude 1  
Su, "Exploring Four Dimensions of Online Instructor Roles: A Program Level  
Case Study," *Journal of Asynchronous Learning Networks* 9, no. 4 (2005).
- Jay Cross, *Informal Learning Rediscovering Natural Pathways That Inspire.* 2  
*Innovation and Performance* (San Francisco: Pfeiffer, 2007).
- Kyong Jee Kim and Curtis J. Bonk, "The Future of Online Teaching and 3  
Learning in Higher Education: The Survey Says...", *EDUCAUSE Quarterly* 29,  
no. 4 (2006): 22-30.
- Carl R. Rogers, *Freedom to Learn for the 80s* (Columbus, OH: Charles Merrill,. 4  
1983).
- Curtis J. Bonk and Ke Zhang, *Empowering Online Learning: 100+ Activities for.* 5  
*Reading, Reflecting, Displaying, and Doing* (San Francisco: Jossey-Bass, 2008).
- Thomas L. Friedman, *The World Is Flat: A Brief History of the Twenty-First.* 6  
*Century* (New York: Farrar, Straus & Giroux, 2005).
- Andrew Welsh-Huggins, "It's All About Location: The World Isn't Flat in This 7  
View of the Global Economy," *Detroit Free Press* (Apr. 13, 2008).
- Richard Florida, "In Praise of Spikes," *Fast Company* (Mar. 2008). 8
- Richard Florida, "The World Is Spiky," *The Atlantic Monthly* 51 (Oct. 2005). 9
- Richard Straub, "Is the World Open?" *Global Focus* 2, no. 10 (Apr. 2008). 10
- Alvin Toffler, *Powershift: Knowledge, Wealth, and Violence at the Edge of the* 11  
*21st Century* (New York: Bantam Books, 1990).
- Toffler, *Powershift*, 470. 12
- Cross, *Informal Learning Rediscovering Natural Pathways That Inspire* 13  
*Innovation and Performance*.
- Don Tapscott and Anthony Williams, *Wikinomics: How Mass Collaboration* 14  
*Changes Everything* (New York: Penguin, 2006): 37.
- Campus Technology, "News Update: Stanford Debuts Wiki of All Things 15  
Stanford," *Campus Technology* (Oct. 10, 2006).
- John Seely Brown, "Relearning Learning-Appling the Long Tail to Learning," 16  
presentation (MIT iCampus, Dec. 1, 2006).
- Claudia Wallis and Sonja Steptoe, "How to Bring Our Schools out of This 20th 17  
Century," *Time Magazine* (Dec. 10, 2006).
- Rip Van Winkle الشخصية الرئيسية في قصة قصيرة للكاتب الأمريكي واشنطن إيرفينغ 1819  
تحمل الاسم نفسه، تحكي قصة قروي من أصل هولندي كان يعيش في جبال كاتيسكل في نيويورك، نام

- في ظل شجرة مدة عشرين عاماً ثم استيقظ ليتفاجأ بأن الثورة الأمريكية قد حدثت. (الترجمة) 18
- Wallis and Steptoe, "How to Bring Our Schools out of This 20th Century," para. 2. 19
- "Time Magazine Person of the Year," *Time Magazine* 168, no. 26 (Dec. 25, 2006/Jan. 1, 2007). 20
- Lev Crossman, "you," *Time Magazine* 168, no. 26 (Dec. 25, 2006/Jan. 1, 2007), 38-41.
- Bryan Alexander, "Web 2.0: A New Wave of Innovation for Teaching and Learning?" *EDUCAUSE Review* 41, no. 2 (Mar./Apr. 2006): 32-44. 21
- Joseph Ellis, *Founding Brothers: The Revolutionary Generation* (New York: Alfred A. Knopf, 2000). 22
- The Cape Town Open Education Declaration, "Cape Town Open Education Declaration: Unlocking the Promise of Open Educational Resources," (Jan. 22, 2008). 23
- John B. Horrigan, "Adoption Stalls for Low-Income Americans Even as Many Broadband Users Opt for Premium Services That Give Them More Speed," report (Pew Internet & American Life Project, July 2008). 24
- Julia Sanchez, "Internet for Everyone Campaign Aims to Bridge Digital Divide," *Ars Technica* (June 24, 2008). 25
- A حركة المصادر التعليمية المفتوحة تهدف إلى توفير المصادر اللازمة للتعليم وإتاحتها للجميع، والتعليم بشكل مجاني ومفتوح على الإنترنت. ظهرت الحركة في اجتماع اليونسكو عام 2002 في منتدى لمعالجة تأثير المحتوى المفتوح في تطوير التعليم العالي. [/http://www.oercommons.org](http://www.oercommons.org) (الترجمة)
- B [/http://cnx.org](http://cnx.org) (الترجمة)
- Jimmy Wales and Richard Baraniuk, "Bringing Open Source Resources to Textbook and Teaching," *San Francisco Chronicle* (Jan. 22, 2008). 26
- Ibid., para. 6. 27
- Ibid., para. 8. 28
- Ibid., para. 9. 29
- Elliott Masie, "#529 Learning and July 4th," *Learning Trends* (July 16, 2008), para. 2. 30

### الفصل الثاني: للبحث وللمسح الضوئي

- Charlie Demerjian, "Tyan Brings Supercomputing to the Desktop," *The Inquirer* (Mar. 13, 2006). 1
- A الكريليون: في النظام الأمريكي (العدد عشرة مرفوعاً للقوة 15)، في النظام البريطاني وفي باقي العالم (العدد عشرة مرفوعاً للقوة 24). (الترجمة)
- Andy Patrizio, "NASA, SGI Plan Petaflop Computer Breakthrough," *EarthWeb News* (May 8, 2008). 2
- Hans W. Meuer, "The TOP500 Project: Looking Back Over 15 Years of Supercomputing Experience," *HowStuffWorks.com* (Jan. 19, 2008). 3

- Josef H. Herbert, "Scientists Develop Fastest Computer," *Yahoo! News* (June 9, 2008). 4
- Jon Brodtkin, "IBM and Los Alamos Smash Petaflop Barrier," *Tech Worlds* (2008). 5
- Chris Anderson, "The Long Tail," *Wired* 12, no. 10 (Oct. 2004). 6
- Chris Anderson, *The Long Tail: Why the Future of Business Is Selling Less of More* (new York: Hyperion, 2006). 7
- John Seely Brown and Richard P. Adler, "Minds on Fire: Open Education, the Long Tail, and Learning 2.0," *Educause Review* 43, no. 1 (Jan./Feb. 2008): 16-32. 8
- Elliott Masie, "402-Fingertip Knowledge and Lowered Memorization," *Learning TRENDS* by Elliott Masie (Sep. 18, 2006), para. 3, 5, 6. 9
- Time Public Affairs, "Time Magazine and the Oprah Winfrey Show Team Up to Examine the High School Dropout Crisis in America," (Apr. 10, 2006). 10
- Nathan Thronburgh, "Dropout Nation," *Time* (Apr. 9, 2006). 11
- America's Promise Alliance 300 شركة ومنظمة غير الربحية، أسسها كولين باول وهي اليوم برنظمة ألما باول تعمل على ضمان أن يصل كل خريجي الثانوية من الشباب إلى الكليات، وأن يحصلوا على عمل، ويمارسوا حياتهم بشكل أفضل، تأسست عام 1997 (المزيد من المعلومات) (<http://www.americaspromise.org>). (المترجمة) A
- Christopher B. Swanson, *Cities in Crisis: A Special Analytic Report on High School Graduation* (EPE Research Center with support from America's Promise Alliance and the Bill & Melinda Gates Foundation, Apr. 1, 2008). 12
- "Report: Many Big City Graduation Rates Below 50%," *CNN.com* (Apr. 1, 2008). 13
- Pat Orvis, "A 'Hole in the Wall' Helps Educate India," *Christian Science Monitor* (June 1, 2006). 14
- David W. Gardner, "Taipei Tops Hotspot Survey," *Techweb Network* (June 29, 2006). 15
- "MIT Figure Struck, Injured in Hanoi," *The Boston Globe, Boston.com* (Dec. 7, 2006). 16
- Andy Carvin, "Prayers for Papert," *Andy Carvin's Waste of Bandwidth* (Dec. 7, 2006). 17
- "Seymour Papert," *Wikipedia*, 2007. 18
- "Nonscience," *Wikipedia*, 2007. 19
- Brain Ford, "Absolute Zeno," *Laboratory News* (Jan. 16, 2007), 16. 20
- Jay Cross, *Informal Learning Rediscovering Natural Pathways That Inspire Innovation and Performance* (San Francisco: Pfeiffer, 2007). 21
- John Ambrose, "On Demand: The Googlization of Learning," *Chief Learning Officer* 7, no. 1 (Jan. 2008): 28-31. 22
- Jinger Jarrett, "Are You Googelized?" *Ezine Articles* (Mar. 2, 2007). 23
- Candace Lombardi, "Google Earth Gazes into Space," *USA Today* (Aug. 2007). 24

- Jeffrey R. Young, "Google Plans to Put a Lot More Books Under the Scanner," 25  
*Chronicle of Higher Education* 54, no. 27 (Mar. 14, 2008), 13.
- "Google 'Dominates' World Search," *BBC News* (Oct. 11, 2007). 26
- Nicholas Carr, "Is Google Making Us Stupid?" *Atlantic Monthly* (July/Aug. 27  
2008).
- Andrew Orlowski, "Google Founder Dreams of Google Impact in Your Brain," 28  
*The Register* (Mar. 2, 2004).
- Robin Good, "Internet Searching Graduates to Classroom Lecturing Assistant: 29  
The Google Jockey," *Robin Good's MasterNewMedia weblog* (May 19, 2006).
- Dian Schaffhauser, "Google Book Search: The Good, the Bad, and the Ugly," 30  
*Campus Technology* 21, no. 5 (Jan. 2008), 32-28.
- Katie Hafner, "Libraries Shun Deals to Place Books on Web," *New York Times* 31  
(Oct. 22, 2007).
- Schaffhauser, "Google Book Search: The Good, the Bad, the Ugly". 32
- Jeffrey R. Young, "A Million Books Scanned at U. of Michigan-and Counting," 33  
*Chronicle of Higher Education* (Feb. 4, 2008).
- University Library, University of Michigan, "Million," *University Library*, 34  
*University of Michigan* (2008).
- Schaffhauser, "Google Book Search: The Good the Bad, and the Ugly". 35
- Barbara Quint, "Search Inside the Book: Full-Text on Amazon," *Information* 36  
*Today* (Nov. 3, 2003).
- Elinor Mills, "Amazon, Random House Throw the Book at Google," *CNET* 37  
*News.com* (Nov. 3, 2005).
- Chief Learning Officer, "SkillSoft's Books 24x7 Bolsters Information Access 38  
with Chapters to Go," *Chief Learning Officer* (July 18, 2007).
- Donald T. Hawkins, "Electronic Books: Reports of their Death Have Been 39  
Exaggerated," *Online* 26, no. 4 (July/Aug. 2002).
- Andrea Foster, "Vendor of Educational Materials to Expand E-book 40  
Offerings," *Wired Campus: Chronicle of Higher Education* (Jun 18, 2008).
- Andrea L. Foster, "Microsoft's Book Search Project Has a Surprise Ending," 41  
*Chronicle of Higher Education* (May 29, 2008).
- Catherine Rampell, "Microsoft Shuts Book-Digitizing Project," *Wired Campus:* 42  
*Chronicle of Higher Education* (May 23, 2008).
- Satya Nadella, "Book Search Winding Down," *Blog: Live Search* (May 23, 43  
2008).
- Brock Read, "The Open Library Makes Its Online Debut," *Chronicle of Higher* 44  
*Education* (July 19, 2007).
- Hafner "Libraries Shun Deals to Place Books on Web," para. 18. 45
- NCSU Libraries News, "TRLN Member Libraries Join Open Content Alliance," 46  
*NCSU Libraries Newsletter* 35, no. 8 (Mar. 2008).
- Nadella, "Book Search Winding Down" 47

- Mills, "Amazon, Random House Throw the Book at Google". 48
- Stephanie Olsen, "An Open-Source Rival to Google's Book Project," *CNET News.com* (Oct. 26, 2005). 49
- Joshua Glenn, "Open Library Talk Tomorrow," *Brainiac: Boston.com* (Oct. 22, 2007). 50
- "Aaron Schwartz: A lifetime of Dubious Accomplishments," *Aaronsw.com* (Apr. 15, 2008). 51
- Andrea Foster, "An Upstart Web Catalog Challenges an Academic-library Giant," *Chronicle of Higher Education* 54, no. 24 (Feb. 22, 2008), A11. 52
- Scott McLemee, "Open Library," *Inside Higher Education* (Aug. 8, 2007). 53
- Jay David Bolter, *Writing Space: The Computer, Hypertext, and the History of Writing* (Hillsdale, NJ: Erlbaum, 1991), 1. 54
- George P. Landow, "Hypertext and Collaborative Work: The Example of Hypermedia," in *Intellectual Teamwork: Social and Technological Foundations of Cooperative Work*, eds. J. Galegher, R. E. Kraut and C. Egido (Hillsdale, NJ: Erlbaum, 1990). 55
- Alexis Garrobo, "No Borders: Global Text Project Digitizes Third World," *Redandblack.com* (Jan. 30, 2007). 56
- Richard T. Watson, "Building the Network," *Global Text Project Weblog* (Apr. 6, 2008). 57
- Josh Fischman, "Wiring Research to Developing Countries," *Chronicle of Higher Education* (July 12, 2007). 58
- Svetlana Shkolnikova, "Online 'Textbooks' See College Doors Opening," *USA Today* (July 9, 2008). 59
- Terry Anderson and Fathi Elloumi, eds., *Theory and Practice of Online Learning* (Canada: Athabasca University, 2004). 60
- Don Tapscott and Anthony Williams, *Wikinomics: How Mass Collaboration Changes Everything* (New York: Penguin, 2006), 35. 61
- Corey Doctorow, "Giving It Away," *Forbes* (Dec. 1, 2006). 62
- "Ender's Game," *Wikipedia*, 2008. 63
- Tapscott and Williams, *Wikinomics*, 35. 64
- Corey Doctorow, "Think Like a Dandelion," *Lotus Magazine* (May 6, 2008). 65

### الفصل الثالث: الطلب الإلكتروني حول العالم

- Jay Cross, *Informal learning Rediscovering Natural Pathways That Inspire Innovation and Performance* (San Francisco: Pfeiffer, 2007). 1
- Jeffrey G. MacDonald, "'Distance Learning' Gets Its Close-Up," *USA Today* (Nov. 27, 2007). 2
- Bizhan Nasseh, *A Brief History of Distance Education* (Muncie, IN: Ball State University, 1997), para. 4. 3



- Richard Schwier, "New Media in New Devices: The Democratization of Learning," *Rick's Café Canadian: Rick Schwier's Weblog* (June 23, 2004). 4
- Ivan Illich, *Deschooling Society* (New York: Marion Boyars, 1970). 5
- Ibid., para. 1. 6
- Ibid., para. 3. 7
- Stephen Heppell, "NotSchool.net," *Literacy Today*, 25 (Dec. 2000). 8
- See ACT Department of Education and Training, "Emerging Technologies A Framework for Thinking," *Education. au* (2005). 9
- Project Tomorrow, "learning in the 21st Century: A National Report of Online Learning," report (Blackboard, 2008). 10
- John Watson and Jennifer Ryan, "Keeping Pace with K-12 Online Learning: A Review of State-Level Policy and Practice," *National Council for Online Learning* (Nov. 2007). 11
- Laura Devaney, "Reports Reveal Online Learning's Successes, Needs," *eSchool News* (Nov. 21, 2007). 12
- Kate Moser, "Online Courses Aren't Just for Home-Schoolers Anymore," *Christian Science Monitor* (Mar. 30, 2006). 13
- Michigan Department of Education, "Michigan Merit Curriculum Guidelines: Online Experience," report (Michigan Department of Education, 2008). 14
- Watson and Ryan, "Keeping Pace with K-12 Online Learning." 15
- Josh Jarmon, "Institute to Teach Mandarin Chinese: University, China Form Partnership," *The State News* (Apr. 24, 2006). 16
- Carol Huang, "Why China Wants you to Learn Chinese," *The Christian Science Monitor* (Jan. 4, 2007). 17
- Christine MacDonald, "State Teens Learn Chinese Online," *Detroit News* (May 11, 2006). 18
- Sarah Harbison, "From Class to Computer: Students Learn Chinese Online," *The State News* (Jan. 18, 2007). 19
- (\*) الحياة الثانية: Second Life: موقع يمثل حياة افتراضية على شبكة الإنترنت؛ سيتم التطرق إليها لاحقاً في الكتاب (المترجمة). 20
- Harbison, "From Class to Computer," para. 7. 20
- Bill Perry, "At Michigan LearnPort, Teachers Tap Social Networking," *Chief Learning Officer* 7, no. 7 (July 2008): 52-53. 21
- "Cement City, Michigan," *Wikipedia*, 2008. 22
- Matthew Wells, "Urban Farming Takes Root in Detroit," *BBC News* (July 10, 2008). 23
- Lee H. Ehman, Curtis J. Bonk, and Lisa Yamagata-Lynch, "A Model of Teacher Professional Development to Support Technology Integration," *AACE Journal* (AACEJ) 13, no. 3 (2005): 251-270. 24
- Tiffany Dantiz, "Florida's Virtual High School Breaks the Mold," *Stateline. org* 25 (Oct. 8, 1999).

- See Robert L. Jacobson, "State-Run Virtual Schools Gather Steam," 26  
*eSchoolNews* (Dec. 28, 2007); and Florida Virtual School." FLVS Fast Facts,"  
 Florida Virtual School (2008).
- "Florida Leads Growth in Virtual Schooling," *eSchool News* (Aug. 17, 2007). 27
- Laura Green, "Districts Prepare Full-Time Online K-12 Schools Under New 28  
 State Law." *Palm Beach Post* (Sep. 28, 2008).
- Staci Hupp, "Virtual Charter Schools Celebrated and Targeted," *Indianapolis* 29  
*Star* (Mar. 7, 2007).
- See Robert Zemsky and William F. Massy, "Why the E-Learning Boom Went 30  
 Bust," *Chronicle of Higher Education* (July 9, 2004): B6, and Abtar Kaur and  
 Ahmed Ansary, "Developing a Learning Mix for the Open University of  
 Malaysia," in *Handbook of Blended Learning: Global Perspectives, Local*  
*Designs*, eds. C. J. Bonk and C. R. Graham (San Francisco: Pfeiffer, 2006), 311-  
 324.
- See Elaine I. Allen and Jeff Seaman, "Online Nation: Five Years of Growth in 31  
 Online Learning," report (The Sloan Consortium (Sloan-C), Oct. 2007); and  
 Curits J. Bonk, *The Perfect E-Storm: Emerging Technologies, Enormous*  
*Learner Demand, Enhanced Pedagogy, and Erased Budgets* (London: UK: The  
 Observatory on Borderless Higher Education, June 2004); and Curtis J. Bonk  
 and Charles R. Graham, eds., *Handbook of Blended Learning: Global*  
*Perspectives, Local Designs* (San Francisco: Pfeiffer, 2006).
- Bonk and Graham, *Handbook of Blended Learning*. 32
- See Mica Schneider, "Distance Learning Closes the Gap," *BusinessWeek Online* 33  
 (Aug. 19 2004); and Elaine I. Allen and Jeff Seaman, *Entering the Mainstream:*  
*The Quality and Extent of Online Education in the United States, 2003 and 2004*  
 (Needham, MA: Sloan-C, 2004).
- Robert Jablon, "O'Neal Adds MBA to His NBA Title," *SFGate.com* (June 34  
 2005).
- "Apollo Group, Inc.," *Answers.com*, 2008. 35
- Glodie Blumenstyk, "President of Apollo Group, Inc. Resigns to Join Competing 36  
 For-Profit Institution," *Chronicle of Higher Education* (June 26, 2008).
- Chronicle of Higher Education, "U. Of Phoenix Draws Big Names to Advisory 37  
 Panel on New Center on Teaching Adults," *Chronicle of Higher Education* (May  
 5, 2008).
- Goldie Blumenstyk, "For Online Students U. Of Phoenix Opens Tutoring and 38  
 Social Centers," *Chronicle of Higher Education* (June 24, 2008).
- See Blumenstyk, "President of Apollo Group, Inc. Resigns to Join Competing 39  
 For-Profit Institution"; and Bill Breen. "The Hard Life and Restless Mind of  
 America's Education Billionaire," *Fast Company* (Dec. 19, 2007).
- "University of Phoenix," *Wikipedia*, 2008. 40
- Ibid. 41

- Brian Lindquist, (2006), "Blended Learning at the University of Phoenix," in 42  
*Handbook of Blended Learning: Global Perspectives, Local Designs*, eds. C. J.  
 Bonk and C. R. Graham (San Francisco: Pfeiffer, 2006), 223-234.
- Bonk and Graham, *Handbook of Blended Learning*. 43
- Susan Feyder, "The Halo Has a New Name: Capella Tower," *Star Tribune* (Mar. 44  
 20, 2008).
- "List of Tallest Buildings in Minnesota," *Wikipedia*, 2008. 45
- Lynn Bronikowski, "Glenn R. Jones: Cable Pioneer Envisions Worldwide 46  
 University," *AllBusiness.com* (Jan. 1, 2003).
- Steve Gorski, "Credits by Cable: The Mind Extension University," *EDUCOM* 47  
*Review* 29, no. 6 (Nov./Dec. 1994).
- Linda Moss, "Discovery Buys Knowledge TV for Health," *Bnet* (June 1999). 48
- See Glenn R. Jones, *Make All America a School*, 2nd ed. (Englewood, CO: Jones 49  
 21st Century, 1991); Glenn R. Jones, *Cyberschools: An Education Renaissance*  
 (Englewood, CO: Jones Digital Century, 1997); and Glenn R. Jones, *Free*  
*Market Fusion: How Entrepreneurs and Nonprofits Create 21st Century*  
*Success* (Englewood, CO: Jones Digital Century, 1999).
- Jones, *Cyberschools*. 50
- Ibid.*, xxvii. 51
- Marlowe Froke, "Glenn Jones Interview," *The Cable Center* (Sep. 1999). 52
- Froke, "Glenn Jones Interview". 53
- Michael R. Young, "Gas Prices Drive Students to Online Courses," *Chronicle of* 54  
*Higher Education* (July 8, 2008): para 5.
- Associated Press, "High Gas Prices Fuel Boom in Online Classes," *Technology* 55  
*Review* (July 9, 2008).
- Larry Abramson, "Online Courses Catch On in U.S. Colleges," *NPR* (Nov. 19, 56  
 2007).
- Jeffrey R. Young, "Minnesota State Colleges Plan to Offer One-Fourth of 57  
 Credits Online by 2015," *Chronicle of Higher Education* (Nov. 20, 2008).
- "Indira Gandhi National Open University," *Wikipedia*, 2008. 58
- CNNIC, "The 21st Statistical Survey Report on the Internet Development in 59  
 China," report (China Internet Network Information Center, Jan. 17, 2008).
- CNNIC, "The 21<sup>st</sup> Statistical Survey Report on the Internet Development in 60  
 China," (China Internet Network Information Center, Jan. 20, 2008).
- Ibid.* 61
- Daokai Ge, "The Practice and Future of Chinese Distance Education (in 62  
 Chinese)," Keynote speech at the International Distance Education Advanced  
 Forum, Beijing, China, Oct. 2007.
- Ibid.* 63
- Feiyu Kang and Gilsun Song, "E-learning in Higher Education in China: An 64  
 Overview," in *E-learning in China: Sino-UK Insights into Policy, Pedagogy and*

- Innovation* (in English), ed. H. Spencer-Oatey (Hong Kong: Hong Kong University Press, 2007), 11-32.
- Ke Zhang, "China's Online Education: Rhetoric and Realities," in *Global Perspectives on E-learning: Rhetoric and Realities*, ed. A. A. Carr-Chellman (Thousand Oaks, CA: Sage, 2005), 21-32.
- Lan Xue, "Reform and Expansion: Challenges and Opportunities for China's Higher Education System," presentation at Indiana University, Bloomington, IN, Feb. 28, 2008.
- See China Department of Education, *China Education Yearbook 2007* (in Chinese) (Beijing: Peoples' Education Press, Dec. 2007); and China Department of Education, *The Public Bulletin of Statistics on the Development of Educational Enterprise in China in 2006* (May 2007).
- "Web Game Provides Rice for Hungry," *BBC News Online* (Nov. 10, 2007).
- Los Angeles Times, "FreeRice: Giving by Clicking," *Los Angeles Times* (Jan. 19, 2008).
- "FreeRice," *Wikipedia*, 2008.
- Mike Leonard, "A Grain of Rice: Bloomington Man's Computer Vocab Game Feeding the World," *Herald Times* (Feb. 6, 2008).
- Curtis J. Bonk and Vanessa Paz Dennen, "Teaching on the Web: With a Little Help from My Pedagogical Friends," *Journal of Computing in Higher Education* 11, no. 1 (1999): 3-28.
- Mary Grush, "Changing the Gold Standard for Instruction: An Education Scholar's View of Teaching, Learning, and Technology Change on Campus," *Campus Technology* 19, no. 10 (June, 2006): 15.

#### الفصل الرابع: في النهاية إنه عالم البرمجيات الحرة

- The Economist, "Open Source Business," *The Economist* (Mar. 16, 2006).
- Chris Anderson, "Free! Why \$0.00 Is the Future of Business," *Wired* (Feb. 25, 2008).
- Mitch Kapor, "How Is Open Source Special?" *EDUCAUSE Review* 40, no. 2 (2005): 72-73.
- Richard Stallman, "Why 'Open Source' Misses the Point of free Software," *GNU Operating System* (2007).
- Eric S. Raymond, *The Art of UNIX Programming* (Boston: Addison-Wesley, 1992).
- Steven Levy, *Hackers: Heroes of the Computer Revolution* (Garden City, NY: Anchor Press/Doubleday, 1984).
- Steven Weber, *The Success of Open Source* (Cambridge, MA: Harvard University Press, 2004).
- Richard Stallman, "Serious Bio," *Richard Stallman's Homepage* (2008).

- Richard Stallman, "The GNU Project." *GNU Operating System* (1985). 9
- Levy, *Hackers*. 10
- Richard Stallman, "Initial Announcement," *GNU Operating System* (Sep. 27, 11  
1983).
- GNU Project, "What Is Free Software Foundation?" *GNU Bulletin* 1, no. 3 (June 12  
1987).
- Free Software Foundation, "The Free Software Definition," *Free Software* 13  
*Foundation* (Nov. 1, 2007): para. 3.
- Federico Biancuzzi, "RMS: The GNU GPL Is Here to Stay," *ONLamp.com* (Sep. 14  
22, 2005).
- Lawrence Lessig, "Free, as in Beer," *Wired Magazine* (Sep. 2006). 15
- "The Free Software Definition," *Free Software Foundation* (Nov. 1, 2007). 16
- Richard Stallman, "Why Schools Should Exclusively Use Free Software," *GNU* 17  
*Operating System* (2003).
- Stallman, "Why 'Open Source' Misses the Point of Free Software," para. 3. 18  
Ibid. 19
- FM, "FM Interviews with Linus Torvalds: What Motivates Free Software 20  
Developers?" *First Monday* (1998).
- Linus Torvalds, "Linus vs. Tanenbaum," (1992). 21
- Andy Tanenbaum, "Some Notes on the 'Who Wrote Linux' Kerfuffle, Release 22  
1.5," (2004).
- FM, "FM Interviews with Linus Torvalds." 23  
Ibid., para. 4. 24  
Ibid., para 6. 25
- See Guohua Pan and Curtis J. Bonk, "The Emergence of Open-Source Software 26  
in China," *International Review of Research in Open and Distance Learning* 8,  
no. 1 (Mar. 2007).
- See Guohua Pan and Curtis J. Bonk, "A Socio-Cultural Perspective on Free and 27  
Open Source Software," *International Journal of Instructional Technology and*  
*Distance Learning* 4, no. 4 (Apr. 2007): 3-22; Pan and Bonk, "The Emergence of  
Open-Source Software in China"; and Guohua Pan and Curtis J. Bonk, "The  
Emergence of Open-Source Software in North America," *International Review*  
*of Research in Open and Distance Learning* 8, no. 3 (Nov. 2007).
- Weber, *The Success of Open Source*, 47. 28
- Gisle Hannemyr, "Technology and Pleasure: Hacking Considered Constructive," 29  
*First Monday* 4, no. 2 (1999).
- Hannemyr, "Technology and Pleasure." 30
- Pan and Bonk, "A Socio-Cultural Perspective on Free and Open Source 31  
Software."
- "Netscape," *Wikipedia*, 2008. 32
- Brad Wheeler. "Open Source 2007: How Did This Happen?" *EDUCAUSE* 33

- Review 39, no. 4 (2004): 12-27.
- Kapor, "How Is Open Source Special?" para. 3. 34
- Yochai Benkler, *The Wealth of Networks: How Social Production Transforms Markets and Freedom* (New Haven, CT: Yale University Press, 2006), 60. 35
- Campus Computing Project, "The 2004 National Survey of Information Technology in U.S. Higher Education: Tech Budgets Get Some Relief, Cautious Support for Open Source Applications," *Campus Computing Project* (Oct. 2004). 36
- Eric Brown, "Is Ning the Next Facebook or MySpace?" *CMS Wire* (Apr. 14, 2008). 37
- "Ning," *Wikipedia*, 2008. 38
- Michael Arrington, "Ning, Worth Half a Billion Dollars," *TechCrunch* (Apr. 18, 2008). 39
- Adam L. Penenberg, "Ning's Infinite Ambition," *Fast Company* (2008). 40
- Copyright "Share Alike". (\*)

## الفصل الخامس: جامعة MIT في كل بيت المفتاح الرابع #: المصادر ذات الفاعلية

### والمحتوى المطور المفتوح

- "MIT to Make Nearly All Course Materials Available Free on the World Wide Web," *MIT News* (Apr. 4, 2001). 1
- Susan Kinzie, "Colleges Bring Class to Web," *The Journal Gazette* (Jan. 13, 2008). 2
- Jeanne C. Meister, "Three Learning Trends to Watch in 2008," *Chief Learning Officer* 7, no. 1 (Jan. 2008), 54. 3
- Olaf Resch, "Can You Benefit from Open Course Ware?" *elearn Magazine* (2007). 4
- "MIT to Make Nearly All Course Materials Available Free on the World Wide Web," para. 17. 5
- "Learn for Free Online," *BBC News* (Sep. 22, 2002), para. 5-6. 6
- e-Merging e-Learning Conference. (\*)
- Stephen Carson, "2005 Program Evaluation Findings Report-MIT OpenCourseWare," MIT (June 5, 2006). 7
- Carson, "2005 Program Evaluation Findings Report-MIT OpenCourseWare". 8
- Ibid. 9
- Kinzie, "Colleges Bring Class to Web". 10
- Carson, "2005 Program Evaluation Findings Report-MIT OpenCourseWare", 37. 11
- Carson, "2005 Program Evaluation Findings Report-MIT OpenCourseWare". 12
- BBC News, "Learn for Free Online", para. 10. 13
- Meng-fen Lin and Mimi Miyong Lee, "E-Learning Localized: The Case of the OOPS Project," in *Globalization in Education: Improving Education Quality*

- Through Cross-Cultural Dialogue*, ed. A. Edmundson (Hershey, PA: Idea Group, 2006), 168-186.
- Sally M. Johnstone, "Open Educational Resources Serve the World," *Educause Quarterly* 28, no. 3 (2005), 15-18.
- A Opensource Opencourseware Prototype System.
- See Meng-fen Lin, "Sharing Knowledge and Building Communities: A Narrative of the Formation, Development and Sustainability of OOPS," (PhD diss., University of Houston, 2006); and Lin and Lee, "E-Learning Localized", 168-186.
- B Foundation of Fantasy Culture and Arts.
- Gavin Phipps, "Turning Fantasy into a Reality That Helps Others: Lucifer Chu's Obscure Interest in Fantasy Novels Ended Up Making Him an Unlikely Millionaire," *Taipei Times* (Mar. 6, 2006), 18.
- See Noam Cohen, "M.I.T Education in Taiwan, Minus the Degree," *New York Times* (Apr. 2, 2007), and Jeremy Wagstaff, "Free Online College Classes Are Proliferating: Asia Has Embraced the Global Movement to Spread Knowledge," *Wall Street Journal* (Mar. 27, 2008).
- "Opensource Opencourseware Prototype System," *OOPS Web site* (2005).
- "China Wins Quake Lake Victory," *BBC News* (June 10, 2008).
- Kathrin Hille, "Taiwan Shares Quake Lessons with Sichuan," *Financial Times* (June 9, 2008).
- Tom Caswell, Shelley Hensen, Marion Jensen, and David Wiley, "Open Educational Resources: Enabling Universal Education," *International Review of Research on Open and Distance Learning* 9, no. 1 (2008).
- Kinzie, "Colleges Bring Class to Web".
- Wagstaff, "Free Online College Classes Are Proliferating".
- Josh Fischman, "Yale U. Puts Complete Courses Online," *Wired Campus: Chronicle of Higher Education* (Dec. 11, 2007).
- Dan Coleman, "India's Answer to M.I.T Presents Free Courses on YouTube (in English)," *OpenCulture* (2008).
- United Nations General Assembly, "Universal Declaration of Human Rights," *Wikisource* (1948).
- The Open Knowledge Foundation, "The Open Knowledge Foundation: Protecting and Promoting Open Knowledge in a Digital Age," *Open Knowledge Foundation Website* (n.d.): para. 2.
- Online Education Database, "Skip the Tuition: 100 Free Podcasts from the Best Colleges in the World," *Online Education Database* (Jan. 28, 2008).
- Online Education Database, "Skip the Tuition".
- Andrea L. Foster, "Will Open-Access Publishing Free Enslaved Academics?" *Wired Campus: Chronicle of Higher Education* (Feb. 22, 2008).
- John Willinsky, *The Access Principle: The Case for Open Access to Research and Scholarship* (Cambridge, MA: MIT Press, 2005).

الفصل السادس: بوابات تخدم الناس المفتاح الخامس #: البوابات ومستودعات

وحدات التعلم

- Xavier La Canna, "Scientists Post Live Webcam of Giant Squid Thaw," 1  
*News.com* (Apr. 29, 2008).
- AAP, "Massive Squid to Be Shipped to Museum," *The West Australian* (Mar. 2  
13, 2007).
- National Geographic, "Video: Colossal Squid Eyes Are the Biggest," *National* 3  
*Geographic News* (Apr. 30, 2008).
- Ray Lilley, "Colossal Squid Thaw to Be Webcast Live," *Discovery News* (Apr. 4  
29, 2008).
- Dave Hansford, "Colossal Squid Has a Glowing 'Cloaking Device,' Huge Eyes," 5  
*National Geographic News* (May 1, 2008).
- Wikispecies (\*): هي ويكي موسوعة خاصة بالبحث وجمع المعلومات عن أنواع الكائنات الحية.  
"Colossal Squid," *Wikipedia*, 2008. 6
- Josh Fischman, "Virtual Museum of African-American History Opens," *Wired* 7  
*Campus: Chronicle of Higher Education* (Oct. 4, 2007).
- \*The Diamond Sutra
- Douglas Cruickshank, "Turning Pages into Classroom Gold: Ancient Texts 8  
Shine on the Web," *Edutopia* (Apr. 27, 2008).
- (\*) يسمى هذا النوع من المهام البحثية "peer review". (المترجمة)
- Carol Guensburg, "Daring Dozen 2007: Twelve Who Are Reshaping the Future 9  
of Education," *Edutopia* (June 2007).
- (\*) (Unique User) UU مستخدم متفرد: أداة قياس مشهورة على شبكة الإنترنت تستخدم لقياس معدل  
أعداد الزوار في موقع إلكتروني على الويب، وهي وفقا للمعايير العالمية للويب IFABC، وتعتمد على  
رقم IP لجهاز حاسوب المستخدم. وتحدد هذه الأداة عدد الزوار في فترة زمنية محددة؛ تكون عادة  
شهرًا. وتكمن الفائدة الحقيقية لهذه الأداة للمعلنين والمستثمرين المحتملين للموقع لمعرفة أكثر المواقع  
زيارة بحسب ما يتلامح مع أهدافهم التجارية (ويكيبيديا). (المترجمة)
- Linnie Rawlinson, "Throw Away Your School Books: Here Comes Textbook 10  
2.0," *CNN.com* (Nov. 8, 2007).
- Rawlinson, "Throw Away Your School Books". 11
- Grace Rubenstein, "Toss the Traditional Textbook: Revamping the Curriculum," 12  
*Edutopia* (Oct. 2006).
- Charlene O'Hanlon, "Content, Anyone?" *T.H.E. Journal* 35, no. 5 (May 2008), 13  
para. 24 and 26.
- Corey Murray, "Curriki Offers New World of Course Content," *eSchool News* 14  
(Jan. 5, 2007).
- Victoria Shannon, "A Group Approach to Teaching Teachers," *International* 15  
*Herald Tribune* (Nov. 25, 2007).



## الفصل السابع: المساهمة والتبرع للمفتاح السلاس #: مشاركة المتعلم في المجتمعات المعلوماتية المفتوحة

- Stephen Downes, "E-Learning 2.0," *eLearn Magazine* (2006): para. 1-2. 1
- John Dewey, "My Pedagogic Creed," *School Journal* 54 (Jan. 1897): 77-80. 2
- Michael Jensen, "The New Metrics of Scholarly Authority," *Chronicle of Higher* 3  
*Education* (June 15, 2007).
- Downes, "E-Learning 2.0". 4
- (\*) بث صوتي (بودكاست) يسمح لزوار موقعك الإلكتروني بأن يشتركوا فيه ليبقوا على اطلاع على آخر  
تحديثات الوبوكاست على موقعك.
- Yi-Wyn Yen, "YouTube Looks for the Money Clip," *Fortune* (2008). 5
- Yen, "YouTube Looks for the Money Clip". 6
- Stephen Downes, "Places to Go: YouTube," *Innovate: Journal of Online* 7  
*Education* (2008).
- N'Gai Croal, "The Internet Is the New Sweatshop," *Newsweek* (July 7-14, 2008). 8
- Yen, "YouTube Looks for the Money Clip". 9
- Michael Kleeman, "Point of Disconnect: Internet Traffic and the U.S. 10  
Communications Infrastructure," *University of California, San Diego and USC*  
*Annenberg Center for Communications* (2007).
- Kleeman, "Point of Disconnect". 11
- Bill Sheridan, "Corporate Talent Shortage: Are Colleges to Blame?" *CPA* 12  
*Success* (Mar. 25, 2008).
- Jeanne C. Meister, "Learning for the Google Generation," *Chief Learning* 13  
*Officer* 7, no. 4 (Apr. 2008).
- Josee Rose, "Recruiters Take Hip Path to Fill Accounting Jobs," *Online Wall* 14  
*Street Journal* (Sep. 16, 2007).
- Malcom Gladwell, *The Tipping Point: How Little Things Make a Big Difference* 15  
(New York: Little, Brown, 2000).
- Ella Powers, "A Lesson in Viral Video," *Inside Higher Ed* (Feb. 7, 2008). 16
- David L. Margulius, "Tech Tops the Pop Charts: Music-Video Paean to Web 2.0 17
- Burns Up YouTube, Puts Machines at the Center of Personal Expression," *Info*  
*World* (Mar. 15, 2007).
- Jay Cross, *Informal Learning Rediscovering Natural Pathways That Inspire* 18  
*Innovation and Performance* (San Francisco: Pfeiffer, 2007).
- Don Tapscott, *Grown Up Digital: How the Net Generation Is Changing Your* 19  
*World* (New York: McGraw-Hill, 2009).
- Battelle, "A Brief Interview with Michael Wesch". 20
- Downes, "Places to Go: YouTube". 21
- Daily Star Staff, "AUB Launches Dedicated Channel on YouTube," *Daily Star* 22  
(Lebanon) (Apr. 18, 2008).
- Laura Devaney, "Coursecasting' Now a Higher-Education Staple: Universities 23

- Increasingly Turning Lectures into Podcasts," *eSchool News* (Dec. 19, 2007).
- Jeffrey R. Young, "Thanks to YouTube, Professors Are Finding New 24  
Audiences," *Chronicle of Higher Education* (Jan. 9, 2008).
- Jeffrey R. Young, "Big Think' Video Site Not Attracting Much Feedback?" 25  
*Wired Campus: Chronicle of Higher Education* (Feb. 8, 2008).
- Lila Guterman, "Specially Made for Science: Researchers Develop Online Tools 26  
for Collaborations," *Chronicle of Higher Education* 54, no. 2 (Feb. 22, 2008).
- Brock Read, "Scientists Get a YouTube of Their Own," *Chronicle.com* (2007). 27
- "Learning with Sound," *Chronicle of Higher Education* (July 11, 2007). 28
- Jack Kerouac, *On the Road* (New York: Penguin Books, 1959). 29
- Jeff Howe, *Crowdsourcing: Why the Power of the Crowd Is Driving the Future 30  
of Business* (New York: Crown Business, 2008).
- Kwaku Anom, "Offshore Outsourcing Blossoming in Ghana," *Ghana Cyber 31  
Group* (Feb. 7, 2007).
- "Videoconferencing," *Wikipedia*, 2008. 32
- Elizabeth Crane, "Global Nomads: At-Risk Students Connect with Peers 33  
Worldwide," *Edutopia, The George Lucas Education Foundation* (2006).
- Crane, "Global Nomads". 34
- Ibid.*, para. 9. 35
- Mimi Miyoun Lee and Deborah S. Hutton, "Using Interactive 36  
Videoconferencing Technology for Global Awareness: The Case of ISIS,"  
*International Journal of Instructional Technology and Distance Learning* 4, no.  
8 (2007), 3-14.
- See Mimi Miyoun Lee, "'Going Global': Conceptualization of the 'Other' and 37  
Interpretation of Cross-Cultural Experience in an All-White, Rural Learning  
Environment," *Ethnography and Education* 1, no. 2 (June 2006), 197-213; and  
Mimi Miyoun Lee, "'Making It Relevant': A Rural Teacher's Integration of an  
International Studies Program," *Intercultural Education* 18, no. 2 (May 2007),  
147-159.
- Downes, "E-Learning 2.0," para. 42. 38
- Ibid.*, para. 43. 39
- "Ward Cunningham," *Wikipedia*, 2007. 40
- Chris Anderson, "Jimmy Wales: The (Proud) Amateur Who Created Wikipedia," 41  
*Time* (May 8, 2006).
- "Jimmy Wales," *Wikipedia*, 2007. 42
- Wikimedia Foundation, "Wikipedia Hits Milestone of 10 Million Articles Across 43  
250 Languages," *Press Release of the Wikimedia Foundation* (Mar. 28, 2008).
- "Wikipedia: About," *Wikipedia*, 2007. 44
- Jonathan Dee, "All the News That's Fit to Print Out," *New York Times* (July 1, 45  
2007).
- "Wikipedia: About," *Wikipedia*, 2007. 46

- Dee, "All the News That's Fit to Print Out". 47  
 Ibid. 48  
 Andrea Foster, "U. of California Researcher Holds Wikipedia Authors Accountable?" *The Wired Campus: Chronicle of Higher Education* (June 30, 2008).  
 Jim Giles, "Internet Encyclopaedias Go Head to Head," *Nature*, no. 438 (2005): 50  
 900-901.  
 Brock Read, "Middlebury College History Department Limits Student's Use of Wikipedia," *Chronicle of Higher Education* (2007).  
 "Wikipedia: Stable Versions," *Wikipedia*, 2007. 52  
 Crowdsourcing. (\*)  
 Jeffrey R. Young, "Book 2.0: Scholars Turn Monographs into Digital Conversations," *Chronicle of Higher Education* (2006). 53  
 Toru Liyoshi and M. S. Vijay Kumar, eds., *Opening Up Education: The Collective Advancement of Education Through Open Technology, Open Content, and Open Knowledge* (Cambridge, MA: MIT Press, 2008). 54  
 Yochai Benkler, *The Wealth of Networks: How Social Production Transforms Markets and Freedom* (New Haven, CT: Yale University Press, 2006). 55  
 Future of The Book. (\*)  
 Matt Marshall, "Scribd, the 'YouTube for Documents,' Copyright Violations," *Venture Beat* (Mar. 28, 2007). 56  
 Dewey, "My Pedagogic Creed". 57  
 TMC News, "Scribd Secures \$9 Million in Series B Financing, Bebo COO George Consagra Joins as President," *TMC News* (Dec. 19, 2008). 58  
 Benkler, *The Wealth of Networks*, 272. 59

### الفصل الثامن: التعاون أو الموت المفتاح الصليبي #: التعاونية الإلكترونية

- Don Tapscott and Anthony Williams, *Wikinomics: How Mass Collaboration Changes Everything* (New York: Penguin, 2006). 1  
 Diana Rhoten, "The Dawn of Networked Science," *Chronicle of Higher Education* 54, no. 2 (Sep. 7, 2007), B12. 2  
 Tapscott and Williams, "Wikinomics", 31. 3  
 Ibid. 4  
 Reuters, "Skype Unveils 'SkypeCasting' Conference Calls," *PCMag.com* (May 3, 2006). 5  
 "Puffles" (\*): ألعاب على شكل كائنات حيّة مكسوة بالزغب أو الفرو بإمكان اللاعبين أن يشتريها ويحتفظ بها في اللعبة. لمعرفة المزيد عن اللعبة ومجربتها يمكن مراجعة ويكي خاصة بلعبة نادي البطاريق (<http://clubpenguin.wikia.com/wiki/Puffle>) (المترجمة).  
 Anick Jesdanun, "Disney Acquires Club Penguin for \$350M," *Washington Post.com* (Aug. 2, 2007). 6

- Stephanie Olsen, "What Kids Learn in Virtual Worlds," *CnetNews.com* (Nov. 15, 2007). 7
- Andrew Yu, *Blog Posy* (Apr. 2004). 8
- Andrew Yu, *Blog Post* (May 2005). 9
- Douglas Cruickshank, "Edwin Gragert: Bridging Borders, Both Real and Imagined," *Edutopia* (2008). 10
- Steve Lohr, "A Capitalist Jolt for Charity," *New York Times* (Feb. 24, 2008). 11
- eSchool News, "See Science in Action at the South Pole Through These Live (and Archived) Webcasts," *eSchool News* (Jan. 2, 2008). 12
- Antarctic toothfish (\*) : السمك المسمن القطبي الجنوبي، ويطلق عليه اسم آخر وهو سمك القد القطبي الجنوبي Antarctic cod، تشتهر هذه الأسماك بإنتاج بروتين سكري ضد التجمد يتيح لها البقاء على قيد الحياة في المحيط الجليدي في مياه القارة القطبية الجنوبية. 13
- Anders Bylund, "Google's Writely Reopened for Public Access," *Ars Technica* (Aug. 18, 2006). 13
- Josh Fishman, "Microsoft Opens Free Workplace for Student Collaboration," *Chronicle of Higher Education* (Mar. 5, 2008). 14
- Dian Schaffhauser, "Click Here to Chat Live," *Campus Technology* 21, no. 7 15 (Mar. 2008), 24, 26-27.

### الفصل التاسع: من أنت؟

- Michel Marriott, "We Have to Operate, but Let's Play First," *New York Times* (Feb. 24, 2005). 1
- Jonathan Fanton, "New Generations, New Media Challenges," *St. Louis Post-Dispatch* (June 19, 2007). 2
- Tom Krazit, "Dell Sets Up 'Second Life' Shop, Offers PCs to Residents," *ZDNews.com* (Nov. 14, 2006). 3
- Stephen Shankland, "IBM to Give Birth to 'Second Life' Buisness Group," *CNET News.com* (Dec. 12, 2006). 4
- Martin Lamonica, "IBM's Chief Setps into 'Second Life' for Incubator Launch," *CNET News.com* (Nov. 13, 2006). 5
- Stephen Hutcheon, "Workers Shape Up for Big Blue with IBM," *The Sydney Morning Herald* (Sep. 19, 2007). 6
- Steve O'Hear, "IBM Workers Strike in Second Life; Twitter Keyword Alert Goes Live; Google Buys Mobile Zingku; Facebook Bubble?" *The Social Web* (Sep. 28, 2007). 7
- Mitch Wagner, "Virtual Worlds Getting Friendlier for Business," *Information Week* (Apr. 3, 2008). 8
- Wagner, "Virtual Worlds Getting Friendlier for Businesses," para. 12 9
- Christopher Dawson, "Harvard Prof Holds Law Class in the Virtual World of Second Life," *ZDNet Education* (Sep. 28, 2006) 10

- Rebecca Nesson and Charles Nesson, "In the Virtual Classroom: An Ethnographic Argument for Education in Virtual Worlds," *Space and Culture* (in press).
- eSchool News, "Instructors Get Help Teaching in Second Life: Georgia State to Create Island in Second Life That Offers Guidance on Virtual Instruction," *eSchool News* (Dec. 6, 2007).
- Catherine Price, "Sex Ed in Second Life: Could a Virtual Island Teach Students About Real-World Sex?" *Salon.com* (July 31, 2007).
- D. D. Spensley, "Full Immersion Hyperformalism by DC Spensley 8/07 to 4/08," *Blog: Dan Coyote* (Sep. 13, 2007).
- Mike Musgrove, "The New Political Games Make a Point," *Washington Post.com* (June 10, 2007).
- William Sims Bainbridge, "The Scientific Research Potential of Virtual Worlds," *Science* 317, no. 5837 (July 2007), 472-476.
- Cisco, "Coventry University Creates a Unique Mobile Learning Environment in Its Serious Games Institute: Students to Synchronize Their Real-Life Locations in a Virtual Campus with Cisco and Giunti Labs' Technology," *Cisco System, Inc.* (Nov. 28, 2007).
- eSchool News, "MacArthur to Invest \$50 M in Digital Learning: Five-year Research Project to Explore the Impact of Digital Learning on Youth," *eSchool News* (Oct. 20, 2006).
- Colleen Long, "NY School Opens for Serious Games," *Boston.com* (Dec. 13, 2007).
- Aili McConnon, "The MacArthur Foundation's Digital Drive," *BusinessWeek* 20 (Nov. 7, 2006).
- Byron Reeves, Thomas M. Malone, and Tony O'Driscoll, "Leadership Games Online," *Harvard Business Review* (May 2008).
- Robin Wilson, "A Greenspan for Gamers," *Chronicle of Higher Education* (July 3, 2007).
- Curits Bonk and Venessa Paz Dennen, "Massive Multiplayer Online Gaming: A Research Framework for Military Education and Training," technical report #2005-1, (Washington, DC: U.S. Department of Defense (DUSD/R), Advanced Distributed Learning (ADL) Initiative).
- Reeves, Malone, and O'Driscoll, "Leadership Games Online." 24
- John Kirriemuir, "Video Gaming, Education and Digital Learning Technologies," *D-Lib* 8, no. 2 (Feb. 2002).
- Mike Snider, "Where Movies End, Games Begin," *USA Today* (May 23, 2002). 26
- See J.C. Herz and Micheal R. Macedonia, "Computer Games and Military: Two Views," *Defense Horizons* 11 (Apr. 2002). and Kevin Delaney: Are Videogame Ready to Be Taken Seriously by Media Reviewers?" *GameGirlAdvance Weblog and Online Journal: Wall Street Journal* (Nov. 3, 2003), B1.

- Seeking Alpha, "The Video Game Industry: An \$18 Billion Entertainment 28  
Juggernaut," *Seeking Alpha* (Aug. 5, 2008).
- Kirriemuir, "Video Gaming, Education and Digital Learning Technologies." 29
- Amanda Lenhart, Lee Rainie, and Oliver Lewis, "Teenage Life Online," report 30  
(Pew Internet and American Life Project, 2001).
- "Industry Facts," *Entertainment Software Association* (2008). 31
- See Steve Jones, "Let the Games Begin: Gaming Technology and Entertainment 32  
Among College Students," report (Pew Internet and American Life Project,  
2003).and Amanda Lenhart, Joseph Kahne, Ellen Middaugh, Alexandra Rankin  
Macgill, Chris Evans, and Jessica Vitak, "Teens, Video Games, and Civics,"  
report (Pew Internet and American Life Project, Sep. 16, 2008).
- Nicolas Ducheneaut and Robert J. Moore, "The Social Side of Gaming: A Study 33  
of Interaction Patterns in a Massively Multiplayer Online Game," proceedings of  
the 2004 ACM conference on Computers Supportive Work, 2004, 360-369.
- Andrea L. Foster, "Thought-Controlled Avatars Emerge in Second Life," *Wired* 34  
*Campus: Online Chronicle of Higher Education* (Oct. 15, 2007).
- Erica Naone, "Moving Freely Between Virtual Worlds," *Technology Review* (Oct. 35  
29, 2007).
- Cade Metz, "Second Life Will Dwarf the Web in Ten Years," *The Register* 36  
(Aug. 1, 2007), para. 1.
- Brad Stone, "Google Introduces a Cartoonlike Method for Talking in Chat 37  
Rooms," *New York Times* (July 9, 2008).

### الفصل العاشر: التعلم الوجودي

- Ubiquitous=Omnipresent (\*) : كلّي الوجود، وهو وجود الشيء في كل مكان، وفي جميع الأوقات.  
ولذا أثرنا ترجمته إلى التعلم الوجودي، لأن وسائل هذا التعلم الحديثة هي الأجهزة الإلكترونية المنتشرة  
في كل مكان؛ كما تم توصيله خلال هذا الفصل، وليس المقصود بالوجودي هنا: الوجود الذاتي  
Existentialism، لذا وجب التوضيح. (المترجمة)
- Cathie Norris and Elliot Soloway, "Get Cell Phones into Schools," 1  
*BusinessWeek* (Jan. 14, 2009).
- Michael Winter, "Soldier Saved by an iPod," *USA Today* (Apr. 4, 2007). 2
- Sharon Weinberger, "Taser Goes Leopard Print, Plays Music," *Wired* (Jan. 7, 2008). 3
- Susan Stellin, "On the Job, Everywhere," *New York Times* (Nov. 20, 2007). 4
- Zaib Kaleem, "Airplane WiFi Wireless Internet," *Wlan Book* (Dec. 17, 2008). 5
- Roger Yu, "Fliers with iPods May Soon Be Able to Plug In," *USA Today* (Nov. 6  
15, 2006).
- Roger Yu, "Business Travelers Lighten Up on Tech," *USA Today* (June 19, 7  
2008), 5B.
- David Pogue, "Camcorder Brings Zen to the Shoot," *New York Times* (Mar. 20, 8  
2008).

- Elliott Masie, "507- Chumby- Viewable Information and Device," *Learning TRENDS* (Mar. 5, 2008) 9
- Keith Shaw, "Prepare for the SAT on an iPod," *Networkworld* (June 21, 2007). 10
- Bruce Meyerson, "Schools Crack Down on Cellphones," *MSNBC* (Sep. 19, 11 2006).
- Thomas L. Friedman, *The World Is Flat: A Brief History of the Twenty-First Century* (New York: Farrar, Straus & Giroux, 2005), 184. 12
- Jim McKay, "For the 'Zippies,' Life Is Good: High-Tech Workers Forge 13  
Lifestyles Very Different from Their Parents," *Pittsburgh Post-Gazette* (Mar. 21, 2004).
- Don Tapscott, *Grown Up Digital: How the Net Generation Is Changing Your 14  
World* (New York: McGraw-Hill, 2009).
- "Reaching More Customers with Simple Text Message," *New York Times* (July 15 16, 2007).
- See Reuters, "Global Cellphone Penetration Reaches 50 Pct," *Reuters UK* (Nov. 16 29, 2007).
- Jim Dalrymple, "Analysis: iPhone Arrives Friday to Huge Expectations," 17  
*Macworld* (June 29, 2007).
- Elliott Masie, "Special 5 Minute Video Report: iPhones and Learning," *Learning 18  
TRENDS* (July 2, 2007).
- Edward C. Baig, "Third-Generation iPhone and Learning," *Learning TRENDS 19  
(July 2, 2007).*
- Steve Levy, "Dialing into the Future," *Newsweek* (June 9, 2008). 20
- Jefferson Graham, "Let the iPhone Hype Begin Again," *USA Today* (June 10, 21 2008), 1B.
- Thomas P. Walron, "iPhone Reaps 6.9 million," *Bright Hub* (Dec. 9, 2008). 22
- Edward C. Baig, "iPhone 3G: Still Not Perfect, but Really Close," *USA Today 23  
(July 9, 2008), 3B.*
- Cauley, "Are Google, Yahoo the Next Dinosaurs?" 24
- Clive Thompson, "Clive Thompson on How Twitter Creates a Social Sixth 25  
Sense," *Wired Magazine* 15, no. 7 (June 26, 2007).
- "Teaching with Twitter," *Chronicle of Higher Education* (2008). 26
- Jeffrey R. Young, "Forget E-mail: New Messaging Service Has Students and 27  
Professors Atwitter," *Chronicle of Higher Education* 54, no. 25 (Feb. 29, 2008), A15.
- Young, "Forget E-mail". 28
- Edward C. Baig, "Livescribe Pulse Digital Pen Brings Your Notes to Life," *USA 29  
Today* (May 7, 2008).
- Miguel Helft, "Take Note: Computing Takes Up Pen, Again," *New York Times 30  
(May 30, 2007), para. 20.*
- Rama Ramaswami, "Fill'er Up!" *T. H. E Journal*, 35, no. 5 (May 2008), 33-34, 36. 31

- Gail Salaway and Judith Borrenson Caruso with Mark R. Nelson, "The ECAR Study of Undergraduate Students and Information Technology, 2007," (EDUCAUSE Center for Applied Research, Boulder, Colorado, 2007).
- CHRONICLE OF Higher Education, "Freshmen Arrive Bearing Gadgets and Great Expectations," *Chronicle of Higher Education* 55, no. 5 (Sep. 22, 2006), A30.
- Edward C. Baig, "Analysis: Apple's Skinny MacBook Air Is Fat with Features," *USA Today* (Jan. 15, 2008).
- Alexi Madrigal, "Terabyte Thumb Drivers Made Possible by Nanotech Memory," *Wired* (Oct. 26, 2007).
- Kevin Bullis, "Terabyte Storage for Cell Phones," *Technology Review* (Oct. 31, 2007).
- Dan Carnevale, "Email Is for Old People: As Students Ignore Their Campus Accounts, Colleges Try News Ways of Communicating," *Chronicle of Higher Education* 53, no. 7 (Oct. 5, 2006), A27.
- Tapscott, *Grown Up Digital*
- Candance Lombardi, "Penn State offers Mobile News Service," *USA Today* (Aug. 16, 2006).
- Ashley Fantz and Jeanne Mesrve, "Witness Survives by Pretending to Be Dead," *CNN.com* (Apr. 17, 2007).
- Mark Owczarski, "University Agreement to Significantly Expand Campus Emergency Notification Systems," *Virginia Tech News* (June 21, 2007).
- Campus Technology, "News Update: Stanford Debuts Wiki of All Things Stanford," *Campus Technology* (Oct. 10, 2006).
- ACU, "A Vision of Convergence in Higher Ed," *Abilene Christian University* (2008); and Jeffrey R. Young, "Abilene U. to Give iPhones or iPods to All Freshman," *Chronicle of Higher Education* (Feb. 28, 2008).
- Jeffrey R. Young, "Another University to Give Away iPhones or iPods," *Chronicle of Higher Education* (Mar. 5, 2008).
- CBC News, "Text-Message Course Helping Newcomers Learn English," *CBC News* (Feb. 8, 2007).
- Howard Rheingold, *Smart Mobs: The Next Social Revolution* (Cambridge, MA: Basic Books, 2003).
- Dan Balaban, "Japan's JR East Opens Up Mobile Ticketing Service After Disappointing Year," *Card Technology* (2009).
- Associated Press, "Next Hot Trends for Cell Phones: Reading?" *MSNBC* (Mar. 18, 2005).
- Sheila Franklin, "Sony Unvelis Bendable Screens," *Gear Live* (May 28, 2007).
- Yuri Kageyama, "Cell Phone College Class Opens in Japan," *USA Today* (Nov. 28, 2007).
- Pete Cashmore, "Mixi, Japan's Biggest Social Network," *Mashable* (July 8, 2006).



- "Mixi," *Wikipedia*, 2008. 52
- Yayoi Anzai, "Empowering English Learning by Utilizing Podcasts," 53  
*Proceedings of E-Learn 2007 World Conference on E-Learning in Corporations, Government, Healthcare & Higher Education*, (Quebec City, 2007), 10-15
- Yayoi Anzai, "Web 2.0 and English Education-University Students' Created 54  
 Podcasts," paper presented at the annual meeting of Kanto Chapter of Japan  
 Association for Language Education and Technology (LET, 2008).
- Emily Ng, "Mobile Wallet," *Mobile World* (Jan. 9, 2007). 55
- Martin Fackler, "In Korea, a Boot Camp Cure for Web Obsession," *New York 56  
 Times* (Nov. 16, 2007).
- Jaz Hee-jeong Choi, Marcus Forth, and Greg Hearn, "Site Specific Mobility and 57  
 Connection in Korea: Bangs in Between Public and Private," *Technology in  
 Society* (in press).
- International Telecommunications Union, "World Information Society Report. 58  
 Chapter Three Digital Opportunity Index (DOI)," *Geneva: International  
 Telecommunication Union* (2006).
- "The World Internet Users," *Internet Statistics Information System* (2007). 59
- Korea.net, "Digital Textbook to Debut in 2008," *Korea.net* (Mar. 8, 2007). 60
- Associated Press, "S. Korea Wants People in 'Smart' Clothes," *USA Today 61  
 (Aug. 16, 2006).*
- Jin-seo Cho, "U-learning in Palm of Hand." *The Korea Times* (July 17, 2006). 62
- Choi, "Approaching the Mobile Culture of East Asia." 63
- Hyun-oh Yoo, "Cyworld Storm Heads for Asian Countries," *The Korea Times 64  
 (Feb. 23, 2005).*
- Yoo, "Cyworld Storm Heads for Asian Countries." 65
- See Jin-seo Cho, "Cyworld Members Reach 20 Mil," *The Korea Times* (Feb. 5, 66  
 2007); and "The World Factbook: Korea, South," *Central Intelligence Agency  
 (2007).*
- Jaz Hee-jeong Choi, "Living in Cyworld: Contextualizing Cy-ties in South 67  
 Korea," in *Use of Blogs*, eds. Axel Bruns and Joanne Jacobs (New York: Peter  
 Lang, 2006), 173-186.
- Agnes Kukulska-Hulme and John Traxler, *Mobile Learning: A Handbook for 68  
 Educators and Trainers* (London and New York: Routledge, 2005).
- Thea Payome, "Making Good Use of Mobile Phone Capabilities. Interview with 69  
 John Traxler," *E-learning Africa Conference*, 2007.
- John Traxler, "Mobile Learning in 'Developing' Countries- Not Too Different," 70  
*Vodafone Receiver* (2008).
- UNDP, *Human Development Report 2004: Cultural Liberty in Today's World 71  
 (New York: United Nations Development Programme, 2004).*
- Paul Kim, Miranda Talia, and Claudia Olaciregui, "Pocket School: Exploring 72  
 Mobile Technology as a Sustainable Literacy Education Option for Underserved

- Indigenous Children in Latin America," *International Journal of Educational Development* 28 (2008), 435-445.
- Carly Shuler, "Pockets of Potential: Using Mobile Technologies to Promote Children's Learning," *The Joan Ganz Cooney Center at Sesame Workshop* (Jan. 2009).
- John Traxler, "defining, Discussing and Evaluating Mobile Learning: The Moving Finger Writes and Having Writ...", *International Review of Research in Open and Distance Learning* 8, no. 1 (June 2007).
- "Video iPods Revolutionize Hotel Chain's Learning Program," *Chief Learning Officer* (Aug. 13, 2007).
- Ted Hoff, "Learning in the 21<sup>st</sup> Century: A Brave New World," *Chief Learning Officer* 7, no. 4 (Apr. 2008), 46.
- Grace Rubenstein, "Computers for Peace: The \$100 Laptop," *Edutopia* (Feb. 2, 2007).
- "The XO-1 (Laptop)," *Wikipedia*, 2007.
- Jonathan Fildes, "Politics 'Stifling \$100 Laptop,'" *BBC News* (Nov. 27, 2007).
- Associated Press, "Developing-World Laptop to Be Available for Sale: Looking for Spark, Project to Let Donors Buy Two, Keep One," *Sydney Morning Herald* (Sep. 24, 2007).
- Associated Press, "Little Laptop a Hit in Rural Peru," *CNN.com* (Dec. 24, 2007).
- Wade Roush, "Colombian State Orders 65,000 XO Laptops," *Xconomy Boston* (May 29, 2008).
- Darren Murph. "Urguay Youngsters Receive Bath of OLPC Xos," *Engaget* (May 14, 2007).
- Rubenstein, "Computers for Peace", para. 1.
- Ibid., para. 11.
- John Ribeiro, "India Says It Is Developing a \$10 Laptop," *Computerworld* (July 29, 2008).
- Mail Online, "Sony Unveils 'James Bond-style' Watch That Controls Phone and Music Player," *Daily Mail* (Sep. 28, 2006).

## الفصل الحادي عشر: التعلم في خدمتك

- Yocjai Benkler, *The Wealth of Networks: How Social Production Transform Markets and Freedom* (New Haven, CT: Tale University Press. 2006).
- Benkler, *The Wealth of Networks*, 376.
- John Seely Brown and Richard P. Adler, "Minds on Fire: Open Education, the Long Tail, and Learning 2.0," *EDUCAUSE Review* 43, no. 1 (Jan. /Feb. 2008), 16-32.

- "List of Social Networking sites," Wikipedia, 2008. 4
- John Schwarz, "73 and Loaded with Friends with on Facebook," New York Times (Oct. 14, 2007). 5
- Michael Morisy, "Facebook's New Take on Communications Should Be Embraced by Business," Search Unified Communications. com (Apr. 17, 2008). 6
- Schwartz, "73 and Loaded with Friends on Facebook." 7
- Eric Eldon, "Facebook Education App Gets Funding," Venture Beat (Dec. 3, 2007). 8
- "Hi-Tech Tools Divide Social Sites," BBC News (Dec. 14, 2007). 9
- Paul McClosky, "Stanford Hosts Course on Designing Apps in Facebook," Campus Technology (Sep. 18, 2007). 10
- Jason Lee Miller, "Facebook Widgets Cause Dramatic Traffic Increase," WebPro News (July 24, 2007). 11
- Mark Franek, "Web Pulls World into Classroom," Christian Science Monitor (2007). 12
- "Samuel Pepys," Wikipedia, 2008. 13
- Riverbend, Baghdad Burning: Girl Blogs from Iraq (New York: Feminist Press, 2006). 14
- BBC News, "Why I Turned Pepys' Dairy into a Weblog," BBC News (Jan. 2, 2003). 15
- "John Evelyn," Wikipedia, 2008. 16
- "History of Worldbridges," Worldbridges, 2007. 17
- Erica Naone, "Learning Language in Context: Startup Live Mocha Leverages Social Networking to Teach Foreign Languages," Technology Review (Oct. 5, 2007). 18
- Anne Eisenberg, "Learning from a Native Speaker, Without Leaving Home," New York Times (Feb. 17, 2008). 19
- Shirish Nadkarni, "Livemoch Secures \$6 Million in Funding by Maveron," Mochatalk (Jan. 15, 2008), para. 2. 20
- Robert Goodwin-Jones, "Skype and Podcasting: Emerging Technologies for Language Learning," Language Learning & Technology 9, no. 3 (Sep. 2005), 9-12. 21
- Mike Butcher, "Babbel Acquires FriendsAbroad in Cash Deal," Tech Crunch (Nov. 6, 2008). 22
- Jamie Thompson, "A New Chapter for Those Learning Chinese, Thanks to Technology," China Daily (Sep. 28, 2006). 23
- Elizabeth Weise, "As China Booms, So Does Mandarin in U. S. Schools," USA Today (Nov. 19, 2007). 24
- Weise, "As China Booms, So Does Mandarin in U.S. Schools." 25
- Ken Carroll, "Here Comes ItalianPod," Ken Carroll's Weblog: Here Comes Everybody (June 10, 2008). 26

- Ali Winston, "Homework Help NJ Has Tutors on Online: Library Program 27  
Helps Kids in Grades 4-12," New Jersey Star Ledger (Dec. 12, 2007).  
See Hiawatha Bary, "Online Tutoring Pays Off at Home, Abroad," The Boston 28  
Globe (2006); and Anupreet Das and Amanda Paulson, "Need a Tutor? Call  
India," Christian Science Monitor (2005).  
Jeffrey R. Young, "Who Needs a Professor When There's a Tutor Available?" 29  
Wired Campus: The Chronicle of Higher Education (June 17, 2008).  
Steve Lohr, "Hello India? I Need Help with My Math," New York Times (Oct. 30  
31, 1007).

### الفصل الثاني عشر: الشُّرْكُ وكنوز عالم التعلم المفتوح هذا DO WE-ALL-LEARN?

(\*) العبارة المختصرة WE-ALL-LEARN.

- Goerge Siemens, "A World Without Courses," (Mar. 6, 2008). 1  
Goerge Siemens, "Connectivism: Learning Theory of Pastime for the Self- 2  
Amused?" (Nov. 12, 2006).  
Gavriel Salomon, "Cognitive Effects With and of Computer Technology," 3  
*Communications Research* 17, no. 1 (1990), 26-44.  
Elisabeth Wasserman, "Cyberspace-Age: Interplanetary Internet Is Final 4  
Frontier," *CNN.com* (July 23, 1998).  
See Barry Levine, "Coming Soon--Mind-Reading Computers," *Sci-Tech Today* 5  
(June 26, 2006), and Erica Noane, "Software That Learns Users," *Technology  
Review* (Nov. 20, 2007).  
Andrew Peters, "Bill Gates Speaks on Farewell Tout," *The Tartan* (Feb. 25, 2008). 6  
Michael Laff, "The Future of Learning and Works: Big Thinkers Forecast the 7  
Next Big Moves," *T&D* 61, no. 12 (Dec. 2007), 40-45.  
Don Tapscott and Anthony Williams, *Wikinomics: How Mass Collaboration* 8  
*Changes Everything* (New York: Penguin, 2006).  
Siemens, "Connectivism: Learning Theory of Pastime for the Self-Amused?" 9  
M. Johnson, O. Liber, S. Wilson, P. Sharples, C. Milligan, and P. Beauvoir, 10  
"Mapping the Future: The Personal Learning Environment Reference Model and  
Emerging Technology," in *Research Proceedings of the ALTC 2006: The Next  
Generation Conference*, eds. D. Whitelock and S. Wheeler (Edinburgh, U. K.:  
Heriot-Watt University, Sep. 2006), 182-191.  
Stephen Downes, "E-Learning 2.0," *E-Learn Magazine* (Oct. 2005). 11  
See "What Percentage of the World Speaks English?" *Answer.com*, 2007; and 12  
"List of Languages by Number of Native Speakers," *Wikipedia*, 2008.  
Henry Jenkins, Katie Clinton, Ravi Purushotma, Alice J. Robison, and Margaret 13  
Weigel, *Confronting the Challenges of Participatory Culture: Media Education  
for the 21<sup>st</sup> Century* (Chicago: The John D. and Catherine T. MacArthur  
Foundation, 2008).

- Educational Testing Service (\*)  
 Sir John Daniel, "Technology and the Media Have Transformed All Aspects of 14  
 Human Life-Except Education," *Economist. com* (Oct. 24, 2007).  
 Jeffrey Zaslow, "A Beloved Professor Delivers the Lecture of a Lifetime," *Wall* 15  
*Street Journal* (Sep. 20, 2007).  
 Randy Pausch with Jeffrey Zaslow, *The Last Lecture* (New York: Hyperion, 16  
 2008).  
 Curtis J. Bonk and Ke Zhang, *Empowering Online Learning: 100+Activities for* 17  
*Reading, Reflecting, Displaying, and Doing* (San Francisco: Jossey-Bass, 2008).  
 Thomas L. Friedman, *The World Is Flat: A brief History of the Twenty-First* 18  
*Century* (New York: Farrar, Straus & Giroux, 2005).  
 Don Tapscott, *Grown Up Digital: How the Next Generation Is Changing Your* 19  
*World* (New York: McGraw-Hill, 2009).  
 Bonk and Zhang, *Empowering Online Learning.* 20  
 Gavriel Salomon, "Novel Constructivist Learning Environments and Novel 21  
 Technologies: Some Issues to Be Considered," *Research Dialog in Learning and*  
*Instruction* 1, no. 1 (1998), 3-12.  
 "Time Magazine Person of the Year," *Time Magazine* 168, no. 26 (Dec. 25, 22  
 2006/Jan. 1, 2007).





## اكتشاف التغييرات الهائلة التي تؤثر في جميع المتعلمين

لقد فتحت تكنولوجيا الويب التعليم المفتوح حول العالم بحيث صار باستطاعة أي شخص أن يتعلم أي شيء من أي شخص آخر، وفي أي وقت شاء. ولكي يساعد المدرسين ومن يهتمهم الأمر على فهم إمكانيات هذه التكنولوجيا وطرق الاستفادة منها، يوظف كيرتس بونك نموذجة الرائد WE-ALL-LEARN «كلنا نتعلم»، ليستعرض عشرة مفاتيح تكنولوجيا واتجاهات تعلم، مثبتاً كيف أن التكنولوجيا قد بدلت الفرص التعليمية للمتعلمين من كل الأعمار، وفي شتى أصقاع المعمورة. إن الكتاب مليء بقصص ملهمة لمتعلمين عاديين، فضلاً عن مقابلات مع قادة ورواد في التكنولوجيا والتعليم مما سيكشف عن فعالية هذه الطريقة الجديدة للتعليم.

- هذا الكتاب يبرز الطبيعة العالمية للتعليم المفتوح لدى أولئك الأشخاص الذين ينشئون تكنولوجيات تعلم جديدة ويستخدمونها.
  - إنه يتضمن مقدمة جديدة وملخصاً حول آخر التحديثات.
  - يقدم إلى المتعلم والقارئ موقعاً مجانياً على الويب يعرض قصصاً ومعلومات إضافية.
- باستخدام النموذج الفعال «كلنا نتعلم»، فإن المتعلمين، والمدرسين، والمديرين التنفيذيين، والإداريين، والهيئات التعليمية، والآباء يمكنهم أن يكتشفوا كيف بإمكانهم أن يستفيدوا من قوة تكنولوجيا الويب، وأن يطلقوا العنان لعالم من المعلومات.

الدكتور كيرتس جي بونك، بروفيسور أنظمة تكنولوجيا التدريس في جامعة إنديانا، وبالاعتماد على خلفيته العملية كمشرف تنفيذي في الشركات، وحاصل على شهادة المحاسب المعتمد، وبصفته عالم نفس تربوياً، يتيح لنا بونك فرصة إلقاء نظرة فريدة على نقاط التقاء الأعمال التجارية مع التعليم، ومع علم النفس، والتكنولوجيا. وبصفته شخصية مشهورة وذات مصداقية في التكنولوجيا الناشئة، يعرض بونك في مدونته الشهيرة TravelinEdMan الخبرات التي اكتسبها. لقد كتب العديد من المقالات، وشارك في تأليف العديد من الكتب التي صُنفت بأنها الأكثر انتشاراً، ومنها: «تمكين التعلم أون لاین»، و«كتب التعلم المدمج»، و«التعاونية الإلكترونية». كما أنه مؤسس SurveyShare و CourseShare ورئيسهما أيضاً.



ISBN 978-614-01-0213-2



9 786140 102132

نظارات كوم

جميع كتبنا متوفرة على الإنترنت  
في مكتبة ليل وفترات كوم

www.nwf.com



الدار العربية للعلوم ناشرون  
Arab Scientific Publishers, Inc.  
www.asp.com.lb - www.asppbooks.com